



**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

CUPRINS

1. Contextul european, național, regional și județean privind dezvoltarea strategică	5
1.1. Contextul european	5
1.2. Contextul național	19
1.3. Contextul regional	46
2. Analiza situației existente.....	74
2.1. Prezentarea generală a regiunii Sud-Muntenia.....	74
2.2. Situația socio-economică la nivel regional	80
2.3. Prezentarea generală a județului Ialomița	117
2.4. Situația socio-economică la nivel județean	122
2.4.1 Planul de dezvoltare al județului Ialomița	126
2.5. Prezentarea generală a orașului Țândărei.....	150
2.6. Situația socio-economică la nivel local și analiza SWOT	161
3. Direcțiile strategice de dezvoltare a Orașului Țândărei	195
3.1. Viziunea strategiei de dezvoltare	195
3.2. Teme orizontale	200
3.3. Evaluarea riscurilor de mediu	201
3.4. Prioritățile de dezvoltare locală	205
3.5. Zone specifice de intervenție	208
3.6. Estimarea necesarului de finanțare	211
3.7. Indicatori de realizare ai strategiei	214
3.8. Monitorizarea și implementarea strategiei.....	222
3.9. Sinteza analizei de nevoi realizată în rândul populației	225
3.9. Proiecte propuse pentru perioada 2021-2027	235
4. Listă de abrevieri	341

Introducere

Strategia de dezvoltare locală, este un instrument de management utilizat pentru a aborda problemele și oportunitățile cu care se confruntă o comunitate, reprezintă, astfel, o condiție esențială pentru asigurarea dezvoltării durabile. Prezenta strategie de dezvoltare locală a fost elaborată în urma analizelor situației actuale. Pentru formarea viziunii clare ale localității s-a pornit de la următoarele elemente: importanța regională a localității din punct de vedere economic, importanța construcției unei comunități primitive, a unui mediu local plăcut pentru locuitori și pentru vizitatori (creșterea calității vieții), necesitatea structurării unei administrații locale eficiente, transparente și responsive la nevoile comunității, importanța activismului la nivelul cetățenilor, și, în fine, dezvoltarea unui mediu de afaceri bazat pe antreprenariat, dinamism și implicare în viața comunității.

Strategia de dezvoltare a orașului Țândărei este un document de planificare strategică pentru perioada 2021-2027, conceput în corelație cu principiile dezvoltării durabile și reprezintă documentul fundamental al planului de dezvoltare a orașului cu rol în orientarea dezvoltării economico-sociale și în accesarea fondurilor structurale și de coeziune ale Uniunii Europene. Strategia, prin obiectivele propuse, respectă direcțiile de dezvoltare ale orașului și se încadrează în documentele programatice naționale.

Scopul acestei strategii este acela de a conduce la creșterea calității vieții și crearea de noi locuri de muncă implementând măsuri de reabilitare/modernizare, dezvoltarea infrastructurii, dezvoltarea societății civile, dezvoltarea serviciilor sociale, dezvoltarea culturii și susținerea producătorilor locali, sprijinirea mediului de afaceri. Toate aceste mențiuni vor avea ca rezultat transformarea orașului Țândărei într-un pol de dezvoltare economico-socială. Orașul Țândărei va deveni un oraș mai curat, cu o infrastructură mai modernă, cu activități educațional-culturale intense și cu o activitate economică ascendentă.

Principiile de bază care au stat la baza elaborării acestei strategii au fost următoarele:

- principiul cunoașterii trăsăturilor locale - strategia fiind elaborată de persoane implicate activ în dezvoltarea comunității și care cunosc foarte bine nevoile din acest oraș.
- principiul realității - acest plan strategic prezintă potențialul, stadiul de dezvoltare și baza de la care se pleacă în cadrul proceselor dezvoltării durabile.
- principiul continuității și sustenabilității - strategia va fi îmbunătățită continuu și după adoptarea acesteia de către consiliul local.
- principiul armonizării cu obiectivele de dezvoltare existente la nivelul Uniunii Europene.

Interesul pentru acest tip de activitate a fost dat de faptul că aplicarea strategiei de dezvoltare regională și locală va conduce la reducerea disparităților din cadrul orașelor sub-dezvoltate.

Utilitatea elaborării planurilor de dezvoltare strategică este susținută de argumente, care în esență vizează:

- utilizarea resurselor umane și logistice existente - elaborarea unui plan strategic de dezvoltare locală contribuie, pe termen mediu și lung, la gestionarea mai eficientă a resurselor locale (resurse umane, financiare, logistice etc.), permițând mobilizarea la cote superioare a acestor resurse în vederea atingerii obiectivelor propuse în cadrul planurilor de dezvoltare;
- existența unui plan de dezvoltare creează/facilitează obținerea resurselor financiare care să susțină procesele de dezvoltare la nivel local. Planul strategic clarifică pentru toți factorii implicați în programele de ajustare sau dezvoltare socială care sunt obiectivele urmărite de autoritățile locale pe termen mediu și lung, rolul strategiei de dezvoltare fiind acela de a modifica optica elaborării unor strategii conjuncturale prin care se urmărește elaborarea "strategiilor de supraviețuire imediată" (satisfacerea unor nevoi imediate). Această perspectivă imediată trebuie înlocuită cu perspectiva dezvoltării strategice.

Scopul acestei lucrări este aceea de a face o diagnoză la nivelul orașului, în vederea identificării principalelor probleme cu care se confruntă această comunitate, precum și definirea unei strategii de dezvoltare urbană.

1. CONTEXTUL EUROPEAN, NAȚIONAL, REGIONAL ȘI JUDEȚEAN PRIVIND DEZVOLTAREA STRATEGICĂ

1.1. Contextul european

Obiectivul Strategiei Europa 2020 a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit 5 mari obiective de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de 7 inițiative emblematice la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

La nivel european, piața unică, bugetul UE și politica externă europeană constituie instrumente suplimentare pentru îndeplinirea obiectivelor strategiei Europa 2020. Strategia Europa 2020 este pusă în aplicare prin orientări generale pentru politicile economice ale țărilor UE și ale UE în ansamblu. Țările UE au fost invitate să transpună obiectivele Europa 2020 în obiective naționale. Comisia Europeană este responsabilă cu monitorizarea progreselor.

Obiectivele 20/20/20 au fost stabilite și preluate în ultimii ani de toate țările membre UE și reeșalonate spre obiective mai noi și mai ambițioase către un orizont de timp mai mare 2030 și se referă la o nouă strategie de eficientizare energetică.

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027):

- Obiectiv 1: Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare

În viitor, EIT își va consolida rețelele, implicând mai multe instituții de învățământ superior, întreprinderi și organizații de cercetare elaborând strategii de deschidere la nivel regional. Selectarea partenerilor de cooperare și pregătirea activităților CCI-urilor vor fi mai orientate spre incluziune. De asemenea, CCI-urile vor dezvolta legături cu strategiile de specializare inteligentă, o inițiativă a UE de stimulare a creșterii economice și a creării de locuri de muncă, permițând fiecărei regiuni să identifice și să își dezvolte propriile avantaje competitive.

- Obiectiv 2: Stimularea capacității de inovare a învățământului superior

EIT va sprijini 750 de instituții de învățământ superior cu finanțare, expertiză și îndrumare, permițându-le să desfășoare activități economice în domeniul lor de interes. Institutul va

concepe și va lansa activități în special în țările cu o capacitate de inovare mai scăzută. Astfel, EIT se va baza pe inițiative politice de succes, cum ar fi HEInnovate, un instrument gratuit de autoevaluare pentru toate tipurile de instituții de învățământ superior, sau Cadrul regional de evaluare a impactului inovării, care permite universităților să evalueze modul în care promovează inovarea în regiunile în care sunt bazate.

- Obiectiv 3: Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

EIT va lansa două noi CCI-uri, selectate în domeniile cele mai relevante pentru prioritățile politice ale programului Orizont Europa. Prima CCI nouă urmează să se concentreze asupra industriilor culturale și creative și este prevăzută să înceapă în 2022. Acest sector are un potențial de creștere ridicat, cu multe inițiative populare și cu putere de atragere a cetățenilor și este complementar celor opt CCI-uri existente. Domeniul prioritar al unei a doua noi CCI va fi decis într-o etapă ulterioară; aceasta urmează să fie lansată în 2025.

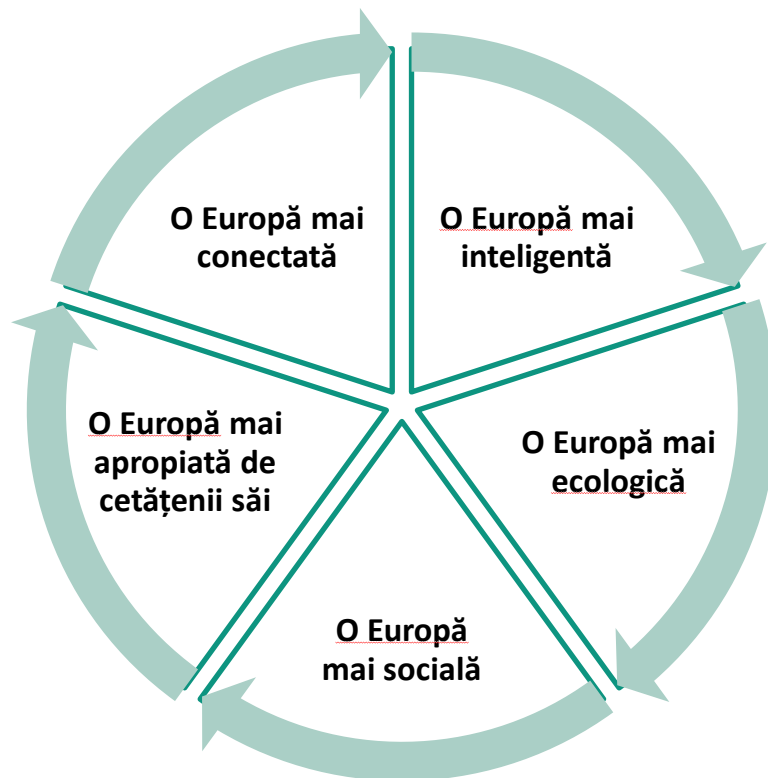
Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027 recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare, cum ar fi originea etnică, genul, orientarea sexuală, handicapul, religia, convingerile sau opinia politică ale acestora.

Au fost definite 11 obiective europene pentru tineret care prezintă o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate:

- #1 - O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii
- #2 - Egalitate pentru toate genurile
- #3 – Societăți incluzive
- #4 - Informare și dialog constructiv
- #5 – Sănătate mintală și bunăstare
- #6 – Dezvoltarea tinerilor în mediul rural
- #7 – Locuri de muncă de calitate pentru toți
- #8 – Învățământ de calitate
- #9 – Spații ale tinerilor și participare pentru toți
- #10 – O Europă verde și durabilă
- #11 – Organizații de / pentru tineret și programe europene

În cadrul următorului cadru financiar multi-anual al UE pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea **politicii de coeziune**, principala politică de investiții a UE. Au fost trasate cinci priorități investiționale:

1. **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
2. **O Europă mai verde, fără emisii de carbon**, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
3. **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale
4. **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
5. **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.



La elaborarea propunerilor sale, Comisia Europeană a avut în vedere o abordare evolutivă, care să conducă la o politică de coeziune simplificată pentru perioada post-2020, cu asigurarea continuității cu actualul Cadru financiar 2014-2020, în special în ceea ce privește procesul de programare.

Principalele direcții de acțiune, în funcție de obiectivele prioritare și cele specifice, de care va ține cont arhitectura viitoarelor programe, sunt prezentate mai jos:

OP 1: O EUROPĂ MAI INTELIGENTĂ

A. CERCETARE ȘI INOVARE

O.S. Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate

1. Integrarea ecosistemului CDI național în Spațiul de Cercetare European (European Research Area)

1.1 Integrarea organizațiilor CDI românești în programe de colaborare transfrontaliere și internaționale (Sinergii Horizon Europe, Piața Unică, Interreg etc.) – intervenții naționale/regionale

1.2 Dezvoltarea și utilizarea infrastructurii de CDI – intervenții naționale/regionale

2. Crearea unui sistem atractiv de inovare în industrie, pentru toate tipurile de inovare (de produs, de proces, organizațională și de marketing)

2.1 Consolidarea capacității CDI a întreprinderilor și promovarea colaborării între organizațiile CDI și mediul de afaceri – intervenții naționale/regionale

2.2 Susținerea proceselor de transfer tehnologic pentru creșterea gradului de inovare a întreprinderilor – intervenții naționale

3. Sprijinirea creării de noi companii inovative și creșterea ratei de supraviețuire a acestora

3.1 Dezvoltarea unui ecosistem antreprenorial care favorizează apariția și maturizarea start-up/spin-off inovative – intervenții regionale

3.2 Dezvoltarea serviciilor aferente infrastructurilor de sprijin a afacerilor (incubatoare, acceleratoare etc.) – intervenții regionale

4. Consolidarea CDI în domeniul sănătății

4.1 Dezvoltarea capacității de cercetare/inovare și adoptarea sistemelor SMART în sănătate – intervenții naționale

B. DIGITALIZARE

O.S. Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor

5. Creșterea gradului de digitizare a serviciilor publice pentru societatea românească

5.1 Implementarea măsurilor pentru dezvoltarea serviciilor de e-guvernare (evenimente de viață) – intervenții naționale

5.2 Digitalizare în administrația publică și competențe digitale avansate – intervenții naționale

5.3 Digitizarea serviciilor publice la nivel local – intervenții regionale

6. Digitizare pentru creșterea siguranței și îmbunătățirii serviciilor de mobilitate și transport

6.1 Dezvoltarea de instrumente de digitizare pentru îmbunătățirea siguranței și securității pentru toate modurile de transport – intervenții naționale

6.2 Finanțarea instrumentelor de digitizare, inclusiv implementare sisteme ERTMS/ ETCS, RIS/VTMIS pentru toate modurile de transport – intervenții naționale

7. Soluții IT și digitizare în sănătate

7.1 Refacere și modernizare sistem informatic (CNAS) – intervenții naționale

7.2 Observatorul național pentru date în sănătate – (Construcție, achiziție echipamente/dezvoltarea de sisteme informatice) – intervenții naționale

7.3 Soluții digitale în infrastructură din sănătate (digitizare internă și externă a instituțiilor medicale) – intervenții naționale

7.4 Uniformizarea fluxurilor informaționale (up-grade soft, dezvoltarea sistemelor informatice/achiziție echipamente – intervenții naționale

C. COMPETITIVITATE

O.S. Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor

8. Facilitarea accesului la finanțare pt IMM-uri, inclusiv prin încurajarea finanțării inițiale și timpurii a start-up-urilor cu potențial inovativ ridicat

8.1 Instrumente financiare pentru IMM – intervenții naționale

9. Consolidarea competitivității economiei românești

9.1 Facilitarea investițiilor în noi tehnologii – intervenții regionale

9.2 Sprijin pentru internaționalizare – intervenții regionale

9.3 Susținerea adoptării tehnologiilor IT&C de către IMM – intervenții regionale

9.4 Sprijinirea clusterelor în vederea integrării acestora în lanțuri de valoare europene – intervenții regionale

9.5 Susținerii implementării mecanismelor economiei circulare în cadrul întreprinderilor românești – intervenții regionale

10. Sprijinirea creării de noi companii și creșterea ratei de supraviețuire a acestora

10.1 Sprijin pentru crearea de noi întreprinderi (start-up, scale-up) – intervenții regionale

D. SPECIALIZARE INTELIGENTĂ, TRANZIȚIE INDUSTRIALĂ ȘI ANTREPRENORIAS

O.S. Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat

11. Dezvoltarea unor competențe profesionale adecvate cerințelor mediului de afaceri în contextul unei economii bazate pe cunoaștere

11.1 Dezvoltarea competențelor la nivelul întreprinderilor/organizațiilor de CDI/entităților – intervenții regionale

- implicare în Mecanismul de descoperire antreprenorială pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat, inclusiv stagii de practică
- dotare licee pentru aplicare metode digitale de învățare
- formare pentru implementarea standardului: sistem de Management a Inovării în companii

12. Susținerea capacității administrative a structurilor din cadrul mecanismului integrat regional și național de descoperire antreprenorială

12.1 Dezvoltarea capacității administrative a actorilor implicați în implementarea, monitorizarea, revizuirea strategiilor de specializare inteligentă și a Mecanismului de Descoperire Antreprenorială (MDA) – intervenții naționale și regionale

- capacitate administrativă a actorilor implicați în MDA (așa cum rezultă din Metodologia de desfășurare a procesului de descoperire antreprenorială la nivel regional)
- capacitate administrativă ADR-uri
- capacitate ADR pentru sprijin beneficiari

OP 2: O EUROPĂ MAI VERDE

A. ENERGIE

O.S. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră

- Renovarea clădirilor publice și rezidențiale în vederea îmbunătățirii eficienței energetice
- Măsuri de sprijin pentru industriile energointensive pentru a-și îmbunătăți performanța energetică
- Îmbunătățirea performanței energetice în industriile energointensive
- Măsuri de sprijin pentru ESCOs
- Îmbunătățirea eficienței energetice în domeniul încălzirii centralizate, alături de promovarea energiei din surse regenerabile pentru încălzirea și răcirea centralizată
- Consolidarea capacității AM, a dezvoltatorilor de proiecte și a autorităților

O.S. Promovarea energiei din surse regenerabile

- Creșterea ponderii de surse regenerabile în consumul de energie al clădirilor

- Măsuri de creștere a adecvănței rețelei naționale de energie electrică pentru a crește capacitatea de integrare a energiei provenite din surse regenerabile, de natură variabilă

O.S. Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E

- Echipamente și sisteme inteligente pentru asigurarea calității energiei electrice
- Implementarea de soluții digitale pentru izolarea defectelor și realimentarea cu energie
- Digitalizarea stațiilor de transformare și soluții privind controlul rețelei de la distanță - integrare stații în SCADA (Trebuie decisă mutarea în OP1)
- Creșterea capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier

B. SCHIMBĂRI CLIMATICE, RISCURI, APĂ

O.S. Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor

- Managementul inundațiilor
- Reducerea impactului manifestării secetei și furtunilor asupra populației, proprietății și mediului.
- Măsuri pentru sistemul de gestionare a riscurilor, inclusiv creșterea rezilienței la nivel național și adaptarea continuă la realitatea operațională.
- Măsuri de limitare a efectelor negative ale eroziunii costiere

O.S. Promovarea gestionării sustenabile a apei

- Continuarea acțiunilor integrate de dezvoltare a sistemelor de apă și apă uzată, inclusiv prin consolidarea suplimentară și extinderea a operatorilor regionali.
- Finanțarea acțiunilor de consolidare a capacității de reglementare economică a sectorului de apă și apă uzată, astfel încât să se eficientizeze procesul de realizare a planurilor de investiții pentru conformare
- Continuarea investițiilor în managementul nămolului rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate/tratare a apei potabile

C. ECONOMIA CIRCULARĂ

O.S. Promovarea tranziției către o economie circulară

- Extinderea schemelor de gestionare a deșeurilor la nivel de județ, inclusiv îmbunătățirea sistemelor integrate existente de gestionare a deșeurilor, pentru a crește reutilizarea și

reciclarea, pentru a preveni generarea deșeurilor și devierea de la depozitele de deșeuri, în conformitate cu nevoile identificate în PNGD și PJGD-uri.

- Investiții individuale suplimentare pentru închiderea depozitelor de deșeuri
- Investiții în consolidarea capacității părților interesate fie publice sau private, pentru a susține tranziția la economia circulară și care să promoveze acțiuni/ măsuri privind economia circulară, inclusiv conștientizarea publicului, prevenirea deșeurilor, colectarea separată și reciclarea

D. BIODIVERSITATE

O.S. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

- Investiții în rețeaua Natura 2000 – Elaborarea, revizuirea și implementarea planurilor de management, măsuri de menținere și de refacere a siturilor Natura 2000 pentru specii și habitate, precum și a ecosistemelor degradate și a serviciilor furnizate situate în afara ariilor naturale protejate. Acțiuni de completare a nivelului de cunoaștere a biodiversității și ecosistemelor și realizarea de studii științifice
- Măsuri pentru implementarea infrastructurii verzi
- Consolidarea capacității administrative a autorităților și entităților cu rol în managementul rețelei Natura 2000 și a altor arii naturale protejate

E. AER

O.S. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

- Dotarea Rețelei Naționale de Monitorizare a Calității Aerului cu echipamente noi astfel încât să se continue conformarea cu cerințele de asigurare și controlul calității datelor și de raportare a RO la CE și achiziția de echipamente pentru măsurarea poluanților în aerului ambiental cu respectarea prevederilor Directivei 2008/50/CE.
- Implementarea măsurilor care vizează creșterea calității aerului: măsuri legate de îmbunătățirea sau înlocuirea instalațiilor individuale (casnice) de încălzire a locuințelor/ gospodăriilor din mediul urban cu instalații mai performante, respectiv finanțarea sistemelor de încălzire pentru scopuri de atenuare a schimbărilor climatice, atât la nivelul agenților economici cât și la nivelul sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică la nivelul autorităților publice și/ sau altor entități publice (spitale, unități de învățământ etc.) sau a instalațiilor individuale de încălzire a locuințelor/ gospodăriilor, utilizând gaz natural.

F. SITURI CONTAMINATE

O.S. Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

- Măsuri de remediere a siturilor contaminate, inclusiv refacerea ecosistemelor
- Regenerarea spațiilor urbane degradate și abandonate, reconversia funcțională a terenurilor virane degradate/ neutilizate/ abandonate și reincluderea acestora în circuitul social/ economic sau ca rezervă de teren pentru viitoare investiții la nivelul orașelor, în vederea creării condițiilor necesare pentru o dezvoltare durabilă urbană

E. MOBILITATE URBANĂ

O.S. Mobilitate națională, regională și locală sustenabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă și intermodală, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

- Dezvoltarea rețelelor regionale și locale de transport pe cale ferată și cu metroul și de acces la TEN-T centrală și globală de transport, inclusiv soluții combinate
- Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ și în municipii și zona lor funcțională prin investiții bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă

OP 3: O EUROPĂ MAI CONECTATĂ

A. CONECTIVITATE

O.S. Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală

- Dezvoltarea rețelelor TEN-T centrală și globală de transport rutier
- Dezvoltarea rețelelor TEN-T centrală și globală de transport pe calea ferată
- Îmbunătățirea serviciilor de transport pe calea ferată pe scurt și lung parcurs, prin creșterea capacității de transport și măsuri de reformă
- Îmbunătățirea siguranței și securității pentru toate modurile de transport și punerea în aplicare a strategiei adoptată privind siguranța traficului, pentru reducerea numărului de decese din accidente rutiere și diminuarea
- Investiții în infrastructură și suprastructură portuară situate pe rețeaua TEN-T central și globală, inclusiv acces în porturi, investiții multimodale în porturi și pentru îmbunătățirea conectivității transfrontaliere
- Investiții în dezvoltarea de terminale intermodale inclusiv acces și echipamente
- Investiții în modernizarea punctelor de trecere transfrontaliere pe rețeaua TEN-T central și globală și crearea de noi conexiuni de transport suplimentare peste Dunăre, inclusiv măsuri de îmbunătățire a timpilor de trecere, includerea de noi servicii și proceduri operaționale.

- Asistență tehnică acordată principalilor beneficiari din domeniul transportului, cu precădere Compania Națională de Căi Ferate și Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere, alte autorități de transport și Ministerul Transporturilor

O.S. Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

- Dezvoltarea rețelelor rutiere naționale de acces la TEN-T centrală și globală de transport
- Dezvoltarea rețelelor feroviare de acces la TEN-T centrală și globală de transport

B. BROADBAND

O.S. Îmbunătățirea conectivității digitale

- Dezvoltarea infrastructurii de bandă largă Broadband - Investiții în infrastructură de bandă largă de foarte mare capacitate, conform rezultatelor "Planului național sau regional privind banda largă" (condiție favorizantă)

OP 4: O EUROPĂ MAI SOCIALĂ

A. OCUPARE

O.S. Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoane inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale

- Dezvoltarea mecanismului de integrare multidisciplinară a politicilor din ocupare, educație, asistență socială și sănătate prin armonizarea cadrului legal între serviciile oferite forței de muncă de cele patru sectoare
- Noi abordări de furnizare de servicii integrate de ocupare, adaptate nevoilor grupurilor dezavantajate pe piața muncii (persoane inactive, cu dizabilități, șomeri de lungă durată, persoane reîntoarce în țară, migrați etc.), prin pachete de servicii personalizate și adaptate nevoilor
- Valorificarea potențialului economic al tinerilor (inclusiv NEETs)
- Asigurarea forței de muncă necesare în zonele care înregistrează deficite
- Promovarea spiritului antreprenorial, sprijinirea inițiativelor antreprenoriale și a economiei sociale
- Facilitarea accesului la ocupare a persoanelor dezavantajate

O.S. Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru a evalua și anticipa necesarul de competențe și a asigura asistența personalizată și în timp real urmărind asigurarea medierii/plasării (matching), tranziției și a mobilității forței de muncă

- Dezvoltarea unui mecanism coerent și sustenabil de agregare și integrare a informațiilor furnizate de diversele instrumente folosite în anticipare și de utilizare a rezultatelor pentru întâmpinarea nevoilor de competențe pe piața muncii

O.S. Promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii și a asigurării echilibrului dintre viața profesională și cea privată

- Crearea de oportunități pentru integrarea femeilor pe piața muncii

O.S. Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate, precum și a unui mediu de lucru sănătos și adaptat care să reducă riscurile la adresa sănătății

- Crearea unui mediu de muncă sănătos, sigur, accesibil și prietenos pentru angajați, în special pentru cei cu nevoi speciale (din grupul țintă)

B. EDUCAȚIE

O.S. Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale

- Adaptarea programelor de pregătire din educație și formare la cerințele pieței, în competențe cheie și digitale

- Creșterea calității, eficacității și relevanței ofertei și serviciilor de educație (la toate nivelurile)

- Corelarea dintre nevoile elevilor și studenților, serviciile de consiliere, sprijin, acompaniere

- Îmbunătățirea formării cadrelor didactice pentru creșterea calității și eficacității procesului educativ

O.S. Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, completarea studiilor și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar

- Creșterea accesului la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii

- Formarea (inițială și continuă) cadrelor didactice pentru o educație incluzivă

- Proiectarea și furnizarea unor servicii suport pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii
- Creșterea accesului la educație (la toate nivelurile) și formare de calitate pentru persoanele cu dizabilități

O.S. Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a unor oportunități flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți luând în considerare competențele digitale

- Creșterea participării la formare profesională continuă (sistem de educație)
- Sprijinirea tranzițiilor în educație și pe piața muncii, în contextul participării la formare pe tot parcursul vieții.
- Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții și de reconversie profesională pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității de pe piața muncii

C. INCLUZIUNE SOCIALĂ

O.S. Promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe și a comunităților marginalizate, cum ar fi romii

- Promovarea integrării socio-economice a 700 comunităților marginalizate, inclusiv Roma, prin implementarea unor măsuri integrate
- Îmbunătățirea condițiilor de locuit, inclusiv prin acordarea de locuințe sociale, înființarea de adăposturi de noapte și centre de urgență pentru categorii de persoane marginalizate: romi, persoane fără adăpost, familii monoparentale sărace, victime ale traficului de persoane sau ale violenței domestice
- Integrarea socio-economică a migraților

O.S. Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecția socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată

- Măsuri pentru asigurarea asistenței juridice pentru persoanele bolnave mintal cu sau fără tutore legal
- Creșterea intervențiilor integrate pentru incluziunea socială a persoanelor fără adăpost
- Pregătirea specialiștilor din domeniul asistenței sociale
- Dezvoltarea serviciilor integrate destinate copiilor și adolescenților cu tulburări din spectrul autist

D. SĂNĂTATE

O.S. Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecția socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată

- Continuarea investițiilor în spitalele regionale/ județene și spitale prioritare naționale (lista scurtă MS în baza unor criterii de prioritizare– Reabilitarea/ Construcția spitalelor județene și spitale prioritare naționale și dotarea cu echipamente de specialitate, pregătire și perfecționare resursa umană
- Creșterea accesului la servicii medicale de calitate prin sprijinirea unor măsuri care vizează prevenirea și controlul bolilor netransmisibile
- Sprijinirea programelor dedicate de sănătate, de exemplu, programe pentru mamă și copil, programe în domeniul transplantului de organe, țesuturi și celule, sănătate mintală, boli rare, prevenirea problemelor dentare
- Creșterea accesului la servicii medicale primare la nivelul comunității/ Asistență medicală de bază în comunitățile sărace/marginalizate/dezavantajate
- Dezvoltarea și îmbunătățirea sistemului de pregătire pentru personalul cu atribuții în domeniul asistentei medicale de urgență. Acordarea de prim ajutor calificat și asistență medicală de urgență
- Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu, îngrijire pe termen lung și servicii și infrastructuri comunitare, în special pentru persoanele în vârstă și pentru persoanele cu handicap; sprijinirea măsurilor naționale eficiente de îmbătrânire active
- Creșterea accesului la servicii medicale de calitate prin sprijinirea unor măsuri care vizează îmbunătățirea capacităților de diagnostic și supraveghere a bolilor transmisibile, raportarea acestora și îmbunătățirea măsurilor de prevenire și control

E. INCLUZIUNE SOCIALĂ

O.S. Promovarea integrării sociale a persoanelor aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, inclusiv a persoanelor cele mai defavorizate și a copiilor

- Îmbunătățirea accesului tuturor copiilor la servicii de calitate
- Integrarea socială a unor grupuri specifice aflate în risc de excluziune
- Încurajarea incluziunii active a persoanelor în vârstă prin măsuri privind asigurarea îmbătrânirii active
- Sprijinirea dezinstituționalizării

O.S. Reducerea deprivării materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială de bază persoanelor cele mai defavorizate, inclusiv prin măsuri de acompaniere

- Abordarea derivării materiale

OP 5: O EUROPĂ MAI APROAPE DE CETĂȚENII SĂI

A. TURISM, PATRIMONIU, CULTURĂ, SECURITATE URBANĂ

O.S. Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane

- Investiții în turism – stațiuni turistice urbane de interes național
- Investiții în infrastructura din domeniul cultural
- Investiții în patrimoniul cultural
- Investiții pentru regenerarea urbană și securitatea spațiilor publice

B. DEZVOLTARE TERITORIALĂ INTEGRATĂ

O.S. Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului la nivel local, a patrimoniului cultural și a securității, inclusiv în zonele rurale și de coastă și inclusiv prin dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității

- Sprijin pentru structurile de guvernare ITI (Delta Dunării și Valea Jiului) - sprijin pentru pregătirea și conceperea strategiilor teritoriale
- Sprijin pentru structurile de guvernare CLLD (ZUM-uri) – pregătire, gestiune și animare
- Sprijin pentru SIDU – pregătire, gestiune și animare

Politica de coeziune continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate). Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor.

Toate aceste obiective trebuie incluse în programele și politicile fiecărei țări membre și monitorizate pe parcursul perioadei programatice, astfel încât schimbări reale să poată exista.

1.2. Contextul național

Elaborarea este rezultatul obligației asumate de România, în calitate de stat membru al Uniunii Europene, conform obiectivelor convenite la nivel comunitar și prescripțiilor metodologice ale Comisiei Europene.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată prin HG nr. 877/9 noiembrie 2018, publicată în Monitorul Oficial nr. 985/21 noiembrie 2018.

Pentru ca dezvoltarea durabilă să reușească în România și, prin urmare Agenda 2030, împreună cu angajamentele Uniunii Europene, această strategie este construită în jurul cetățeanului și nevoilor generațiilor viitoare. Strategia pleacă de la premisa că, dezvoltarea durabilă prezintă un cadru de gândire care, odată însușit de către cetățean, va ajuta la crearea unei societăți mai echitabile, definită prin echilibru și solidaritate și care să poată face față schimbărilor aduse de probleme actuale globale, regionale și naționale, inclusiv scăderea demografică. Grija statului față de cetățean și respectul cetățeanului față de instituții, față de aproapele său, de valorile morale și diversitatea culturală și etnică vor duce la o societate durabilă.

Pe plan economic este nevoie de garantarea unei creșteri economice pe termen lung de care să beneficieze cetățenii României. Deși economia unei țări adeseori se măsoară prin cifre, care nu iau în considerare potențialul cetățeanului, transformarea economiei într-una durabilă și competitivă necesită un nou mod de acțiune care să se centreze pe inovație, optimism și reziliența cetățenilor. O asemenea abordare va crea o cultură a antreprenorialului în care cetățeanul se poate realiza material și aspirațional.

Sub **aspect social** strategia menționează că este nevoie de o societate coezivă, care să beneficieze de îmbunătățirea sistemului de educație și sănătate, de reducerea inegalităților dintre bărbați și femei, dintre mediul urban și rural, care să conducă la promovarea unei societăți deschise, în care cetățenii se pot simți apreciați și sprijiniți. E nevoie de cultivarea rezilienței populației, în așa fel încât cetățeanul, într-un cadru instituțional echitabil, să își poată realiza visurile acasă. În același timp, statul trebuie să ajute la sporirea potențialului cetățeanului prin abordarea problemelor legate de sănătate, de educație și de limitele pieței libere, probleme la care se poate răspunde prin politici publice, rezultatul fiind un nivel de trai cât mai ridicat pentru toți cetățenii. Sporirea capitalului social – crearea unui simț civic definit prin încredere între cetățeni - va conduce la deblocarea potențialului cetățenilor români pentru a se realiza prin forțe proprii, asigurând totodată și dezvoltarea durabilă a comunităților lor.

Un alt aspect abordat este **conștientizarea importanței mediului**, fenomen ce a crescut semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește mediul natural, cât și la cel antropoc. Protejarea naturii este responsabilitatea tuturor datorită impactului biunivoc om – mediu, dar

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

și o oportunitate a cetățenilor de a se uni într-un scop nobil, prin conștientizarea acestei responsabilități. Realizarea unui mediu antropoc durabil poate fi atins prin cultivarea unui sentiment de apartenență și de comunitate, care să elimine simțul singurătății cetățeanului, factor de risc în realizarea potențialului personal și, în ultimă instanță, a funcționării comunitare.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 include 17 obiective de dezvoltare durabilă, cu ținte clare pentru 2030:



Sursă: Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă

Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, ținând cont de particularitățile României și în urma consultărilor întreprinse și a semnalelor primite de la participanții la numeroasele dezbateri publice inițiate cu reprezentanți din toate segmentele societății, stabilește prioritățile naționale în contextul dezvoltării durabile. Strategia reprezintă modalitatea de conectare practică, de articulare a României la parteneriatele naționale, regionale, europene și globale specifice.

Totodată, ca efect al participării voluntare a României la raportările periodice cu privire la stadiul implementării Agendei 2030, Strategia contribuie la creșterea credibilității, eficacității și impactului politicilor implementate.

Pentru coordonarea eficientă a implementării Strategiei se va consolida cadrul instituțional existent prin suplimentarea numărului de personal al Departamentului pentru Dezvoltare Durabilă din cadrul Guvernului.

Conform documentelor publicate de Ministerul Fondurilor Europene (MFE), următoarea perioadă financiară aduce schimbări importante atât în structura instituțională, cât și în cea strategică.

Sunt propuse 9 tipuri de programe, Programul Operațional Regional urmând a fi gestionat descentralizat la nivelul Agențiilor de Dezvoltare Regională din fiecare dintre cele 8 regiuni ale țării (pe model polonez).

Prin Hotărârea nr. 936/2020 a fost aprobat cadrul general necesar în vederea implicării autorităților și instituțiilor din România în procesul de programare și negociere a fondurilor externe nerambursabile aferente perioadei de programare 2021-2027 și a cadrului instituțional de coordonare, gestionare și control al acestor fonduri.

Conform actului normativ, Ministerul Fondurilor Europene are responsabilitatea coordonării pregătirii, dezvoltării, armonizării și funcționării cadrului legislativ, instituțional, procedural și programatic pentru gestionarea fondurilor externe nerambursabile aferente politicii de coeziune alocate României pentru perioada de programare 2021-2027, deținând și calitatea de autoritate de management pentru:

- 1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)**
- 2. Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente financiare (POCIDIF)**
- 3. Programul Operațional de Sănătate (POS)**
- 4. Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO)**
- 5. Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS)**
- 6. Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ)**
- 7. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)**
- 8. Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT)**

Actualul Program Operațional Infrastructură Mare (care are cea mai mare alocare financiară în 2014-2020) se va întoarce la structura din 2007 – 2013, intervențiile din domeniul Mediului urmând a fi preluate de Programul Operațional Dezvoltare Durabilă.

Fondul Social European nu va mai finanța un Program dedicat creșterii capacității administrative, această intervenție regăsindu-se conform documentelor publicate printre direcțiile viitorului Program Operațional Creștere Inteligentă.

Pentru Programul Operațional Transport a fost desemnat Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor ca autoritate de management, iar în cazul celor opt programe operaționale regionale vor îndeplini acest rol agențiile pentru dezvoltare regională.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

De asemenea, Programul pentru acvacultură și pescuit va avea Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, ca titular de program, autoritate de management și organism responsabil cu primirea fondurilor de la Comisia Europeană.

MAI va gestiona fondurile aferente domeniului afaceri interne (Fondul azil, migrație și integrare, Fondul securitate internă, Instrumentul pentru managementul frontierei și vize).

Programele operaționale regionale se vor axa pe „smart specialization”, transferul tehnologic, inovarea, sprijinirea IMM și digitalizare.

PROGRAM OPERAȚIONAL	OP
Program Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare	OP 1
Programul Operațional Sănătate	OP 1, OP 4
Program Operațional Educație și Ocupare	OP 4
Program Operațional Incluziune și Demnitate Socială	OP 4, OP 5
Program Operațional Dezvoltare Durabilă	OP 2
Program Operațional Transport	OP 3
8 Programe Operaționale Regionale	OP 1, OP 2, OP 3, OP 4, OP 5
Programul Acvacultura și Pescuit	OP 2, OP 5
Programul Operațional pentru Tranziție Justă	OS FTJ
Programul Operațional Asistență Tehnică	-

Sursă: MFE

Premisele care au stat la baza elaborării noilor programe au fost:

- menținerea sistemului de management și control al fondurilor europene aferente politicii de coeziune din perioada de programare 2014-2020
- îmbunătățirea și simplificarea anumitor aspecte pentru a veni în sprijinul beneficiarilor politicii de coeziune.
- descentralizarea implementării și creșterea leadership-ului din partea tuturor actorilor implicați

Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) reprezintă un document strategic, elaborat în cadrul Mecanismului de Redresare și Reziliență, parte a pachetului de relansare economică Next Generation EU.

Planul urmărește 3 obiective strategice:

- Ameliorarea stării economice a României urmare a crizei pandemice
- Consolidarea capacității de reziliență
- Asigurarea unei creșteri economice pe termen lung

Conform documentelor transmise de MFE, principalele particularități ale PNRR sunt:

- Reprezintă un plan strategic complementar cu Politica de Coeziune
- Promovează investițiile în infrastructură
- Respectă viziunea de tranziție verde și digitalizare
- Promovează investiții în mediul de afaceri
- Alocă investiții în capacitatea de reziliență în criză
- Este complementar cu măsurile și politicile de coeziune socială (educație și ocupare, incluziune și demnitate socială)

Cu un total alocat de 29.2 miliarde de euro, planul este structurat pe șase piloni și 15 domenii prioritare pentru dezvoltarea României.

Pilonul 1. Tranziția verde este distribuit în 6 domenii prioritare:

1. Sistemul de management al apei
2. Împădurim România și protejăm biodiversitatea
3. Managementul deșeurilor
4. Transport rutier, feroviar și alte moduri sustenabile de transport
5. Fondul pentru Valul Renovării
6. Energie regenerabilă și infrastructură de gaz cu hidrogen

Pilonul 2. Transformare digitală prevede un domeniu prioritar:

7. Cloud guvernamental și sisteme publice digitale

Pilonul 3. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii, distribuit în 2 domenii prioritare, astfel:

8. Reforme fiscale și reforma sistemului de pensii
9. Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare

Pilonul 4. Coeziune socială și teritorială prevede 2 domenii prioritare:

10. Fondul local pentru tranziția verde și digitală
11. Turism și cultură

Pilonul 5. Sănătate, precum și reziliența economică, socială și instituțională este compus din 3 domenii prioritare:

12. Sănătate

13. Reforme sociale
14. Reforma sectorului public, creșterea eficienței justiției și întărirea capacității partenerilor sociali

Pilonul 6. Politici pentru noua generație este compus dintr-un domeniu prioritar, respectiv:

15. România Educată

În ceea ce privește **mediul de afaceri**, Componenta 9 - Sprijin pentru mediul de afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare propune 2 reforme și 5 tipuri principale de investiții, cu un buget total de 2,36 miliarde euro.

Reformele:

- Transparentizare legislativă, debirocratizare și simplificare procedurală destinate mediului de afaceri
- Reforma privind cercetarea dezvoltarea inovarea, inclusiv a carierei de cercetător

Conform documentului, în urma investițiilor propuse, vor fi obținute următoarele **rezultate** pentru mediul de afaceri:

- Cel puțin 3000 de contracte de finanțare prin schema de ajutor de stat pentru digitalizarea IMM-urilor și transformare digitală și tehnologică
- Cel puțin 280 de contracte de finanțare prin Schema de minimis pentru ajutarea firmelor din România în procesul de listare la bursa
- 500 vouchere acordate în schema de Suport pentru mediul de afaceri și CDI - I.4.1 Program de mentorat Orizont Europa
- Fondul de Fonduri de Capital de risc pentru Redresare, gestionat împreună cu Fondul European de Investiții ca și partener de implementare
- Garanție de portofoliu pentru Acțiune climatică înființată și operațională, gestionate împreună cu Fondul European de Investiții ca și partener de implementare
- Fondul de Fonduri pentru digitalizare, acțiune climatică și alte domenii de interes, gestionat împreună cu Banca Europeană de Investiții ca și partener de implementare
- Instrumentul financiar pentru eficiență energetică, gestionat împreună cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare ca și partener de implementare
- 50 de cercetători primesc un grant pentru a realiza proiecte de cercetare din Orizont 2020 și Orizont Europa
- Printr-un Proiect European de Interes Strategic (IPCEI) în domeniul microelectronicii cel puțin 3 entități din România vor participa în consorțiile răspunzând apelurilor de proiecte ale Întreprinderii Comune Tehnologii Digitale Esențiale.

Pentru a ușura atingerea țintelor stabilite prin obiectivele setate la nivel de țară, au fost create în fiecare domeniu de importanță majoră strategiei a căror implementare ar trebui să aducă România mai aproape de standardele europene.

EDUCAȚIE

În actuala perioadă de programare, Ministerul Educației și Cercetării a avut în responsabilitate îndeplinirea condiționalităților ex-ante tematice 10.1, 10.2, 10.3, 10.4 referitoare la existența cadrului strategic de politică pentru reducerea părăsirii timpurii a școlii, învățământ superior, învățarea pe tot parcursul vieții, precum și pentru creșterea calității și eficienței sistemelor de educație și formare profesională.

Pentru perioada 2021-2027, Ministerul Educației și Cercetării este responsabil pentru îndeplinirea condiției privind existența unui Cadru de politică strategic pentru sistemul de educație și formare, la toate nivelurile, aferent Obiectivului de politică 4: „O Europă mai socială prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale”. Această condiție prealabilă acoperă atât investițiile FSE, cât și FEDR care contribuie la îmbunătățirea calității, eficacității și relevanței pe piața muncii a sistemelor de educație și formare, asigurarea de oportunități flexibile de perfecționare și recalificare pentru toți și îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și incluzive în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții, inclusiv prin dezvoltarea infrastructurii.

Ministerul Educației și Cercetării derulează proiectul ”Noi perspective în educație” (SIPOCA 398), în cadrul căruia este programată dezvoltarea politicii publice Educația 2030.

Cadrul strategic național pentru politici educaționale 2021-2027 se fundamentează pe elementele proiectului Administrației Prezidențiale, *Romania Educată*.

Obiectivul general al proiectului îl reprezintă optimizarea și creșterea calității serviciilor oferite de administrația publică din domeniul educației, prin crearea unui cadru normativ predictibil și stabil și prin dezvoltarea unei politici publice bazată pe orientările strategice în învățământul preuniversitar și universitar la orizontul 2030.

Obiectivele specifice ale proiectului:

- Realizarea analizei de sistem a actelor normative din învățământul preuniversitar și universitar pentru creșterea calității reglementărilor și optimizarea proceselor decizionale prin fundamentarea acestora.
- Realizarea unei politici publice la orizontul 2030 în domeniul educației pentru implementarea unui cadru strategic unitar.
- Sistematizarea, simplificarea și eficientizarea a 5 acte normative din domeniul educației, învățământ preuniversitar și universitar pentru dezvoltarea unui cadru normativ predictibil și stabil în administrația publică din domeniul educației.
- Elaborarea studiului de impact ex –ante privind implementarea cadrului strategic propus pentru evaluarea impactului asupra societății și a bugetului și creșterea calității reglementărilor.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

- Dezvoltarea competențelor a 77 de angajați ai ministerului educației pentru îmbunătățirea proceselor din administrația publică.

Rezultate așteptate:

- Analiza de sistem a fondului activ al actelor normative din domeniul educației (învățământ preuniversitar, învățământ universitar).
- Documentul de politică publică Educația 2030.
- Studiu de impact ex-ante privind implementarea pachetului actelor normative sistematizate/ simplificate și politica publică Educația 2030.
- Acte normative din domeniul învățământului preuniversitar și universitar sistematizate și simplificate.
- Personal format cu competențe îmbunătățite se vor constitui în evidențe pentru luarea deciziei în administrația publică – domeniul educațional, în relație cu patru aspecte cheie relevante:
 - argumentarea intervenției legislative, natura și amploarea acesteia,
 - prioritizarea și alocarea resurselor,
 - programe și
 - roluri instituționale.

INCLUZIUNE SOCIALĂ ȘI REDUCEREA SĂRĂCIEI

Planul de acțiune global, pe care România alege să-l susțină în următorii ani, se adresează reducerii sărăciei, combaterii inegalităților, in justiției sociale și protejării planetei până în anul 2030, viitorul Cadru strategic național de politică pentru incluziunea socială și reducerea sărăciei pentru perioada 2021-2027 reprezentând o etapă fundamentală în cadrul acestui demers.

În acest context, Strategia națională pentru incluziunea socială și reducerea sărăciei pentru perioada 2021-2027 reprezintă un factor catalizator al eforturilor și angajamentului Guvernului României asumate pentru dezvoltarea durabilă a României în orizontul 2030 și totodată, pentru asigurarea unei vieți echitabile, demne și prospere locuitorilor săi, oferind cadrul general de intervenție pentru atingerea coeziunii sociale și combaterea provocărilor complexe generate de sărăcie și excluziune socială și accentuate de criza economică ce se întrevede în contextul pandemiei de SARS-CoV-2, acordând o atenție specială incluziunii grupurilor vulnerabile.

Strategia actuală reflectă progresele obținute prin implementarea strategiei anterioare în domeniu, Strategia Națională privind Incluziunea Socială și Reducerea Sărăciei pentru perioada 2015-2020, contribuie la îmbunătățirea aspectelor deficitare încă persistente și marchează un moment de cotitură în gândirea strategică națională, promovând un nou model de guvernare în domeniu bazat pe intensificarea solidarității, a cooperării constructive și a responsabilității comune a tuturor actorilor angajați în demersul de asigurare a coeziunii și progresului social și pentru care colaborarea public-privat reprezintă un element-cheie. Strategia este adaptată cadrului de referință european și internațional. Astfel, respectând

exigențele europene ce decurg din calitatea României de stat membru al Uniunii Europene, Strategia este în acord cu obiectivele naționale asumate pentru implementarea Strategiei Europa 2020 (prin Programul Național de Reformă) și a Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă a ONU (transpusă în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030), cu recomandările rezultate în cadrul procesului Semestrului European în domeniul sărăciei și excluziunii sociale, aliniindu-se deopotrivă principiilor și drepturilor înscrise în Pilonul european al drepturilor sociale adoptat în cadrul Summitului social pentru creștere și locuri de muncă echitabile de la Göteborg din 17 noiembrie 2017 și care vizează egalitate de șanse și acces pe piața forței de muncă, condiții de muncă echitabile, protecție și incluziune socială. Această corespondență permite totodată încadrarea obiectivelor Strategiei în obiectivele de politică de la nivel european, în cadrul cărora vor fi susținute investițiile din fonduri europene nerambursabile, în perioada de programare 2021 – 2027.

Strategia va fi lansată și implementată într-o perioadă de redresare ca răspuns la criza cauzată de pandemia de SARS-CoV2, în care la nivelul Uniunii Europene sunt eforturi coordonate, cu sprijinul unor programe și mecanisme destinate atât efectelor imediate, dar și efectelor pe termen mediu și lung ale acestui fenomen. Construită pe o abordare integrată, coordonată și intersectorială, fundamentată pe o metodologie mixtă (a se vedea Caseta 1), Strategia este adaptată noului context socioeconomic, în care provocările clasice ale secolului XXI, derivate din modificările structurale intervenite în funcționarea economiei sau în evoluția socio-demografică, la care se adaugă necesitatea gestionării la nivel național a actualei crize declanșată de pandemia mondială de SARS-CoV2 și, mai cu seamă, a șomajului, sărăciei și excluziunii sociale agravate provocate de aceasta. Aceste distorsiuni conduc la creșterea populației expuse riscului de sărăcie, care în România rămâne una din principalele cauze de generare și adâncire a excluziunii sociale și, în egală măsură, la creșterea inegalităților existente, ceea ce reclamă un set consolidat de politici, programe și 1 A se vedea mai mult în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, p.6. 2 https://ec.europa.eu/info/live-work-travel-eu/health/coronavirus-response/recovery-plan-europe_ro 5 intervenții orientate către persoanele sărace și vulnerabile și către zonele sărace și marginalizate și în cadrul cărora componenta de prevenție să ocupe un loc important. Din această perspectivă, Strategia fixează în cadrul Planului său de acțiune pentru perioada 2021-2027 noile direcții și măsuri în contextul unei arhitecturi solide a obiectivelor asumate, construite în jurul unui obiectiv general care propune ca, până în anul 2027, numărul de persoane expuse riscului de sărăcie sau excluziune socială să fie redus cu cel puțin 10% față de anul 2020.

Pentru elaborarea Planului de Acțiune s-a avut în vedere configurația modelului de repartizare a competențelor între nivelurile administrative în ceea ce privește asigurarea protecției sociale. Soliditatea construcției celor două documente programatice este susținută prin asocierea abordării sociale incluzive cu modelul conceptual al ciclului de viață cu scopul diminuării inegalităților sociale, precum și a riscului de sărăcie și excluziune socială, în contextul asigurării egalității de șanse. Provocările inerente evoluției oricărei societăți generează adesea dezechilibre socio-economice neprevăzute la nivelul populației (pierderea locului de muncă, a locuinței, a capacității fizice etc.), uneori segmente importante și în special

grupurile vulnerabile, confruntându-se cu sărăcia monetară generată de o insuficiență a veniturilor.

Din aceste considerente, primul obiectiv strategic vizează combaterea situațiilor tranzitorii de sărăcie monetară pentru ca acestea să nu se transforme în probleme structurale de sărăcie și excluziune socială, cu accent pe asigurarea unor cantumuri adecvate ale veniturilor pentru acoperirea necesităților de bază ale populației (implementarea Venitului Minim de Inserție, salarii și pensii adecvate, actualizarea Indicatorului Social de Referință).

Totodată, având ca premise principalele riscuri cu care oamenii continuă să se confrunte prin parcurgerea diferitelor etape ale ciclului lor de viață, Strategia se sprijină pe un set de obiective, măsuri și acțiuni programate pentru următorii șapte ani ce contribuie la consolidarea demersurilor strategice desfășurate în domeniu în perioada 2015-2020) și care subsumează:

- investiții sociale, intervenții directe asupra principalelor cauze de transmitere a sărăciei pe mai multe generații (obiectivul strategic nr. 2),
- modernizarea sistemului de protecție socială (obiectivul strategic nr. 3) și totodată,
- îmbunătățirea capacității administrative (obiectivul strategic nr. 4) pentru coordonarea acestor măsuri în acord cu exigențele europene.

În lumina acestor considerente, grupul țintă al Strategiei naționale de incluziune și reducere a sărăciei pentru perioada 2021-2027 și al Planului de acțiune pentru perioada 2021-2027 este reprezentat de grupul persoanelor sărace și aflate în risc de excluziune socială, inclusiv al persoanelor care, din cauza unor circumstanțe neprevăzute se confruntă cu situații tranzitorii de sărăcie sau excluziune socială.

Scopul final este reducerea ponderii populației aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială. Obiectivele și măsurile specifice au în vedere următoarele categorii:

- Persoanele aflate în risc de sărăcie (AROP)/sărăcie relativă – venituri care se situează sub pragul de 60% din venitul median, exprimat per adult echivalent. Astfel, obiectivul este ca până în anul 2027 să se obțină reducerea numărului acestor persoane cu minim 10% față de valoarea de referință aferentă anului 2020. Concomitent cu reducerea numărului de persoane aflate în sărăcie relativă obiectivul Strategiei este de a reduce nivelul de inegalitate a veniturilor, măsurat prin indicele Gini.
- Persoanele aflate în deprivare materială severă (DMS). În anul 2018, aproximativ 3.2 milioane de persoane se aflau în DMS, însă având în vedere trendul de scădere (în anul 2007 aproximativ 8 milioane de persoane se aflau în DMS, iar în 2016 aproximativ 4.7 milioane) obiectivul este ca până în anul 2027 să se obțină reducerea numărului acestor persoane cu cel puțin 20% față de valoarea de referință aferentă anului 2020.
- Persoane care locuiesc în gospodării cu intensitate scăzută a muncii (ISM). În anul 2018 aproximativ 1,1 milioane de persoane locuiau în gospodării ISM, obiectivul pentru 2027 fiind reducerea numărului acestor persoane cu cel puțin 20% față de valoarea de referință aferentă anului 2020.

- Persoane care sunt considerate ca aparținând unor grupuri vulnerabile: copii și tineri aflați în perioada de pregătire a reintegrării în societate după o perioadă de protecție specială (inclusiv lipsiți de sprijin parental); persoane vârstnice (singure sau dependente și/sau cu nevoi de îngrijire de lungă durată); persoane cu dizabilități (copii și adulți); persoane cu un nivel scăzut de educație; persoane care locuiesc în zone urbane sau rurale marginalizate; șomeri de lungă durată; alte grupuri vulnerabile (categorii identificate în studiul diagnostic realizat în vederea fundamentării Strategiei, precum: persoane de etnie romă, persoane fără adăpost, persoane lipsite de libertate, persoane liberate aflate în perioada de reintegrare socială, refugiați, persoane victime ale traficului de ființe umane, persoane consumatoare de droguri etc.). Din acest punct de vedere, prezenta Strategie este complementară strategiilor sectoriale (privind ocuparea forței de muncă, etc).

- Persoane care din cauza unor circumstanțe neprevăzute se confruntă cu situații tranzitorii de sărăcie monetară (generate în principal de lipsa veniturilor) sau excluziune socială.

Categoriile menționate se pot suprapune. De exemplu, o parte dintre persoanele menționate mai sus se află și în sărăcie relativă și în deprivare materială severă și locuiesc într-o gospodărie cu o intensitate scăzută a muncii. De asemenea, pot să facă parte din grupurile vulnerabile enumerate.

Astfel, orientată spre investițiile în oameni (persoane vulnerabile și în nevoie, copii, tineri, adulți, persoane vârstnice etc), educație și formare, protecție socială și totodată spre prevenție, Strategia propune un cadru care să asigure oportunități și egalitatea de șanse necesare pentru ca aceștia să-și poată maximiza potențialul de care dispun pentru o dezvoltare personală armonioasă, inserție stabilă pe piața muncii și îmbătrânire activă și nu în ultimul rând, incluziune socială. Pentru combaterea fenomenului sărăciei și excluziunii în rândul copiilor (0-17 ani), care, similar de altfel tuturor țărilor din Uniunea Europeană, rămâne cel mai vulnerabil grup, actuala Strategie continuă, prin consolidare, abordarea simultană atât a sărăciei copiilor, cât și pe cea a adulților din aceeași gospodărie utilizată în cadrul strategiei anterioare (2015-2020), punând însă accent pe promovarea transversală a acestei abordări, la nivelul tuturor obiectivelor sale strategice. În egală măsură, Strategia țintește, prin măsuri integrate, rezultate care să reflecte reducerea decalajelor mari manifestate între mediul rural și cel urban, precum și progresul social și la nivelul zonelor sărace și a comunităților marginalizate socioeconomic, inclusiv la nivelul așezărilor informale reglementate de legislația românească.

Nu în ultimul rând, Strategia urmărește creșterea performanței administrative în ceea ce privește alinierea politicilor, în atingerea obiectivelor, precum și pentru o acoperire și echitate cât mai extinse a rezultatelor din sectorul muncă și protecție socială, prin regândirea mecanismelor de coordonare inter-instituționale în domeniu, consolidare instituțională, optimizare a sistemului de acordare a serviciilor sociale cu beneficiile sociale, susținerea sistemului de servicii sociale în contextul promovării dialogului bazat pe implicarea activă a beneficiarilor și factorilor interesați.

OCUPAREA FORȚEI DE MUNCĂ

Încă de la începutul anului 2020, Ministerul Muncii și Protecției Sociale a făcut demersurile necesare constituirii, organizării și funcționării Grupului de lucru extins pentru Strategia Națională de Ocupare post 2020, structură națională de tip partenerial, fără personalitate juridică, cu rol de organism tehnic, a cărui activitate a vizat elaborarea proiectului de strategie, consultarea intra- și interinstituțională și, după caz, prezentarea acestuia spre însușire de către conducătorii instituțiilor/entităților din cadrul cărora au fost nominalizați reprezentanți. La inițierea acestui demers, în considerarea principiului de reprezentare echilibrată a tuturor factorilor interesați, au fost înaintate scrisori de invitație către ministerele de resort și către alte autorități publice centrale relevante, precum și către patronatele și sindicatele reprezentative.

De asemenea, la nivelul Ministerului Muncii și Protecției Sociale a fost derulată o procedură, transparentă și echitabilă, de selecție a partenerilor din sectorul organizațiilor nonguvernamentale, în urma căreia au fost cooptate, în calitate de parteneri, entitățile care și-au exprimat interesul.

În cadrul grupului, efortul de construire a viziunii Strategiei Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă 2021 - 2027 a pornit de la nevoile de dezvoltare identificate la nivel național, pe de o parte prin efortul intern al instituției de analiză a datelor statistice și administrative relevante, iar pe de altă parte printr-un proces de fundamentare a acestora pe baze științifice, grație a două studii din cadrul Planului sectorial de cercetare-dezvoltare al MMPS 2018-2020, contractate în luna august a anului 2018 și executate de Institutul Național de Cercetare în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, în calitate de conducător proiecte.

Primul dintre proiecte, Analiza socio-economică a domeniului ocupare 2014-2020, a furnizat trei rezultate de cercetare: Studiu de evaluare a stării și tendințelor pieței muncii în perioada 2014 – 2020, Studiu de evaluare a rezultatelor politicilor de ocupare aplicate în perioada 2014 – 2020 și Previziuni și anticipări în vederea identificării și prioritizării nevoilor de dezvoltare pentru perioada 2021-2028. Cel de-al doilea proiect, Agenda pentru competențe ROMANIA 2020, 2025, a vizat următoarele: Evaluarea necesarului de competențe al economiei românești 2020, 2025, Analiza capacității de furnizare de competențe a sistemelor de formare profesională; Mecanisme de tratare a deficitelor și excedentelor de competențe; Măsuri pentru sprijinirea îmbunătățirii calității și relevanței formării competențelor și Agenda pentru competențe România la orizontul anilor 2025.

Un alt punct de plecare a fost reprezentat de lecțiile învățate din perioada de implementare a Strategiei Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă (SNOFM) 2014-2020, corelate cu domeniile prioritare de investiții aferente obiectivului de politică 4: O Europă mai socială și cu condițiile-cadru pentru furnizarea eficientă a politicii de coeziune 2021-2027, cuprinse în Anexa D a Raportului de țară 2019.

Astfel, având în vedere faptul că evaluarea actualei strategii a relevat necesitatea unei abordări viitoare integrate, bazat pe participarea activă, eficientă și coerentă a tuturor factorilor interesați, de la concepere la implementare, și având în vedere contextul pandemic, a apărut ca oportună și necesară crearea unui instrument care să permită consultarea on-line

a tuturor membrilor Grupului de lucru extins pentru strategie, chiar din etapele premergătoare elaborării propriu-zise a documentului strategic. Astfel, membrii grupului de lucru au participat la un prim proces de consultare inițială orientat către colectarea de elemente relevante de fundamentare a obiectivelor /direcțiilor de acțiune ale strategiei, prin completarea unui chestionarul on-line în luna aprilie 2020.

Ulterior, proiectul de strategie și planul aferent au fost prezentate membrilor grupului de lucru, iar observațiile formulate de aceștia au fost integrate în forma finală a proiectului de document strategic.

Rezultatele vizate ale acțiunilor SNOFM 2021 – 2027

Principalele rezultate vizate a fi obținute prin implementarea SNOFM 2021 – 2027 sunt următoarele:

- îmbunătățirea sistemului de elaborare a politicilor publice în domeniul ocupării și formării profesionale prin implementarea unui mecanism de colectare sistematică a informațiilor din piața muncii, de anticipare și prognozare a nevoii de competențe pe sectoare de activitate, în profil regional și după mediu rezidențial, de evaluare, monitorizare și revizuire a măsurilor implementate;

- reducerea deficitului de forță de muncă, prin stimularea potențialului de ocupare a forței de muncă disponibile, ca răspuns la provocările pe termen mediu și lung determinate de declinul demografic și de migrație;

- îmbunătățirea accesului la ocupare al persoanelor din cadrul grupurilor dezavantajate - persoane inactive, șomeri, inclusiv șomeri de lungă durată, tineri, inclusiv NEETs, femei, persoane care au calitatea de unici întreținători a familiilor monoparentale și/sau persoane care au copii mai mici de 12 ani, persoane cu dizabilități, persoane din zone rurale, persoane eliberate din detenție, tineri postinstituționalizați etc., prin reducere/eliminarea barierelor care le împiedică să intre sau să revină pe piața muncii, respectiv prin îmbunătățirea angajabilității acestora;

- intensificarea sporirea intervențiilor de stimulare a ocupării, corelat cu creșterea nivelului de adaptabilitatea acestora, atât la nevoile diferitelor grupuri, cât și la cele individuale, prin implementarea de instrumente adecvate, bazate pe intervenții mai aproape de beneficiari, prin crearea de echipe mobile mixte, stabilirea de profiluri ale persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă și evaluarea nevoilor acestora, inclusiv în ceea ce privește parcursurile antreprenoriale, pregătirea de pachete prestabilite de măsuri dedicate fiecărei categorii de persoane dezavantajate și implementarea managementului de caz;

- creșterea relevanței și calității intervențiilor de formare profesională, prin punerea în aplicare a unor măsuri bazate pe anticiparea nevoilor de competențe, cu luarea în considerare

a potențialelor transformări ale pieței muncii, determinate de fenomene precum: globalizarea, dezvoltarea tehnologică și tranziția la economia digitală;

- eficientizarea măsurilor de activare a categoriilor sociale dezavantajate pe piața muncii prin evaluarea și monitorizarea atentă și constantă a nevoilor acestora în raport cu provocările pieței muncii; - sporirea gradului de acoperire, a diversității și a calității serviciilor de ocupare prin crearea unor parteneriate între instituțiile/autoritățile publice responsabile, mediul privat, organizațiile non-guvernamentale relevante, inclusiv entitățile de economie socială și partenerii sociali, bazate pe o colaborare intens-participativă, precum și prin stimularea 71 furnizorilor de servicii de ocupare acreditați și a întreprinderilor sociale de inserție, în condiții de sustenabilitate;

- debirocratizarea, eficientizarea și flexibilizarea activității serviciului public de ocupare, prin implementarea unor instrumente digitale moderne și prin regândirea procedurilor de lucru, așa încât să se asigure interacțiunea facilă și rapidă atât cu angajatorii, cât și cu persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, cu focus pe mediere;

- îmbunătățirea ocupării tinerilor NEETs prin implementarea de măsuri de tipul Garanției pentru tineret consolidate, structurate în patru faze, respectiv cartografierea, informarea, pregătirea și oferta propriu-zisă și organizate în conformitate cu circumstanțele naționale, regionale și locale, acordând atenție perspectivei de gen și diversității tinerilor care sunt vizati de aceste scheme;

- întărirea rolului economiei sociale în ceea ce privește ocuparea persoanelor dezavantajate, prin implementarea unor măsuri care să sprijine inclusiv procesul de integrare socioprofesională a acestora în cadrul întreprinderilor sociale de inserție;

- creșterea vizibilității sectorului economiei sociale pentru o mai mare recunoaștere din partea factorilor interesați din mediul public sau privat, la nivel național sau european, prin dezvoltarea unor instrumente și structuri colaborative/participative, cu rol de monitorizare, evaluare, promovare, sensibilizare, conștientizare, sprijinire din punct de vedere organizațional și tehnic a entităților din acest sector;

- o mai bună valorificare a potențialului antreprenorial, în special al persoanelor subreprezentate sau dezavantajate în ecosistemul antreprenorial din România, și creșterea masei critice a IMM-urilor, prin implementarea de scheme de antreprenariat care să asigure atât premisele sustenabilității start-upurilor (inclusiv de economie socială), cât și pe cele de depășire cu succes a potențialelor dificultăți economice și de dezvoltare ulterioară, prin inovare și digitalizare;

- reducerea deficitelor de forță de muncă, prin pachete de măsuri adaptate nevoilor economice și sociale de la nivel local/regional, identificate și fundamentate pe date statistice/administrative robuste;

- atenuarea efectelor negative determinate de pandemia COVID-19, în special a riscului de șomaj, prin măsuri de răspuns rapid, menite să sprijine păstrarea locurilor de muncă, tranzițiile dinspre inactivitate spre ocupare, precum și dezvoltarea competențelor și abilităților relevante pe piața muncii, a adaptabilității și rezilienței forței de muncă.

Monitorizare

Pentru materializarea celor patru obiective specifice și a direcțiilor specifice de acțiune, Strategia propune un plan cadru multi-anual cu măsuri necesare a fi implementate în perioada 2021-2027. În vederea eficientizării implementării, măsurile planificate vor fi operaționalizate prin planuri anuale de acțiuni.

Aceste planuri anuale de acțiuni, cuprinzând acțiunile ce vor fi derulate pe parcursul unui an calendaristic, vor fi actualizate în marja planului cadru multi-anual, cu luarea în considerare a noilor provocări cu care se confruntă piața muncii, precum și a contextului strategic național și european, respectiv prin preluarea acțiunilor restante. De asemenea, se va avea în vedere stabilirea de obiective specifice cuantificabile, prin precizarea acolo unde este cazul a unui număr orientativ de beneficiari din fiecare grup țintă vizat, ceea ce va permite estimarea unei alocări bugetare aferente, respectiv specificarea ordinului de mărime privind sursele de finanțare.

Planurile anuale de acțiuni vor fi elaborate de Ministerul Muncii și Protecției Sociale, pe baza contribuțiilor instituțiilor/entităților implicate, și vor fi aprobate prin ordin al ministrului muncii și protecției sociale. În cadrul planurilor anuale de acțiuni se vor stabili și valori țintă pentru indicatorii aferenți măsurilor asumate prin Strategie.

Având în vedere că procesul de monitorizare și evaluare a Strategiei se va concentra pe analiza implementării acestor planuri anuale de acțiuni, pentru asigurarea unui cadru instituțional adecvat, va fi înființat un Comitet Interinstituțional de Monitorizare și Evaluare, organism de lucru fără personalitate juridică. Acesta va funcționa în conformitate cu prevederile Regulamentului propriu de organizare și funcționare, ce se stabilește în prima ședință de lucru.

Comitetul va avea în componență reprezentanți ai ministerelor de resort și ai instituțiilor din subordinea acestora, precum și reprezentanți ai altor entități cu atribuții în implementarea strategiei, inclusiv parteneri sociali reprezentativi la nivel național, după cum urmează: Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă, Inspekția Muncii, Agenția Națională pentru Egalitatea de Șanse între Femei și Bărbați, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Economiei, Antreprenorialului și Turismului, Ministerul Educației, Autoritatea Națională pentru Calificări, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, Ministerul Tineretului și Sportului, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Finanțelor, Autoritatea de Management a Programului Operațional Capital Uman, Autoritatea Națională pentru Drepturile Persoanelor cu Dizabilități, Copii și

Adopții, Institutul Național de Cercetare în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, Camera de Comerț și Industrie a României, Asociația Națională a Comitetelor Sectoriale din România, Parteneri sociali reprezentativi la nivel național.

Fiecare instituție/entitate reprezentată în Comitetul Interinstituțional de Monitorizare și Evaluare va desemna, prin ordin sau decizie a conducătorului instituției/entității, o persoană responsabilă și un supleant, la nivel de director/șef serviciu/funcție de conducere similară, după caz, care vor monitoriza și evalua Strategia la nivelul instituției/entității respective. Comitetul va fi coordonat de către Ministerul Muncii și Protecției Sociale, prin Secretarul de Stat, care are atribuții în domeniul politicilor de ocupare a forței de muncă, iar secretariatul acestuia va fi asigurat de direcția de specialitate din subordine.

ASIGURAREA DISPONIBILITĂȚII ȘI GESTIONĂRII DURABILE A APEI

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă 2030 vizează creșterea calității vieții prin dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare și a serviciilor publice, alinierea României la cerințele și standardele UE privind gestionarea apei potabile, apelor uzate, deșeurilor și creșterea eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele.

Gestionarea apei în România se face în sistem descentralizat. Procesul de regionalizare a serviciilor este aproape încheiat, existând 42 de operatori regionali, la care se adaugă Municipiul București. Conform INS, apa este utilizată în cea mai mare proporție pentru consumul casnic, respectiv 76,1%. Tendința consumului total la nivelul României a fost de scădere cu 28,5%, de la 1.035,4 milioane m³ în 2012, la 740,7 milioane m³ în 2016, concomitent cu scăderea ponderii apei potabile consumate pentru alți utilizatori de cca. 33% în 2012, respectiv 23,9% în 2016. Acest fapt s-a datorat reducerii și restructurării activității industriale și agricole, contorizării consumului și creșterii gradului de educație a cetățeanului privind eradicarea risipei.

Sub aspect calitativ, 66,14% din corpurile de apă inventariate au atins în 2016 o stare ecologică bună sau foarte bună (2.002 corpuri de apă), 33,33% o stare moderată (1.009 corpuri de apă), iar cele în stare slabă (2 corpuri de apă) sau proastă (8 corpuri de apă) s-au situat sub 1%. Au făcut excepție 6 corpuri de apă, care nu au fost evaluate. Toate cele 143 de corpuri de apă subterană, evaluate în 2016, aveau o stare cantitativă bună și numai la 15 dintre acestea s-a identificat o stare chimică nesatisfăcătoare. În marea parte, măsurile luate pentru îmbunătățirea calității corpurilor de apă au fost de aplicare mai strictă a reglementărilor privind eliminarea treptată a evacuărilor, emisiilor și pierderilor de substanțe nocive sau periculoase în mediul acvatic și de eliminare a depozitării necontrolate a deșeurilor. În România principala metodă de eliminare a deșeurilor municipale este depozitarea. În anul 2008 existau 239 de depozite de deșuri municipale, dintre care 221 neconforme, respectiv 92,5%. În ultimii zece ani au fost luate măsuri pentru reducerea presiunilor create de depozitele neconforme asupra solului și calității apelor subterane și de suprafață. În prezent, activitatea de depozitare a fost sistată în toate depozitele de deșuri

neconforme și s-a realizat ecologizarea și închiderea pentru majoritatea dintre acestea (40 depozite sunt în curs de închidere). La începutul anului 2018 existau în operare 41 depozite conforme, urmând să se mai construiască încă 17. Cantitatea de deșeuri biodegradabile depozitate s-a redus la 1,85 mii tone în anul 2015, aceasta reprezentând 38,5% din cantitatea de deșeuri biodegradabile generate în anul 1995. Rămâne însă deficientă organizarea colectării selective și valorificării superioare a deșeurilor, precum și a transformării deșeurilor biodegradabile netoxice în compost sau incinerarea lor în sistemul waste-to-energy (transformarea deșeurilor în energie).

Au fost implementate programe de măsuri referitoare la realizarea de platforme comunale și individuale pentru stocarea gunoiului de grajd, în cadrul primei faze a proiectului Controlul Integrat al Poluării cu Nutrienți (2008-2015) cu o valoare totală de 39.500.000 euro. Alte măsuri pentru dezvoltarea zonelor împădurite, a serviciilor de silvomediu, serviciilor climatice, conservarea pădurilor, precum și măsura de agro-mediu și climă și respectiv agricultură ecologică implementate prin Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-202046 contribuie direct sau indirect la îmbunătățirea calității apei. O categorie aparte o reprezintă resursele de ape subterane. Acestea includ 12 mii m³/zi ape minerale naturale; 48 mii m³/zi ape minerale terapeutice, 19 mii m³/zi ape cu dioxid de carbon mofetic, 21 mii m³/zi apă geotermală. Pentru exploatarea acestora s-au acordat 131 licențe de concesiune pentru exploatare. Apele subterane potabile, industriale și freatice formează 101 zăcăminte.

Securitatea alimentării cu apă potabilă este un principiu recunoscut la nivel internațional, care stă la baza producției, distribuției, monitorizării și analizei parametrilor apei potabile. România a ratificat Protocolul privind apa și sănătatea al Organizației Mondiale a Sănătății, Legea nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile a fost modificată în 2017, astfel că planurile de siguranță a apei vor deveni obligatorii, începând din 2021, pentru sistemele de aprovizionare cu apă potabilă colective sau individuale, care furnizează în medie o cantitate de apă mai mare de 1.000 m³/zi sau care deservesc mai mult de 5.000 de persoane.

România a întreprins și alte acțiuni pentru îmbunătățirea calității apei și a accesului la infrastructura de alimentare cu apă în perioada 2009 – 2017. Astfel, 317 orașe și municipii din totalul de 320 și 2.189 de comune din totalul de 2.861 dețineau instalații de alimentare cu apă potabilă la finalul anului 2016. Cu toate acestea, doar 65,2% din populația României era deservită de sistemul public de alimentare cu apă în 2016, fiind astfel țara din UE cea mai puțin dezvoltată din acest punct de vedere.

Situația României este comparabilă cu celelalte state ale UE în ceea ce privește rata conectării la infrastructura de alimentare cu apă în mediul urban, de 94,9%, față de 96-100% în celelalte state UE. În schimb, în mediul rural rata conectării este doar de 30,8%, sub nivelul mediei UE.

Pe de altă parte România este țara din UE cu cel mai mare procent de populație, care în anul 2015 nu avea acces la o baie, un duș și la o toaletă în incinta casei, respectiv de 30,5% comparativ cu media UE de doar 2,0%. Cu toate că s-a realizat un progres la nivel național în

implementarea Directivei 91/271/ CEE privind epurarea apelor uzate urbane, în perioada 2009-2015 creșterea nivelului de colectare și epurare a acestora s-a înregistrat în special în zonele urbane. Astfel, nivelul de colectare a crescut de la cca. 51% în 2009 la 63,46% în 2015, iar nivelul de epurare a crescut de la cca 37,5% în anul 2009 la 56,71% în anul 2015, în cazul aglomerărilor mai mari de 2.000 I.e. (I.e. = încărcarea organică biodegradabilă).

În zonele rurale însă, gradul de colectare și epurare a apelor uzate este încă foarte scăzut. Una dintre cauze este nivelul mic de conectare a populației la rețelele de canalizare, existând infrastructură fără populație conectată. Populația conectată la sistemele de canalizare în anul 2016 a reprezentat 49,2% iar gradul de racordare la stațiile de epurare a fost de 47,8%, substanțial sub nivelul atins de alte țări din aceeași zonă⁴⁹. Pe parcursul perioadei 2009-2015 s-au investit din surse de finanțare (naționale și internaționale) cca. 4,14 miliarde euro pentru construirea, reabilitarea și modernizarea sistemelor de colectare și epurare a apelor uzate. Prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 au fost continuate acțiunile integrate de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, finanțarea europeană aferentă fiind de 1,26 miliarde euro pentru dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă potabilă și de 1,31 miliarde euro pentru sistemele de colectare și epurare a apelor uzate menajere, pentru aglomerările cu mai mult de 2.000 I.e.

Pentru atingerea obiectivelor de calitate a corpurilor de apă până în anul 2027 sunt necesare măsuri suplimentare și acestea se referă la construirea de sisteme de canalizare și stații de epurare în aglomerări umane mai mici de 2.000 I.e. Necesarul de finanțare va fi completat prin Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală, în cadrul măsurii de dezvoltare a infrastructurii de bază în mediul rural.

DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII ȘI SUSȚINEREA INDUSTRIEI

Evoluția societății a impus un mod de viață accelerat, în care pot fi competitive doar acele țări care încurajează inovația, pe lângă o infrastructură rezilientă și o industrie durabilă. Infrastructura modernă este susținută de inovație pentru o industrie eficientă și durabilă. Promovarea industrializării necesită recunoașterea importanței „economiei bazate pe cunoaștere” pentru avantajul competitiv necesar.

Strategia de dezvoltare durabilă propune dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, sigure și durabile, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea pentru toți, integrarea întreprinderilor mici și mijloci în lanțuri valorice și pe piețe externe, modernizarea infrastructurii și reabilitarea durabilă a industriilor pentru utilizarea eficientă a resurselor, prin adoptarea tehnologiilor și proceselor industriale curate și ecologice, întărirea cercetării științifice și colaborarea cu mediul privat, modernizarea capacităților tehnologice ale sectoarelor industriale, încurajarea inovațiilor și creșterea semnificativă a numărului de angajați în cercetare și dezvoltare. Domeniul transporturilor este considerat prioritar în contextul planurilor de dezvoltare ale României, date fiind relațiile sale de interdependență

cu celelalte ramuri ale economiei naționale, valoarea serviciilor oferite pentru populație și impactul considerabil asupra mediului.

Segmentele principale sunt rutier, feroviar, fluvial, maritim și aerian. Deficiențe majore înregistrează sustenabilitatea, eficiența economică, siguranța, impactul asupra mediului, contribuția la dezvoltarea altor ramuri ale economiei, aportul la asigurarea conectivității interne și externe și la asigurarea finanțării pentru investiții.

Referitor la infrastructura de transport rutier, autostrăzile și drumurile de interes național și european reprezintă doar 21% din rețea. Aproape 90% din rețeaua de drumuri este la standardul de o singură bandă pe sens și se află, conform clasificării acceptate, doar în proporție de 50% în stare bună, 30% în stare medie și 20% în stare proastă. Această situație clasează România pe primul loc în Europa privind rata mortalității prin accident rutier, de 94 decese la 1 milion de locuitori, față de 60 în UE; de 259 decese la 10 miliarde pasageri/km, față de 61 în UE; de 466 decese la 1 milion de vehicule auto, față de 126 în UE. De asemenea, rata accidentelor auto în care sunt implicați pietoni este cu mult peste media UE. Conform Eurostat, în 2013 pietonii implicați în accidente rutiere reprezentau 22% din total mortalități rutiere, în timp ce în România înregistra 38% în 201759.

Rețeaua feroviară în exploatare avea o lungime totală de 10.774 km din care 72% era de tip linie simplă, în comparație cu media UE de 59% și doar 37% din liniile feroviare erau electrificate, față de 52% media UE. În perioada 2004-2017 numărul de călători s-a diminuat cu 30,3%, de la aproximativ 99 la 69 milioane călători/an.

Piața transportului feroviar de mărfuri s-a restrâns considerabil din cauza declinului industriei grele. Volumul de mărfuri transportate pe calea ferată a scăzut de la 67 milioane tone în 2008, la 56 milioane în 2017. În plus, dezvoltarea transportului rutier de mărfuri a condus la diminuarea cotei de piață a celui feroviar, de la 19,1 % în 2011 la 15,4% în anul 2017. Viteza de rulare la transportul de călători este în România de 44-46 km/h, de două ori mai lentă decât în Marea Britanie sau Germania, situație explicabilă doar în parte, prin relieful muntos al țării, dar accentuată de opririle numeroase, timpii de staționare și alți factori tehnici. Siguranța transportului feroviar este destul de bună, dar încă se înregistrează un număr mare de decese (58 de decese pe rețeaua de cale ferată administrată de CNCF „CFR – S.A. în perioada 2007-2011) din cauza sinuciderilor și accidentelor auto la trecerile la nivel cu calea ferată.

Țintele pentru 2030 fac referire la:

- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, durabile și puternice, inclusiv infrastructura regională și transfrontalieră, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea oamenilor, cu accent pe accesul larg și echitabil pentru toți
- Îmbunătățirea siguranței rutiere.

În ceea ce privește sectorul industrial România are nevoie de o industrie cu impact minim asupra mediului pentru atenuarea schimbărilor climatice, adresând provocări precum reducerea emisiilor industriale de gaze cu efect de seră, eficiența energetică și a utilizării resurselor prin tehnologii mai curate, abordări industriale ecologice și programe de sensibilizare sporită privind mediul.

O industrie competitivă și durabilă joacă un rol esențial în accelerarea creșterii economice, reducerea sărăciei prin activități productive și atingerea tuturor obiectivelor de dezvoltare durabilă prevăzute în Agenda 2030. În acest sens, în concordanță cu noua strategie de politică industrială revizuită a UE, se impune susținerea consolidării lanțurilor de valoare și implementarea celor mai performante tehnologii, promovarea economiei circulare, a competitivității, încurajarea comerțului industrial și dezvoltarea sectorului privat, agroindustriilor și energiilor regenerabile.

Țintele pentru 2030 sunt următoarele:

- Stimularea cu precădere a economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, care fructifică și rezultatele eforturilor naționale de cercetare-dezvoltare-inovare și care se adresează unor piețe stabile și în creștere
- Întărirea cercetării științifice, modernizarea capacităților tehnologice ale sectoarelor industriale; încurajarea inovațiilor și creșterea semnificativă a numărului de angajați în cercetare și dezvoltare și sporirea cheltuielilor publice și private pentru cercetare și dezvoltare
- Promovarea industrializării incluzive și durabile și sporirea ratei de ocupare
- Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe.

TRANZIȚIA CĂTRE O ECONOMIE CIRCULARĂ

Tranziția către economia circulară este o oportunitate de a transforma economia de acum într-una mai durabilă, contribuind la îndeplinirea obiectivelor Agendei 2030. În economia circulară valoarea produselor, a materialelor și a resurselor trebuie menținută cât mai mult timp posibil, iar generarea de deșeuri redusă la minimum. Economia circulară trebuie să reprezinte aportul românesc la efortul UE de dezvoltare a unei economii durabile. Trecerea la economia circulară implică o coordonare a politicilor economice cu cele referitoare la creșterea locurilor de muncă în sectoarele economiei circulare, creșterea investițiilor în sectoare specifice, a dezvoltării politicilor sociale și a inovării în economie, combaterea schimbărilor climatice și a efectelor acestora.

România implementează Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului (CE) nr. 66/2010 din 25 noiembrie 2009 privind eticheta UE ecologică. Eticheta ecologică europeană a fost obținută pentru următoarele categorii de produse/servicii: vopsea de interior, vopsea

de exterior, email, amorsă, lubrifianți, saltele de pat, hârtie tipărită, hârtie absorbantă, textile, lubrifianți, detergenți, săpunuri, gel de duș, computere, laptopuri și servicii de cazare turistică. Între anii 2008-2017 s-au acordat un număr de 41 de licențe, dintre care 38 de licențe au fost acordate pentru produse și 3 licențe pentru cazare turistică. În total a fost etichetat ecologic un număr de 246 de produse/servicii.

În ceea ce privește participarea voluntară a organizațiilor la Sistemul Comunitar pentru Managementul de Mediu și Audit (EMAS), România înregistra 11 organizații EMAS în 2017, față de una în 2008. Instrumentul EMAS este conceput pentru a sprijini organizațiile în îmbunătățirea continuă a performanței de mediu, integrând conceptul dezvoltării durabile printr-un model (pentru organizații) care conduce la optimizarea proceselor de producție, reducerea impactului asupra mediului și utilizarea eficientă a resurselor.

O altă componentă a economiei circulare este managementul integrat al deșeurilor. Managementul integrat al deșeurilor se încadrează organic în viziunea dezvoltării durabile și reprezintă materializarea conceptului economiei circulare, bazate pe reciclare și conservare. În felul acesta, orice produs prelucrat de om și devenit inutilizabil este tratat ca materie primă pentru generarea de alte produse sau servicii. Prin Programul Operațional Sectorial Mediu 2007-2013 au fost promovate cu prioritate proiecte pentru sisteme de management integrat al deșeurilor la nivelul județelor României. Proiectele sunt implementate de către Consiliile Județene în numele Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară constituite la nivel de județ, operarea infrastructurii rezultate fiind delegată unor operatori de salubritate.

Procesul de implementare a fost însă extrem de lent. Urmare a întârzierilor o parte din aceste proiecte nu au fost finalizate, continuarea lor fiind asigurată acum prin Programul Operațional Infrastructură Mare. Conform Planului Național de Gestionare a Deșeurilor aprobat prin HG nr. 942/2014, în 2014, în România au fost generate circa 4.956.075 tone deșeuri municipale, 4.947.536 tone reprezentând deșeuri municipale tratate. În 2016, rata de reciclare (inclusiv compostul) raportată de Eurostat a fost de 13%, în timp ce rata de depozitare a fost de 69%.

Țintele pentru 2030 vizează următoarele aspecte:

Trecerea etapizată la un nou model de dezvoltare bazat pe utilizarea rațională și responsabilă a resurselor cu introducerea unor elemente ale economiei circulare, elaborarea unei foi de parcurs

- Înjumătățirea pe cap de locuitor a risipei de alimente la nivel de vânzare cu amănuntul și de consum și reducerea pierderilor de alimente de-a lungul lanțurilor de producție și de aprovizionare, inclusiv a pierderilor post-recoltare
- Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030 Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 (materiale plastice 50%; lemn 25%; metale feroase 70%, aluminiu 50%, sticlă 70%, hârtie și carton 75%) și 70% până în 2030 (materiale plastice 55%; lemn 30%; metale feroase 80%, aluminiu 60%, sticlă 75%, hârtie și carton 85%)

- Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialele textile până în 2025
- Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
- Implementarea practicilor durabile de achiziții publice verzi, în conformitate cu prioritățile naționale și politicile europene.

CONCEPTUL DE SMART CITY

Un oraș inteligent și durabil este un oraș inovator care, prin folosirea tehnologiei informației și a comunicațiilor, a datelor colectate de la echipamentele utilizate în furnizarea serviciilor, prin proiectarea inteligentă a dezvoltării localităților – toate acestea sub coordonarea unei administrații „inteligente / smart” – atinge sinergia necesară pentru a îmbunătăți calitatea vieții, eficiența operațiunilor și servicii - lor urbane, precum și competitivitatea, asigurând nevoile generațiilor prezente și viitoare în ceea ce privește aspectele economice, sociale și de mediu.

Conceptul de oraș inteligent este un concept dinamic, presupune un proces de transformare continuă prin inovare tehnologică, urbanistică sau managerială, prin intermediul cărora orașele devin mai confortabile și reziliente, apte să răspundă rapid noilor provocări. Conceptul oferă instrumentele necesare pentru rezolvarea problemelor cu care se confruntă orașele (trafic, aglomerație, poluare etc.) și pentru creșterea calității vieții în regim de eficientizare a consumului de resurse. Un oraș necesită, în tranziția sa către un oraș „inteligent”, progrese și schimbări în jurul a trei piloni principali:

-administrativ

-tehnologic (inovația și tehnologia sunt elementele cheie pentru tranziția către orașe și comunități inteligente și durabile)

-social - orașul inteligent maximizează sinergia dintre oraș și locuitorii săi, încurajează cetățenii să fie mai activi și mai participativi în viața comunității.

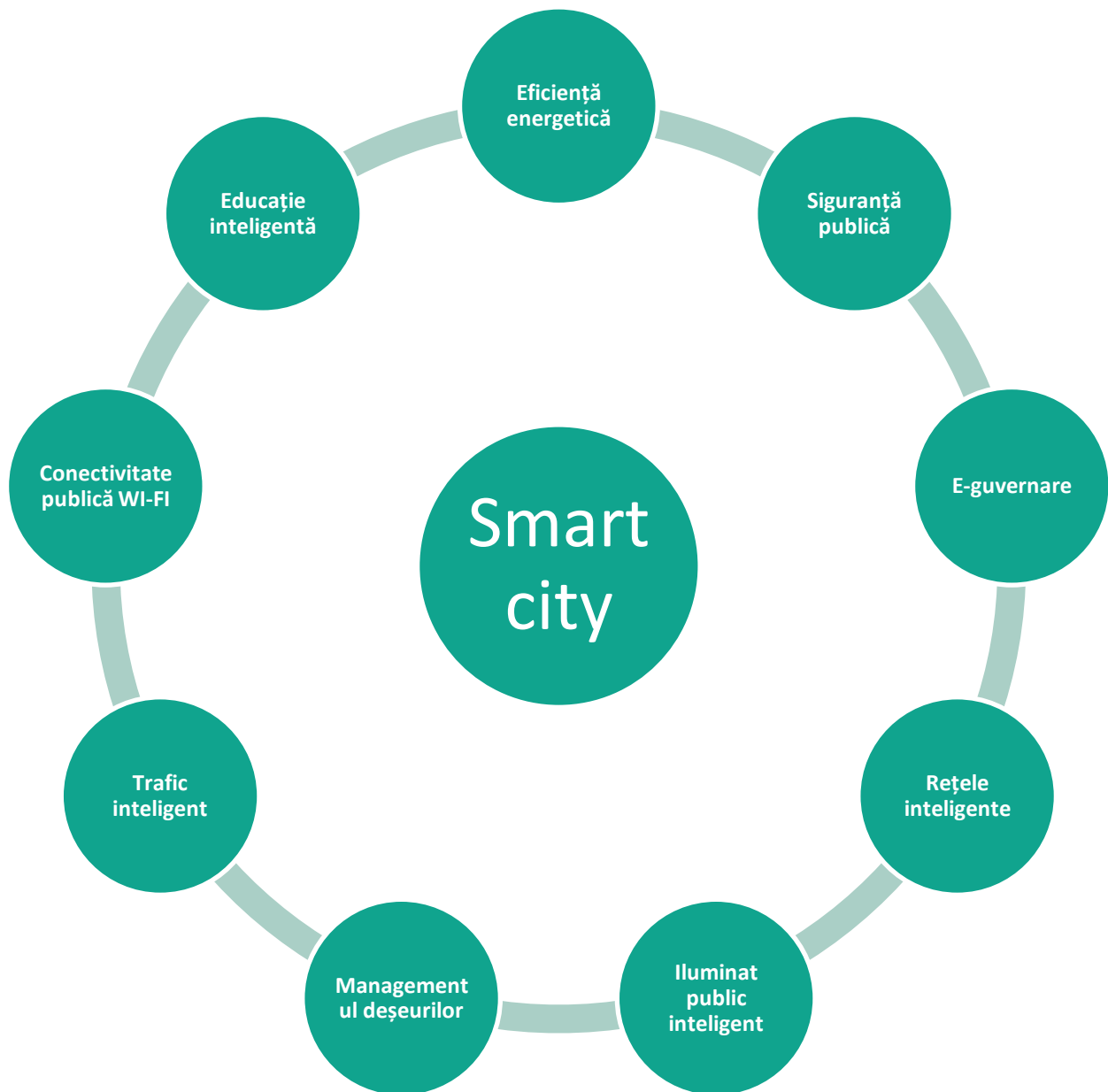
Conform experienței sintetizate de specialiștii în domeniu, FOAIA DE PARCURS trebuie să aibă cel puțin următoarele 5 elemente:

1. O evaluare - pentru a afla unde se situează orașul
2. O viziune - pentru a avea în minte unde trebuie să se ajungă
3. Planuri de proiect - pentru componentele cheie ale transformării orașului
4. Repere temporale - pentru a evidenția progresele
5. Indicatori - pentru a putea măsura și proba succesele.

O problemă oraș a celor care demarează această transformare este complexitatea domeniilor de acțiune.

Sunt atâtea sectoare și lucruri de făcut încât apare firesc necesitatea prioritizării (fie și numai din cauza resurselor limitate). În plus, obținerea de rezultate concrete în câteva sectoare facilitează derularea întregului proces.

Figura de mai jos menționează 9 sectoare în care se pot obține progrese rapide atunci când se dorește trecerea la un oraș smart.



În aceste sectoare, autoritățile locale pot profita și de resursele, soluțiile și aplicațiile existente, furnizate de administrația centrală (e-guvernare, de exemplu), societatea civilă și mediul de afaceri.

După câteva succese în beneficiul cetățeanului, opinia publică va fi mai favorabilă, iar societatea civilă se poate poziționa ca sponsor (în sensul de susținător) al demersului. Un exemplu : o rețea de piste (acele benzi de circulație dedicate) pentru bicicliști, modestă la început dar extinsă în fiecare an, este întotdeauna posibilă și binevenită. Ea poate deveni în relativ scurt timp o componentă importantă a viitorului oraș inteligent, pentru cel puțin 3 sectoare : smart living (stil de viață inteligent), smart mobility (mobilitate inteligentă) și green city (oraș verde).

Smart city începe cu smart city management: înainte de oricine altcineva, executivul din administrația locală, PRIMARUL (și aparatul lui), CITY MANAGERUL, sunt primii care pot (și trebuie) să explice tuturor celorlalți care este miza și apoi să asigure dezvoltarea de servicii smart, ceea ce presupune clarificarea situației existente și a celei dorite, alocarea de resurse și gestionarea procesului.

Asta conduce la un alt actor important, CONSILIUL LOCAL (pentru a putea pune în practică viziunea și atinge obiectivele asumate, este obligatoriu ca executivul să aibă susținere politică).

SOCIETATEA CIVILĂ are un rol determinat în catalizarea procesului. În orice comunitate urbană, actorii principali sunt cetățenii. Chiar dacă folosește cea mai înaltă tehnologie digitală, un oraș nu va fi inteligent, dacă locuitorii lui nu sunt, la rândul lor, "smart" (când vorbim de locuitori "smart" nu ne referim la cunoscătorii domeniului IT sau la oamenii erudiți, ci la cei care sunt sensibili la facilitățile smart disponibile și le folosesc în beneficiul propriu sau al comunității. De altfel, FOCUS GRUPURILE sunt amintite adesea de cei care proiectează orașe inteligente, strategii și planuri de acțiune smart.

MEDIUL DE AFACERI are un rol uriaș în stimularea inovării și în livrarea de soluții smart. Clusterelor, Hub-urile inovative, structurile de antreprenoriat, internaționalizarea (globalizarea) afacerilor sunt doar câteva dintre ideile și soluțiile asociative care au funcționat în orașele considerate povești de succes.

TURISM

Strategia Națională a României pentru Dezvoltarea Turismului 2019-2030 își propune următoarele:

- Să înțeleagă situația actuală a sectorului turistic și nivelul său de dezvoltare specific și, în legătura cu aceasta, să identifice provocările și oportunitățile;
- Să formuleze o viziune pentru dezvoltarea viitoare a domeniului;
- Să elaboreze o „foaie de parcurs” pentru atingerea țintelor stabilite.

Sectorul turistic beneficiază de un potențial substanțial pentru a putea aborda o parte dintre aceste provocări. Prin crearea de locuri de muncă și de oportunități economice, inclusiv pentru grupurile vulnerabile, turismul și-a demonstrat potențialul de transformare la nivel global. Se estimează că, la nivel mondial, turismul reprezintă peste 10% din PIB și generează

1 din 11 locuri de muncă. Tinerii ocupă o mare parte din locurile de muncă în acest domeniu. La nivel mondial, jumătate din forța de muncă din turism are sub 25 de ani². Industria turismului este un sector cu utilizare intensivă a forței de muncă, ce permite tinerilor și femeilor să intre rapid pe piața muncii. În condițiile unei dezvoltări și gestionări corespunzătoare, aceste beneficii ale turismului ar putea duce la creșterea numărului de locuri de muncă în zonele rurale sau pentru tineri. Turismul în România se confruntă cu două mari provocări: în primul rând, turiștii care vizitează în prezent România nu cheltuie suficient și în al doilea rând, nu sunt atrași suficienti turiști cu buget de cheltuieli ridicat. În 2017, România a avut cele mai mici încasări totale anuale din turismul internațional, prin comparație cu toate țările învecinate (de ex. 1.314 milioane euro în România, față de 3.579 milioane euro în Bulgaria).

Principalii factori determinanți imediați pentru provocările de mai sus sunt:

- Turiștii care vizitează în prezent România nu cheltuiesc suficient din cauza (a) destinațiilor turistice insuficient dezvoltate și greu accesibile; (b) oportunităților de consum turistic insuficiente (și greu de identificat); (c) calității necompetitive a experiențelor și a serviciilor disponibile la destinație;
- Nu sunt atrași în țară suficienți turiști cu buget ridicat, din cauza capacității limitate de elaborare de politici publice în domeniul turismului, a segmentării inadecvate a pieței și a vizibilității reduse a țării în străinătate.

Acești principali factori determinanți sunt detaliați mai jos:

A. Destinații turistice insuficient dezvoltate și greu accesibile, inclusiv drumuri de acces inadecvate către destinațiile și atracțiile turistice, sistem de transport feroviar național limitat și lipsit de fiabilitate, oportunități limitate de deplasare cu bicicleta pe teritoriul țării, lipsa informațiilor cu privire la serviciile de transport disponibile pentru turiști și panouri informative și semnalistică turistică necorespunzătoare pentru drumuri.

B. Oportunități de consum turistic insuficiente (și greu de identificat). În ciuda existenței unui număr mare de obiective turistice semnificative, acestea nu sunt valorificate la adevăratul lor potențial, iar posibilitățile de cheltuire a banilor sunt limitate. Cauzele ar putea ține, în mare parte, de sprijinul antreprenorial limitat și de faptul că fondurile limitate aflate la dispoziția fondurilor pentru cooperare, inovare, modernizare și creare de noi activități și oferte, în vederea generării de oportunități de cheltuire a banilor. România este încă în urmă față de restul regiunii în ceea ce privește dezvoltarea turismului, iar accelerarea procesului de reducere a acestui decalaj, prin soluții inovatoare și noi modele de oferte și de consum turistic, va fi deosebit de importantă.

O nouă tendință la nivel mondial, în special în Europa, este stimularea antreprenorialului, iar lansarea de noi inițiative comerciale reprezintă o caracteristică a principalilor actori din industria de turism la nivel mondial. Prin promovarea oportunităților de parteneriat, România își poate stimula oferta turistică și își poate dezvolta creativitatea, utilizarea sustenabilă a

resurselor și proiectele de colaborare. În acest sens, alți factori ce influențează aspectele de mai sus sunt dezechilibrele înregistrate la nivelul cadrului normativ privind demararea și dezvoltarea unei afaceri în turism, precum și lipsa unui dialog semnificativ la nivelul sectorului public și între sectorul public și cel privat.

C. Calitate necompetitivă a experiențelor și serviciilor la nivelul destinațiilor. Chiar și în situația în care există oportunități de a cheltui la nivelul unei destinații, de obicei calitatea ofertelor asociate acestor oportunități este necompetitivă. Cauzele sunt multiple, printre cele mai importante fiind dezvoltarea și gestionarea deficitară a obiectivelor și a atracțiilor turistice, inclusiv nivelul inadecvat de comercializare și conservarea. Mai puțin de 20% dintre monumentele de patrimoniu cultural se află într-o stare de conservare bună sau medie, restaurarea lor adecvată și conservarea lor fiind prioritare. Patrimoniul cultural bogat al României poate fi mai bine valorificat în scopuri turistice. O mai bună capacitate de dezvoltare și gestionare a produselor turistice (o prezență digitală mai bună, tururi ghidate în mai multe limbi, tururi digitale, documentare, cafenele, magazine de suveniruri și pachete de tururi pentru destinații învecinate) ar fi în beneficiul turiștilor. Creșterea calității managementului și a serviciilor poate spori veniturile la nivelul atracțiilor și al destinațiilor, făcându-le mai sustenabile din punct de vedere financiar. Deși muzeele se confruntă cu provocări în toată lumea, există încercări de a le re poziționa, transformându-le în instituții educaționale, care să atragă un public mai larg și să includă spații pentru diverse evenimente (săli multifuncționale). România are câteva exemple de realizări foarte bune în acest domeniu, iar acestea pot fi extinse mai departe.

Generațiile mai tinere părăsesc zonele rurale. Ca urmare, meșteșugurile tradiționale și folclorul dispar, iar peisajul rural autentic își pierde identitatea. Toate acestea necesită o atenție deosebită din partea Guvernului. Există un număr limitat de programe adaptate și de oportunități de finanțare pentru promovarea meșteșugurilor tradiționale, a folclorului și a oportunităților de afaceri în zonele rurale.

De asemenea, revitalizarea și reabilitarea centrelor istorice ale orașelor și a fațadelor clădirilor, mai ales a celor incluse în patrimoniul cultural, precum și reabilitarea și extinderea zonelor pietonale aflate în destinațiile turistice și în centrele regionale, unde turiștii pot să înnopteze, ar trebui să reprezinte o prioritate de intervenție, dar și de finanțare. În prezent, legislația nu permite utilizarea fondurilor publice pentru reabilitarea fațadelor, acestea fiind considerate proprietate privată. Acest aspect trebuie modificat, deoarece fațadele au valoare publică și joacă un rol esențial în dezvoltarea turismului în țări precum România, unde patrimoniul cultural reprezintă un avantaj competitiv. Calitatea serviciilor oferite este afectată în mod direct de competențele celor care lucrează în sector. Comisia Europeană estimează că mai puțin de 20% dintre absolvenții de liceu și de facultate aleg să lucreze în sectorul turistic în România. Însă, după cum s-a observat, mulți dintre cei calificați în domeniul turismului preferă să-și găsească un loc de muncă în străinătate. Migrația este valabilă atât în cazul personalului înalt calificat, cât și în cazul celor cu calificări reduse. Angajarea în sectorul turismului în România este, în mare, neatrăgătoare, în special din cauza salariilor scăzute, a lipsei de posibilități de evoluție profesională și a condițiilor de lucru instabile, cauzate de

sezonalitatea pronunțată din sectorul turistic. Mai mult, nivelul de utilizare a tehnologiei moderne în domeniu este mai degrabă scăzut. Astfel, ținând cont de acești factori, productivitatea forței de muncă este relativ scăzută.

D. Capacitate limitată de elaborare și implementare de politici publice în domeniul turismului, lipsa unor date statistice actuale, segmentarea inadecvată a pieței și vizibilitatea redusă a României în străinătate. Aceste neajunsuri sunt cauzate de o serie de factori, printre care putem menționa lipsa unor instrumente instituționale, cu ajutorul cărora să se poată colecta și analiza seturi de date statistice relevante și actuale la nivel guvernamental, pentru a putea identifica segmentele de piață (interne și internaționale, pentru sezon și extrasezon) și pentru a înțelege comportamentul turiștilor și modul în care acest comportament poate fi influențat. Nu se utilizează în mod regulat instrumente precum sondajele privind nivelul de satisfacție al turiștilor. Mecanismele instituționale de monitorizare și evaluare a rezultatelor și eficacității instrumentelor de marketing și promovare, pentru a efectua ajustările necesare, sunt insuficiente.

În România există numeroase entități și mecanisme implicate în marketingul și promovarea turismului, printre care Ministerul Turismului, echivalente ale organizațiilor de management al destinației, birouri externe, canale dedicate pe rețelele sociale, centre de informare turistică și târguri de turism. Totuși, nu este clar dacă aceste instrumente și abordări creează beneficii care depășesc cheltuielile pe care le generează și dacă ele își îndeplinesc funcțiile în mod adecvat. Nu există cadre de monitorizare și evaluare a acestor instrumente, pentru a le putea evalua performanțele și a face schimbările necesare în vederea obținerii de beneficii maxime.

Cadrul instituțional necesar pentru a primi feedback de la diferiții actori implicați în turism, inclusiv sectorul privat, turiștii și comunitățile pentru care turismul este important, este slab dezvoltat. Există mecanisme de dialog public-privat, însă acestea ar putea fi consolidate, astfel încât politicile din acest sector să reflecte preocupările sectorului privat.

Nu se realizează în mod regulat sondaje privind nivelul de satisfacție al turiștilor, iar în prezent nu există mecanisme de preluare a feedback-ului din partea comunităților cu privire la impactul turismului asupra vieții celor influențați de activitățile și politicile turistice. De asemenea, nu există un mecanism care să permită adaptarea sectorului turistic la cerințele în creștere ale turiștilor la nivel național.

Strategia de dezvoltare durabilă prevede pentru acest domeniu un singur obiectiv, care integrează însă mai multe aspecte pentru anul 2030 și anume: realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică.

1.3. Contextul regional

Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Muntenia a elaborat un document prin care a realizat evaluarea investițiilor făcute în regiunea Sud Muntenia în perioada 2014-2019 pentru implementarea PDR 2014-2020.

La elaborarea Planului de Dezvoltare Regională au fost identificate 7 priorități, pentru fiecare dintre acestea definindu-se între 3 și 6 măsuri (un total de 31 de măsuri). În continuare, în cadrul fiecărei măsuri au fost definiți indicatorii de realizare imediată sau rezultate previzionate (47 de indicatori de realizare imediată, respectiv 33 de rezultate previzionate).

Fiecare domeniu este abordat separat, prezentând-se situația dorită și cea rezultată în urma proiectelor.

În ceea ce privește **dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport** datele privind dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport au fost culese de pe platforma Tempo Online a Institutului Național de Statistică.

Astfel, au fost atinse următoarele valori:

- Lungime totală drumuri reabilite sau modernizate (km) a căror valoare a crescut de la 4.742 de km la finalul 2013 la valoarea de 5.345 de km la finalul anului 2018, însumând 603 km;
- Lungime totală drumuri TEN-T reabilite sau modernizate (km) a căror valoare a crescut de la 2.728 de km la 2.759 de km. Nu există un indicator dedicat rețelei TEN-T, astfel încât a fost luată în calcul valoarea drumurilor naționale care au fost reabilite sau modernizate;
- Lungime totală străzi urbane modernizate (km) a căror valoare a crescut de la 2.701 km la 2.928 de km.
- Creșterea lungimii drumurilor reabilite sau modernizate (%) a crescut cu 8,47%.

Legat de **extinderea și modernizarea infrastructurii tehnic-edilitare de servicii publice** au fost definiți 3 indicatori, după cum urmează:

- Numărul de locuințe construite: Valoarea acestora a crescut de la 11.573 locuințe la finalul 2013 la valoarea de 12.153 locuințe la finalul anului 2018, însumând 580 de noi locuințe. Au fost selectate doar locuințele proprietate majoritară publică, fiind eliminate cele realizate de dezvoltatorii privați. Datele au fost culese de pe platforma Tempo Online a Institutului Național de Statistică;
- Numărul de locuințe reabilite: Datele pentru numărul de locuințe reabilite au fost culese de pe site-ul Ministerului Fondurilor Europene, acestea fiind rezultatul

investițiilor finanțate în cadrul măsurii 3.1 aferentă POR. Au fost reabilite sau sunt în curs de reabilitare termică 2.016 locuințe din județele regiunii Sud Muntenia.

- Număr total de gospodării care beneficiază de condiții de locuire îmbunătățite din total al gospodăriilor (număr). Au fost îmbunătățite condițiile de locuire în 2.596 de locuințe (2016 reabilitări și 580 nou construite), cu 86 mai puține decât valoarea țintă de 2.682 de locuințe. Indicatorul previzionat este îndeplinit în proporție de 97% dar acest lucru se datorează faptului că a fost modernizat un număr dublu de locuințe comparativ cu valoarea țintă, indicatorul privind construcția fiind îndeplinit într-o proporție de 33%.

Dezvoltarea infrastructurii TIC a fost finanțată prin Programul Operațional Competitivitate, axa 2 - Tehnologia Informației și Comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitivă. Indicatorii măsurii 1 au ca sursă Ministerul Fondurilor Europene.

În cadrul secțiunii au fost definiți 3 indicatori, după cum urmează:

- Investiții în modernizarea infrastructurii TIC pentru dezvoltarea și implementarea de servicii și aplicații online pentru companii (număr): au fost identificate 10 proiecte contractate în cadrul acțiunii POC 2.2.1 Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de cluster. Valoarea țintă a indicatorului este de 4 astfel de investiții, acesta fiind depășit de 2,5 ori. La nivel județean, cele mai multe astfel de proiecte, 5, au fost contractate în Prahova, urmat de Argeș cu 2. În județele Giurgiu și Ialomița nu există nicio investiție în modernizarea infrastructurii TIC.
- Investiții în modernizarea infrastructurii TIC pentru dezvoltarea și implementarea de servicii și aplicații online pentru cetățeni (număr): au fost identificate 3 proiecte care totalizează 22 de servicii pentru cetățeni. Toate cele 3 proiecte au fost elaborate la nivel central, fiind dedicate nu doar locuitorilor regiunii Sud Muntenia ci întregii țări.
- Creșterea numărului de beneficiari ai serviciilor și aplicațiilor online dezvoltate și implementate (%): 0,3% în condițiile în care, în PDR-ul regiunii Sud Muntenia, ținta este de 5%. Valoarea de 0,3% a fost culeasă din indicatorii previzionați ai celor 3 proiecte de modernizare a infrastructurii TIC pentru cetățeni.

Gradul de îndeplinire al ultimului indicator este ușor eronat, având în vedere faptul că proiectele care presupun servicii pentru cetățeni sunt realizate la nivel național și, implicit, indicatorii acestora sunt gândiți la același nivel. Astfel, un indicator de 0,3% asumat la nivel național poate fi transformat la nivel regional prin raportarea populației regiunii la cea a României. Regiunea Sud Muntenia are o populație de aproximativ 3,2 milioane de locuitori, pe când, la nivel național, sunt aproximativ 22,2 milioane de rezidenți. Astfel, păstrând proporția, 0,3% din populația României reprezintă aproximativ 2% din populația regiunii, indicatorul fiind îndeplinit în proporție de 40% conform metodologiei descrise anterior.

În ceea ce privește **dezvoltarea și modernizarea infrastructurii turistice**, în intervalul 2013 - 2018, regiunea Sud Muntenia a căzut de pe locul 3 pe locul 5 în clasamentul numărului de sosiri și de înnoptări ale turiștilor, în ciuda faptului că deține unele dintre cele mai căutate zone de petrecere a vacanțelor (pe tot timpul anului), Valea Prahovei.

Indicatorii aferenți acestei măsuri au fost colectați din cadrul proiectelor depuse pe axa 2.1 și 2.2 din cadrul Programului Operațional Regional, identificându-se proiectele care au presupus construcția sau modernizarea spațiilor de cazare.

- Structuri de cazare construite (număr): au fost identificate 9 proiecte care presupun construcția unor infrastructuri de cazare în condițiile în care valoarea țintă este de o singură investiție (de 9 ori peste valoarea țintă);
- Structuri de cazare reabilite/modernizate (număr): au fost identificate 4 proiecte care presupun modernizarea sau extinderea unor infrastructuri de cazare în condițiile în care valoarea țintă este de 2 investiții (de 2 ori peste valoarea țintă).
- Creșterea numărului total de structuri de cazare aflate la dispoziția turiștilor (număr): au fost identificate 9 infrastructuri, valoarea țintă fiind de o singură infrastructură;
- Creșterea numărului de turiști în structurile de cazare reabilite/modernizate (%): indicatorul nu poate fi determinat la momentul 2018 din lipsă de informații. Acesta va putea fi determinat cel mai devreme în anul 2021, când infrastructurile finanțate vor fi finalizate și vor avea cel puțin un an calendaristic complet de funcționare.

Având în vedere faptul că programele POR 2.1 și 2.2. nu au ca indicatori obligatorii de monitorizare creșterea numărului de turiști, lucru ce face dificilă verificarea gradului de îndeplinire a acestui indicator, este nevoie de verificarea respectivelor infrastructuri prin metode de interogare directă.

Dacă discutăm despre **dezvoltarea și regenerarea urbană durabilă** și creșterea cooperării între mediul urban și rural, pentru determinarea gradului de îndeplinire al indicatorilor au fost luate în calcul proiectele depuse în cadrul axei 5.2 POR și anume Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, astfel:

- Proiecte de regenerare urbană, implementate (număr): au fost identificate 10 investiții contractate în regiunea Sud Muntenia, în condițiile în care valoarea țintă este de 14, indicatorul fiind realizat în proporție de 71%.

La nivel județean, cele mai multe investiții au fost realizate în Prahova (40%), urmate de Dâmbovița (30%). La polul opus, în județele Călărași și Ialomița nu s-a realizat nici o investiție în dezvoltarea și regenerarea urbană.

Pentru determinarea gradului de îndeplinire a indicatorilor aferenți măsurii privind **sprijinirea dezvoltării sectorului IMM**, în special a celor bazate pe cunoaștere au fost luați în calcul indicatorii aferenți proiectelor depuse în cadrul axei 2 din POR, axelor 6,2 și 6.4 din PNDR, măsurile A, B, C, D și G din POC și proiectele depuse în programele de finanțare administrate de către AIPPIMM. Toate aceste proiecte au în comun faptul că oferă finanțări nerambursabile sectorului IMM.

Sunt prezentați următorii indicatori:

- Structuri de sprijinire a afacerilor, înființate (număr), valoarea țintă 7. Structurile de sprijinire a afacerilor sunt finanțate prin axa 2.1. B - Incubatoare de afaceri, din cadrul POR, măsură pe care nu a fost identificat niciun proiect în regiunea Sud Muntenia.
- Întreprinderi care beneficiază de granturi (număr), valoarea țintă 510. Au fost identificate 1.564 de întreprinderi care au beneficiat de granturi. În acest calcul au fost cuprinse și întreprinderile care au solicitat și obținut finanțare în cadrul programului Startup Nation, și anume peste 700 de entități. Valoarea țintă a indicatorului a fost depășită de peste 3 ori.
- Noi locuri de muncă create, atât în structurile de sprijinire cât și în întreprinderile sprijinite (număr), valoarea țintă 3.500 iar valoarea realizată (aproximativ) 2.775. Valoarea de 2.775 este una aproximativă, deoarece nu pentru toate proiectele depuse au fost identificați indicatorii previzionați privind numărul de locuri de muncă. Astfel, pentru măsurile de finanțare AIPP, numărul locurilor de muncă este cel declarat în rapoartele de evaluare publicate, pe când pentru restul proiectelor s-a mers pe un scenariu pesimist: 1 loc de muncă creat/proiect finanțat. Astfel, indicatorul este îndeplinit în proporție de aproximativ 75%.

Pentru determinarea gradului de îndeplinire a indicatorilor aferenți măsurii privitoare la amenajarea, extinderea și modernizarea infrastructurii de mediu, au fost luate în calcul proiectele depuse în cadrul POIM măsura 3.2 Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată.

- Lungimea totală a rețelei de alimentare de apă nou creată (km), cu valoarea țintă a indicatorului de 200 de km, acesta îndeplinindu-se în proporție de 95%. La momentul elaborării prezentului document sunt în execuție proiecte care măsoară 189 de km de rețea nouă de apă;
- Lungimea totală a rețelei de alimentare de apă extinsă/reabilitată (km): obiectivul este îndeplinit în proporție de 22%, din valoarea țintă de 1.370 de km fiind realizate reabilitări pe o lungime de doar 307 km;
- Lungimea totală a rețelei de canalizare nou creată (km): obiectivul este îndeplinit, cu 567 de km de rețea de canalizare realizați, în condițiile în care indicatorul țintă este de 200 de km;
- Lungimea totală a rețelei de canalizare extinsă/reabilitată (km): din cei peste 2.200 de km propuși a se reabilita au fost realizați doar 41 de km.

- Creșterea populației deservite de sistemul public de alimentare cu apă (%): valoarea țintă pentru acest indicator este de 14%, pe când cea realizată depășește 17%. Din populația de 3,219 milioane de locuitori ai regiunii Sud Muntenia, peste 0,5 milioane vor beneficia de sistemul de alimentare cu apă nou înființat sau extins;
- Creșterea populației deservită de sistemul public de canalizare (%): valoarea țintă pentru acest indicator este de 20%, pe când cea realizată depășește 19,7%. Din populația de 3,219 milioane de locuitori ai regiunii Sud Muntenia, peste 0,632 de milioane vor beneficia de sistemul de canalizare nou înființat sau extins.

Deși indicatorii previzionați pentru măsura 4.1 sunt îndepliniți și chiar depășiți, acest lucru se datorează faptului că în regiune au fost realizate mai multe investiții în construirea de noi rețele de apă și de canalizare și mai puțin datorită faptului că cele existente au fost reabilitate. Este de așteptat ca, la momentul în care populația regiunii va beneficia de rețea de apă și de canalizare, ponderea investițiilor să încline în direcția reabilitării acestor rețele.

Proiectele care presupun **eficientizarea consumului de energie și promovarea utilizării resurselor regenerabile** sunt finanțate prin măsura 3.1 din cadrul POR. Pentru locuințe (clădiri rezidențiale) au fost luate în calcul proiectele depuse pe măsura 3.1.A, pe când pentru clădirile publice, cele depuse pe măsura 3.1.B.

Astfel, următoarele valori au fost îndeplinite:

- Locuințe reabilite energetic (număr): au fost reabilite sau sunt în curs de reabilitare 2.016 locuințe din blocurile regiunii Sud Muntenia, în condițiile în care valoarea țintă este de 3.550 de locuințe. Indicatorul este realizat în proporție de 57%.
- Clădiri publice, reabilite energetic (număr): au fost reabilite 38 de clădiri publice dintr-un total de 123 cât reprezintă valoarea țintă propusă în cadrul PDR. Indicatorul a fost realizat în proporție de 23%. Cele mai multe clădiri publice sunt reabilite termic în județul Prahova, 14, urmat de Giurgiu cu 9, pe când cele mai puține, respective câte două, sunt reabilite în județele Călărași și Dâmbovița.
- Economia de energie realizată pe clădirile reabilite energetic (%): valoarea țintă este o economie de 15%. În proiectele realizate se estimează o economie medie de 20%, indicatorul fiind îndeplinit.

Proiectele care presupun **dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale** sunt finanțate prin axa 10 – Îmbunătățirea infrastructurii educaționale, din cadrul POR respectiv axa 7.2, parțial din cadrul PNDR. Datele au ca sursă atât Ministerul Fondurilor Europene cât și baza MADR.

Următorii indicatori au fost calculați:

- Unități de învățământ realizate (număr): valoarea țintă pentru orizontul de timp analizat este de 7 unități de învățământ noi, pe când, la momentul de față, sunt în diverse stadii 27 de construcții noi de unități de învățământ;
- Unități de învățământ reabilite/modernizate (număr): valoarea țintă a acestui indicator este de 200 de unități de învățământ iar la momentul de față este îndeplinit în proporție de doar 14%, fiind în diverse etape de reabilitate/modernizate doar 27 de unități de învățământ;
- Creșterea numărului de elevi și studenți care beneficiază de unități de învățământ realizate (număr): valoarea este 559. Valoarea țintă a indicatorului este de 800 de elevi și studenți, indicatorul fiind îndeplinit în proporție de 70%;
- Creșterea numărului de elevi și studenți care beneficiază de unități de învățământ reabilite (număr): valoarea țintă a indicatorului este de 2.000 de elevi și studenți. Proiectele care presupun reabilitarea sau modernizarea infrastructurii educaționale au ca indicatori 5.880 de elevi sau studenți, valoarea fiind depășită de peste 2 ori.

Un alt punct urmărit a fost **corelarea programelor educaționale cu cerințele pieței muncii**. În cadrul acestei măsuri au fost colectați indicatorii Programului Operațional Capital Uman care presupun consiliere și orientare profesională.

- Proiecte de informare, consiliere și orientare profesională, implementate (număr): 49. Au fost identificate 139 de proiecte ai căror indicatori presupun informarea, consilierea și orientarea profesională, fiecare aflat în diverse stadii.
- Participanți la programe de educație continuă și instruire care conduc la obținerea unei calificări la 6 luni după finalizarea programului de instruire (număr): valoarea țintă este de 500 de persoane. În totalul proiectelor care au ca indicatori dobândirea de noi calificări au fost identificate peste 40.000 de persoane.

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii **serviciilor de sănătate și asistență socială** este finanțată prin măsurile axei 8 a POR – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale.

Sunt prezentate următoarele valori:

- Spitale reabilite (număr): au fost reabilite 5 spitale, indicatorul fiind atins în proporție de 100%;
- Ambulatorii modernizate (număr): au fost modernizate 4 ambulatorii, indicatorul fiind îndeplinit în proporție de 30%;
- Centre sociale create (număr): au fost create 10 centre sociale, de 5 ori mai multe decât indicatorul țintă de 2 centre;
- Centre sociale reabilite (număr): a fost reabilitat un singur centru social, din cele 20 cât reprezintă valoarea țintă.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

- Creșterea numărului de persoane care beneficiază de infrastructura de sănătate (număr): capacitatea infrastructurii de sănătate care va fi modernizată este de 567 de locuri, o valoare care depășește de peste 13 ori valoarea țintă de 40 de locuri estimată în Planul de Dezvoltare Regională;
- Creșterea numărului de persoane care beneficiază de infrastructura de servicii sociale (număr): valoarea țintă este de 10 locuri și este depășită de 9 ori, proiectele de creare infrastructură socială totalizând 90 de locuri.

Pentru determinarea valorilor indicatorilor privind dezvoltarea **capacității instituționale a sistemului sanitar și de asistență socială** au fost verificate toate proiectele depuse în cadrul POCU, care au ca indicatori previzionați numărul de specialiști instruiți din domeniile amintite anterior.

Au fost măsurați următorii 2 indicatori:

- Cursuri de formare continuă pentru specialiștii din domeniu, realizate (număr): au fost identificate 41 de proiecte, cu 11 mai multe decât valoarea țintă de 30 de proiecte.
- Specialiști instruiți (număr): valoarea țintă este de 600 de specialiști. În cele 41 de proiecte este prevăzută instruirea a 13.675 de persoane, indicatorul fiind depășit de peste 20 de ori.

Pentru determinarea valorilor indicatorilor privind promovarea incluziunii sociale, au fost verificate toate proiectele depuse în cadrul POCU, care au ca indicatori previzionați numărul de persoane aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de aceste programe.

Astfel, valorile sunt următoarele:

- Programe integrate de incluziune socială, realizate (număr): au fost 20 de proiecte de incluziune socială aflate în curs de implementare, indicatorul fiind depășit de 5 ori.
- Persoane care vor beneficia de programe integrate de incluziune socială (număr): indicatorul este îndeplinit, fiind 12.457 de persoane care vor beneficia de programele integrate de incluziune socială, în condițiile în care indicatorul este de 500 de persoane.

Pentru perioada 2021-2027 a fost elaborat un prim draft al Strategiei Integrate de Dezvoltare Teritorială Sud Muntenia.

Abordarea teritorială adoptată de SIDT SM are la bază modelul celor 3P (People, Places, Policies) - Oameni (integrat), Teritorii (teritorial) și Politici (strategii). Acest cadru 3P, conturat recent și modelat pentru a oferi strategii de economie circulară de către OCDE în lucrarea Economia circulară în orașe și regiuni (2020), include binecunoscuta abordare de tip Triplu

helix (mediul privat-cercetare-administrație publică), care a constituit prima bază teoretică a conceptului de Specializare inteligentă. Dar în cadrul 3P, această abordare este extinsă pentru a include dimensiunea „Teritorii” – care cuprinde infrastructura, clădirile, porturile, peisajele, resursele naturale - și dimensiunea „Oameni”, o categorie care cuprinde societatea civilă (adică populația care locuiește într-un anumit teritoriu), precum și cei care activează în mediul privat (adică populația care lucrează într-un anumit teritoriu).

Oameni - Aceștia se află în centrul unei schimbări culturale îndreptate către noi modele de afaceri și guvernanta în cadrul unei strategii teritoriale integrate locale sau regionale. O strategie este integrată atunci când oamenii: trăiesc și lucrează într-un teritoriu specific, deci sunt actori activi ai unui context specific ca și cetățeni și lucrători; interacționează reciproc (de exemplu, relațiile dintre mediul de afaceri și cel de cercetare); joacă un rol activ în elaborarea politicilor, împărtășesc responsabilitatea între diferitele niveluri guvernamentale, precum și în calitate de părți interesate, fiind, în același timp, ținta politicilor.

Pentru dimensiunea Oameni, abordarea SIDT SM ia în considerare, în afară de societatea civilă și mediul privat. Antreprenorii ar trebui să fie implicați activ într-o nouă viziune strategică regională. De exemplu, întreprinderile inovatoare și start-up-urile pot beneficia de incubatoare pentru a dezvolta proiecte prin intermediul accesului la finanțare, consolidării capacității administrative și colaborării.

Incubatoarele găzduiesc și stimulează cooperarea dintre companii mari, mici și start-up-uri pentru a promova soluții durabile inovatoare pentru orașe și pentru a spori cooperarea știință-industrie.

Simbioza industrială este o modalitate de a promova colaborarea în afaceri, de a crea sinergii și de a identifica oportunități de afaceri. Mai mult, antreprenorii sociali au, de asemenea, un rol important de jucat, oferind modele de afaceri alternative și durabile, împuternicind oamenii și comunitățile locale. Mediul privat include și angajații, deoarece un capital uman cu o calificare superioară asigură baza pentru trecerea la modele de dezvoltare mai inteligente.

Teritorii - Într-o abordare integrată, inițiativele pot avea loc la diferite scări teritoriale, variind de la un nivel mic (cartier) până la niveluri mari (metropolitane și regionale) și creând legături între zonele urbane și rurale. În acest sens, OCDE a elaborat în anul 2012, conceptul de “zone urbane funcționale” pentru a defini zonele metropolitane care reflectă zonele de navetă, în ceea ce privește conexiunile între orașe și zonele înconjurătoare⁵. Analizând „funcțiile” dincolo de granițele administrative ale orașelor, politicile pot răspunde mai eficient problemelor specifice identificate într-un teritoriu.

Pentru dimensiunea Teritorii, abordarea SIDT SM ia în considerare, următoarele tipuri de teritorii:

- Zone urbane;

- Zone non-urbane.

Politici - O strategie integrată necesită o abordare holistică și sistemică, transversală diferitelor politici sectoriale, oferind oportunitatea de a stimula complementaritățile dintre politici, cum ar fi cele de mediu, dezvoltare economică, incluziune socială, industriale, urbane și non-urbane. Noua abordare presupune o schimbare sistemică, în care toți actorii din sectorul public și privat, de la cetățeni la mediul privat și de cercetare, își pot aduce contribuția la elaborarea politicii. Implicarea părților interesate este un factor esențial pentru asigurarea unui proces decizional incluziv și transparent. În acest sens, rolul mecanismelor de consultare publică de jos în sus este semnificativ în procesul de planificare a dezvoltării regionale și locale, ca bază în etapa de colectare de idei și propuneri de la părțile interesate. Adoptarea unei noi viziuni pentru implementarea politicilor necesită definirea următoarelor elemente:

- Care sunt obiectivele? Care este tipul de schimbare sistemică pe care strategia intenționează să o producă în teritoriu?

- Care sunt prioritățile și acțiunile? Ce soluții pot fi identificate și adoptate pentru a răspunde mai bine nevoilor teritoriale identificate?

- Cine, ce face? Cum se alocă rolurile și responsabilitățile pentru elaborarea, finanțarea, implementarea și monitorizarea politicilor între diferite autorități regionale și locale? Cum pot ajuta aceste autorități să identifice nevoile și potențialul și să sugereze căi eficiente de realizare a tranziției către noua viziune?

Pentru a seta mai bine obiectivele pentru viitor, în cadrul documentului a fost realizată o analiză SWOT pentru fiecare dintre cele trei sectoare și au fost stabilite direcții clare de acțiune.

Un alt document important este Strategia de Specializare Inteligentă 2021 – 2027 care furnizează un cadru coerent pentru dezvoltarea viitoare a regiunii, bazată pe conceptul de specializare inteligentă. În acest sens, acest document de programare reprezintă o bază strategică pentru elaborarea proiectelor de finanțare din fonduri externe/comunitare, naționale și locale ce au drept scop dezvoltarea durabilă a regiunii Sud Muntenia. Documentul urmărește ghidarea într-o manieră pragmatică, a actorilor relevanți din regiune, astfel încât intervențiile și activitățile necesare creării unei regiuni dinamice și competitive, bazate pe inovare și digitalizare să se concentreze asupra priorităților cheie aplicate sectoarelor de specializare inteligentă.

Totodată, acest document strategic își propune ca, respectând principiul concentrării tematice, să continue și să actualizeze direcțiile de dezvoltare formulate atât de documentele strategice de la nivel național (Strategia Națională de Dezvoltare 2014 - 2020, Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014 - 2020), cât și de cele de la nivel regional

(Planul de Dezvoltare Regională 2014 – 2020 și Strategia de Specializare Inteligentă 2014 – 2020 a regiunii Sud Muntenia). De altfel, asigurarea continuității viziunii strategice în domeniul dezvoltării regionale reprezintă una din recomandările majore ale Comisiei Europene, care a subliniat constant în dialogul instituțional cu România, importanța existenței și continuității viziunii strategice în domeniul dezvoltării regionale pe termen lung (20 de ani), precum și necesitatea utilizării experienței acumulate în perioada 2014 - 2020.

În același timp, la baza elaborării acestei strategii au stat recomandările formulate de Comisia Europeană în Rapoartele de Țară pentru România 2019 și 2020, prevederile Pactului Ecologic European, Strategiei pentru IMM-uri, Noi Strategii Industriale, cu cele 17 obiective de dezvoltare durabilă ale Organizației Națiunilor Unite, prevăzute în cadrul Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă precum și cu Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă 2021 – 2027. Totodată, strategia este corelată și cu prevederile ale Programului Național de Reformă 2020 și direcțiile de acțiune ale Strategiei Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă a României 2021 – 2027. Strategia este totodată armonizată cu principalul document strategic de la nivel regional – Planul de Dezvoltare Regională 2021 – 2027 și ține seama de lecțiile învățate în perioada de implementare trecută.

Specializarea inteligentă presupune măsuri specifice la nivelul anumitor sectoare și domenii de activitate cheie, care să conducă la creșterea valorii adăugate generată de regiune, valorificarea resurselor și a avantajelor competitive ale regiunii, înglobarea unui nivel crescând al inovării în procesele economice și implicit creșterea nivelului indicatorilor socio-economiци și a calității vieții în regiune.

Bazată pe concluziile analizei socio-economice, pe avantajele comparative ale regiunii, pe punctele tari și oportunitățile acesteia, strategia, prin structură și conținut urmărește formularea unui răspuns coerent și articulat la problemele și punctele slabe ale regiunii, prin propunerea unei viziuni strategice ce susține dezvoltarea economică inteligentă a regiunii, concomitent cu dezvoltarea capacității acesteia de a se adapta și de a putea răspunde la principalele provocări societale actuale în vederea realizării tranziției la o economie bazată pe cunoaștere.

Având un model de dezvoltare bazat pe o contribuție destul de ridicată a industriei și agriculturii în valoarea adăugată brută regională și aflându-se într-un context global și regional tot mai competitiv, regiunea Sud Muntenia trebuie să privească mai departe de creșterile conjuncturale înregistrate în ultimii ani și să se orienteze spre un model al schimbărilor structurale care să îi asigure o creștere durabilă și posibilitatea de a face față cu succes tranziției verzi și digitale.

Globalizarea, noile dezvoltări tehnologice și efectele schimbărilor climatice remodelează modul în care trăim, învățăm și lucrăm. Având o structură a economiei bazată semnificativ pe industrii tradiționale, cu consum intensiv de combustibili fosili, regiunea Sud Muntenia trebuie să se pregătească mai bine pentru a face față dublei tranziții.

Astfel, viziunea strategică pleacă de la premisa că realizarea unei tranziții industriale de succes necesită investiții substanțiale în producția avansată, în abilitățile și talentele oamenilor, precum și în cercetare și inovare, pentru a permite valorificarea deplină a beneficiilor noilor dezvoltări tehnologice și decuplarea creșterii economice de utilizarea resurselor.

Prin implementarea măsurilor și direcțiilor de acțiune prevăzute, regiunea Sud Muntenia își propune să genereze pe termen mediu un vector de dezvoltare durabilă și competitivă.

Astfel, sectoarele și domeniile cheie identificate la nivel regional ca nucleu al specializării inteligente, prin implementarea obiectivelor strategice din strategie vor influența economia regională, astfel:

- Creșterea nivelului de cercetare, dezvoltare și inovare tehnologică și generarea de produse și servicii competitive și cu valoare adăugată ridicată;
- Generarea de produse și servicii competitive atât pe plan intern cât și extern, precum și de activități conexe ce favorizează incluziunea;
- Stimularea activităților de cercetare, dezvoltare și inovare, transfer tehnologic și în celelalte ramuri ale economiei regionale;
- Creșterea atractivității regiunii pentru piețele externe, atât de producție cât și de desfacere;
- Crearea unui context favorabil pentru o dezvoltare durabilă la nivel regional și național.

În ceea ce privește misiunea regiunii Sud Muntenia, aceasta constă în mobilizarea și coordonarea actorilor implicați (mediul antreprenorial, instituțiile de cercetare-dezvoltare, instituțiile de învățământ superior, autoritățile publice locale și societatea civilă) în realizarea măsurilor, a acțiunilor și a proiectelor de investiții propuse, în vederea atingerii obiectivelor finale.

Astfel, documentul generează o dezvoltare economică bazată pe complementaritatea sectoarelor de specializare prioritare, fructificând potențialul de colaborare între actorii acestor domenii.

Regiunea se concentrează în a fructifica într-un mod creativ potențialul natural al regiunii, în special cel agricol și cel turistic, unde deține avantaje competitive unice la nivelul României și al Europei.

Unul din punctele forte ale regiunii este dezvoltarea industrială în domeniul fabricării de autovehicule, de echipamente de producție și al producției de piese și componente pentru acestea două. În aceste domenii „forte” se dezvoltă centre de excelență și infrastructură de sprijin a inovării și transferului tehnologic, bazate pe înalta tehnologie și se dezvoltă industrii și servicii noi în punctele cu potențial maxim.

Inovarea economică este potențată de eco-inovare (inovarea în protejarea și valorificarea mediului înconjurător), cu aplicabilitate în bioeconomie - dezvoltarea economiei circulare.

Identitatea culturală este factorul principal de atracție al zonei, generează dezvoltarea unui turism responsabil și modern, valorificând nișe emergente care vor cunoaște o puternică dezvoltare în următorul orizont de programare strategică.

Identificarea și stabilirea priorităților în contextul Strategiei de Specializare Inteligentă implică un proces de echilibrare eficientă între un demers de planificare de sus în jos, de identificare a obiectivelor generale aliniate cu politicile UE și un proces de jos în sus a apariției unor sectoare (ce pot fi chiar de nișă) candidate pentru specializare inteligentă, zone de experimentare și dezvoltare viitoare care decurg din activitatea de descoperire a actorilor antreprenoriale.

Astfel, în regiunea Sud Muntenia, în procesul de selecție a sectoarelor economice s-a ținut seama de următoarele criterii de selecție:

- Potențialul de specializare, respectiv potențialul de clusterizare și aglomerările relevante;
- Avantajele competitive ale regiunii comparativ cu media națională și sectoarele unde există cel mai ridicat potențial de inovare pentru un impact de durată;
- Potențialul de dezvoltare al sectorului respectiv, bazat atât pe contextul natural al regiunii, cât și pe elementele rezultate în urma analizei calitative și a consultărilor publice.

Mai trebuie specificat faptul că rezultatul selecției nu este bazat pe domenii de activitate (CAEN), ci pe domenii compuse, conexe, complementare, cu potențial de a crea sinergii și de a forma clustere.

Astfel, în urma procesului de selecție au fost identificate la nivelul regiunii opt domenii de specializare inteligentă, cu cel mai ridicat potențial de inovare, dezvoltare și antrenare a celorlalte domenii de activitate din regiune. Fiecare domeniu poate fi valorificat prin intermediul nișelor de specializare, identificate prin intermediul procesului de descoperire antreprenorială ce a avut loc în regiune în perioada martie 2019 – iunie 2020. Identificarea și selectarea nișelor de specializare a avut drept principal criteriu existența masei critice de actori locali și regionali, care să identifice și să genereze proiecte de inovare.

Cele opt domenii de specializare inteligentă, priorități verticale la nivelul regiunii Sud Muntenia sunt:

1. Construcția de mașini, componente și echipamente de producție
2. Agricultură și industria alimentară
3. Turismul și identitatea culturală

4. Bioeconomia: dezvoltarea economiei circulare
5. Localități inteligente ce oferă servicii inovative cetățenilor
6. Industria și Cercetarea de înaltă tehnologie
7. ITC
8. Sănătate

În tabelul de mai jos sunt prezentate nișele de specializare identificate și validate prin intermediul procesului de descoperire antreprenorială pentru fiecare sector în parte.

În ceea ce privește abordarea de la care se pleacă în fundamentarea strategiei, aceasta propune o viziune integratoare, ce include investiții ce pot fi finanțate din mai multe surse (buget local, buget național, fonduri europene, precum și alte instrumente de finanțare).

Astfel, în termeni de specializare inteligentă, documentul implică dezvoltarea unei abordări pe termen lung în contextul unui mediu economic schimbător și va fi pus în aplicare printr-o serie de mecanisme ce includ Programele Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene (în special Programul Operațional Regional, Programul Operațional de Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare, Programul Operațional Educație și Ocupare, Programul Operațional de Dezvoltare Durabilă, Programul Operațional Sănătate, și Programul Operațional Tranziție Justă pentru perioada 2021 - 2027);

Sunt incluse de asemenea finanțări ale Uniunii Europene pentru programe de cercetare – inovare, digitalizare la nivel european (Horizon Europe, Digital Europe, EU4Health, Invest EU), cooperare interregională (INTERREG, URBACT, ESPON, INTERACT, Programul Transnațional Dunărea, etc); Politica Agricolă Oraș a Uniunii Europene (PAC), incluzând Programul Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală;

O a treia componentă e constituită din programe de finanțare națională (Planul Național de Relansare și Reziliență, Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2021-2027) și alte programe de ajutor.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

DOMENIILE DE SPECIALIZARE INTELIGENTĂ	NIȘELE DE SPECIALIZARE INTELIGENTĂ
1. Construcția de mașini, componente și echipamente de producție	<ul style="list-style-type: none"> • Automobile inteligente și sigure, electrice, componente și echipamente pentru industria auto
2. Agricultură și industria alimentară	<ul style="list-style-type: none"> • Agricultură de precizie • Alimente funcționale - noi produse alimentare sănătoase și îmbogățite nutrițional
3. Turismul și identitatea culturală	<ul style="list-style-type: none"> • Servicii de inovare în industria turismului • Soluții inovative pentru valorizarea patrimoniului cultural • Turismul integrat de tip cultural, spa/balnear, și oportunități de turism activ
4. Bioeconomia: dezvoltarea economiei circulare	<ul style="list-style-type: none"> • Biotehnologii în agricultură • Biotehnologii industriale • Biotehnologii orientate către protecția mediului, reducerea poluării și recuperarea deșeurilor
5. Localități inteligente ce oferă servicii inovative cetățenilor	<ul style="list-style-type: none"> • Tehnologii de mediu pentru localități inteligente și verzi (eficiență energetică, energii regenerabile) • Servicii publice inteligente • Locuire inteligentă
6. Industria și Cercetarea de înaltă tehnologie	<ul style="list-style-type: none"> • Metode și tehnologii avansate de producție • Materiale avansate • Inovare în industria aerospațială • Inovare în industria nucleară
7. ITC	<ul style="list-style-type: none"> • Industria 4.0 • Securitate cibernetică • Digitalizare • Big data (Fintech și GIS) • Noi produse și servicii TIC
8. Sănătate	<ul style="list-style-type: none"> • Biotehnologii și Bionanotehnologii medicale și farmaceutice • Biosecuritate • Medicină inteligentă • Medicină de prevenție/ personalizată

Totodată, strategia se bazează pe un număr de trei principii operaționale care ghidează la nivel regional acțiunile de implementare a acesteia. Principiile operaționale sunt:

- Parteneriatul
- Concentrarea tematică
- Integrarea și corelarea

Parteneriatul

Dezvoltarea regiunii bazată pe aplicarea conceptului de specializare inteligentă va fi obținută prin continuarea întăririi parteneriatului regional și menținerea unei colaborări efective la nivel strategic și operațional. Astfel, Strategia de Specializare Inteligentă a regiunii Sud Muntenia 2021 – 2027 a fost elaborată și urmează să fie implementată și coordonată în baza abordării parteneriale de tipul Helix Qvadruplu și de jos în sus, care va asigura că energia, resursele și experiența partenerilor regionali, vor fi orientate spre proiecte care să valorifice avantajele competitive și potențialul economic al regiunii.

Concentrarea tematică

Strategia de Specializare Inteligentă 2021 – 2027 urmărește să asigure concentrarea resurselor cu precădere spre un număr limitat de priorități tematice, ce se află în strânsă legătură cu prioritățile Pactului Ecologic European, ale Programului Național de Reformă 2020 și ale Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2021 - 2027. Astfel, investițiile vor fi direcționate doar către sectoarele economice competitive sau cu potențial emergent, identificate prin Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă Sud Muntenia 2021-2027 și revalidate în cadrul focus grupurilor de descoperire antreprenorială, organizate în perioada 2019 - 2020.

Integrare și corelare

Integrarea și corelarea presupun asigurarea unor legături efective și eficiente între strategii și obiectivele și politicile regionale și naționale în domeniul economic și de cercetare-dezvoltare - inovare, printr-un cadru care să susțină și să contribuie la creșterea competitivității regiunii. Pe de altă parte, deoarece implementarea Strategiei de Specializare Inteligentă este realizată în mare parte prin finanțarea din fonduri europene, este necesară corelarea acestuia cu politica de coeziune a Uniunii Europene. Astfel, în procesul de identificare și selectare a priorităților de specializare inteligentă a regiunii Sud Muntenia s-a ținut seama de cele cinci obiective tematice europene, precum și de prioritățile tematice din Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2021 - 2027.

Astfel, mix-ul de intervenții al regiunii este structurat în patru secțiuni majore, după cum urmează:

- Priorități verticale – domeniile economice din regiune cu cel mai ridicat potențial de specializare inteligentă, care pot genera un efect de antrenare pentru sectoarele conexe și care reprezintă vectorul dezvoltării durabile în regiune;
- Priorități orizontale – direcțiile strategice de urmat la nivelul tuturor domeniilor economice de specializare inteligentă;
- Măsuri – direcțiile de acțiune de urmat la nivelul priorităților identificate, în vederea implementării strategiei și atingerii obiectivelor acesteia;
- Portofoliul de proiecte – reprezintă toate proiectele ce au fost identificate ca reprezentative pentru dezvoltarea regiunii în sectoarele de specializare inteligentă.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Mai jos sunt prezentate prioritățile orizontale și verticale, precum și detalierea direcțiilor strategice și de acțiune identificate.

Prioritatea 1 - Îmbunătățirea condițiilor cadru pentru specializare inteligentă	
Obiectiv	Dezvoltarea și consolidarea procesului de specializare inteligentă în regiune
Justificare	<p>Specializarea inteligentă este văzută astăzi ca o oportunitate unică în politica de inovare pentru dezvoltarea regională și un element crucial în promovarea transformării economice a țărilor și regiunilor către o creștere inteligentă, durabilă și incluzivă. Implementarea conceptului de specializare inteligentă se bazează pe declanșarea și implementarea iterativă a mecanismului de descoperire antreprenorială (MDA), ce are rolul de a identifica și valida domeniile economice, tehnologice sau de politici în care regiunea excelează sau are potențialul de a excela în viitor. Astfel, mecanismul de descoperire antreprenorială constă în dezvoltarea de soluții creative la probleme, prin combinarea atuurilor și dezvoltarea de parteneriate, asumarea de riscuri, experimentare, căutarea de noi idei de-a lungul lanțului valoric sau în vederea pătrunderii în cadrul a noi lanțuri valorice. De asemenea, acest proces constă în a nu pierde niciodată din vedere scopul ultim al inovării: aducerea unor produse, servicii și soluții inovatoare pe piață și, astfel, generarea de creștere și locuri de muncă. Mecanismul de descoperire antreprenorială este elementul central al specializării inteligente, dovedindu-se a fi unul dintre cele mai eficiente instrumente pentru dezvoltarea inovării în regiune.</p> <p>În acest sens, procesul de descoperire antreprenorială necesită capacități strategice și competențe cu valențe noi, diferite și transversale pentru a capta oportunitățile viitoare. Totodată, diversitatea mecanismelor de politică (descoperire antreprenorială, programare, implementare, monitorizare, evaluare, revizuire, etc) evidențiază complexitatea provocărilor cu care se confruntă factorii de decizie. Astfel, un rol important revine dezvoltării competențelor specifice procesului de specializare inteligentă, precum și stimulării dezvoltării de parteneriate între actorii regionali din cadrul Cvadruplu Helix (mediul de afaceri, cel academic și de cercetare, administrația publică locală) în vederea susținerii și promovării tranziției către economia cunoașterii.</p> <p>În același timp, rolul sectorului public local și regional în coordonarea specializării inteligente nu trebuie subestimat și poate fi deosebit de important în regiunile în care ecosistemul regional se află într-o stare incipientă de dezvoltare, cu o masă critică suboptimă de actori inovatori. Mai mult, unele aspecte ale implementării nu pot fi exercitate decât de către administrația publică (cum ar fi deciziile de finanțare publică), iar principala</p>

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

	<p>provocare în specializarea inteligentă este ca ea să urmeze un proces care implică o mare varietate de actori, păstrând controlul democratic. Sistemele de implementare, monitorizare și evaluare continuă a strategiilor de specializare inteligentă necesită la rândul lor o evaluare și îmbunătățire continuă. Mecanismul de descoperire antreprenorială reprezintă un proces relativ nou, ceea ce face ca acest aspect al implementării să fie și mai important de învățat pentru viitor. Succesele și eșecurile trebuie înregistrate în mod transparent, astfel încât regiunea să poată învăța pe tot parcursul procesului de implementare a RIS3. O viziune clară și promovarea măsurilor în care s-au înregistrat progrese va păstra motivația și încrederea în viitoarele exerciții de elaborare.</p>
Măsura	1.1. Dezvoltarea capacității administrative a actorilor implicați în programarea, implementarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea strategiilor de specializare inteligentă și a Mecanismului de Descoperire Antreprenorială (MDA)
Acțiuni indicative	<p>1.1.1 Sprijin dedicat pentru creșterea capacității administrative a actorilor implicați în gestionarea procesului de specializare inteligentă la nivel regional (inclusiv instruire, ateliere de lucru, vizite de studiu, transfer de cunoaștere, etc).</p> <p>1.1.2 Sprijin specializat pentru creșterea capacității instituționale a ADR Sud Muntenia și a membrilor Consorțiului Regional de Inovare în legătură cu gestionarea RIS3 Sud Muntenia (elaborare și revizuire metodologiei pentru programare și actualizare, implementare, monitorizare și evaluare RIS, validare și peer-review al RIS 3 pe platforma RIS3, evaluare ex-ante a RIS3, transfer de cunoaștere și bune practici pentru elaborare și revizuire scheme de ajutor de stat pentru proiectele de specializare inteligentă).</p>
Grup țintă	Actorii implicați în Cvadruplu Helix - ADR, CRI (Consorțiul Regional de Inovare)
Măsura	1.2. Dezvoltarea competențelor actorilor din Cvadruplu Helix (mediul de afaceri, cel academic și de cercetare, sectorul public și societatea civilă) implicați în procesul de descoperire antreprenorială
Acțiuni indicative	<p>1.2.1 Programe pentru dobândirea și perfecționarea competențelor de antreprenoriat, inovare și digitalizare (de bază și avansate) ale actorilor din Cvadruplu Helix.</p> <p>1.2.2 Programe de mobilitate cu industria pentru profesori și cercetători în vederea dobândirii de competențe antreprenoriale și de inovare.</p>

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Grup țintă	Actorii implicați în Cvadruplu Helix - ADR, CRI (Consortiul Regional de Inovare), firme, universități, institute de cercetare
Măsura	1.3. Dezvoltarea și implementarea cu regularitate a mecanismului de descoperire antreprenorială la nivel regional
Acțiuni indicative	<p>1.3.1 Sprijin pentru revizuirea metodologiei de EDP în sensul realizării unei mase critice de proiecte capabile să aibă acces la finanțare.</p> <p>1.3.2 Sprijin financiar pentru implicarea de experți relevanți (români sau din străinătate) în domeniile de specializare inteligentă a regiunii pentru a prezenta bune practici.</p> <p>1.3.3 Sprijin pentru îmbunătățirea procesului de facilitare a grupurilor de lucru.</p> <p>1.3.4 Sprijin pentru asistență oferită promotorilor de proiecte în cadrul etapei de Project Development Lab.</p>
Grup țintă	ADR, CRI (Consortiul Regional de Inovare)

Prioritatea 2 - Dezvoltarea capitalului uman pentru tranziția la economia bazată pe cunoaștere

Obiectiv	Îmbunătățirea calității capitalului uman prin crearea și dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție verde și industrială
Justificare	<p>Crearea unei economii regionale competitive constituie o prioritate pentru impulsivarea progresului economic și social, și astfel creează noi oportunități pentru o calitate superioară de dezvoltare a resursei umane.</p> <p>La baza tuturor politicilor publice menite să crească competitivitatea stau investițiile în capitalul uman, în tinerii care vor intra pe piața forței de muncă, dar și în resursele de angajați adulți ale căror competențe trebuie actualizate. Creșterea concurenței și competitivității economiei regionale și consolidarea capitalului uman în vederea adaptării competențelor cetățenilor săi la nevoile economiei moderne pot contribui mult la capacitatea regiunii de a-și reduce decalajele existente în procesul de dezvoltare și pot asigura un nivel de trai mai bun pentru cetățenii regiunii Sud Muntenia.</p> <p>Totodată, tranziția către o Europă neutră din punct de vedere climatic precum și către o transformare digitală au schimbat și schimbă în continuare modul în care se lucrează, învață și trăiește, cu impact direct asupra economiei și societății. Astfel, pentru ca regiunea să poată face față acestei</p>

	<p>duble tranziții, este imperios necesar ca principalul motor de creștere – IMM-urile să se poată adapta. De aici necesitatea pentru capitalul uman de a-și actualiza competențele existente și dezvolta noi competențe, care să permită în special IMM-urilor să poată să facă față dublei tranziții (verzi și digitale). Strategia promovează astfel măsuri pentru actualizarea competențelor existente și dezvoltarea de noi competențe și abilități (ca de exemplu de management al inovării, procese de producție verzi, servicii climatice, SRE în construcții și agricultură, cooperative energetice, centrale virtuale, etc.), care să corespundă necesităților în schimbare ale mediului de afaceri și să permită tranziția economiei regiunii către digitalizare și economie circulară. În acest scop, crearea și dezvoltarea în comun de către mediul educațional împreună cu reprezentanții mediului de afaceri a unei curricule care să răspundă în mod real nevoilor sectorului privat creează premisele pentru o ofertă de formare profesională inițială flexibilă și mai bine adaptată nevoilor viitoarei piețe a muncii precum și pentru promovarea antreprenorialului, inovării și competențelor digitale.</p> <p>Digitalizarea aduce cu ea multe posibilități noi, dar prezintă și provocări sociale importante. Tehnologiile digitale pot spori flexibilitatea și creativitatea, contribuie la îmbunătățirea eficienței și a rezultatelor învățării. Totuși, fenomene precum dezinformarea amenință, de asemenea, să submineze societățile deschise, democratice și să marginalizeze în continuare grupurile vulnerabile. Integrarea tehnologică în scopuri educaționale a rămas în urmă. Divergențele persistă în ceea ce privește furnizarea de infrastructură și echipamente digitale, precum și prezența competențelor digitale. Criza forței de muncă și nevoia mare de forță calificată de muncă determină companiile din piața locală să se implice în sistemul educațional creând școli profesionale în sistem dual unde au posibilitatea de a-și crește viitorii angajați.</p> <p>Alte companii aleg să dezvolte programe de practică specializată pentru studenți sau masteranzi (programe Trainee, Voluntariat sau Internship) pentru a-și forma viitorii specialiști asigurându-le cadrul adecvat formării profesionale specifice domeniului. Vor fi sprijinite firmele ce investesc în pregătirea elevilor, studenților, masteranzilor și în infrastructura educațională aferentă, cu precădere din sectoarele de specializare inteligentă ale regiunii.</p>
Măsura	2.1 Dezvoltarea curriculei școlare și de formare profesională din perspectiva creativității și adaptării la noile tendințe tehnologice
Acțiuni indicative	2.1.1 Sprijin pentru includerea în curricula școlară (ISCED 0 – 4) a unor discipline ce stimulează creativitatea și inovarea.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

	2.1.2 Adaptarea curriculei preuniversitare la noile tendințe tehnologice (ISCED 3 – 4) și dezvoltarea competențelor antreprenoriale, de inovare și digitale ale elevilor și profesorilor.
	2.1.3 Diversificarea curriculei universitare (ISCED 5-8) prin introducerea de programe de studii multidisciplinare, orientate spre adoptarea noilor tehnologii, inovare, managementul schimbării, economia circulară.
	2.1.4. Dezvoltarea/co-crearea de curriculă de instruire și formare profesională inovatoare, care să răspundă nevoilor mediului de afaceri.
Grup țintă	Unități de învățământ preșcolar și primar, Unități de învățământ secundar, Unități de învățământ superior, ONG-uri/firme de formare profesională, Autoritatea Națională pentru Calificări, Ministerul Educației, mediul de afaceri.
Măsura	2.2 Programe educaționale de stimulare a aptitudinilor și competențelor de antreprenariat, inovare, digitalizare și surse regenerabile de energie (SRE)
Acțiuni indicative	2.2.1 Programe educaționale și de formare profesională pentru stimularea antreprenariatului, inovării, digitalizării și SRE, care să răspundă nevoilor mediului de afaceri.
	2.2.2 Digitalizarea procesului educațional prin dezvoltarea și adoptarea de instrumente digitale, inclusiv dotarea cu echipamente.
Grup țintă	Unitățile de învățământ, ONG-uri/firme de formare profesională, mediul de afaceri, elevii, studenții
Măsura	2.3 Dezvoltarea și consolidarea sistemului de învățământ dual
Acțiuni indicative	2.3.1 Parteneriate între întreprinderile inovative din sectoarele de specializare inteligentă ale regiunii și sistemul de învățământ pentru realizarea stagiilor de practică.
Grup țintă	Firme, unități de învățământ, elevi și studenți

Prioritatea 3 - Dezvoltarea și maturizarea ecosistemului regional de inovare

Obiectiv	Consolidarea ecosistemului regional de inovare și antreprenariat drept bază a creșterii inteligente și durabile a regiuni
-----------------	---

Justificare

Creșterea durabilă depinde în tot mai mare măsură de capacitatea de inovare și transformare a economiilor naționale și regionale de a se adapta la un mediu aflat în permanentă schimbare și din ce în ce mai competitiv. Utilizarea de o manieră strategică a ecosistemelor de inovare locale și regionale, precum și valorificarea într-o măsură mai mare a proceselor colaborative complexe de cercetare și inovare, desfășurare în comun de universități, industrie, factorii de decizie politică și reprezentanții societății civile reprezintă cheia succesului atât în ceea ce privește atât dezvoltarea cunoștințelor în general, cât și transferul de cunoștințe și punerea în aplicare a rezultatelor cercetării și inovării. Există un raport direct proporțional între nivelul de dezvoltare economică și cota de investiții în inovare și cercetare. Întrucât rezultatele cercetării și inovării sunt legate în mod indisolubil de infrastructura de cercetare, aceasta trebuie consolidată.

La nivelul regiunii Sud Muntenia, infrastructura de afaceri necesară pentru a face față competiției pe piața națională și internațională este deficitară, în special în sectorul inovativ și de înaltă tehnologie. În acest scop ar trebui promovat un set de măsuri nu doar cuprinzătoare ci și orientate spre îmbunătățirea serviciilor oferite întreprinderilor. Mai mult, se va acorda sprijin și dezvoltării și creării de noi structuri pentru sprijinirea afacerilor la nivel regional – scopul fiind de a atrage întreprinderi inovative care operează atât pe piața națională cât și pe cele internaționale. Totodată, strategia de specializare inteligentă urmărește creșterea și dezvoltarea considerabilă a numărului de IMM-uri angajate în practici comerciale sustenabile, precum și a numărului de IMM-uri care utilizează tehnologii digitale. Astfel, obiectivul este ca regiunea să devină un loc atractiv pentru a înființa o întreprindere și pentru a o face să se dezvolte și să se extindă pe plan național sau pe piața unică, respectând valorile sustenabilității și economiei circulare. Sunt de asemenea recunoscute și diferitele nevoi ale acestora, sprijinindu-se întreprinderile nu doar pentru a crește și a se extinde, ci și pentru a fi competitive, reziliente și sustenabile. Europa este leagănul tehnologiilor verzi, iar poziția sa de lider va depinde de IMM-uri pentru a fi vârful de lance al inovațiilor din sectorul verde.

Digitalizarea le poate oferi IMM-urilor oportunități importante de a îmbunătăți eficiența proceselor de producție și capacitatea de inovare în materie de produse și modele de afaceri. Utilizarea tehnologiilor avansate, poate spori în mod semnificativ competitivitatea acestora. Numai o comunitate înfloritoare a IMM-urilor care utilizează tehnologii și date digitale poate poziționa regiunea Sud Muntenia ca lider național în modelarea economiei digitale. De asemenea, centrele de inovare digitală (Digital Innovation Hubs – DIH-uri) vor avea un rol esențial în stimularea utilizării la scară largă a noilor tehnologii (inteligenta artificială, HPC, blockchain, etc.) – într-un ecosistem caracterizat de un nivel adecvat de

securitate cibernetică și favorabil inovării și dezvoltării digitale. Dezvoltarea tehnologică a întreprinderilor prin intermediul cercetării și dezvoltării, ca prim factor pentru creșterea competitivității lor, este sprijinită prin parteneriate cu organizații de CD/universități, care vor genera rezultate direct aplicabile în economie, cu scopul creării de produse, tehnologii și servicii noi sau îmbunătățite, cu valoare adăugată mare în domenii cu înalt potențial de dezvoltare tehnologică. Vor fi încurajate diferite forme de colaborare între întreprinderi și institute CD/universități, cu scopul de a îmbunătăți activitățile lor de CD și de a sprijini transferul tehnologic în special în domeniile de specializare inteligentă a regiunii dar și transferul de cunoștințe de la instituțiile de CD/universități către personalul întreprinderilor ce aplică/utilizează rezultatele cercetării. Se va asigura sprijin pentru dezvoltarea capacității de cercetare a întreprinderilor, în scopul creșterii nivelului lor de inovare și a competitivității lor pe piață și pentru crearea de noi locuri de muncă în CD. Deși regiunea are un bun potențial de creare a ofertei de transfer tehnologic, proximitatea față de regiunea capitală București Ilfov – cel mai important centru universitar și de cercetare inhibă dezvoltarea legăturilor dintre mediul de cercetare și firmele din regiunea Sud Muntenia. În regiune existau un număr redus de entități de transfer tehnologic acreditate, iar gama de servicii furnizate de acestea este limitată. Investițiile vor sprijini transferul tehnologic prin crearea, dezvoltarea și operaționalizarea entităților de transfer tehnologic în regiune precum și a serviciilor furnizate de acestea către IMM-uri. Totodată și IMM-urile vor fi sprijinite în vederea preluării rezultatelor transferului tehnologic și punerii pe piață de noi produse și servicii. Un ecosistem antreprenorial matur are nevoie pentru stadiul incipient al afacerii de mecanisme de creditare bine stabilite. Astfel, fondurile de capital de risc joacă un rol esențial în multe țări europene, ajutând întreprinderile mici să se extindă și fac parte din lanțul valoric al companiilor în creștere. Asigurarea de instrumente financiare inovative este absolut necesară pentru susținerea potențialului de creștere a IMM. Programarea și implementarea unor asemenea instrumente solicită un know-how specific pentru evaluarea zonelor de eșec ale pieței, precum și un management financiar corespunzător.

În România, clusterelor și-au dovedit eficiența în coagularea unor (eco)sisteme industriale și regionale la nivel național, dovedite prin dinamica accelerată a unor indicatori precum cifra de afaceri, numărul de întreprinderi, exporturile și inovarea la nivel național. Astfel, în cadrul acestei priorități se va sprijini și promova dezvoltarea rețelelor și a relațiilor de cooperare între întreprinderi, întărirea lanțurilor valorice și sprijinirea proceselor de dezvoltare a clusterelor.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

	<p>Totodată, competitivitatea economiei regionale, prezența pe piețele internaționale a produselor inovatoare realizate în și deschiderea globală a pieței naționale de CD depind de susținerea afilierii sau participării organizațiilor românești la inițiativele, organismele, programele sau infrastructurile regionale, europene ori internaționale. Strategia încurajează asigurarea de fonduri necesare pentru participarea regiunii la Inițiativele Comune de Programare (JPI), Inițiativele Tehnologice Comune (JTI), Parteneriatele Europene pentru Inovare (EIP), precum și la programele bilaterale și la o serie de organisme internaționale. Strategia promovează, totodată, importanța participării la proiectele din cadrul Orizont 2020, Europa Digitală, Interreg Europe, EU4Health, precum și alte tipuri de parteneriate instituționale, catedre comune, colaborări la nivelul clusterelor de inovare sau al altor instrumente internaționale în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării.</p>
Măsura	3.1 Îmbunătățirea capacității ecosistemului antreprenorial de a crea și dezvolta rapid start-up-uri și spin-off-uri în domeniile de specializare inteligentă
Ațiuni indicative	<p>3.1.1 Investiții pentru crearea și dezvoltarea structurilor de sprijin ale afacerilor (incubatoare, acceleratoare, centre de afaceri și parcuri industriale), precum și pentru dezvoltarea, diversificarea și promovarea serviciilor furnizate de acestea (asistență financiară și non-financiară pentru crearea, dezvoltarea, pre-accelerarea și accelerarea dezvoltării firmelor și a produselor și serviciilor inovatoare oferite de acestea).</p> <p>3.1.2 Sprijin pentru crearea de start-up-uri, spin-off-uri în domeniile de specializare inteligentă ale regiunii</p>
Grup țintă	Firme, administrația publică, organizații de cercetare, start-up-uri, spin-off-uri
Măsura	3.2 Sprijin pentru dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri prin inovare, modernizare tehnologică și digitalizare
Ațiuni indicative	<p>3.2.1 Investiții pentru dezvoltarea durabilă a mediului de afaceri și tranziția la o economie verde, cu emisii scăzute de carbon prin adoptarea tehnologiilor avansate și digitalizare (inclusiv instrumente digitale, soluții de securitate cibernetică și interoperabilitate).</p> <p>3.2.2 Sprijin financiar pentru proiecte de inovare în domeniile de specializare inteligentă ale regiunii.</p>

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

	3.2.3 Sprijin financiar pentru proiectele de inovare ce au primit SEAL OF EXCELLENCE in programul Horizon Europe.
	3.2.4 Sprijinirea mediului de afaceri pentru transformare digitală prin înființarea și dezvoltarea de Hub-uri de Inovare Digitală și a serviciilor oferite de acestea.
Grup țintă	Firme, organizații CDI, administrație publică, ONG-uri
Măsura	3.3 Întărirea capacității sistemului de cercetare-inovare și colaborării acestuia cu mediul de afaceri
Ațiuni indicative	3.3.1 Investiții în infrastructurile proprii ale organizațiilor CDI/comaniilor, pentru crearea, dezvoltarea sau modernizarea capacității de cercetare-inovare.
	3.3.2 Sprijin pentru activități de CDI în domeniile de specializare inteligentă ale regiunii în beneficiul firmelor.
	3.3.3 Sprijin pentru fundamentarea, protejarea și promovarea ofertei de cercetare pe piață prin achiziționarea de servicii suport (transfer de know-how, obținerea, validarea și protejarea brevetelor și marketing).
	3.3.4 Dezvoltarea abilităților personalului din instituțiile de cercetare și învățământ superior pentru a crește fezabilitatea comercială și relevanța pentru piață a proiectelor de cercetare, precum și capacitatea de la lua parte la procese de tip open innovation
Grup țintă	Organizații CDI, firme
Măsura	3.4 Dezvoltarea capacității regionale de transfer tehnologic
Ațiuni indicative	3.4.1 Sprijin pentru entitățile de transfer tehnologic acreditate prin crearea și modernizarea infrastructurii și dezvoltarea serviciilor de ITT (inclusiv formarea competențelor echipei, promovarea serviciilor și afilierea la rețele internaționale).
	3.4.2 Sprijin pentru IMM-uri în vederea realizării transferului tehnologic.
Grup țintă	Entități de transfer tehnologic, IMM-uri
Măsura	3.5 Instrumente financiare pentru creșterea accesului la finanțare al ecosistemului regional de inovare

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Ațiuni indicative	3.5.1 Sprijin pentru finanțarea proiectelor inovatoare prin intermediul instrumentelor financiare.
Grup țintă	Firme, organizații CDI
Măsura	3.6 Creșterea eficienței serviciilor publice prin digitalizare și interoperabilitate
Ațiuni indicative	3.6.1 Digitalizarea serviciilor publice la nivel local și regional, cu asigurarea securității cibernetice și al interoperaționalizării. 3.6.2 Inovare în serviciile publice (soluții de smart city și smart village).
Grup țintă	Administrația publică locală
Măsura	3.7 Sprijinirea dezvoltării și funcționării clusterelor, polilor de competitivitate și rețelelor de afaceri
Ațiuni indicative	3.7.1 Sprijin pentru înființarea, dezvoltarea și funcționarea clusterelor, polilor de competitivitate și a celor de excelență, precum și a rețelelor de afaceri.
Grup țintă	Firme, entități de management ale clusterelor/rețelelor de afaceri/ poli de competitivitate.
Măsura	3.8 Creșterea cooperării interregionale și internaționale
Ațiuni indicative	3.8.1 Sprijin pentru participarea la rețele, alianțe, platforme, consorții pentru depunerea de proiecte inovative în cadrul programelor de cooperare internațională, interregională și intersectorială, pentru transfer de cunoaștere, stimularea antreprenoriatului, inovării și digitalizării și specializării inteligente (platformele RIS3, EIT, KIC, Interreg Europe, Horizon Europe, EEN, Erasmus+, etc.). 3.8.2 Sprijin pentru furnizarea de servicii de asistență pentru internaționalizarea și scalarea activității firmelor.
Grup țintă	Firme, organizații CDI, administrație publică, ONG-uri

Elaborarea Strategiei de Specializare Inteligentă reprezintă un proces complex, ce necesită o perspectivă largă asupra inovării și presupune dezvoltarea de politici la nivel local, regional și național, ceea ce impune faptul că diferiții factori interesați, ce acționează la diferite niveluri trebuie să fie puternic implicați în procesul de elaborare și implementare. Totodată, pentru a

putea asigura includerea contribuției tuturor actorilor relevanți, procesul trebuie să fie interactiv, inițiat la nivel regional, să aibă o abordare de jos în sus, să fie bazat pe procesul de descoperire antreprenorială și pe consensul tuturor părților implicate.

O participare activă a tuturor celor implicați în procesul de programare a specializării inteligente, printr-o mai bună organizare a procesului de consultare, poate aduce o valoare adăugată suplimentară acestui proces, conducând la creșterea responsabilității tuturor celor interesați. Astfel, pentru realizarea documentelor programatice în domeniul specializării inteligente modelul de guvernare tripartit, de tipul Triple Helix ce presupune doar implicarea mediului de afaceri, a celui academic și de cercetare și a sectorului public nu mai este suficient. În noul context este nevoie de implicarea activă a celor ce reprezintă cererea de inovare (utilizatorii finali ai produselor, societatea civilă), utilizându-se deci modelul partenerial de tip Cvadruplu Helix. Principiile aplicabile acestui cadru partenerial sunt următoarele: respectarea guvernantei pe mai multe niveluri, valorificarea experienței, a bunelor practici și know-how-ului partenerilor relevanți, asigurarea asumării de către toate părțile implicate a intervențiilor programate.

Astfel, sistemul de guvernare propus pentru Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a regiunii Sud Muntenia 2021 – 2027 are o abordare pe mai multe niveluri, scopul acestuia fiind atât asigurarea participării și asumării strategiei de către actorii cheie din sistemul Cvadruplu Helix la nivel regional și implicarea lor în implementarea acesteia (inclusiv în activitățile de monitorizare și evaluare) cât și facilitarea comunicării pe plan vertical, cu organizații și instituții la nivel național și european, pe de o parte și cu actorii relevanți la nivel sub-regional, pe de altă parte (inclusiv pentru a contribui la activitățile de planificare și programare). Sistemul se bazează pe structura de guvernare ce a fost implicată în elaborarea și actualizarea Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a regiunii Sud Muntenia 2014 – 2020, ține cont de prevederile diferitelor ghiduri elaborate de Comisia Europeană în domeniul specializării inteligente, precum și de specificitățile regionale.

Sistemul este structurat pe două niveluri:

- 1) Guvernare strategică – asigurată de către Consiliul pentru Dezvoltare Regională și Consorțiul Regional de Inovare;
- 2) Guvernare operațională – asigurată de către ADR Sud Muntenia și Grupurile de Lucru Sectoriale.

Principalele structuri din sistemul de guvernare a Strategiei sunt: Consorțiul Regional de Inovare și Grupurile de Lucru Sectoriale (GLS). Ambele structuri sunt asistate de Echipa de management a Strategiei (echipă ce face parte din ADR Sud Muntenia), care are rolul de a elabora toate documentele aferente implementării și monitorizării strategiei, îndeplinind activități de secretariat pentru Consorțiul Regional de Inovare și asigurând sprijin și coordonare pentru buna funcționare a Grupurilor de Lucru Sectoriale. Pe lângă gestionarea

administrativă a procesului, coordonează de asemenea implementarea tehnică a activității, ținând legătura cu instituțiile naționale și europene relevante.

În vederea stabilirii unui sistem eficient de monitorizare a strategiei, metodologia propune investigarea a 3 categorii de indicatori, după cum urmează:

a. Indicatori de context – ce analizează poziționarea regiunii Sud-Muntenia în comparație cu alte regiuni de dezvoltare la nivel național și european. Indicatorii se referă la viziunea și obiectivele strategiei.

b. Indicatori de rezultat – ce definesc schimbările așteptate în urma implementării fiecărei priorități strategice definite;

c. Indicatori de realizare – ce măsoară progresul acțiunilor identificate la nivelul fiecărei priorități strategice definite.

Totodată, monitorizarea și evaluarea sunt etape ce se completează una pe cealaltă. Astfel, etapa de monitorizare furnizează o parte din baza empirică pentru evaluare, în timp ce în etapa de evaluare se poate identifica nevoia de a revizui sistemul de indicatori de monitorizare (pentru a putea surprinde elemente noi, cum ar fi de ex. dimensiunea parteneriatelor implicate în proiecte comune).

Sistemul de monitorizare aferent Strategiei de Specializare Inteligentă în regiunea Sud Muntenia are o abordare adaptată la specificul regional și presupune realizarea a trei tipuri principale de activități:

1. Monitorizarea evoluției proiectelor identificate ca fiind prioritare și actualizarea datelor privind stadiul implementării acestora la 3 termene: 2023, 2027, 2029. Această activitate va avea la bază corelarea datelor relevante în ceea ce privește stadiul proiectelor cu direcțiile strategice stabilite și cu indicatorii strategiei. Se vor colecta date în ceea ce privește rezultatele proiectelor din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, gradul de atingere al obiectivelor propuse în cadrul strategiei, cât și actualizarea valorilor indicatorilor.

2. Analiza problemelor identificate în dezvoltarea proiectelor prioritare, elaborarea unui set de observații și recomandări, identificarea punctuală de soluții și adaptarea Strategiei de Specializare Inteligentă în regiunea Sud Muntenia în conformitate cu realitățile datelor cantitative și calitative.

3. Elaborarea unui Plan de Măsuri Prioritare pentru corectarea dezechilibrelor semnalate în urma analizei datelor cantitative și calitative, plan care să fie pus în practică în parteneriat cu beneficiarii proiectelor și alte structuri relevante (structuri asociative, instituții publice, etc.)

Agenția de Dezvoltare Regională Sud-Muntenia este responsabilă asupra activității de monitorizare și evaluare. Procesele de colectare a datelor, precum și elaborarea rapoartelor de monitorizare strategică vor cădea în responsabilitatea experților agenției. În ceea ce privește activitatea de evaluare vor implicați experți independenți, ce vor fi subcontractați. Pe lângă ADR Sud-Muntenia, un rol important în monitorizarea strategiei RIS3 îl are Consorțiul Regional de Inovare, structură consultativă, fără personalitate juridică, organizată și coordonată de ADR Sud-Muntenia. Printre atribuțiile acestuia se numără avizarea Strategiei și a planului de acțiune aferent și monitorizarea implementării acestuia. Raportul de evaluare va fi de asemenea transmis Consorțiului Regional de Inovare spre avizare. După avizare, rapoartele vor fi transmise către Consiliul pentru Dezvoltare Regională Sud Muntenia spre aprobare.

2. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE

2.1. Prezentarea generală a regiunii Sud-Muntenia

Regiunea Sud Muntenia este localizată în partea de sud a României, învecinându-se cu:

- la nord cu regiunea Centru
- la est cu regiunea Sud – Est
- la vest cu regiunea Sud – Vest
- la sud cu Bulgaria, limita fiind dată de fluviul Dunărea.

Cu o suprafață de 34.453 km², reprezentând 14,5% din suprafața României, regiunea Sud Muntenia ocupă locul al 3 - lea ca mărime din cele 8 regiuni de dezvoltare.



O caracteristică aparte, cu multiple implicații de ordin socio-economic, o reprezintă faptul că este singura regiune din țară ce conține o regiune enclavă în partea mediană, și anume regiunea București - Ilfov.

Un alt aspect favorabil îl reprezintă și prezența, în partea de sud, a fluviului Dunărea, fapt ce oferă posibilitatea de a avea conexiuni cu cele opt țări riverane, iar prin intermediul canalului Dunăre - Marea Neagră de a avea ieșire la Marea Neagră și acces la portul Constanța, principala poartă maritimă a țării.

Din punct de vedere administrativ, regiunea Sud Muntenia este formată din 7 județe (Argeș, Călărași, Dâmbovița, Giurgiu, Ialomița, Prahova și Teleorman), 16 municipii, 32 de orașe și 519 comune cu 2019 sate.

În ceea ce privește suprafața regiunii, se poate observa că cea mai mare pondere este deținută de județele Argeș (19,8%), Teleorman (16,8%) și Călărași (14,8 %), iar cea mai mică de județul Giurgiu (10,2 %).

Cadrul natural al regiunii Sud Muntenia

Regiunea Sud Muntenia mărginește partea de sud a Carpaților Meridionali și Orientali spre Câmpia Română și are ca graniță naturală, fluviul Dunărea.

Relieful regiunii este caracterizat prin varietate, dispunere în formă de amfiteatru și predominanța formelor de relief de joasă altitudine. Astfel, câmpiile și luncile ocupă 70,7%, dealurile 19,8%, iar munții doar 9,5 % din suprafața regiunii.

Clima

Integrată climatului temperat-continental, cu nuanțe de excesivitate mai pronunțată pe măsura înaintării spre est și sud-est, regiunea Sud Muntenia beneficiază de toate tipurile climatice dezvoltate altitudinal, de la clima de luncă joasă din câmpie, la cea de dealuri și podișuri, până la cea de munte. Totodată, suprapus acestor tipuri climatice, regiunea Sud Muntenia primește și influențe climatice de tranziție umede (oceanice și submediteraneene) în vest și de ariditate (continental - excesive) din est și sud-est.

Etajarea latitudinală a reliefului și expoziția treptelor majore ale acestuia (de la altitudini de 10 m prezente în Balta Ialomiței, până la cele de peste 2500 m aparținând Carpaților Românești) determină o multitudine de trăsături climatice secundare și de topoclimate, bine evidențiate în regiunea de interes. Printre acestea amintim efectele de foehn resimțite pe versanții sudici și sud-estici ai Carpaților Meridionali, adăpostul orografic prezent tot timpul anului în ariile depresionare subcarpatice, sau prezența și acutizarea contrastelor termice și hidrice, favorizate de advecțiile de aer fierbinte tropical (generator al fenomenelor de secetă și uscăciune), sau rece polar și arctic (care determină producerea fenomenelor periculoase de iarnă îngheț, brumă, viscol, polei, etc). Particularitățile climatice ale regiunii analizate, determinate de cele ale suprafeței subiacente și de radiația solară specifică, se dezvoltă pe fondul etajelor climatice.

Rețeaua hidrografică

Resursele de apă din Regiunea Sud Muntenia sunt constituite din ape de suprafață (râuri, lacuri naturale și lacuri de acumulare amenajate, fluviul Dunărea) și ape subterane. Rețeaua hidrografică a Regiunii Sud Muntenia aparține bazinelor hidrografice Olt, Vedea, Argeș, Ialomița, Siret și a unor bazine secundare aferente Dunării (Mostiștea).

Regimul hidric prezintă mari contraste în cuprinsul Regiunii Sud Muntenia, atât în ceea ce privește variabilitatea cantitativă, cât și repartiția teritorială a parametrilor aferenți. Astfel, procesele pluvio - genetice acoperă o gamă deosebit de neuniformă în cuprinsul teritoriului, dependența de multitudinea caracteristicilor locale ale suprafeței subiacente, influențate activ de circulația generală atmosferică.

Lunile cele mai secetoase sunt în regim multianual februarie - martie, iar maximum pluviometric este bine evidențiat în luna iunie. De altfel, cele mai bogate cantități de precipitații se cumulează în semestrul cald al anului (aproximativ 60% din cantitatea medie anuală), când se totalizează și cele mai mari cantități căzute în secvențe temporale scurte (24, 48 și 72 de ore), dar și intensități maxime pluviale.

Rețeaua hidrografică destul de bogată este dominată de fluviul Dunărea în care se varsă principalele râuri ale regiunii (Olt, Argeș, Dâmbovița, Ialomița și Prahova). În vest - Argeșul cu afluenții Valșan, Râul Doamnei, Râul Târgului, Dâmbovița, Sabar, Neajlov, Teleormanul, Vedea, în est - Ialomița cu afluentul Prahova cu Doftana, Teleajen și Cricov. În sud curge Dunărea, iar în sud - vest Oltul. Aceasta este completată de o serie de lacuri naturale și antropice cu folosință complexă. Varietatea formelor de relief și complexitatea geologică a acestora fac ca resursele naturale ale regiunii să fie destul de diversificate.

Resurse naturale

Varietatea formelor de relief și complexitatea geologică a acestora fac ca resursele naturale ale regiunii să fie destul de diversificate.

Zona montană și de deal concentrează resurse naturale ale subsolului (petrol, gaze naturale, cărbune, minereuri radioactive și metalifere, sare, marne calcaroase, sulf, acumulări de gips și izvoare minerale) importante pentru industria energetică, chimică și a materialelor de construcții.

Condițiile diverse de sedimentare au condiționat existența unor variate resurse de subsol, cantonate cu precădere în zona subcarpatică, dintre care cele mai importante sunt zăcămintele de țiței și gaze.

Sarea, folosită cu precădere în industria chimică este extrasă din multe locuri, cele mai cunoscute și bogate rezerve găsindu-se la Slănic Prahova.

Rezerve importante de lignit se găsesc la Șotânga – Mărginean, zăcăminte nemetalifere de sulf la Pucioasa, gips la Pucioasa, Cucuteni – Fieni, Lăculețe în județul Dâmbovița. Rocile utile și materialele de construcții, în cantități însemnate, sunt reprezentate prin: argile comune în arealele Crângurile, Doicești – Glodeni, Pucioasa, Șotânga; calcare la Lespezi – Dobrești și Valea Brăteiului; gresii la Buciumeni și Moroeni; marme în rezerve calculate, mari, la Sima – Fieni și nisipuri și pietrișuri la Pucheni – Moroeni, în județul Dâmbovița și în zona Hagieni și albia râurilor județului Ialomița.

În județul Ialomița se regăsesc resurse de loess cu o textură foarte fină la Urziceni, Țândărei, Slobozia și Manasia, precum și nămolul terapeutic sapropelic la Amara și Fundata. Acestor resurse de subsol li se adaugă izvoarele sărate și apele minerale sulfuroase – sodice, sulfurate sau bicarbonatate la Pucioasa; sărate – iodurare – bromurate la Vulcana Băi și sărate la Bezdead, Glodeni, Lăculețe. De asemenea, au fost identificate resurse de apă termală în zonele Amara și Giurgeni, cu o temperatură de 40°C, precum și izvoare sulfuroase la Ciulnița, Perieți, Amara, Valea Ciorii.

Biodiversitatea

În Regiunea Sud Muntenia, suprafața ocupată de ariile naturale protejate reprezintă 16,28% din suprafața regiunii. Astfel, pe teritoriul regiunii se găsesc 137 arii naturale protejate de interes local, 3 parcuri naționale, 3 parcuri naturale, 72 de arii naturale protejate de interes național, 39 de situri de importanță comunitară și 32 de situri de protecție avifaunistică.

În Regiunea Sud Muntenia există un număr de 72 arii protejate de interes național (Parcul Național Piatra Craiului, Parcul Natural Bucegi, Parcul Natural Comana, Rezervația Manafu, Rezervația Teșila, Pădurea Troianul, Rezervația Naturală Cama Dinu Păsărica, lacul Suhaia, APSA Iezer Călărași etc.).

Regiunea Sud Muntenia deține în patrimoniul său 3 parcuri naționale și naturale din totalul de 13 de pe toată suprafața României. În categoria parcurilor naționale se încadrează Parcul Național Piatra Craiului ce se află pe teritoriile județelor Argeș din Regiunea Sud Muntenia și Brașov din Regiunea Centru. Parcul este arie protejată de interes național ce are drept scop protecția și conservarea elementelor naturale cu valoare deosebită sub aspect fizico - geografic, floristic, faunistic, hidrologic, geologic, paleontologic sau de altă natură, oferind posibilitatea vizitării în scopuri științifice, educative, recreative și turistice.

Parcul Natural Bucegi se împarte pe trei teritorii administrative, două situate în Regiunea Sud Muntenia (județele Prahova și Dâmbovița) și unul situat în Regiunea Centru, în județul Brașov. Astfel, suprafața totală a Parcului Natural Bucegi, este de 32.496,8 ha, din care sectorului dâmbovițean îi revine o suprafața de 16.634,5 ha. Parcul Natural Bucegi a fost creat odată cu promovarea și dezvoltarea turismului, ca măsură de prevenire a procesului de exploatare irațională a resurselor naturale și distrugere a diversității biologice. Acesta cuprinde o mare

diversitate biologică, geologică, geomorfologică, inclusiv carstul care prezintă o importanță deosebită prin frumusețea peisajului și prin interesul științific.

Parcul Natural Comana din județul Giurgiu, cu o suprafață de 24.963 ha, reprezintă unul dintre cele 4 situri Ramsar ale României, în cadrul căruia se desfășoară turismul controlat în conformitate cu activitățile permise din zona de conservare specială.

Rezervațiile naturale și monumentele naturii din regiune cuprind o mare varietate de ecosisteme, plante și animale rare, forme de relief deosebite, puncte fosilifere și diferite obiective geologice. În județele Teleorman, Ialomița și Călărași ariile protejate nu depășesc 0,5% din suprafața acestora. Cele mai extinse rezervații au suprafețe de 100 - 250 ha, cum este rezervația Oloaga - Grădinari din județul Giurgiu, care ocupă o suprafață de 248 ha. Multe rezervații și monumente ale naturii au importanță fitogeografică. Astfel, sunt protejate în diferite rezervații: arinul (Pădurea Sinaia), un amestec interesant de specii caracteristice silvostepii și pădurilor de fag în Pădurea Ciomuleasa (jud. Călărași) etc. Alte rezervații s-au constituit pentru protecția unor plante meridionale. De exemplu, în pădurea Comana (jud. Giurgiu), din cele 1.201 specii de plante identificate, aproape 20 % au origini meridionale: submediteraneene (146 specii), pontice și pontico-mediteraneene (66 specii), balcanice și balcano - mediteraneene (23 specii). Dintre rezervațiile geologice și geomorfologice, importantă este Rezervația Muntele de Sare de la Slănic – Prahova.

Monumente ale naturii

Monumentele naturii sunt acele zone cu elemente naturale valoroase și o deosebită semnificație ecologică, științifică sau peisagistică, considerate bunuri naționale, ocrotite prin lege și conservate pentru posteritate.

În județul Ialomița, pădurea de stejari seculari Alexeni reprezintă unul dintre cele mai bine conservate monumente ale naturii din județ. Toate cele 9 exemplare încadrate în categoria de monumente ale naturii din județul Ialomița fac parte din familia arborelui și sunt întâlnite sub diferite specii de stejar brumăriu, arbore de lalele, platan secular, salcâm japonez, stejar secular sau arborele Ginkgo biloba, cea mai bătrână specie de arbore de pe planetă. În comuna Bulbucata se află singurul monument al naturii din județul Giurgiu, reprezentat de stejarul secular "Muma Pădurii", cu o circumferință de 8,30 m și o vârstă de peste 600 de ani.

Monumentele naturale valoroase din județul Teleorman însumează 8 arbori cu înălțimi de peste 17 m până la 25 m, reprezentați de 4 stejari, 3 salcâmi japonezi și un castan porcesc.

Flora și Fauna

Etajarea biopedoclimatică a regiunii Sud Muntenia este mult mai evidentă pe versantul sudic al Carpaților Meridionali și ai Munților Baiului, Ciucaș și Siriu, cuprinzând etajul alpin, etajul subalpin și etajul forestier. La acestea se adaugă zona pădurilor de foioase nemorale în unitățile de deal și podiș, în timp ce în Câmpia Română se dezvoltă silvostepa și stepa.

Fauna caracteristică regiunii Sud Muntenia este variată, iar distribuția acesteia este în concordanță cu condițiile de mediu impuse de zonele și etajele de vegetație, la care se adaugă câteva particularități în privința compoziției, originii și distribuției geografice a speciilor.

Dintre mamifere, în spațiile deschise, cultivate agricol, se întâlnesc: popândăul, hârciogul, șoarecele de câmp, orbetele, etc.

Pădurile adăpostesc o faună bogată de vertebrate între care: căpriorul, mistrețul, vulpea, viezurele, pisica sălbatică, veverița, etc. Totodată, în pădurile carpatice se întâlnesc ursul și râsul.

În Munții Făgăraș, Iezer și Bucegi există următoarele specii de mamifere: veveriță, mistreț, cerb, căprior, vulpe, lup, urs, râs, capră neagră, etc.

În lunca Dunării, lucrările hidroameliorative au dus la înlocuirea pădurilor inundabile naturale prin plantații de plop în monocultură, care nu oferă condiții bune de cuibărit pentru păsări. Aici, se remarcă următoarele specii: stârcul cenușiu, egreta mică, stârcul galben, vânturelul, etc.

Zonele ihtiofaunistice sunt: păstrăvul în râurile de munte, scobarul în sudul Subcarpaților și nordul Podișului Getic, cleanul în sudul Podișului Getic și Câmpia Română, iar în Dunăre sunt caracteristice ihtiocenozele de crap și mreață. Dintre artropodele mediteraneene, periculoase sunt scorpionul și cârcăiacul.

Resursele solului

Relieful foarte variat, desfășurat de la 10 m până la 2544 m, împreună cu ceilalți factori pedogenetici au favorizat dezvoltarea tuturor celor 12 clase de soluri existente în Sistemul Român de Taxonomie a Solurilor (2003), cuprinzând 36 de tipuri și asociații de soluri. Acestea au o repartiție latitudinală în câmpie, unde se succed sub formă de fâșii de la sud la nord și o dispoziție etajată în regiunea de dealuri și de munte. Regiunea Sud Muntenia dispune și de cea mai mare suprafață arabilă din țară. Astfel, potențialul regiunii este dat de întinsele suprafețe de câmpie acoperite cu soluri fertile din jumătatea sudică a regiunii, de pășunile și fânețele naturale situate în regiunile de podiș și dealuri subcarpatice și de pajiștile montane din nordul regiunii, care favorizează dezvoltarea creșterii animalelor.

Pomicultura și viticultura sunt dezvoltate în zona de dealuri, unde condițiile pedoclimatice sunt favorabile acestor două tipuri de activități agricole. Având în vedere potențialul agricol considerabil de care dispune regiunea, oportunitățile pentru dezvoltarea sectorului agricol constau în eficientizarea utilizării resurselor de apă în agricultură în regiunile de câmpie din partea de sud a regiunii prin rețehnologizarea sistemului de irigații, precum și în adecvarea exploatațiilor agricole conform standardelor Politicii Agricole Comune (PAC).

Investițiile în aceste domenii ar asigura practicarea unei agriculturi sustenabile și eficiente din punct de vedere productiv și ar sprijini actorii locali și populația din ariile rurale ale regiunii.

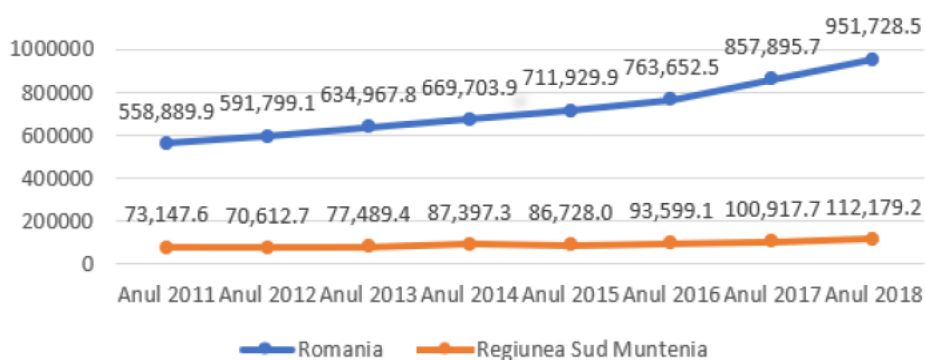
În concluzie, resursele naturale, preabilitatea solurilor pentru diverse culturi agricole, tradițiile și meșteșugurile locale, diversitatea peisajelor, accesibilitatea reprezintă puncte importante ce pot sta la baza fundamentării unor strategii de dezvoltare. Atât zonele de munte, cât și cele subcarpatice și de câmpie se remarcă prin existența cel puțin a unei alternative de dezvoltare economică sau a mai multora, combinate.

Astfel, în regiunea Sud Muntenia există o serie de alternative, strâns dependente de capitalul natural și sociocultural de care dispune regiunea și care privesc cu precădere următoarele domenii: agricultura, mica industrie, serviciile specializate în unele centre urbane, ecoturismul și turismul clasic.

2.2. Situația socio-economică la nivel regional

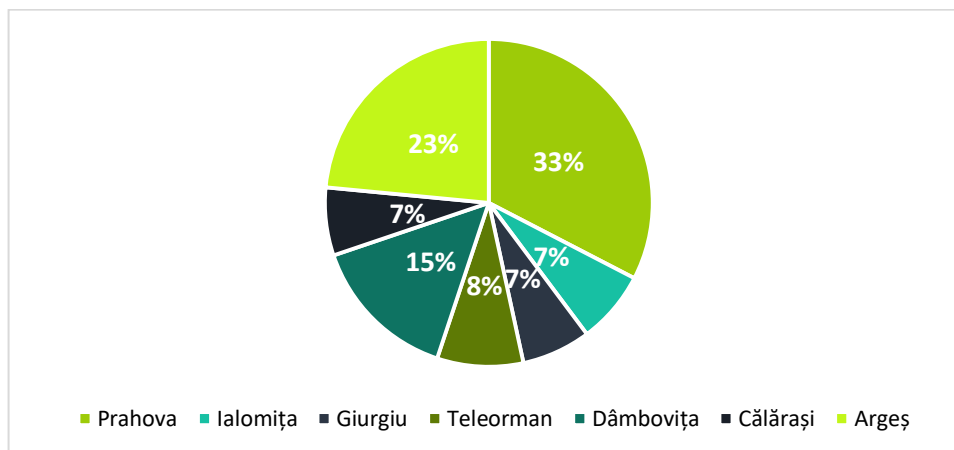
Din punct de vedere al competitivității, regiunea Sud Muntenia se poziționează pe locul 247 din 268 regiuni europene, fiind a patra regiune competitivă din România, după regiunile București-Ilfov, Vest și Nord-Vest, conform Indicelui de Competitivitate Regională 2019. Astfel, regiunea are performanțe similare cu regiunile europene Anatoliki Makedonia, Thraki, Lubelskie, Dél-Alföld, Ipeiros; Podkarpackie, Észak-Magyarország, Warmińsko-mazurskie, Świętokrzyskie, Sud-Est, Dél-Dunántúl, Dytiki Ellada, Podlaskie, Észak-Alföld, Voreio Aigaio și Sud-Vest Oltenia, având indicatori sub medie în ceea ce privește educația obligatorie, educația superioară și învățarea pe tot parcursul vieții, precum și în ceea ce privește inovarea și disponibilitatea tehnologică.

Produsul Intern Brut obținut în anul 2018 de regiunea Sud Muntenia totaliza 23.946 milioane Euro, reprezentând 11,70% din valoarea PIB-ului național și situând regiunea pe locul 3 în rândul celor 8 regiuni de dezvoltare ale României, după regiunile București-Ilfov și Nord-Vest. În dinamică, indicatorul a avut, în intervalul 2011-2018, o evoluție pozitivă lentă, cu o încetinire a creșterii la nivelul anului 2012, cauzată de evoluții nefavorabile în sectorul construcțiilor și de creșterile relativ reduse din agricultură, informații și comunicații.



Grafic nr. 1 - Evoluția PIB în regiunea Sud Muntenia față de nivelul național în perioada 2011-2018, sursă Tempo Online

Contribuția celor șapte județe la formarea PIB-ului regional evidențiază decalajul dintre performanța economică a județelor din nordul regiunii, specializate în industrie, comparativ cu cele din sudul regiunii, a căror economie este influențată semnificativ de evoluția sectorului agricol. Astfel, cele 3 județe din nordul regiunii (Prahova, Argeș și Dâmbovița) au contribuit în total la realizarea a 70,80% din PIB-ul regional, în timp ce restul celor 4 județe din sudul regiunii (Teleorman, Ialomița, Giurgiu și Călărași), județe cu o populație puțin numeroasă (în special cea ocupată civilă), au contribuit cu doar 29,20% la PIB-ul regional.



Grafic nr. 2 - Contribuția județeană la formarea PIB regional, 2018, sursă Tempo Online

Produsul Intern Brut pe cap de locuitor (raportat la puterea standard de cumpărare) realizat în anul 2018 de regiunea Sud Muntenia a fost de 15.400 Euro, plasând regiunea pe locul 6 la nivel național. Analiza în dinamică în perioada 2012 – 2018 evidențiază o evoluție lentă, dar ascendentă a indicatorului, ce a crescut de la 41% din media UE în 2012 la 51% din media UE27 în 2018.

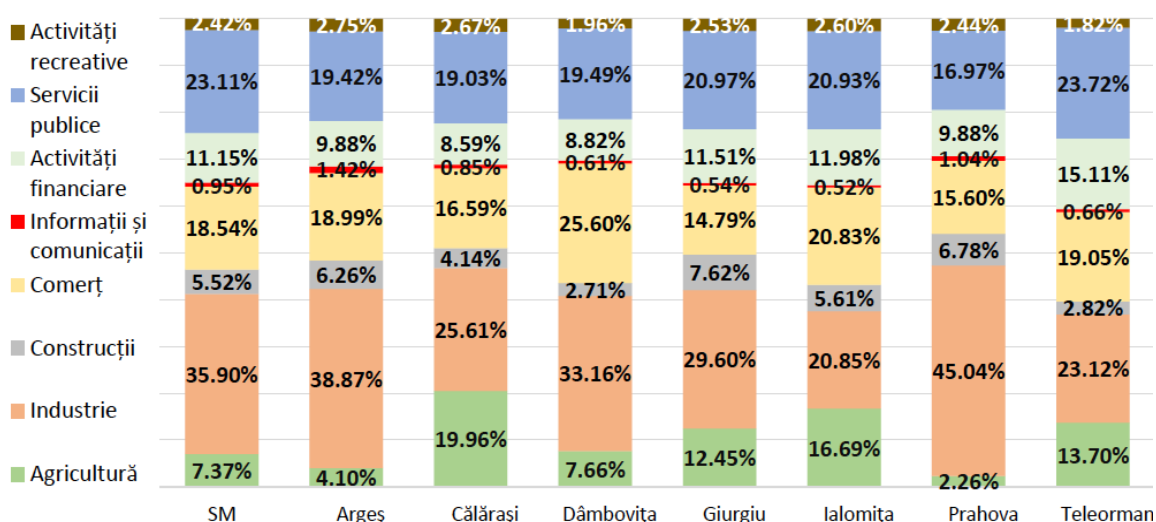
PIB-ul pe cap de locuitor la nivel regional a înregistrat pentru anul 2018 o valoare mai mică cu aproximativ 11 puncte procentuale decât cea națională, iar disparitățile între județe au crescut. Astfel, analiza indicelui de disparitate a PIB/locuitor în funcție de standardul puterii de cumpărare evidențiază faptul că cea mai mare diferență există între județul Prahova (103,7) și județul Călărași (53,8).

Conform celor mai recente date disponibile furnizate de Institutul Național de Statistică, Valoarea Adăugată Brută (VAB) a regiunii Sud Muntenia a reprezentat în anul 2018, 21.787,37 milioane de Euro, adică aproximativ 10,8% din valoarea înregistrată la nivel național. Analiza structurii sectoriale a VAB regionale ilustrează faptul că ponderile principalelor sectoare de activitate au avut, în intervalul 2014-2018, evoluții diferite și evidențiază tranziția treptată a regiunii către o economie post-industrială bazată pe sectorul terțiar. Astfel, sectorul "Agricultură, silvicultură și pescuit" (conform CAEN rev.2) a înregistrat o ușoară diminuare a ponderii în VAB regională, scăzând de la 7,5% în 2014 la 6,93% în 2018. De asemenea, sectorul "Industrie" a înregistrat o scădere în ponderea VAB regională de la 42,60% în 2014 la 39,23%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

În anul 2018, în timp ce sectorul "Comerț" a înregistrat o creștere a ponderii în VAB regională de la 14,2% în anul 2014 la 17,83% în anul 2018. Sectorul „Construcții” a înregistrat o ușoară scădere de la 6,2% în anul 2014 la 5,68% în anul 2018, în timp ce sectorul „Activități financiare” și-a mărit ponderea în VAB regională, de la 9,78% în anul 2014 la 11,04% în anul 2018.

Valorile acestor indicatori confirmă faptul că tranziția regiunii Sud Muntenia de la o economie bazată pe producție către o economie bazată pe servicii este în curs de realizare, contribuția unora dintre sectoare, precum agricultura și industria, la formarea VAB atingând valori peste nivelul național în 2018 (6,93% față de 4,80% și 39,23% față de 25,10%), în timp ce ponderea sectorului financiar (11,04%) a crescut în perioada analizată și se apropie de media națională (11,15%). Acest aspect poate contribui la conturarea profilului economic al regiunii, accentuând importanța primelor două sectoare în economia regională.



Grafic nr. 3 - Valoarea adăugată brută pe județe și ramuri de activitate, în anul 2018, milioane lei, sursă INS

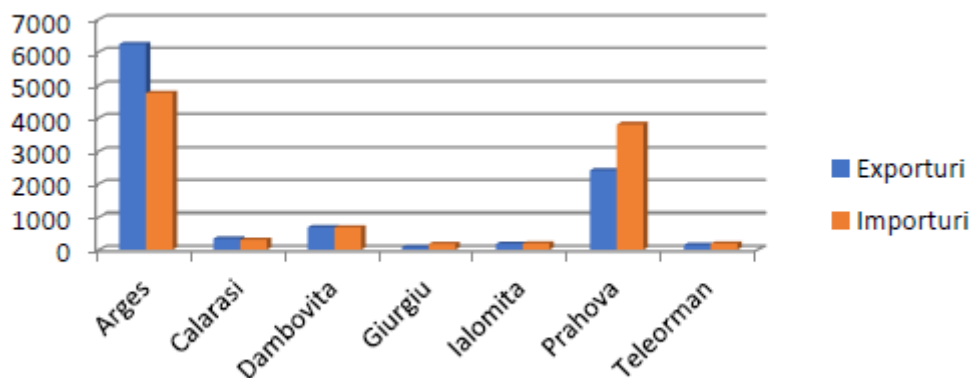
Adâncind analiza la nivel județean, se poate observa că structura economiei regionale este complexă, cu diferite ponderi ale principalelor ramuri de activitate la nivelul celor șapte județe. Astfel, structura economiei județelor Prahova și Argeș este dominată de sectorul secundar, fiind puternic industrializată, în timp ce în economia județelor Călărași și Ialomița predomină sectorul primar (agricultura, silvicultură și pescuit).

În ceea ce privește **comerțul exterior**, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia a realizat 14,95% din totalul exporturilor și 12,22% din totalul importurilor realizate la nivel național, soldul operațiunilor de comerț exterior înregistrând o scădere spectaculoasă față de anul precedent (- 260 milioane euro).

La nivel județean, rolul de lider a revenit județului Argeș cu 61,62% din totalul de exporturi și cu 46,94% din totalul de importuri realizate la nivelul regiunii Sud Muntenia. A fost urmat de

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

județul Prahova, care în 2018, a realizat 23,96% din totalul de exporturi și 37,65% din total importuri. Pe ultimele două locuri în ceea ce privește exportul s-au situat județele Teleorman, care a realizat 1,52% și Giurgiu, care a realizat 0,84% din totalul de exporturi, iar în ceea ce privește importul, ultimele două locuri sunt ocupate tot de județul Teleorman cu 1,91% și județul Giurgiu cu 1,80% din totalul de importuri.



Grafic nr. 4 - Activitatea de comerț exterior pe județe componente ale regiunii Sud Muntenia, în anul 2018 (milioane euro), sursă INS

Într-o economie modernă un rol extrem de important îl joacă sectorul IMM-urilor, contribuția vitală a acestora la creșterea economică fiind o realitate unanim recunoscută. Efectele lor economice și sociale benefice au condus la considerarea sectorului IMM-urilor ca un domeniu de interes strategic pentru economie la toate nivelurile, de la național, la regional și local.

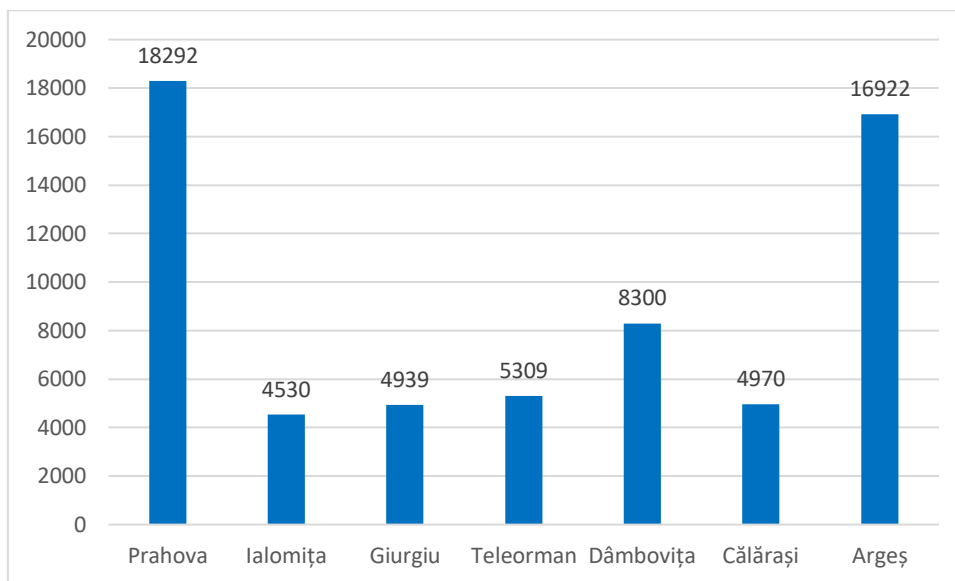
În regiunea Sud Muntenia, dinamica și distribuția teritorială a IMM-urilor este însă influențată de o serie de factori precum: puterea economică a zonei, existența unui potențial de forță de muncă cu o bună pregătire profesională, posibilitatea accesului la capitalul disponibil, structura economică și cererea corespunzătoare.

În regiunea Sud Muntenia, în anul 2018, existau 63.262 de întreprinderi active în toate sectoarele economice, poziționând regiunea pe locul 4 la nivel național. În ceea ce privește aria de localizare a întreprinderilor, acestea se găsesc preponderent în mediul urban, adâncind astfel discrepanțele dintre mediul urban și cel rural în ceea ce privește crearea de locuri de muncă și dezvoltarea unitară a regiunii.

Este interesant de remarcat că din punct de vedere al distribuției teritoriale, în partea nordică a regiunii (județele Prahova și Argeș) se înregistrează peste 55% din totalul firmelor. Astfel analiza la nivel județean, la 2018, relevă faptul că pe primele două locuri s-au poziționat județele Prahova cu 18.292 întreprinderi active și Argeș cu 16.922 întreprinderi active, urmate

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

la o distanță semnificativă de Dâmbovița – 8.300 întreprinderi active, în timp ce ultimul loc la nivel regional a fost ocupat de Ialomița cu numai 4.530 întreprinderi active.



Grafic nr. 5 - Numărul de întreprinderi active la nivel județean în regiunea Sud Muntenia, 2018, sursă INS

Analiza structurii întreprinderilor active reliefează că 89% se încadrează în categoria microîntreprinderilor (0-9 angajați), 8,94% dintre acestea fac parte din clasa întreprinderilor mici (10-49 angajați), 1,53% sunt întreprinderi mijlocii (50-249 angajați) și numai 0,28% se încadrează în categoria întreprinderilor mari (peste 250 angajați).

Clase de mărime	Sud Muntenia	Argeș	Călărași	Dâmbovița	Giurgiu	Ialomița	Prahova	Teleorman
Micro	56.461	15.001	4.443	7.511	4.507	4.000	16.201	4.798
Mici	5.657	1.590	457	664	364	455	1.702	425
Mijlocii	969	276	59	107	64	68	319	76
Mari	175	55	11	18	4	7	70	10
Total	63.262	16.922	4.970	8.300	4.939	4.530	18.292	5.309

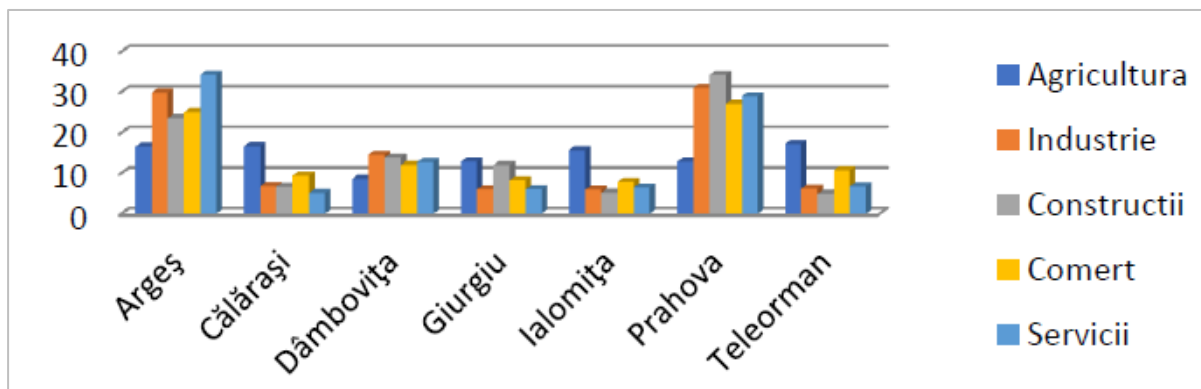
Tabel nr. 1 - Numărul întreprinderilor active pe clase de mărime, la nivel județean, 2018, sursă INS

În ceea ce privește structura întreprinderilor după domeniul de activitate se remarcă unele specializări teritoriale. Astfel, județele cu cel mai mare grad de diversificare economică au fost Prahova și Argeș, care au înregistrat cele mai mari ponderi ale numărului de întreprinderi pentru 15 din cele 18 sectoare de activitate. La polul opus, s-au situat județele Ialomița și Giurgiu cu cel mai mic număr de întreprinderi active pentru 6 din domeniile de activitate, fiind astfel județul cu cel mai scăzut grad de diversificare economică.

Situația la 2018, a distribuției întreprinderilor active pe sectoare economice la nivelul celor șapte județe ale regiunii Sud Muntenia, accentuează atât repartizarea inegală a

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

întreprinderilor în plan teritorial, dar și evidențiază existența dezechilibrelor semnificative cu privire la concentrarea teritorială a întreprinderilor. De exemplu, mai mult de 34% dintre întreprinderile active la nivel regional din sectorul „Servicii” erau localizate în județul Argeș, în timp ce Călărași deținea doar 5% dintre acestea. De asemenea, județul Prahova se situa pe primul loc și în domeniile „Comerț”, „Construcții” și „Industrie”, urmat de județul Argeș și, la o distanță semnificativă, de județul Dâmbovița.



Grafic nr. 6 - Structura sectorului întreprinderilor active pe județe ale regiunii Sud Muntenia, 2018 (procente), sursă INS

Dezechilibrele semnificative din punct de vedere al spiritului și al nivelului antreprenorial în regiunea Sud Muntenia și, îndeosebi, în cazul județelor componente, pot fi ilustrate prin **analizarea densității întreprinderilor active la 1000 de locuitori**, acesta fiind un indicator relevant și în caracterizarea atât a dimensiunii piețelor regionale, cât și a evoluției în profunzime a sectorului întreprinderilor la nivel regional.

În intervalul analizat, respectiv 2011 – 2018, densitatea întreprinderilor din regiunea Sud Muntenia a urmat același trend crescător ca și cel de la nivel național. În 2018 comparativ cu anul 2011, regiunea Sud Muntenia a înregistrat o creștere a numărului de întreprinderi active de aproximativ 5%, atingând în 2018 valoarea de 63.262 întreprinderi. Această valoare a poziționat regiunea pe locul 4 la nivel național din punct de vedere al numărului de întreprinderi active.

La nivelul regiunii Sud Muntenia, dinamica înmatriculărilor de firme în perioada 2011 - 2018, a fost oscilantă de la un an la altul. Media anuală a înmatriculărilor pentru întreg intervalul a fost de aproximativ 14.231 de firme (PF și AF, SRL, SA, SCS, SNC și filiale). Pentru anul 2018, datele statistice de la ONRC, indică o creștere de 15,06% a numărului total de înmatriculări comparativ cu 2017. Astfel, la nivelul anului 2018, regiunea Sud Muntenia a ocupat locul 3 la nivel național, cu peste 12% din numărul total de noi înmatriculări la Registrul Comerțului.

La nivel județean, cele mai multe înmatriculări s-au înregistrat, în anul 2018, în Prahova (3.942) și Argeș (3.903), iar cele mai puține în Teleorman (1.132) și Ialomița (1.033).

Din punct de vedere al distribuției întreprinderilor active nou create, pe sectoare de activitate, la nivelul regiunii cei mai mulți agenți economici au fost înmatriculați cu activitatea principală comerț (36,6%), urmați de cei cu activitate în industrie (18,4%), în hoteluri și restaurante (15,5%), în alte servicii (13,3%), în construcțiile (11,6%), iar cei mai puțini în transporturi (4,6%).

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

În vederea conturării unei imagini mai detaliate a mediului de afaceri la nivelul regiunii Sud Muntenia se vor analiza în continuare și situația unităților locale active sub toate aspectele, respectiv numărul, domeniile de activitate, cifra de afaceri, efectivul de personal și productivitatea muncii. Unitățile locale active, prin natura lor, apar la nivel local și își desfășoară activitățile la scară mică, fiind conectate îndeosebi la piețele locale și regionale. Numai o mică parte dintre acestea sunt active la nivel național sau reușesc să își găsească o nișă internațională de piață.

Astfel, la nivelul anului 2018, în Sud Muntenia existau 65.484 unități locale active, ocupând locul 4 la nivel de țară. În dinamică, în perioada 2011 - 2018 a înregistrat o creștere continuă de 27,30% față de anul de referință.

Analiza distribuției teritoriale ilustrează faptul că cele mai multe unități locale erau localizate, în 2018, în județele Prahova și Argeș, cu 18.892, respectiv 17.486 unități, în timp ce pe ultimele locuri s-au clasat județele Giurgiu și Ialomița, cu 5.091, respectiv 4.739 unități. Important de adăugat este faptul că în toată perioada analizată, numărul unităților locale active a crescut constant în toate județele regiunii.

În 2018, unitățile locale active în industrie, construcții, comerț și alte servicii, de la nivelul regiunii Sud Muntenia au realizat o cifră de afaceri de peste 189 milioane lei (ce reprezintă 12,42% din valoarea la nivel național), în creștere cu 12,89% față de anul precedent, situând regiunea Sud Muntenia pe locul 2 la nivel național, poziție de altfel ocupată în tot intervalul analizat. Cea mai mare cifră de afaceri a fost înregistrată de unitățile din județul Prahova cu 67.038 milioane lei, urmate de cele din județul Argeș cu 64.817 milioane lei, iar pe ultimele două poziții s-au situat județele Ialomița și Teleorman, cu 9.322 și, respectiv 7.304 milioane lei. Evoluția în ansamblu a cifrei de afaceri în perioada 2011 – 2018, la nivelul fiecărui județ al regiunii Sud Muntenia se poate observa în următorul tabel:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
România	1.007.151	1.062.122	1.054.993	1.105.671	1.177.483	1.232.567	1.352.340	1.522.235
Sud Muntenia	128.467	132.488	130.652	137.286	139.956	147.224	164.672	189.045
Argeș	40.387	43.603	45.754	46.463	48.634	53.904	59.425	64.817
Călărași	6.843	7.022	6.899	7.446	7.633	7.489	8.627	10.360
Dâmbovița	11.365	12.976	11.691	12.753	14.062	14.505	16.298	19.316
Giurgiu	5.137	5.151	5.345	5.411	6.021	6.013	8.718	10.888
Ialomița	6.170	6.495	6.608	6.565	7.547	7.777	8.413	9.322
Prahova	53.215	51.545	48.354	52.465	50.202	51.569	56.830	67.038
Teleorman	5.350	5.696	6.002	6.183	5.856	5.967	6.361	7.304

Tabel nr. 2 - Cifra de afaceri a unităților locale active în industrie, construcții, comerț și alte servicii, nivel național, regional și județean, în intervalul 2011 - 2018 (milioane lei prețuri curente)

Variația pe parcursul perioadei analizate, respectiv 2011 – 2018, a cifrei de afaceri pentru fiecare categorie de mărime din cadrul unităților locale active arată că întreprinderile mari (cu peste 250 de angajați) realizează ponderea cea mai mare a cifrei de afaceri (ajungând la 38%), comparativ cu numărul lor foarte scăzut, care nu a depășit 185 unități în intervalul analizat.

Pentru celelalte categorii, respectiv întreprinderile micro (cu 0-9 salariați), mici (10-49 salariați) și mijlocii (50-249 salariați), evoluția ponderilor a fost una constantă, cu excepția anului 2012 când microîntreprinderile au realizat o cifră de afaceri mai mare decât întreprinderile mici, la nivel regional.

La nivelul anului 2018, efectivul de personal din unitățile locale active, la nivelul regiunii, a fost de peste 469 mii de persoane, reprezentând peste 11% din efectivul de personal de la nivel național (loc 4).

Sectoarele economice cu numărul cel mai mare al efectivului de personal, în Sud Muntenia, în 2018 au fost industria (aproximativ 38,7% din totalul de la nivel regional), serviciile (27,3%), comerțul (în jur de 21%), construcții (8,6%).

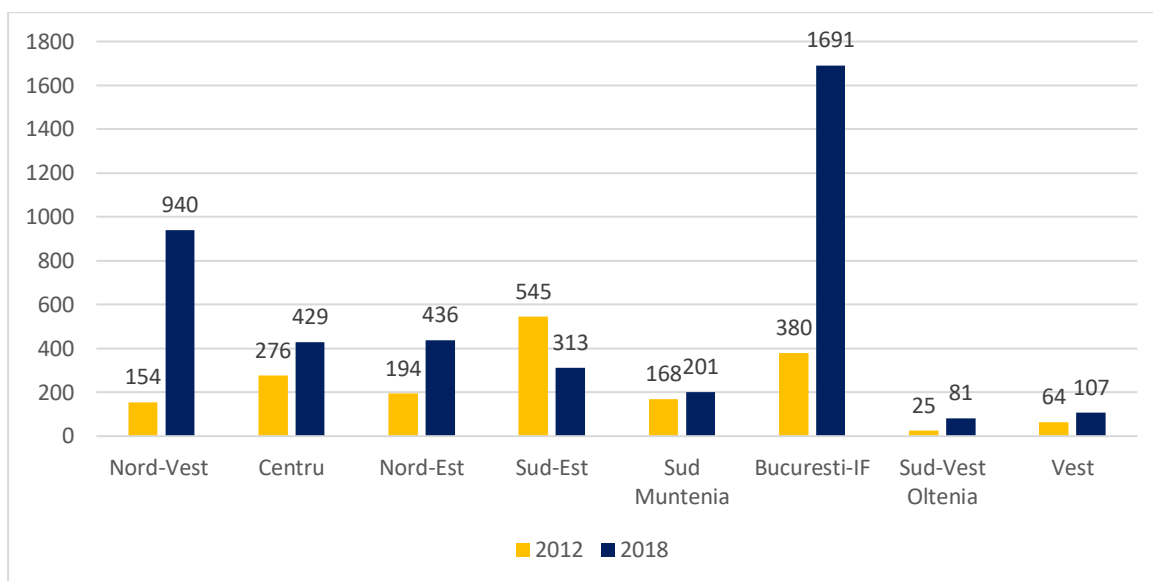
În sectorul TIC regiunea Sud Muntenia nu s-a evidențiat la nivel național (doar 7% din totalul firmelor ce activează în TIC având sediul în regiune), în anul 2018 clasându-se pe locul 5 (la egalitate cu regiunea Vest), cu un număr de 1806 întreprinderi active.

Cifra de afaceri generată de acest sector (TIC) la nivel național a fost în 2018 de 58.353 milioane lei, iar la nivelul regiunii Sud Muntenia a fost de 1352 milioane lei, poziționând regiunea pe locul 7 la nivel național.

La nivel național un număr de 200.870 persoane lucrează în întreprinderi active din sectorul TIC. Regiunea Sud Muntenia se clasează pe locul 7 cu 6780 persoane ce lucrează în sectorul TIC, pe primul loc fiind regiunea București Ilfov cu 51% de persoane.

Conform Institutului Național de Statistică, la nivelul anului 2018 în regiunea Sud Muntenia, sectoarele de activitate cu cel mai mare număr de angajați raportat la populația activă sunt: Industria extractivă – 103,29%; Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apa caldă și aer condiționat - 102,72%; Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public – 97,38% și Învățământul – 97,26%. În ceea ce privește sectoarele de activitate cu cel mai mic număr de angajați raportat la populația activă: Agricultură, silvicultură și pescuit – 64,63%; Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor 54,2% și Construcțiile 50,54%.

În ceea ce privește **inovarea**, în regiunea Sud Muntenia, în 2018 exista un număr de 201 întreprinderi inovative dintr-un total de 4.198 la nivel național, ocupând astfel locul 6 la acest aspect. Analiza evoluției numărului de întreprinderi inovatoare relevă că în intervalul 2012 – 2016 s-a manifestat o tendință de scădere, creșterea fiind înregistrată după anul 2016. Cele mai multe dintre întreprinderile inovative operau în industrie – 146 și restul de 55 în servicii.



Grafic nr. 7 - Evoluția numărului de întreprinderi inovatoare pe regiuni de dezvoltare, sursă TEMPO online

În ceea ce privește inovația de produs, la nivelul regiunii Sud Muntenia numărul întreprinderilor cu inovație de produs a urmat un trend descendent până în 2016, ca apoi în 2018 să crească cu 222%.

Având un număr de 116 întreprinderi ce au realizat inovație de produs, regiunea s-a plasat pe locul 6 la nivel național. Din cele 116 întreprinderi, 94% activează în industrie și 6% în servicii, iar din punct de vedere al clasei de mărime 60,34% sunt întreprinderi mici, un procent de 27,60% sunt întreprinderi mijlocii și 12,06% sunt întreprinderi mari.

În ceea ce privește **inovația numai de procese de afaceri** (indicator statistic nou introdus), în anul 2018 în regiune existau un număr de 28 de asemenea întreprinderi, reprezentând doar 2,18% din totalul întreprinderilor ce fac inovare doar de procese de afaceri și plasând regiunea pe locul 6 la nivel național.

În 2018, la nivel național existau un număr de 89 de parcuri industriale, din care 24 de parcuri erau localizate în regiunea Sud Muntenia, ocupând astfel locul 1 la nivel național. În ceea ce privește localizarea parcurilor industriale din regiune, mai mult de jumătate dintre acestea erau situate în mediul rural.

Discrepanțele dintre zona de sud și cea de nord a regiunii sunt regăsite și în distribuția geografică a structurilor de sprijin în cadrul regiunii. Astfel, o pondere covârșitoare a acestora este situată în județele din nordul regiunii, cel mai reprezentativ din acest punct de vedere fiind județul Prahova, care deținea un număr de 15 astfel de unități, clasându-se primul loc atât la nivel regional, cât și național. Urmează județul Dâmbovița cu 4 parcuri, Giurgiu și

Ialomița cu câte 2 parcuri, în timp ce județele Călărași și Teleorman nu aveau niciun parc industrial.

Domeniile de activitate predominante ale firmelor găzduite de parcurile industriale din regiune sunt industria textilă, industria petrochimică, construcții, echipamente electronice, medicale și sanitare. Gama de servicii oferite este puțin variată și limitată în cele mai multe cazuri la utilități (energie electrică, gaze naturale, apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială, parcuri), infrastructura necesită investiții majore, iar vizibilitatea lor în rândul companiilor din mediul privat trebuie îmbunătățită.

Serviciile oferite de către parcurile industriale sunt legate de oferirea dreptului de folosință asupra infrastructurii, a utilităților și serviciilor necesare desfășurării activității, precum și consultanță de afaceri.

Incubatoarele de afaceri, componentă importantă a infrastructurii de afaceri, cu rol major în impulsionarea IMM-urilor și în sprijinirea dezvoltării acestora, sunt slab reprezentate. În regiunea Sud Muntenia există doar 2 incubatoare de afaceri, și anume: Incubatorul Tehnologic și de Afaceri ITAF Ploiești - în cadrul Universității de Petrol - Gaze Ploiești și Incubatorul de Afaceri din cadrul Universității Pitești.

La nivelul regiunii Sud Muntenia s-a constatat o foarte mare eterogenitate din punctul de vedere al industriilor existente. Disparitățile dintre județe se regăsesc la toate nivelurile de analiză: din punct de vedere geografic pe axa nord – sud, al parametrilor economici (PIB, exporturi, VAB, grad ocupare, etc) sau din punct de vedere al industriilor existente. Aceasta se reflectă și în cel mai ridicat număr de industrii care generează aglomerări teritoriale la nivel de regiune.

Aglomerările la nivel regional sunt determinate de cele mai multe ori de contribuția decisivă a unuia sau două județe. Singurele domenii unde există minim trei județe care contribuie împreună sunt cele aferente codurilor CAEN 0111 – cultivarea cerealelor, CAEN 1413 - Fabricarea altor articole de îmbrăcăminte și CAEN 1013 - Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre).

În acest sens, analiza a fost adâncită prin analizarea potențialului de specializare al fiecărei aglomerări teritoriale, separat.

Din punct de vedere al numărului de persoane angajate, al cifrei de afaceri, al rezultatelor financiare și al numărului de companii, au fost identificate următoarele aglomerări teritoriale, cu valori peste mediile naționale:

- CAEN 0111 - Cultivarea cerealelor – Călărași, Giurgiu, Ialomița, Teleorman;
- CAEN 0910 - Activități de servicii anexe extracției petrolului brut și gazelor naturale -Prahova;
- CAEN 1013 - Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre) – Argeș, Călărași, Prahova;

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

- CAEN 1413 - Fabricarea altor articole de îmbrăcăminte - Călărași;
- CAEN 1920 - Fabricarea produselor obținute din prelucrarea țițeiului – Prahova;
- CAEN 2511 - Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice – Argeș, Prahova;
- CAEN 2751 - Fabricarea de aparate electrocasnice - Dâmbovița;
- CAEN 2711 - Fabricarea motoarelor generatoarelor și transformatoarelor electrice – Argeș;
- CAEN 2815 - Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie – Prahova, Teleorman;
- CAEN 2892 - Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții – Dâmbovița, Prahova;
- CAEN 2899 - Fabricarea altor mașini și utilaje specifice n.c.a. - Dâmbovița, Prahova;
- CAEN 2910 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier – Argeș;
- CAEN 2931 - Fabricarea de echipamente electrice și electronice pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule - Argeș , Prahova;
- CAEN 2932 - Fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule - Argeș;

Aceste sectoare de activitate au fost evaluate din perspectiva indicatorilor ce caracterizează numărul de companii, numărul de angajați sau cifra de afaceri.

Astfel, se evidențiază faptul că cele mai performante sectoare în ceea ce privește valoarea cifrei de afaceri pe tip de activitate la nivel regional în totalul regional, în regiunea Sud Muntenia sunt:

- transporturi și depozități – 50,56%,
- tranzacții imobiliare, închirieri și activități de servicii prestate în principal întreprinderilor 24,33%
- hoteluri și restaurante 7,80%
- alte activități de servicii 6,91%
- informații și comunicații 6,32%
- sănătate și asistență socială 3,52%
- învățământ 0,55%

Totodată, județele cu cel mai mare număr de angajați sunt cele din nordul regiunii Sud Muntenia, și anume județele Prahova, Argeș și Dâmbovița, în timp ce județele din sud, respectiv Călărași, Ialomița, Giurgiu și Teleorman înregistrează cel mai mic număr de angajați. Cei mai mulți angajați în regiunea Sud Muntenia se regăsesc în domeniile Tranzacții imobiliare, Transporturi și depozități și Hoteluri și restaurante.

Cu un număr de 1528 unități active sectorul Sănătate și asistență medicală, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia nu s-a evidențiat la nivel național (doar 9% din totalul firmelor ce activează în acest sector având sediul în regiune), clasându-se pe locul 7.

La nivel național un număr de 81.083 persoane lucrează în unități active din sectorul Sănătate și asistență medicală. Regiunea Sud Muntenia se clasează pe locul 5 cu 6792 persoane ce lucrează în acest sector, pe primul loc fiind regiunea București Ilfov cu 38,2 % de persoane din total.

Cifra de afaceri generată de acest sector la nivel național a fost în 2018 de 11.865 milioane lei, iar la nivelul regiunii Sud Muntenia a fost de 752 milioane lei, poziționând regiunea pe locul 7 la nivel național.

Analiza aglomerărilor teritoriale pe coduri CAEN rev.2 a scos în evidență o serie de modificări comparative cu situația existentă în anul 2014:

- 0111 – Cultivarea cerealelor. Comparativ cu situația din anul 2014, când existau 3 aglomerări teritoriale de importanță locală (1* în județele Călărași, Ialomița și Teleorman), a mai apărut o aglomerare teritorială de importanță locală în județul Giurgiu. Cele 4 aglomerări teritoriale pot fi considerate o aglomerare regională, cele 4 județe fiind legate teritorial;

- 0910 – Activități de servicii anexe extracției petrolului brut și gazelor naturale nu reprezintă un domeniu cuprins în SNC 2015 - 2020 deoarece, de-a lungul timpului, cantitatea de țiței și gaze naturale extrase în regiunea Sud Muntenia a avut un trend descendent. Mai mult, vorbim despre resurse neregenerabile, a căror disponibilitate pe termen lung este tot mai scăzută. La nivelul regiunii Prahova, se estimează că rezervele de țiței sigure mai pot fi extrase aproximativ 20 de ani, pe când cele geologice au un grad ridicat de incertitudine, la momentul de față tehnologiile de extracție nepermițând exploatarea acestora la costuri acceptabile. La nivelul aglomerărilor teritoriale există, în continuare, o aglomerare de interes regional (2*) la nivelul județului Prahova;

- 1013 – Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre), un domeniu cuprins și în SNC 2015 - 2020 care și-a păstrat structura înregistrată în perioada 2014. Astfel sunt identificate trei aglomerări teritoriale de interes local (1*) în județele Călărași, Argeș și Prahova;

- 1413 – Fabricarea altor articole de îmbrăcăminte (componentă a industriei textilelor). Chiar dacă, la nivel național, impresia este că textilele sunt un punct forte, conform datelor din acest domeniu dar și al contextului geo-politic la nivel mondial rezultă o situație contrară. Majoritatea societăților care activează în industria textilă funcționează în sistem Lohn (sunt axate pe producerea unor articole folosind mână de lucru necalificată sau puțin calificată locală, considerată ieftină pe plan internațional. Mai mult, în general se folosește o materie primă, care este importată, prelucrată, apoi exportată din nou). La nivel mondial, principalele unități de producție s-au relocat în Asia, în țări care furnizează mână de lucru foarte ieftină, iar acest proces este, pe termen lung, unul ireversibil. Aderarea în UE a transformat România dintr-un furnizor de mână de lucru ieftină, într-un consumator al acestor produse, iar existența majorității brandurilor cu expunere mondială pe piața românească face dificilă orice încercare de intrare a producătorilor autohtoni. Strict la momentul 2017, există premisele ca în cele 4 județe identificate să mai existe niște aglomerări teritoriale de interes local (0*) însă trendul identificat în anul 2018 (pentru care nu există momentan toate datele finalizate în mod oficial) este de scădere accelerată. Astfel, pentru a furniza o informație în conformitate cu evoluția macro-economică din regiune și cu realitatea anului 2019, în cele 4 regiuni nu mai există aglomerări teritoriale în domeniul textilelor;

- 1920 – Fabricarea produselor obținute din prelucrarea țițeiului. În regiune sunt susținute prin existența a două rafinării majore, Petrotel și Petrobrazî, dar doar prima are toate datele raportate la nivelul regiunii Sud Muntenia. Dincolo de argumentele prezentate anterior, cu rezervele de țiței scăzute, acest domeniu se lovește de dificultăți de ordin financiar. Astfel,

principala societate care activează în domeniu - Petrotel Lukoil - cu o cifră de afaceri de peste 99% din cea înregistrată la nivel regional, înregistrează în prezent dificultăți de ordin financiar, existând riscul de a fi închisă. Suplimentar, pentru a evidenția un trend în acest domeniu, la nivelul județului Prahova mai există alte două rafinării închise, iar la nivelul județului Argeș o a treia. În consecință, deși este vorba de un domeniu care necesită investiții strategice, situația generală nu-l recomandă drept o aglomerare cu potențial de specializare. Comparativ cu situația înregistrată în anul 2014, nu au existat modificări majore, aglomerarea teritorială existentă fiind în continuare una de interes regional (2*);

- 2751 – Fabricarea de aparate electrocasnice. La fel ca în anul 2014, rămâne în continuare o aglomerare atipică, având în vedere faptul că este reprezentată printr-o singură societate, Arctic, cu doar aproximativ 2.000 de angajați. Acest domeniu este considerat o aglomerare doar în comparație cu situația existentă la nivel național, în România existând foarte puține societăți care activează în acest domeniu. Existența pe plan mondial a unor companii de mari renume, specializate în producția de electrocasnice, face ca acest domeniu să nu reprezinte o prioritate de specializare pentru regiunea Sud Muntenia;

- 2910 – Fabricarea autovehiculelor de transport rutier rămâne, și în anul 2017, o aglomerare teritorială de interes național prin prisma existenței Automobile Dacia în județul Argeș. Plecând de la această entitate, în județul Argeș, în anul 2017, s-a mai format o aglomerare teritorială de interes național (3*) aferentă activității 2932 - Fabricarea altor piese și accesorii pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule. Deși activitatea reprezintă o aglomerare teritorială de interes național, fără existența Automobile Dacia aceasta și-ar pierde mult din importanță. O a doua aglomerare, de interes local (retrogradată la 1* după ce în anul 2014 a înregistrat 2*) este activitatea aferentă CAEN 2711 - Fabricarea motoarelor generatoarelor și transformatoarelor electrice, creată tot în jurul Automobile Dacia;

- 2931 – Fabricarea de echipamente electrice și electronice pentru autovehicule și pentru motoare de autovehicule reprezintă un caz aparte în anul 2017, comparativ cu anul 2014. La nivelul județului Argeș aglomerarea teritorială poate fi considerată de interes local (1*) prin prisma faptului că există 3 companii care produc echipamente pentru Automobile Dacia, după ce în anul 2014 era considerată de interes regional (2*). La nivelul județului Prahova s-a dezvoltat o aglomerare teritorială de interes regional (2*) exclusiv în jurul Yazaki România (situație similară cu cea în care se regăsește Arctic S.A.), aglomerare inexistentă în anul 2014, când respectiva companie funcționa la o capacitate de aproximativ 2,5 ori mai mică;

- 2511 – Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice. La nivelul județului Prahova, situația din anul 2017 a rămas similară celei din anul 2014, cu o aglomerare teritorială de interes local (1*). La nivelul județului Argeș, în anul 2017 s-a format o aglomerare teritorială de interes local (1*), după ce în anul 2014 nu exista nicio aglomerare de acest fel;

- 2815 – Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie. Atât în județul Prahova cât și în județul Teleorman aglomerările teritoriale de interes regional din anul 2014 (2*) au devenit doar aglomerări teritoriale de interes local în anul 2017 (1*);

- 2892 - 2899 - Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții și Fabricarea altor mașini și utilaje specifice n.c.a. formează o aglomerare teritorială de interes regional (2*) la nivelul județelor Prahova și Dâmbovița, situație similară cu cea înregistrată în anul 2014.

Aglomerările teritoriale stau la baza dezvoltării de clustere, iar valorificarea acestora, ca și model de dezvoltare inteligentă, are ca principal mecanism organizarea de clustere sau de poli de competitivitate eficienți, ca motor în dezvoltarea respectivei aglomerări/industrii.

Teoria economică și practica internațională confirmă rolul clusterelor drept catalizatori ai competitivității bazate pe inovare și internaționalizare. Europa se află în fața provocării de a deveni o societate echitabilă și prosperă bazată pe o economie modernă, competitivă și eficientă din punct de vedere al utilizării resurselor. „Concluziile Consiliului asupra Strategiei Industriale EU: O viziune pentru 2030”, publicate în 2019, scot în evidență rolul clusterelor în implementarea politicii industriale europene deoarece acestea catalizează cooperarea strategică și structurată de-a lungul lanțurilor de valoare europene, sprijină inițiativele de politică europeană drept un instrument important pentru promovarea modernizării industriale la nivel regional, facilitează accesul IMM-urilor la piețe globale și lanțuri de valoare strategice, încurajează specializarea inteligentă și întăresc cooperarea trans-sectorială, facilitând schimbările structurale și dezvoltarea sectoarelor emergente. În contextul actualei pandemii Covid 19, clusterelor și-au arătat din plin eficiența în mobilizarea în termen foarte scurt a actorilor industriali, a organizațiilor CDI și autorităților publice în găsirea de soluții rapide privind provocările sectorului medical și ale economiei în general, atât în Europa, cât și la nivel național.

În regiunea Sud Muntenia, conform evidențelor Ministerului Economiei, funcționează 4 clustere care își au sediul social în regiune și care operează în domeniul industriei auto, industriei procesării lemnului și al agriculturii ecologice. Din cele patru clustere, două sunt membre ale Asociației Clusterelor din România (CLUSTERO). În ceea ce privește clusterelor regionale membre în CLUSTERO, acestea însumau la finalul anului 2019, 87 de întreprinderi cu peste 800 angajați și cumulau 1.9 miliarde lei cifră de afaceri. Totodată au realizat 192 milioane Euro exporturi, raportând cheltuieli de cercetare-dezvoltare de 30 milioane RON, remarcându-se creșteri ce variază între 115% în cazul exporturilor și 304% în cazul numărului de angajați, față de anul 2013.

Regiunea Sud Muntenia prezintă numeroase avantaje din punct de vedere al **infrastructurii de transport**: deține cea mai extinsă rețea de drumuri naționale (locul 1 cu 2847 km), mai ales autostrăzi, se află în apropiere atât față de principalul aeroport al țării cât și față de portul Constanța, se învecinează cu Dunărea în partea de Sud și Est și are segmente de cale ferată modernizate. Totodată, pe teritoriul regiunii se află și punctul de trecere al frontierei de la Giurgiu, ce oferă o bună conectivitate la rețeaua europeană de transport TEN-T. Acest lucru se datorează în special reliefului regiunii, predominant de câmpie, care a favorizat o rețea rutieră dezvoltată dar și poziționării regiunii, în proximitatea municipiului București. De asemenea, accesul spre Portul Constanța, care se face în special tranzitând regiunea Sud Muntenia, a încurajat dezvoltarea rețelei rutiere.

Regiunea Sud Muntenia este traversată de 3 axe prioritare ale rețelei europene de transport (TEN-T), coridoare care leagă centrul și nordul Europei de zona Mediteraneană și Asia, respectiv:

- Axa prioritară 7 (rutieră);
- Axa prioritară 18 (fluviul Dunărea);
- Axa prioritară 22 (feroviară).

La 1 iulie 2018, **populația regiunii Sud Muntenia** era de 2.948.200 de persoane, reprezentând din punct de vedere procentual 15,14% din populația României (19.476.713), fiind a doua regiune ca mărime din punct de vedere demografic.

Structura populației pe medii de rezidență, la nivelul anului 2018, indică faptul că cea mai mare parte a populației regiunii Sud Muntenia era concentrată în mediul rural. Astfel, din totalul populației de 2.948.200 de persoane, 39,49% (1.164.331) locuia în mediul urban (sub media înregistrată la nivel național de 53,81%) și 60,51% (1.783.869) în mediul rural.

Analizând dinamica populației între 2011–2018 pe medii de rezidență, la nivelul regiunii Sud Muntenia s-a observat o puternică tendință de scădere a populației atât în mediul urban, cât și în cel rural.

Analizând gradul de urbanizare la nivel județean, reiese faptul că acesta este distribuit neuniform. Astfel, județele Dâmbovița, Giurgiu și Teleorman se remarcă printr-un grad de urbanizare redus (sub 40%), în timp ce în Prahova se înregistrează cel mai mare grad de urbanizare (51%).

Structura pe categorii de vârstă a populației regiunii Sud Muntenia poartă amprenta caracteristică unui proces de îmbătrânire demografică, datorat în principal scăderii natalității, care a determinat reducerea absolută și relativă a populației tinere și creșterea numărului și, implicit, a ponderii populației vârstnice (de 65 de ani și peste). Reducerea populației tinere are un impact substanțial asupra economiei regiunii Sud Muntenia. De exemplu, ca urmare a scăderii constante a populației tinere, regiunea Sud Muntenia se confruntă cu o problemă gravă ce vizează populația îmbătrânită și lipsa forței de muncă cu experiență, ceea ce pune presiune pe sistemul de pensii.

În anul 2018, soldul schimbărilor de domiciliu, denumit și migrațiune netă, a plasat regiunea Sud Muntenia pe locul 2, după regiunea Nord-Est, cu o migrațiune netă negativă din cauza faptului că numărul persoanelor care au plecat cu domiciliul din regiunea Sud Muntenia a fost mai mare cu 10.380 de persoane decât numărul persoanelor care au venit cu domiciliul. Situația este cauzată în primul rând de migrația negativă înregistrată în județele Prahova, Dâmbovița și Argeș (-5909 de persoane). Migrație negativă s-a înregistrat în toate județele regiunii. Referitor la migrația externă, se poate observa, faptul că, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia a ocupat locul 2, între cele opt regiuni de dezvoltare, în ceea ce privește numărul de emigranți, cu un procent de 15,86% (1.107 persoane) din totalul emigranților de la nivel

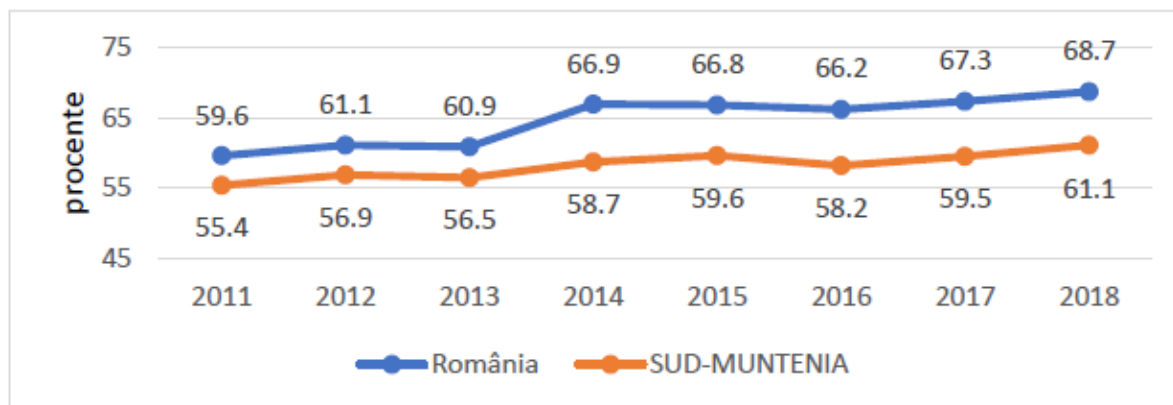
STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

național. Totodată, regiunea Sud Muntenia a ocupat același loc 7 și în ceea ce privește numărul de imigranți, cu un procent de 3,2% (499 de persoane), din totalul imigranților înregistrați la nivel național.

Valorile negative ale sporului natural, conjugate cu cele ale soldului migratoriu au avut ca efect scăderea constantă a populației regiunii de-a lungul perioadei analizate. Se observă faptul că în anul 2018 ponderea populației sub 25 de ani a fost de 25,59% la nivelul regiunii, în scădere cu 4.17 % față de valoarea înregistrată în anul 2011 (29,76%), în timp ce populația cu vârsta cuprinsă între 25 - 64 de ani a înregistrat o creștere cu 0,46% în anul 2018 față de anul 2011. Totodată, ponderea populației vârstnice de 65 de ani și peste a crescut cu 3,11% în 2018 față de anul 2011.

Important de semnalat este și faptul că segmentul de populație între 25 și 29 ani, care reprezintă forță de muncă activă, se află într-o scădere progresivă, iar una dintre cauze o constituie faptul că o parte din această populație optează pentru migrația externă (tinerii care termină studiile obligatorii și nu își găsesc locuri de muncă pe piața locală) și migrația internă (tinerii care optează după finalizarea facultății să profeseze în orașe, cu un nivel mai ridicat de remunerare și/sau care prezintă perspective variate de dezvoltare profesională). Astfel, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia s-a clasat pe locul 5 între cele opt regiuni de dezvoltare în ceea ce privește volumul resurselor de muncă (1.159,9 mii de persoane).

Referitor la **rata de ocupare a resurselor de muncă**, Sud Muntenia a păstrat aceeași evoluție descrescătoare înregistrată atât la nivel național cât și la nivel european. Astfel, în anul 2018, regiunea a ocupat locul 7 între cele opt regiuni de dezvoltare (61,1%), situându-se mult sub media națională (68,7%).

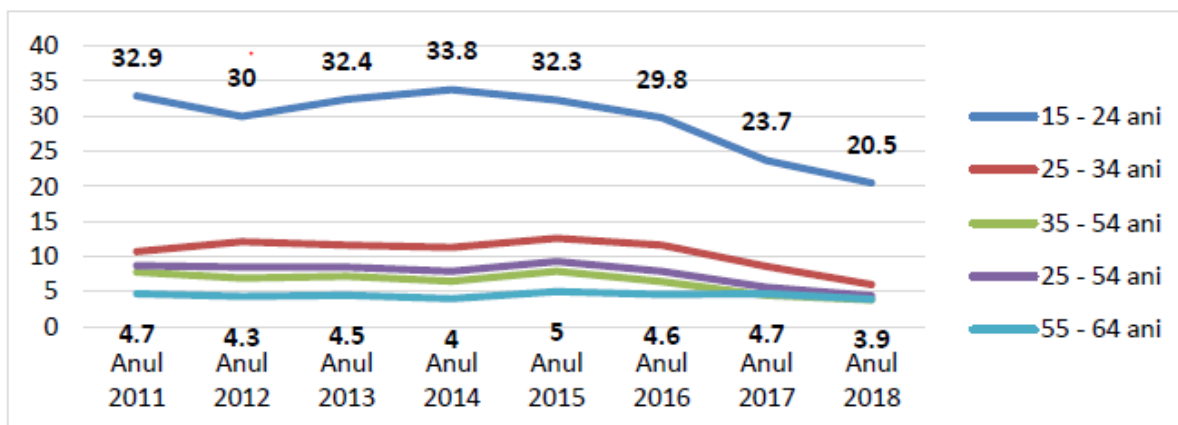


Grafic nr. 8 - Evoluția ratei de ocupare a resurselor de muncă, 2011-2018 (%), sursă TEMPO Online

În ceea ce privește rata de activitate a resurselor de muncă, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia a ocupat locul 7 (63,6%) în rândul celor opt regiuni de dezvoltare, situându-se mult sub media la nivel național (71,1%).

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Referitor la rata șomajului BIM, acesta a avut un trend descendent în perioada 2011 – 2018, ocupând locul 5 la nivel național în 2018 (valoare de 5,7%, depășind media națională de 4,3%. De asemenea, se poate observa faptul că în anul 2018 rata șomajului BIM a fost egală în rândul bărbaților (5,7%) și femeilor (5,7%). Totodată, se observă o rată scăzută a șomajului BIM în rândul populației cu vârsta cuprinsă între 55 și 64 de ani (3,9% - locul 8 la nivel național), precum și o rată crescută a acesteia în rândul populației tinere 15 - 24 de ani (20,5% - locul 7 la nivel național).



Grafic nr. 9 - Evoluția ratei șomajului BIM în regiunea Sud Muntenia, pe grupe de vârstă (%), sursă TEMPO Online

În ceea ce privește nivelul de instruire a populației apte de muncă, în anul 2018, regiunea Sud Muntenia a ocupat ultimul loc în ceea ce privește ponderea persoanelor cu nivel superior de educație (9,95%), situându-se mult sub media națională (25,16%), precum și cu mult sub media europeană de 39,9% (la 2018); locul 1 în ceea ce privește ponderea persoanelor cu nivel mediu de educație (41,01%) și pe locul 1 în ceea ce privește ponderea educației cu nivel scăzut de educație (42,99%), situându-se peste media înregistrată la nivel național de 34,39%.

În România, accesul la educație se menține inegal, dat fiind că Rapoartele Comisiei Europene relevă faptul că investițiile în educație sunt de 2,8 % din PIB, față de media UE de 4,6%, situând România pe ultimul loc la acest capitol.

Monitorul Educației și Formării – RO (CE, 2019) precum și strategiile elaborate la nivel național (Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii, Strategia Educației și Formării profesionale din România, Strategia Națională Pentru Învățământ Terțiar, Strategia pentru Modernizarea Infrastructurii Educaționale 2018-2023, Strategia privind digitalizarea educației în România, Strategia națională de dezvoltare a formării profesionale inițiale în sistem dual din România pentru perioada 2020 – 2025) evidențiază necesitatea investițiilor în infrastructura educațională și, implicit, în sistemul de educație, afectat profund de schimbările demografice.

Sistemul educațional regional se confruntă cu probleme legate de infrastructura subdimensionată, degradată, greu accesibilă în mediul rural și care nu asigură condițiile egale de participare la o educație incluzivă și de calitate.

În perioada 2011-2019, numărul unităților școlare a scăzut cu 43 (în județele Ialomița și Teleorman), ceea ce a impus relocarea elevilor la școli aflate la distanțe mai mari de domiciliu. În acest sens, se manifestă fenomenul de supraaglomerare, copiii învățând în 2 schimburi. Dacă în cazul învățământului preșcolar, primar și gimnazial, numărul elevilor este mai mare în mediul rural-aprox. 54%, în învățământul liceal, postliceal și profesional numărul elevilor este preponderent concentrat în mediul urban-peste 85%. Acest fenomen afectează preponderent mediul urban (Argeș, Călărași, Ialomița, Prahova, Teleorman, în special în municipiile reședință de județ și orașele cu populația cuprinsă între 7.000-36.000 persoane) și mediul rural, în Dâmbovița și Giurgiu.

În anul școlar 2016-2017, Sud Muntenia deținea 8 % din numărul operatorilor economici care au solicitat școlarizare în învățământul profesional cu durata de 3 ani la nivel național, ocupând locul al cincilea după regiunile: Centru (25%), Nord Vest (23%), Nord Este (18%) și Sud Est (12%).

Analizând distribuția operatorilor economici care au solicitat școlarizare, în anul școlar 2016-2017, în învățământul profesional cu durata de 3 ani, pe domenii de formare, în regiunea Sud Muntenia putem concluziona că domeniul cu cel mai mare număr de operatori economici este domeniul Mecanică (51.6% din numărul total de contracte încheiate). Este urmat de domeniile Turism și alimentație (11.6% din numărul total de contracte încheiate), Industrie alimentară (6.3% din numărul total de contracte încheiate) și Industrie textilă și pielărie (6.1% din numărul total de contracte încheiate).

În anul școlar 2016-2017, în Regiunea Sud Muntenia existau 166 unități de învățământ profesional și tehnic de stat și particular (inclusiv învățământ postliceal prin școli postliceale și școli de maiștri). Acestea erau repartizate pe județe astfel: Argeș (33 unități), Călărași (16 unități), Dâmbovița (21 unități), Giurgiu (12 unități), Ialomița (20 unități), Prahova (49 unități) și Teleorman (15 unități). Majoritatea școlilor sunt concentrate în centrele urbane, cu potențial economic relevant și unde școlile pot dezvolta parteneriate pentru instruirea practică cu șanse de angajare viitoare.

Un număr de 395 unități școlare din toate județele regiunii școlarizează în domeniul Mecanică, numărul cel mai mare de elevi fiind la Liceul Tehnologic "Dimitrie Bolintineanu" Bolintin Vale și la Liceul Tehnologic de Transporturi Ploiești (253 elevi).

Domeniul Agricultură se școlarizează în 88 unități școlare din regiune, numărul cel mai mare de elevi fiind la Liceul Tehnologic „Nicolae Bălcescu” Alexandria, Teleorman (96 elevi).

Un număr de 180 unități școlare din toate județele regiunii școlarizează în domeniul Turism și alimentație, numărul cel mai mare de elevi fiind la Liceul Tehnologic „A.I.CUZA” Slobozia (178 elevi). Domeniul Electricitate se școlarizează în 107 unități școlare din regiune, numărul cel mai mare de elevi fiind la Liceul Tehnologic „Ferdinand I” - Curtea de Argeș (107 elevi), iar domeniul Construcții, instalații și lucrări publice se școlarizează în 57 unități școlare din regiune, numărul cel mai mare de elevi fiind la Colegiul Tehnic „Toma N. Socolescu” Ploiești (173 elevi).

Liceul Tehnologic „Dacia” Pitești deține locul fruntaș în școlarizarea domeniului Electromecanică (164 elevi), iar Liceul Tehnologic Forestier, Câmpina deține locul fruntaș în școlarizarea domeniului.

Silvicultură (145 elevi). Domeniul Electromecanică se școlarizează în 50 unități școlare, iar domeniul Silvicultură în 15 unități școlare.

Domeniul Estetica și igiena corpului omenesc se școlarizează în 28 unități școlare din regiune (numărul cel mai mare de elevi fiind la Liceul Tehnologic de Servicii "Sfântul Apostol Andrei" Ploiești - 122 elevi), iar domeniul Fabricarea produselor din lemn se școlarizează în 45 unități școlare din județele Prahova, Argeș și Dâmbovița (numărul cel mai mare de elevi fiind la Colegiul Tehnic Forestier Câmpina - 122 elevi).

Liceul Tehnologic "Iordache Golescu" Găești deține locul fruntaș în școlarizarea domeniului Producție media (107 elevi), acest domeniu fiind școlarizat în 8 unități școlare din județele Prahova, Călărași și Dâmbovița.

Dacă vorbim de învățământul superior, conform datelor statistice INS din anul 2018, regiunea se situează pe locul al șaptelea în context național, înaintea regiunii Sud Vest Oltenia în ceea ce privește numărul universităților (4). În regiune există 3 universități publice din cele 55 de la nivel național, precum și o universitate privată, din 37 existente la nivelul țării.

Adâncind analiza la nivelul facultăților, datele INS ilustrează că, în anul 2018, în regiune existau 30 de facultăți, reprezentând 5,5% din cele de la nivel național (545), pe primul loc fiind regiunea București-Ilfov cu 159. Facultățile din regiune se regăsesc în cinci din cele șapte județe (Argeș, Dâmbovița, Călărași, Prahova și Teleorman), cele mai multe fiind în județele Argeș (11) și Dâmbovița (10). Din 406 facultăți aflate în proprietate publică existente la nivel național, în regiunea Sud Muntenia sunt 25, comparativ cu 95 în regiunea București-Ilfov. La nivel regional, pe primul loc se află județul Dâmbovița, cu 10 facultăți publice, urmat de județul Argeș cu 7 facultăți publice.

La nivelul educației superioare, situația este delicată deoarece în regiune funcționează doar 5,5% din totalul instituțiilor de învățământ superior (30 din 545) și 3,5% din personalul didactic.

Astfel, în regiunea Sud Muntenia există un angajat într-o instituție de învățământ superior la 3.200 de persoane și o instituție de învățământ superior la peste 98.000 de persoane, pe când la nivel național există un angajat la 7.500 de persoane și o facultate la aproximativ 36.000 de persoane.

Conform „Raportului asupra ofertei de transfer tehnologic în regiunea Sud Muntenia 2019”, din cei 5.806 de absolvenți de studii superioare, un număr de 3.626 au obținut diplome de licență, alți 2.128 au obținut diplome de master și doar 52 de absolvenți au finalizat studii de doctorat sau de programe post-doctorale. Din absolvenții de licență, cei mai mulți au absolvit studii în domeniul afacerilor, administrației și dreptului, pe locul 2 fiind absolvenții de studii în domeniul ingineriei și construcțiilor. Situația este similară și în cazul absolvenților de master, peste 50% dintre aceștia obținând diplome în unul din cele două domenii mai sus menționate.

La nivel de diplome de doctorat și programe post doctorale, dintre cei 52 de absolvenți de studii doctorale, 25 au obținut diplome în afaceri, administrație și drept, 13 în inginerie, prelucrare și construcții, iar 6 în sfera serviciilor. În concluzie, din cei peste 5.806 de absolvenți ai regiunii, doar 52 au finalizat studii doctorale sau post doctorale și ar putea activa în sfera de vârf din cadrul CDI. Astfel, dacă la nivel de populație și de PIB, regiunea Sud Muntenia contribuie cu ponderi consistente, la nivelul infrastructurii educaționale, dar și al numărului de studenți și absolvenți de studii superioare, se observă o discrepanță mare față de situația existentă la nivel național.

În ceea ce privește **digitalizarea**, aceasta afectează toate sectoarele economice și alături de cercetare, inovare și conectivitate, contribuie la creșterea competitivității firmelor pe piețele globale, îmbunătățește calitatea vieții, asigură incluziunea socială și determină creștere economică durabilă. Studiile de specialitate arată că accelerarea digitalizării și convergența spre o economie bazată pe tehnologie au un potențial semnificativ de a alimenta noul motor de creștere economică de care are nevoie RO (Mc Kinsey, 2018). Astfel, adoptarea digitalizării va contribui la combaterea lipsei de forță de muncă și la pregătirea economiei și a populației pentru viitoarea transformare a pieței muncii: analizele arătând că până la 54% din activități ar putea fi automatizate până în 2030, folosind tehnologie care există deja. Această situație creează pe de-o parte o oportunitate de creștere a productivității iar, pe de altă parte, provocări legate de tranziția pieței muncii către noi locuri de muncă, datorită nivelului scăzut de competențe digitale al populației.

Raportul DESI 2020 (Raportul “Indicele economiei și societății digitale”, Comisia Europeană) evidențiază provocările cu care se confruntă România în ceea ce privește digitalizarea economiei și a administrației publice. Astfel, România se situează pe locul 26 din cele 28 de state membre ale UE. Cu toate ca țara noastră înregistrează o ușoară îmbunătățire a performanței în aproape toate dimensiunile DESI măsurate, locul ocupat în clasament a rămas relativ stabil, având în vedere că progresul general a fost lent.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

	România		UE
	loc	punctaj	punctaj
DESI 2020	26	40,0	52,6
DESI 2019	26	36,5	49,4
DESI 2018	26	35,1	46,5

Tabel nr. 3 - Clasamentul UE 28 în baza Indicelui economiei și societății digitale în 2020

În acest sens, tabelul de mai sus evidențiază locul ocupat în ierarhia europeană de țara noastră în intervalul 2017 – 2019.

Analiza acestui indice pe cele cinci dimensiuni componente relevă faptul că România se situează pe locul 11 în ceea ce privește dimensiunea Conectivitate. În 2019, România și-a îmbunătățit rezultatele în ceea ce privește acoperirea, dar a stagnat în ceea ce privește utilizarea. Concurența puternică bazată pe infrastructură înregistrată în România, în special în zonele urbane, se reflectă în indicatorii la care țara are rezultate foarte bune, și anume acoperirea rețelelor de foarte mare capacitate fixe (VHCN) și utilizarea serviciilor în bandă largă de cel puțin 100 Mbps (68% și respectiv, 49%). Cu toate acestea, decalajul digital dintre zonele urbane și cele rurale din România este ilustrat de cifrele privind acoperirea rețelelor de foarte mare capacitate fixe, de care beneficiază doar 39% dintre zonele rurale (care este însă dublă față de media UE de 20%). În ceea ce privește utilizarea serviciilor în bandă largă de cel puțin 100 Mbps, România depășește în continuare în mare măsură media UE (49% față de 26%), ceea ce reprezintă o îmbunătățire cu patru puncte procentuale comparativ cu anul precedent. România a rămas în urmă în ceea ce privește acoperirea 4G (85%, clasându-se cu mult sub media UE de 96%). Indicatorul de utilizare a serviciilor mobile în bandă largă, care a stagnat anul trecut, plasează România printre statele membre cu cele mai slabe rezultate, în pofida scăderii semnificative a prețurilor conexiunilor în bandă largă. Raportul DESI evidențiază că, în urma analizării tuturor coșurilor de produse (fixe, mobile, convergente), România se clasează pe primul loc în UE în ceea ce privește prețurile pentru conexiunea în bandă largă

La nivelul regiunii Sud Muntenia, cea mai mare arie de acoperire o au serviciile de internet 3G, care acoperă aproape 100% din gospodăriile din regiune. Pe locul 2 se clasează serviciile de internet mobil 4G care depășesc 95% din acoperirea întregii regiuni, pe când accesul la serviciile de internet fix este în scădere, acoperind doar 80% din gospodăriile din regiune. Dacă gradul de acoperire al serviciilor de internet la nivel regional se apropie de 100%, nu același lucru este valabil pentru gradul de accesare. Dacă în cazul serviciilor de internet mobil cu tehnologie 3G acoperirea se apropie de 100%, în cazul tehnologiei 4G dar și a conexiunilor fixe se poate observa o discrepanță între județele regiunii. Din punct de vedere al conexiunii de tip 4G, cel mai slab grad de acoperire se regăsește în județul Argeș, 92%, urmat de Dâmbovița cu 95%, ambele județe cu o pondere semnificativă de relief montan.

La polul opus, județele în care există doar relief de câmpie, Teleorman sau Călărași, gradul de acoperire este de 99%. În cazul conexiunii la internet fix, cea mai bună acoperire se regăsește

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

în județul Prahova, 88%, urmat de Teleorman, 84% și Dâmbovița, 83%. La polul opus, județul Ialomița are o acoperire de doar 79%.

Conform datelor statistice, în anul 2020 doar 74,3% din gospodăriile din regiunea Sud Muntenia accesează serviciile de internet de acasă, a treia cea mai slabă accesare, depășind doar regiunile Nord-Est și Sud-Est și sub media națională de 78,2%. La polul opus, regiunea București-Ilfov atinge un grad de accesare de peste 89,3%, pe când regiunile Vest și Nord-Vest au un grad de accesare de 84,9% și respectiv 81,9%.

În ceea ce privește dimensiunea **capitalul uman și competențe digitale**, România se situează pe locul 27 din cele 28 de țări, stagnând în această privință comparativ cu anul precedent. Nivelurile competențelor digitale cel puțin elementare și al competențelor cel puțin elementare în materie de software situează România pe locul 27 în rândul statelor membre ale UE. Mai puțin de o treime dintre persoanele cu vârsta cuprinsă între 16 și 74 de ani au competențe digitale cel puțin elementare (58% la nivelul UE în ansamblu), în timp ce 35% au competențe cel puțin elementare în materie de software (față de o medie a UE de 61%). În ceea ce privește competențele digitale peste nivelul elementar, România se situează pe ultimul loc în UE, cu doar 10% dintre persoane. Deși s-a înregistrat o creștere ușoară în anul precedent în ceea ce privește procentajul specialiștilor în domeniul TIC, aceștia reprezintă o proporție mult mai mică din forța de muncă decât în UE în ansamblu (2,2% față de o medie a UE de 3,9%). Specialistele în domeniul TIC reprezintă 1,2% din totalul femeilor încadrate în muncă. În schimb, România are rezultate bune în ceea ce privește absolvenții în domeniul TIC, situându-se pe locul 5 în rândul statelor membre, cu 5,6% dintre toți absolvenții.

În ceea ce privește **utilizarea serviciilor de internet**, România înregistrează în continuare cel mai scăzut nivel de utilizare a serviciilor de internet dintre statele membre ale UE, ceea ce corespunde cu cel mai scăzut nivel de competențe digitale elementare în toată țara. La nivel național un procent de 18% dintre persoanele cu vârsta cuprinsă între 16 și 74 de ani nu au utilizat niciodată internetul, în timp ce media UE este de doar 9%. La nivel regional, acest procent este de 23%, plasând regiunea pe locul 7 la nivel național.

Totodată, conform publicației “Accesul populației la tehnologia informațiilor și comunicațiilor 2020”, ponderea populației care folosește sau a folosit vreodată internetul a fost de doar 80,5%, situând regiunea pe ultimul loc la nivel național.

Totodată, în anul 2020, regiunea Sud Muntenia se afla pe locul 6 în ceea ce privește ponderea persoanelor care au utilizat PC și tot pe locul 6 din perspectiva ponderii persoanelor care au utilizat PC cu conexiune la internet.

REGIUNE	PONDEREA PERSOANELOR CARE AU UTILIZAT PC (%)	PONDEREA PERSOANELOR CARE AU UTILIZAT PC CONECTAT LA INTERNET (%)
Nord-Vest	33,7	31,7
Nord-Est	29,3	28,9

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Sud – Est	22,3	21,1
Sud – Muntenia	26,7	27,1
Sud – Vest	22,1	20,7
Vest	28,6	27,3
Centru	28,2	27,4
București – Ilfov	54,7	53
TOTAL	36,3	35,4

Tabel nr. 4 - Ponderea persoanelor care au utilizat PC și a persoanelor care au utilizat PC conectat la internet la nivel național, în anul 2020, sursă INS

Totodată, adâncind analiza, conform datelor Eurostat cele mai recente¹⁸, în anul 2019, în regiune, ponderea persoanelor ce au utilizat internetul zilnic în ultimele trei luni, din populația cu vârsta cuprinsă între 16 – 74 de ani, a fost de 54%, ocupând locul 6 la nivel național, în timp ce ponderea persoanelor din populația cu vârsta cuprinsă între 16 – 74 de ani, ce a utilizat internetul în ultimele trei luni pentru internet banking, a fost de doar 5%, plasând regiunea pe locul 7 la nivel național. În plus, ponderea persoanelor din populația cu vârsta cuprinsă între 16 – 74 de ani, ce a utilizat internetul în ultimele trei luni pentru vânzarea de bunuri și servicii a fost de doar 1%, regiunea ocupând locul 8 (alături de regiunea Vest) la nivel național.

La nivel național și regional, digitalizarea firmelor, rămâne o provocare importantă ținând cont de faptul că, în ceea ce privește integrarea tehnologiei digitale de către întreprinderi, RO se situează pe locul 27 în rândul țărilor UE, cu mult sub media UE. În ceea ce privește Integrarea tehnologiei digitale către întreprinderi, România se situează pe locul 27 în rândul țărilor UE, cu mult sub media UE. În comparație cu ultimii doi ani, locul ocupat de România a rămas stabil în acest domeniu, neexistând aproape nicio modificare la niciunul dintre indicatori. Astfel, doar 23% dintre întreprinderile din România fac schimb electronic de informații, în timp ce doar 8% utilizează platformele de comunicare socială (în timp ce media UE este de 25%). S-a înregistrat o ușoară îmbunătățire a ponderii IMM-urilor care fac vânzări online, de la 8% în 2017 la 11% în 2019, dar aceasta rămâne cu mult sub media UE de 18%. Din ce în ce mai multe IMM-uri își vând produsele online în afara țării, dar această situație se aplică doar pentru 6% din numărul total de IMM-uri, comparativ cu o medie a UE de 8%.

Conform Eurostat, decalajul dintre România și media UE a fost constant, situându-se cu 12 procente în urma mediei UE în ceea ce privește ponderea întreprinderilor ce au acces la internet, ce oferă angajaților acces la internet, precum și acces la distanță cu scopul de a utiliza e-mailul, documentele și aplicațiile necesare pentru o bună desfășurare a activităților.

Astfel, analiza întreprinderilor care dețin website propriu din totalul întreprinderilor active ilustrează faptul că regiunea Sud Muntenia deține o pondere de 41,4% din totalul la nivel național, ceea ce o plasează pe locul 6, înaintea regiunilor Sud Vest Oltenia și Vest.

La nivelul regiunii Sud Muntenia, la începutul anului 2021, exista un singur centru de inovare digitală, si anume Wallachia eHub, un consorțiu deschis format în prezent din clustere, universități, asociații profesionale, camere de comerț, centre de transfer tehnologic și IMM-uri. Acesta dispune de o entitate de management la sediul clusterului Danube Engineering

Hub din Ploiești. Scopul principal al acestuia este promovarea și susținerea transformării digitale regionale prin proiecte aliniate obiectivelor Comisiei Europene și ale Uniunii Europene în domeniul digitalizării.

În ceea ce privește serviciile publice digitale, în ultimii trei ani, România s-a clasat pe ultimul loc în rândul statelor membre ale UE. În schimb, România se situează pe locul 8 în ceea ce privește utilizatorii serviciilor de e-guvernare, cu 82% dintre utilizatorii de internet, față de media UE de 67%. Totuși, acest nivel ridicat de interacțiune online între autoritățile publice și populație vizează doar utilizatorii de internet care trebuie să depună formulare. Punctajele scăzute obținute în ceea ce privește formularele pre-completate și serviciile realizate integral online, în cazul cărora țara se situează pe locul 28, indică o problemă sistemică în ceea ce privește calitatea și capacitatea de utilizare a serviciilor oferite. Lipsa de interoperabilitate a sistemelor IT din administrația publică reprezintă o problemă veche, ce nu a fost încă soluționată.

Totodată, nu s-a înregistrat nicio îmbunătățire a serviciilor publice digitale pentru întreprinderi, România situându-se pe ultimul loc și în această privință.

De asemenea, procesele de lucru din cadrul administrației publice locale sunt parțial sau deloc digitalizate. Per ansamblu, sistemul informatic al administrației naționale este fragmentat, ceea ce reprezintă o sarcină administrativă pentru cetățeni și întreprinderi. În general, nivelul de interoperabilitate între serviciile administrației publice este scăzut, deoarece fiecare instituție publică s-a concentrat asupra propriului său serviciu public digital.

La nivelul întregii țări 393 de instituții sunt înscrise pe platforma ghișeul.ro. Chiar dacă la nivelul regiunii Sud Muntenia gradul de utilizare al serviciilor publice digitale oferite de orașe este scăzut, din cele 48 de orașe, 75% sunt înscrise pe platforma ghișeul.ro și permit plata anumitor impozite și taxe locale. Față de acest serviciu, doar reședințele de județ și unele orașe precum Sinaia și Mioveni oferă o varietate mai largă de servicii publice digitale.

În ceea ce privește scopul accesării de către populație a internetului pentru a interacționa cu autoritățile publice în interes personal, conform datelor Institutului Național de Statistică, în anul 2020, în regiunea Sud Muntenia, cea mai mare parte (64%) din populația regiunii a accesat internetul pentru a descărca formulare oficiale, un procent de 59% din populația regiunii a dorit să obțină informații publice, în timp ce 53,3% a transmis formulare completate.

Activități pentru care s-a accesat internetul pentru a interacționa cu autoritățile publice în interes personal			
	Obținerea de informații publice	Descărcarea formularelor oficiale	Transmiterea formularelor completate
TOTAL	74,8%	59,9%	49,1%
Sud - Muntenia	59%	64%	53,3%

Tabel nr. 5 - Activitățile pentru care s-a accesat internetul pentru a interacționa cu autoritățile publice în interes personal în anul 2020, sursa INS

Totodată, în urma consultării UAT-urilor din regiunea Sud Muntenia, s-a constatat faptul că, la nivelul anului 2020, toate CJ au în implementare/contractare proiecte prin care urmăresc digitalizarea serviciilor publice, cu excepția Consiliului Județean Călărași. Situația în cazul municipiilor reședință de județ este puțin diferită, astfel, doar 4 din cele 7 au în derulare proiecte care au ca obiectiv digitalizarea și simplificarea procedurilor administrative. Deși majoritatea UAT-urilor nu au multe servicii administrative digitalizate, există și exemple pozitive în acest sens, respectiv orașele Sinaia și Mioveni care furnizează cele mai multe servicii digitalizate destinate cetățenilor.

În ceea ce privește **inovarea** “Raportul de Țară al Comisiei Europene pentru România 2020” evidențiază faptul că România nu a început încă tranziția la economia bazată pe cunoaștere, continuând să aibă unul dintre cele mai scăzute niveluri ale cheltuielilor publice și private pentru cercetare și dezvoltare din UE, ceea ce afectează calitatea științifică și difuzarea tehnologiei în rândul întreprinderilor. În acest sens este de remarcat că în cadrul raportului “Tabloul de Bord European al Inovării 2020”, România aparține grupului de țări considerate ca fiind Inovatori Modești. Astfel, în intervalul de timp 2012 – 2019, performanța de inovare

a țării a suferit un declin relativ față de cea a UE, cele mai scăzute valori ale indicatorilor înregistrându-se în anul 2014, după care a urmat o creștere ușoară în anii 2016 și 2017.

La fel ca și restul regiunilor din România (cu excepția regiunii București Ilfov), Sud Muntenia se încadrează în categoria regiunilor cu performanțe modeste de inovare²⁰. În acest sens, deși este a doua regiune la nivel național (după București Ilfov), care contribuie la nivelul cheltuielilor de cercetare-dezvoltare, performanțele înregistrate sunt scăzute, cu un indice regional al inovării în 2019 la nivel european de 18,4 și ocupând locul 237 în clasamentul regiunilor inovatoare din Europa. Regiunea Sud Muntenia este a șaptea regiune inovativă la nivel național, înaintea regiunii Sud Vest Oltenia, pe primul loc situându-se regiunea București-Ilfov cu un Index de 51,6.

Analizând performanțele regiunii în domeniul inovării la nivel național după factorii de inovare, propuși de Ministerul Educației și Cercetării în cadrul publicației “Inobarometru 2019. Raport despre inovare la nivelul regiunilor de dezvoltare”, se observă că regiunea Sud Muntenia se remarcă prin faptul că deține locul 2 la nivel național în ceea ce privește factorul „Întreprinderile inovatoare, efectele economice ale introducerii pe piață în CA și ocuparea forței de muncă”.

Astfel, în clasamentul factorului de inovare “Întreprinderi inovatoare, efectele economice ale introducerii inovațiilor pe piață în Cifra de Afaceri și ocuparea forței de muncă”, Sud Muntenia este devansată doar de regiunea Centru.

Sistemul public de cercetare-dezvoltare-inovare din România este format, în principal, din instituții naționale de cercetare și dezvoltare, institute ale Academiei Române și universități. La nivelul anului 2019, existau 44 de institute naționale care erau coordonate de către

Ministerul Cercetării și Inovării, 2 ce activau în subordinea aceluiași minister, iar alte 2 sub autoritatea acestuia.

Pe lângă institutele amintite anterior, în România mai funcționau peste 20 de alte institute naționale aflate în subordonarea altor ministere, cele mai multe fiind:

- 6 în subordinea MADR;
- 8 în subordinea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.

Academia Română avea în coordonare 51 de institute și centre de cercetare ce contribuie la dezvoltarea științei, literelor și artelor la nivel național.

Analiza sistemului de CDI în regiunea Sud Muntenia a fost realizat pe două paliere:

1. Institutele naționale de cercetare-dezvoltare și universitățile acreditate pentru activitatea de cercetare sunt detaliate mai jos, după cum urmează:

Dintre institutele naționale de cercetare-dezvoltare (INCD) în coordonarea ministerelor, situația este următoarea:

a. sub coordonarea Ministerului Economiei, la nivelul regiunii Sud Muntenia activează un singur Institut Național de Cercetare-Dezvoltare: INCD pentru UTILAJ PETROLIER – IPCUP Ploiești – și are ca activitate de cercetare-dezvoltare în domeniile: utilaj petrolier, tehnologii noi de foraj, exploatarea zăcămintelor de țiței și gaze cu ajutorul instalațiilor de foraj înclinat, dezvoltarea activităților de exploatare a platformei continentale a Mării Negre.

b. sub coordonarea Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, la nivelul regiunii există 2 INCD-uri localizate în Fundulea (județul Călărași) și Ștefănești (județul Argeș):

- INCD – DEZVOLTARE AGRICOLĂ FUNDULEA - INCDA Fundulea, localizat în localitatea Fundulea, județul Călărași și are ca activitate de cercetare – dezvoltare: elaborarea și utilizarea metodelor de genetică convențională, biotehnologie, genetică moleculară, fiziologie, biochimie în vederea asigurării progresului genetic continuu la cereale, leguminoase pentru boabe, plante tehnice furajere, crearea de soiuri de hibridi stabili; producerea de semințe superioare; elaborarea de tehnologii alternative pentru cultura plantelor; elaborarea de studii epidemiologice și de dinamică a populațiilor organismelor dăunătoare culturilor de câmp.

- INCD pentru BIOTEHNOLOGII în HORTICULTURĂ - INCDBH Ștefănești, localizat în localitatea Ștefănești, județul Argeș și are ca activitate de cercetare – dezvoltare în domeniile: științe fizice și naturale, elaborarea și perfecționarea biotehnologiilor de înmulțire în vitro a speciilor horticole de importanță economică, stabilirea metodelor eficiente pentru conservarea pe termen lung și mediu a celulelor și țesuturilor vegetale; metode ecologice de combatere a bolilor și dăunătorilor la vița de vie și la plantele obținute prin metode biotehnologice.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

În regiunea Sud Muntenia sunt acreditate pentru învățământ și activitate de cercetare-dezvoltare 4 universități. Activitatea acestora este detaliată în cadrul subcapitolului 1.1.9.2. Învățământul superior.

Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării²¹ a lansat în anul 2015 Portalul ERRIS (Engage in The Romanian Research Infrastructures System) cu scopul de a promova infrastructura de cercetare - dezvoltare și facilitarea accesului către institutele de cercetare. Scopul platformei este de a promova infrastructurile de cercetare la nivel național și internațional, astfel încât să crească vizibilitatea serviciilor furnizate și a echipamentelor de cercetare existente. Totodată, reprezintă o modalitate excelentă prin care se realizează o interfață între cercetare și industrie.

Astfel, în urma analizei gradului de completare a informațiilor din cadrul acestui portal, în anul 2019, la nivel național, existau 159 de infrastructuri de cercetare care nu aveau echipamente asociate și alte 184 care nu aveau servicii asociate. În plus, cel mai mare număr de echipamente și servicii de cercetare este asociat infrastructurilor de cercetare găzduite de organizații publice (20453 echipamente și 8146 servicii), comparativ cu cele 1678 echipamente și 539 servicii asociate infrastructurilor de cercetare găzduite de asociații private.

În ceea ce privește concentrarea infrastructurilor de cercetare pe cele 8 regiuni de dezvoltare, datele statistice arată ca cele mai multe infrastructuri sunt găzduite de organizații publice și private cu sediul în regiunea București-Ilfov cu 728 infrastructuri, respectiv 9988 echipamente, regiunea Sud Muntenia situându-se pe locul 7, în regiune fiind localizate 45 de infrastructuri de cercetare, respectiv 885 echipamente de cercetare.

În vederea stabilirii domeniilor predominante de cercetare științifică și aplicată ale mediului de cercetare-dezvoltare și a potențialului de creștere generat de activitatea de cercetare – dezvoltare, Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud Muntenia a realizat o cercetare de teren, prin care, în urma prelucrării datelor primite, au fost identificate preocupări în următoarele domenii și subdomenii de cercetare:

Domeniu de cercetare	Subdomeniu de cercetare
Pomicultură	Genetică și ameliorare; ameliorarea portaltoilor și tehnologii de înmulțire prin macropropagare; arbuști fructiferi și căpșun; tehnici și tehnologii pomicole;
Agricultură	Genetică și ameliorare; ameliorarea portaltoilor și tehnologii de înmulțire prin macropropagare; arbuști fructiferi și căpșun; tehnici și tehnologii pomicole;

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

Nanoștiințe și nanotehnologii	Micro-nanomecatronică; micro-nanorobotică; micro-nanometria; micro-nanotribologie; MEMS & NEMS; Cyber- mixmecatronică, materiale nanostructurate micro-nanotehnologii avansate; măsurare / testare ultra precise cu laser; noi generații de sisteme și tehnologii ecologice și eficiente energetic; tehnologii, echipamente și sisteme tehnice și tehnologice pentru bioresurse; tehnologii de depoluare și valorificare deșeuri; materiale inteligente; materiale avansate și tehnologii de nișă; nano-tehnologii de sinteze organice; materiale avansate;
Bioeconomie	Biotehnologii: mecatronica biomedicală, pentru aplicații în domeniile medical, biomedical și industrial); Bioenergie: biocombustibili, biomasă, biogaz; procesarea deșeurilor pentru producția industrială și energetică; biotehnologii; agro-alimentare;
Energie, mediu și schimbări climatice	Mediu și schimbări climatice; sisteme inteligente, energie; sisteme și tehnologii energetice durabile;
Tehnologii informaționale și de comunicații, spațiu și securitate	Internetul viitorului; tehnologii, instrumente și metode pentru dezvoltare software; aplicații spațiale dedicate și integrate; monitorizare și supraveghere, privind riscul la dezastre; infrastructuri Smart Grid; ingineria programelor de calculator;
Medical, Mediu sau Industrial	Radioizotopi; Tehnologii pentru depoluarea solului și apelor; reconstrucția ecologică a zonelor poluate; modalități și mecanisme pentru reducerea poluării mediului; sisteme de gestionare și valorificare a deșeurilor;
Industria nucleară	Operare și întreținere centrale nucleare; reactori nucleari de putere și de cercetare - realizare elemente combustibile; securitatea nucleară a reactorilor și CNE - evaluarea comportării instalațiilor nucleare în condiții de accident
Deșeuri radioactive	Tratare, condiționare, decontaminare;
Infrastructură	Infrastructura rutieră: bitum, modificatori și aditivi pentru asfaltare; nanocompozite asfaltice; nanocompozite polimerice pentru protecția suprafeței asfaltului;
Ingineria Mecanică și a sistemelor	Utilaje petroliere (rulmenți) și petrochimice; Utilaje de transport și depozitare; Utilaje de transport și depozitare; managementul riscului și fiabilitatea utilajului petrolier; analiză cu elemente finite; proiectare de produse informatice; robotică, automatizarea

	proceselor; inginerie de petrol și gaze; geologia resurselor petroliere, transport și depozitare hidrocarburi.
--	--

Tabel nr. 6 – Domenii de cercetare-inovare de interes în Regiunea Sud-Muntenia

Analizând numărul de publicații și articole științifice cotate, au fost selectate inițial toate lucrările științifice din România, obținându-se 55.787 de rezultate care au și autori români. Dintre acestea, 266 de căutări au ca adresă localități din regiunea Sud Muntenia, relevând contribuția scăzută a regiunii la nivel național (0,5%).

La nivel național, cele mai multe publicații au fost realizate de către Universitatea Politehnică București (6.232), urmată de Academia Română de Științe (4.339) și de Universitatea Babeș Bolyai din Cluj Napoca (4.120). La nivel regional, cel mai mare număr de publicații se regăsește la Universitatea Pitești (88), urmat de Universitatea Valahia din Târgoviște (24), Institutul pentru Cercetare Nucleară Pitești (20) și Institutul Național de Cercetare Dezvoltare Agricolă Fundulea Călărași (18). Pe locul 5 se regăsește Universitatea de Petrol și Gaze din Ploiești cu un număr de 17 publicații în ultimii 3 ani.

Dintre acestea, cele mai multe lucrări realizate la nivel național au ca tematică ingineria electronică (4.835), urmate de cele care tratează chimia multidisciplinară (3.369) și știința materialelor (3.078).

La nivel regional, cele mai multe lucrări au ca temă agronomia (31 de lucrări), acest domeniu fiind singurul cu o oarecare relevanță la nivel național, unde au fost publicate 325 de articole. Un alt domeniu cu un număr ridicat de publicații la nivel regional este știința calculatoarelor (35) și ingineria electronică (21).

În ceea ce privește **resursa umană din domeniul cercetare-inovare**, în anul 2018, în regiunea Sud Muntenia, conform datelor statistice, numărul salariaților din activitatea de cercetare-dezvoltare a fost de 2.631 (din care 53,51% sunt cercetători), reprezentând un procent de 5,88% din numărul total de angajați în acest sector, regiunea plasându-se pe locul 6 la nivel național. În dinamică, se observă o tendință de creștere a acestui indicator cu 12,24% față de anul 2017 și cu 16,78% față de 2011. Analizând distribuția teritorială a numărului de salariați din sectorul CDI, cei mai mulți salariați proveneau din județul Argeș (1.891 salariați), urmat de județul Călărași cu 306 salariați, în timp ce pe ultimul loc s-a situat județul Giurgiu cu 10 salariați, în timp ce județul Ialomița nu există niciun salariat în acest sector de activitate.

În același an, se înregistrează 23,8 salariați din activitatea de CD raportat la 10.000 de persoane ocupate civile, regiunea ocupând locul 7 în ierarhia națională. La nivel regional, județul Argeș se află pe locul 1 (cu 75,3,5 salariați CDI/10.000 persoane ocupate civile), aspect ce poate fi corelat cu prezența a două universități în municipiul Pitești.

În 2018, numărul cercetătorilor din Regiunea Sud Muntenia era de 1.408, reprezentând 5,13% din numărul cercetătorilor din România (în total 27.471 cercetători), regiunea plasându-se pe locul 7 în ierarhia națională. Analiza distribuției teritoriale a cercetătorilor în cadrul regiunii ilustrează faptul că cei mai mulți cercetători lucrează în județele Argeș (80%), Dâmbovița (7,8%) și Prahova (7,31%), evidențiind puternica polarizare a activității de CDI în județul Argeș și în partea de nord a regiunii.

Totodată, la nivel regional, din numărul total al salariaților un procent de 53,52% erau cercetători, 20,64% erau tehnicieni și asimilați, iar 25,85% erau alte categorii de salariați.

În același an, se înregistrau 23,8 salariați din activitatea de CD raportat la 10.000 de persoane ocupate civile, regiunea ocupând locul 7 în ierarhia națională. La nivel regional, județul Argeș se află pe locul 1 (cu 75,3,5 salariați CDI/10.000 persoane ocupate civile), aspect ce poate fi corelat cu prezența a două universități în municipiul Pitești.

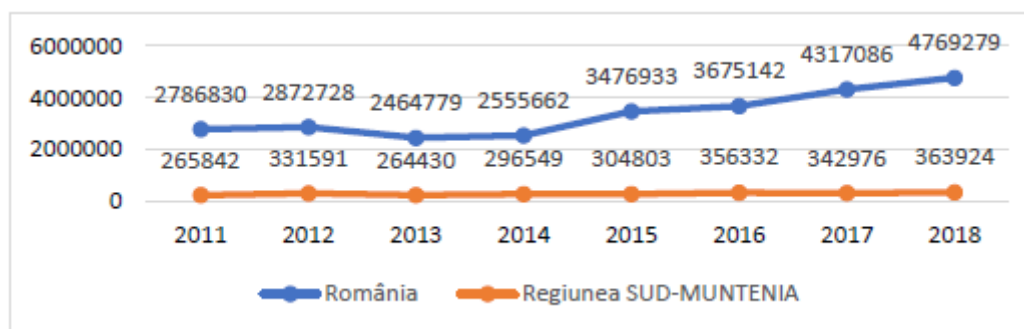
În ceea ce privește numărul salariaților în sectoarele de înaltă tehnologie, conform datelor Eurostat²⁴, regiunea deținea o pondere de 1,1% salariați din total salariați, plasându-se pe locul 5 la nivel național, alături de regiunea Nord Est.

România are un nivel foarte scăzut al cheltuielilor totale pentru cercetare - dezvoltare, ele reprezentând cca. 8% din media UE-28. România se situează sub nivelul înregistrat de țările din centrul și sud-estul Europei în privința intensității cercetării-dezvoltării, un aspect pozitiv fiind ponderea mai mare a sectorului privat în finanțarea cheltuielilor de C&D, comparativ cu alte state membre.

La nivel regional, cheltuielile totale pentru cercetare – dezvoltare au fost, în 2018, de 363.924 milioane lei, ocupând locul 3 la nivel național. Din totalul cheltuielilor, cheltuielile curente au o pondere de 98,45%, în timp ce cheltuielile de capital au o pondere de doar 1,55%, în scădere ca pondere în total cheltuieli față de anul precedent, indicând orientarea preponderentă către menținerea pe piață și nu spre dezvoltare. Analiza distribuției pe județe a cheltuielilor din cercetare – dezvoltare ilustrează puternica polarizare teritorială a acestor cheltuieli pe axa nord - sud, cheltuielile CD din județul Argeș având o pondere de 88,71%, urmate de cele din județul Prahova cu 4,90%, ultimele locuri fiind ocupate de județele Giurgiu cu o pondere de 0,06% și Teleorman cu o pondere de 0,02%, în timp ce Ialomița nu intră în clasament.

Analiza în dinamică în perioada 2011 – 2018 a acestui indicator relevă tendința de creștere constantă a nivelului cheltuielilor pentru cercetare – dezvoltare la nivel regional, dar mai lentă față de nivelul național.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027



Grafic nr. 10 - Evoluția cheltuielilor din domeniul CDI la nivelul regiunii Sud Muntenia – comparativ cu nivelul național, în intervalul 2011 – 2018 (mii lei prețuri curente), sursă INS

Alături de cheltuielile totale pentru cercetare-dezvoltare, indicatorul Ponderea din PIB alocată cheltuielilor CDI este un indicator cheie ce denotă intensitatea activităților de cercetare-dezvoltare. Analiza acestui indicator evidențiază faptul că în anul 2018, doar 0,33% din PIB-ul regiunii Sud Muntenia a fost direcționat activităților CDI, pe când la nivel național valoarea a fost ușor mai ridicată (0,5%).

Analiza acestui indicator în dinamică, în intervalul 2014 – 2018 relevă evoluția oscilantă a intensității activităților de CD la nivel regional, în intervalul 2014 – 2016 înregistrându-se o tendință de creștere, pentru ca după acest an ponderea cheltuielilor de CDI în PIB-ul regional să scadă. Prin comparație, intensitatea CD la nivel național a înregistrat o tendință ușoară de creștere din 2016, menținându-se apoi constantă în perioada 2017 – 2018.

În ceea ce privește cheltuielile totale realizate de întreprinderile inovatoare din regiunea Sud Muntenia, conform datelor statistice²⁵, acestea se cifrează la 604.761 mii lei prețuri curente, ceea ce reprezintă 14,04% din cheltuielile totale realizate de întreprinderile inovatoare la nivel național. În ierarhia națională regiunea Sud Muntenia se situează pe locul doi, după regiunea București Ilfov, care contribuie cu 65,70%.

Analizând repartizarea cheltuielilor totale realizate de firmele inovatoare din regiune pe sectoare de activitate, se constată că un procent de 97,75% provin de la întreprinderile inovatoare ce activează în industrie, pe când restul de 2,25% provin de la întreprinderile inovatoare ce sunt active în domeniul serviciilor.

Mai mult, analiza cheltuielilor totale realizate de firmele inovatoare din regiune pe categorii de mărime a firmelor relevă faptul că marea majoritate a acestor cheltuieli (99,44%) este realizată de întreprinderile mari.

Totodată, analizând repartizarea cheltuielilor totale realizate de întreprinderile inovatoare din regiune pe tipuri de cheltuieli s-a constatat faptul că ponderea cea mai mare (59%) este alocată categoriei de alte activități inovatoare, în timp ce pentru activitatea de CD internă se alocă un procent de 40,6%, iar pentru activitatea de CD externă doar un procent foarte mic de 0,4%.

Finanțările activităților de cercetare-dezvoltare-inovare în perioada 2014-2020

În perioada 2014 – 2020, Uniunea Europeană a dedicat o pondere în creștere din resursele sale financiare pentru sprijinirea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării. În baza conceptului și a strategiilor de specializare inteligentă, regiunile au fost încurajate să direcționeze fondurile europene către acele domenii tehnologice, industriale sau de politici care reprezintă punctele lor forte sau potențialul de creștere precum și pentru a soluționa provocările cu care se confruntă. Cele mai importante instrumente de finanțare – Orizont 2020 și Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) urmăresc principii și proceduri diferite de finanțare. Astfel, în baza strategiilor de specializare inteligentă regiunile și-au concentrat finanțările provenite din FEDR pe diferite tematici și sectoare prioritare. Mai mult decât atât, regiunile au fost încurajate să exploateze complementaritățile dintre FEDR, Orizont 2020 și alte fonduri pentru a atinge o masă critică de finanțare în domeniile prioritare.

Astfel, pentru a evidenția rezultatele implementării Strategiei de Specializare Inteligentă Sud Muntenia 2015 – 2020, finanțarea publică a activității de CDI în regiunea Sud Muntenia a fost investigată în principal prin prisma fondurilor europene - cu gestionare directă (Orizont 2020) și indirectă (prin intermediul programelor operaționale – Programul Operațional Competitivitate 2014 – 2020, Programul Operațional Regional 2014 – 2020).

În ceea ce privește numărul de proiecte finanțate în domeniul cercetării-dezvoltării-inovării care au fost depuse în cadrul Programului Operațional Competitivitate, regiunea Sud Muntenia se află pe locul 3, la egalitate cu regiunea Nord-Est, având 27 de proiecte câștigătoare, fiind depășită de regiunea Nord-Vest și de regiunea Centru.

REGIUNE	NUMĂR PROIECTE FINANȚATE	PONDEREA PROIECTELOR FINANȚATE
Sud Muntenia	27	12%
Sud Vest Oltenia	20	9%
Vest	13	5%
Nord-Vest	63	27%
Nord-Est	27	12%
Sud-Est	20	9%
Centru	37	16%
București-Ilfov	23	10%

Tabel nr. 7 - Proiecte finanțate în regiunea Sud Muntenia între anii 2016-2019, sursă MIPE

Din cele 27 de proiecte finanțate prin Programul Operațional Competitivitate, 16 au fost finanțate în cadrul Axei 1 - Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor și 11 în cadrul Axei 2 - Tehnologia informației și comunicațiilor (TIC) pentru o economie digitală competitivă.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

În regiunea Sud Muntenia, valoarea proiectelor este de peste 230 de milioane de lei, iar cele mai multe cereri de finanțare au fost finanțate în județul Prahova, 9, urmat de Dâmbovița și Giurgiu, cu câte 6 respectiv 5. La polul opus, în județul Teleorman a fost finanțat un singur proiect.

În ceea ce privește proiectele de CDI finanțate la nivel european, prin intermediul Programului Orizont 2020, în perioada 2014 – 2020, regiunea Sud Muntenia a înregistrat o contribuție netă din partea UE de 5.164.499 euro, care o situează pe locul 7 la nivel național. Regiunea Sud Muntenia are un număr de 42 de granturi semnate și 52 de participări în proiectele Orizont 2020.

Analiza domeniilor de cercetare-dezvoltare ale granturilor semnate relevă faptul că majoritatea vizează științele sociale (45%), urmate de domeniul ingineriei și tehnologiei (29%).

REGIUNEA	CONTRIBUȚIA NETĂ UE (EURO)	ACORDURI DE GRANT SEMNATE (NUMĂR)	PARTICIPĂRI ÎN PROIECTE ORIZONT 2020 (NUMĂR)
Nord-Vest	27.861.387	138	168
Centru	17.662.896	95	111
Nord-Est	16.390.743	66	86
Sud-Est	7.459.275	43	57
București - Ilfov	183.636.017	644	884
Sud - Muntenia	5.164.499	42	52
Vest	7.310.611	52	65
Sud-Vest Oltenia	3.031.337	26	35
TOTAL	268.516.765	1106	1458

Tabel nr. 8 - Indicatori privind finanțarea Orizont 2020 în România, la nivel de regiuni, sursa site-ul Comisiei Europene

La nivel regional, primele 5 organizații ce se află în clasamentul beneficiarilor de finanțare din Programul Orizont 2020, în funcție de contribuția netă UE, sunt Regia Autonomă Tehnologii pentru Energie Nucleară - RATEN Mioveni, Universitatea Valahia Târgoviște, S.C. TEAMNET INTERNAȚIONAL S.A. Ploiești, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare Agricolă Fundulea și S.C. ADVANCED TECHNOLOGY SYSTEMS S.R.L. Târgoviște.

Analiza distribuției fondurilor pe tipuri de beneficiari evidențiază faptul că sectorul privat a accesat cea mai mare pondere a fondurilor Orizont 2020 (38%), urmat de sectorul public (fără organizațiile de educație și cercetare), care a accesat o pondere de 29%. Organizațiile de educație secundară și superioară au reușit să acceseze o pondere de 11%, în timp ce organizațiile de cercetare au accesat o pondere de doar 8%.

Raportul „Explorarea sinergiilor dintre Politica de Coeziune și finanțarea Orizont 2020 în cadrul regiunilor europene – o analiză a concentrării finanțării regionale în domeniul tehnologiilor generice esențiale și a marilor provocări societale” (JRC, 2021) analizează modalitatea în care în regiuni există o concentrare a finanțărilor în domeniul CDI cu fonduri ce provin atât din programul Orizont 2020, cât și din programele operaționale naționale (din FEDR) în aceleași domenii tehnologice sau de politici dat fiind că acest lucru ar putea indica realizarea unei sinergii între finanțările europene, după cum sugerează conceptul specializării inteligente și cum încurajează și Comisia Europeană.

Analizele realizate în cadrul acestui raport pentru toate regiunile europene ilustrează faptul că tehnologiile generice esențiale (KET) pentru care au fost observate cele mai multe sinergii sunt cele care se situează cel mai aproape de piață (Producția și prelucrarea avansată, Materiale avansate și TIC). În ceea ce privește marile provocări societale (GSC), domeniile referitoare la Energie curată, Securitate alimentară și Mediu sunt cel mai des implementate de-a lungul regiunilor din Europa. Cartografierea sinergiilor identificate în acest raport dintre Fondurile Europene Structurale și de Investiții și Orizont 2020 sugerează faptul că anumite KET și GSC nu doar că se potrivesc bine în logica programului Orizont 2020 dar se potrivesc și cu cerințele de finanțare și prioritățile Politicii de Coeziune pentru creșterea capacităților de CDI sau sprijinirea sectorului IMM-urilor.

Potrivit acestui raport și după cum se poate observa din hărțile de mai jos, în ceea ce privește finanțarea tehnologiilor generice esențiale, în regiunea Sud Muntenia există o concentrare a finanțărilor Orizont 2020 și FEDR în Tehnologia Informațiilor și Comunicațiilor, în timp ce pentru Producție și prelucrare avansată există o concentrare a finanțărilor doar din programul Orizont 2020.

De asemenea, în ceea ce privește finanțarea pentru soluționarea marilor provocări societale, în regiunea Sud Muntenia există o concentrare a finanțărilor Orizont 2020 și FEDR (și deci sinergii) pentru soluționarea provocării societale „Energie sigură, curată și eficientă”. Totodată, pentru provocarea societală „Sănătate, schimbări demografice și bunăstare” există o concentrare doar a finanțărilor din FEDR, în timp ce pentru provocarea societală „Securitate alimentară, agricultură și bioeconomie” există doar o concentrare a finanțărilor din programul Orizont 2020.

Poziționarea regiunii din punct de vedere economic

Criza financiară mondială, precum și exigențele sustenabilității solicită ajustări economice în domeniul protecției mediului și conservării naturale și vor continua să schimbe modelele de afaceri, vor modifica sau vor crea piețe noi, ceea ce crește nevoia unei noi abordări strategice. Răspunsul strategic nu poate fi determinat la întâmplare, ci numai printr-un proces strategic consistent care cere consultare, analiză, concentrare, responsabilitate și determinare pentru a continua schimbarea felului în care comerțul și exporturile sunt orientate.

În România, balanța comercială, pentru perioada 2011 - 2018, este una nefavorabilă, chiar dacă, trendul general fiind unul descrescător. În plus, deși deficitul înregistrat scade de la peste 9,6 mld euro în anul 2011, la aproximativ 15,1 mld euro în 2018, la nivel național, pentru 8 dintre cele 19 categorii de produse prevăzute în Nomenclatorul combinat, în 2018, s-a obținut o balanță comercială favorabilă. Acest top este dominat în mod evident de produsele din categoria XVII - Mijloace și materiale de transport, unde România a exportat cu peste 4,1 miliarde euro mai mult decât a importat în anul 2018. Alte produse cu o balanță comercială favorabilă sunt cele din lemn, excluzând mobilierul, și cele vegetale, ambele cu o valoare de aproximativ 0,8 miliarde euro în anul 2018. Spre deosebire de situația națională, unde balanța comercială este una negativă, regiunea Sud Muntenia a înregistrat o balanță comercială pozitivă. Principalul motiv pentru care regiunea a înregistrat excedent este existența unei puternice industrii auto în județul Argeș, care reprezintă peste 2,3% din totalul exporturilor înregistrate la nivel național, al cărei excedent contrabalansează deficitul evidențiat la majoritatea grupului de produse.

Balanțele comerciale ale județelor Argeș, Călărași și Dâmbovița sunt pozitive, dar valorile importurilor și exporturilor sunt extrem de scăzute cu excepția județului Argeș, iar în celelalte județe, respectiv Giurgiu, Ialomița, Prahova și Teleorman, balanțele comerciale sunt negative. Astfel, din punct de vedere al exporturilor, în regiunea Sud Muntenia există o discrepanță între județele componente, județul Argeș deținând peste 49% din pondere; din punct de vedere al importurilor, județele Prahova și Argeș dețin, cumulativ, aproximativ 84,59% din pondere.

La nivel județean, în regiunea Sud Muntenia, județul Argeș înregistrează cel mai mare excedent, cu peste 1,48 miliarde euro în anul 2018, în creștere comparativ cu anul 2017, înregistrând o balanță comercială de peste 3,2 mld euro pentru produsele aferente grupei 85. Mașini, aparate și materiale electrice; aparate de înregistrat și reprodus sunetul și imagini de televiziune. Cel mai mare deficit se înregistrează la nivelul județului Prahova, unde balanța comercială a anului 2018 a ajuns la valoarea de 1,3 miliarde euro, deficit cauzat de importurile masive realizate în cadrul produselor minerale, comparativ cu exporturile produselor din această categorie. Datorită existenței celor 3 rafinării de țiței în acest județ, Petrobrazi Ploiești (aparținând OMV Petrom), Petrotel Ploiești (deținută de Lukoil) și Vega Ploiești (Rompetrol), cu o capacitate de procesare de peste 8 milioane tone țiței, devine foarte important importul de astfel de produse. Deși România deține o rafinărie de mari dimensiuni – Petromidia, întreaga producție a țării nu depășește 3 milioane tone, în detrimentul faptului că principalul produs obținut din prelucrarea țițeiului - carburantul, este comercializat într-o proporție foarte mare la nivel național. Astfel, România înregistrează un export scăzut al produselor petro-chimice și implică o balanță comercială defavorabilă.

Alte județe cu balanță comercială pozitivă pe întregul orizont de timp analizat sunt Călărași și Dâmbovița, înregistrând valori demne de luat în calcul, pentru produsele vegetale și mașini, aparate și echipamente electrice. Mai mult decât atât, din punct de vedere al ponderii județelor regiunii Sud Muntenia în totalul importurilor din regiune, în anul 2018, aproape 85%

din acestea s-au realizat în județele Prahova și Argeș, restul județelor înregistrând o pondere de doar 15%, din care se remarcă județul Dâmbovița cu peste 6,6% din totalul acestora.

Principalele produse importate la nivelul regiunii Sud Muntenia sunt: reactori nucleari, boilere, mașini și dispozitive mecanice precum și mașini, aparate și materiale electrice; aparate de înregistrat și reprodus sunetul și imagini de televiziune. Acestea sunt urmate îndeaproape de importurile cu metalele comune și articolele din grupa XV, produsele chimice - grupa VI și produsele minerale - grupa V.

Exporturile realizate la nivel național și regional înregistrează un trend crescător între anii 2011 și 2018, evidențiându-se o creșterea a exporturilor de peste 22,4 miliarde euro la nivel național, în timp ce la nivelul regiunii Sud Muntenia, creșterea a fost de peste 2,5 miliarde euro.

Principalele servicii oferite firmelor în ceea ce privește exporturile:

- existența instituțiilor de sprijin care susțin firmele pentru a aplica cele mai bune soluții de creare și menținere a unor avantaje competitive durabile;
- servicii cât mai integrate pentru a satisface nevoile de asistență, de consultanță, de susținere pentru firme;
- încurajarea participării firmelor la târguri și expoziții internaționale, precum și la evenimente de B2B prin implementarea diverselor proiecte internaționale;
- scheme de promovare a exportului oferite de către stat companiilor interesate.

Strategia regională a fost dezvoltată ca un instrument de politică regională complementar pentru

soluționarea disparităților și inegalităților. După cum s-a menționat în capitolele anterioare, inegalitățile și

disparitățile sunt legate de:

- deficiențe structurale, adică probleme care sunt ancorate istoric în caracteristicile economice și sociale specific ale regiunii. Deficiențele structurale pot fi abordate și soluționate numai prin investiții la scară națională sau regională.
- nevoile și potențialul sunt elemente care reprezintă, de fapt, opțiuni pentru dezvoltarea endogenă. Se manifestă la un nivel financiar mai mic, dar, în același timp, au nevoie de implicarea locală pentru a asigura o schimbare durabilă.

Rezumând cele prezentate mai sus putem face o analiză a situației pentru persoanele care trăiesc în mediul urban din regiune.

O mare parte a populației din regiune, inclusiv cea care trăiește în zonele urbane, are un nivel de trai scăzut, se confruntă cu un acces limitat la servicii și utilități publice și trăiește în orașe cu o infrastructură publică nemodernizată, cu un număr redus de spații verzi și de facilități culturale și turistice reabilitate. Diferențele între județele din partea de nord și de sud a

regiunii în ceea ce privește nivelul de trai în mediul urban prezintă provocări suplimentare pentru o dezvoltare economică și socială integrată.

Aceste probleme pot crește și mai mult fenomenul (deja semnificativ) al migrației externe, în special al populației tinere și cu înaltă calificare (concentrată în partea de nord a regiunii, unde sunt situate majoritatea universităților și întreprinderilor mai dezvoltate).

Mai mult, probleme suplimentare derivă din îmbătrânirea populației care, împreună cu migrația externă a tinerilor, creează presiune asupra costurilor sociale.

Mediul de afaceri din regiune este dominat de microîntreprinderi, care sunt mai expuse fluctuațiilor pieței și șocurilor exogene. Instabilitatea legislativă și politicile fiscale descurajante adaugă alte elemente de incertitudine. Prin urmare, economia regională este extrem de expusă riscului cauzat de criza economică generată de pandemia Covid-19, cu un impact direct asupra scăderii ratei de ocupare și a creșterii ratei șomajului în regiune.

Mai mult, existența unor zone monoindustriale în care piața muncii depinde de un singur angajator creează ineficiențe pe piața muncii. Contextul economic și social al regiunii necesită, prin urmare, crearea de noi locuri de muncă diversificate pentru a opri migrația forței de muncă, a crește nivelul de trai și a atenua efectele îmbătrânirii populației. Acest lucru implică dezvoltarea competențelor la nivelul IMM-urilor pentru antreprenariat, digitalizare și o tranziție industrială inteligentă.

În același timp, atractivitatea unui teritoriu pentru a trăi și a munci depinde și de calitatea spațiilor și utilităților publice din orașe, care au nevoie de investiții semnificative în clădirile publice, modernizarea infrastructurii, eficientizarea transportului public, creșterea suprafeței spațiilor verzi și facilități culturale, îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale.

Faptul că regiunea se poate baza pe un volum mare de forță de muncă și pe un număr important de atracții culturale, indică faptul că există loc pentru creșterea oportunităților de muncă, de exemplu, prin investiții în activități turistice.

Mai mult, apropierea de București poate asigura o conexiune rapidă cu aeroportul Otopeni, precum și o rețea de transport pentru fluxurile turistice.

Deoarece aceste nevoi nu sunt distribuite omogen în cadrul regiunii, politicile pentru zonele urbane trebuie să ia în considerare și disparitățile interjudețene, în special între nordul și sudul regiunii, iar prin urmare strategiile locale trebuie să își diferențieze abordarea în funcție de specificul provocărilor locale.

În completarea Strategiei de specializare inteligentă a regiunii Sud Muntenia 2021-2027 există și Strategia Integrată de Dezvoltare Teritorială Sud Muntenia 2021 – 2027 care se adresează direct acestora din urmă, în timp ce Programul Operațional Regional Sud Muntenia și alte programe operaționale naționale finanțate de fonduri europene structurale și de investiții sunt mai direct implicate în eliminarea deficiențelor structurale.

Regiunea are nevoi diverse și există o gamă variată de instrumente/programe pentru satisfacerea acestora.

Astfel, intervențiile directe prevăzute în strategia pentru regiunea Sud Muntenia pot fi implementate prin intermediul strategiilor integrate de dezvoltare teritorială elaborate la nivel local.

2.3. Prezentarea generală a județului Ialomița

Județul Ialomița se află în partea de sud - est a țării, în Câmpia Bărăganului, diviziune estică a Câmpiei Române, pe cursul inferior al Ialomiței și la interferența unor vechi și importante drumuri comerciale, prin care capitala țării este legată cu Moldova și cu litoralul Mării Negre.

Județul Ialomița se întinde pe o suprafață de 445.289 ha din care:

- suprafața agricolă – 373.690 ha (83,92%);
- păduri și alte terenuri cu vegetație forestieră - 25.855 (5,8%);
- terenuri sub ape - 19.360 (4,27%);
- terenuri cu altă destinație: drumuri și construcții - 19.352 (4,4%);
- terenuri neproductive – 6.852 ha (1,6%).

Modul de folosință a suprafeței agricole este următorul:

- teren arabil - 348.767 (93,33% din totalul suprafeței agricole)
- pășuni și fânețe – 18.230 (4,87%)
- livezi – 386 ha (0,1%)
- vii și pepiniere viticole (1,68%)

În județul Ialomița 204.293 ha sunt amenajate pentru irigații (54,67% din suprafața arabilă), iar 182.527 ha pentru desecare (41% din suprafața totală).

Componenta administrativă a județului Ialomița cuprinde:

- 3 municipii: Slobozia – reședința județului, Urziceni și Fetești
- 4 orașe: Țândărei, Amara, Căzănești, Fierbinți-Tîrg
- 59 de comune
- 121 de sate

Vecinii județului Ialomița sunt:

- la Nord – județele Brăila și Buzău
- la Nord – Vest – județul Prahova
- la Vest – județul Ilfov
- La Sud – județul Călărași
- la Est – județul Constanța



Istoric

Descoperirile arheologice atestă că acest teritoriu este locuit continuu încă din paleolitic, uneltele și obiectele găsite la Stelnica, Bordușani, Săveni și Dridu demonstrând acest lucru. Urme materiale specifice culturii neolitice s-au găsit în 15 localități ialomițene. Epoca bronzului arată că purtătorii acestei culturi, care au trăit pe teritoriul actual al județului Ialomița, practicau agricultura, olăritul, prelucrarea pietrei și cromului, aveau legături semnificative, inclusiv culturale, cu lumea heladică și miceniană. Mai târziu, prezența sciților este dovedită de descoperirile făcute la Hagieni și Ograda. Populația geto-dacă, superioară numeric și cultural, i-a anihilat. Triburile geto-dace din această zonă au avut legături strânse cu tracii din dreapta Dunării, cu grecii, dar mai ales cu cetățile de pe malul Mării Negre: Histria, Calatis, Tomis.

Cercetările arheologice efectuate în Ialomița au pus în evidență existența a 48 de așezări getice, situate pe principalele cursuri de ape curgătoare: Ialomița, Brațul Borcea și Prahova, precum și în jurul lacurilor Dridu, Fundata, Amara și Strachina.

Ca unitate administrativ-teritorială, județul Ialomița este menționat în anul 1470, când era condus de un pârcălab din Orașul de Floci.

Reperete istoriei administrației județului Ialomița se pot sintetiza astfel:

1470 – 1831 – Isprăvnicatul Județului Ialomița, cu prima capitală la Orașul de Floci, condus de un ispravnic ce avea în subordine zapcii de plasa, căpitanii de margine, funcționarii isprăvniciei și judecătorii. La începutul secolului al XVIII-lea, capitala județului a fost mutată la Urziceni.

1833 – 1863 – Ocârmuirea Județului Ialomița, cu capitala la Urziceni până în anul 1833 și apoi la Călărași. Conducerea administrativă era asigurată de un ocârmuitor, un sameș și un ajutor de sameș, 2 secretari, registrator și polițaiul capitalei de județ. În perioada 1848- 1851 denumirea de ocârmuitor este înlocuită cu cea de administrator de județ.

1864 – 1949 – Prefectura Județului Ialomița, apărută ca urmare a Legii organizării administrativ - teritoriale a țării din aprilie 1864, dată în timpul domniei lui Alexandru Ioan Cuza. Instituția era condusă de un prefect și avea un aparat de lucru format din: directorul prefecturii, biroul administrativ, serviciul tehnic și serviciul sanitar în perioada 1864-1940, și din cabinetul prefecturii, serviciul administrativ, serviciul financiar și serviciul tehnic în perioada 1940-1949.

1949 – 1952 – Comitetul Provizoriu și Sfatul Popular al Regiunii Ialomița, conduse de un președinte.

septembrie 1952 - februarie 1968 – județul este desființat și înglobat regiunilor București, Ploiești, Constanța.

februarie 1968 - decembrie 1989 – Consiliul Popular al Județului Ialomița, condus de Comitetul executiv și de un președinte, un prim - vicepreședinte, vicepreședinți și de un secretar. Aparatul de lucru era format din secții, servicii și birouri. Reședința județului a fost stabilită la Slobozia.

decembrie 1989 – martie 1990 – Primăria Județului Ialomița, condusă de un primar, viceprimar și secretar. Aparatul de specialitate era format din direcții, servicii, birouri și compartimente.

martie 1990 - aprilie 1992 – Prefectura Județului Ialomița, condusă de un prefect și 2 subprefecți, numiți de Guvernul României.

aprilie 1992 - până în prezent – Consiliul Județean Ialomița, condus de un președinte și doi vicepreședinți, aleși de către consilieri județeni din rândul acestora. Consilierii județeni sunt aleși de cetățenii cu drept de vot din județul Ialomița.

Relief

Relieful județului Ialomița poartă amprenta situației sale în diviziunea estică a Câmpiei Române - Bărăganul, fiind dominat de câmpuri tabulare întinse și lunci. Circa 65% din suprafața județului aparține Câmpiei Bărăganului, 15% Luncii Dunării, 9% Câmpiei Vlăsiei și 11% luncii Ialomiței și câmpiei de divagare Argeș - Buzău.

Din punct de vedere geologic, zona Ialomiței este un bazin de sedimentare maritimă, lacustră.

Altitudinal, relieful în județ se desfășoară în trepte de la nord la sud și de la vest spre est. Zona cea mai înaltă - 91 m se află pe Platoul Hagienilor, lângă satul Platonești, ei alăturându-i-se Piscul Crăsani - 81 m și Câmpul Grindu - 71 m. Altitudinea minimă este de 8m, în nordul incintei îndiguite a Brațului Borcea.

Hidrografie

Rețeaua hidrografică a județului Ialomița cuprinde:

- ape curgătoare: Dunărea veche (75 km.), Brațul Borcea (48 km.), Ialomița (175 km.), Prahova (30 km.), Cricovu Sărat, Livezile (7 km.), Bisericii (10 km.);
- limane fluviatile: Strachina (5,75 km²), Fundata (3,91 km²), Iezerul (2,16 km²), Șcheauca (1,07 km²), Cotorca (0,72 km²), Jilavele (0,59 km²), Sărățuica (0,52 km²), Comana (0,43 km²), Maia (0,29 km²), Rogozu (0,26 km²), Ratca, Murgeanca, Valea Ciorii, Cătrunești, Hagiești, și altele;
- lacuri de luncă: Piersica, Bentu, Bataluri, Marsilieni, Bărbătescu;
- lacuri de albie: Amara (1,68 km²);
- lacuri artificiale: Dridu (9,69 km²).

Rețeaua hidrologică este formată din ape freatice potabile, aflate la adâncimi de 2 – 7 m în lunci și 5 - 30 m în cea mai mare parte a județului. Au fost identificate resurse de apă termală în zonele Amara și Giurgeni, cu o temperatură de 4000 C.

Clima județului Ialomița este temperat - continentală caracterizându-se prin veri foarte calde și ierni foarte reci, printr-o amplitudine termică anuală, diurnă relativ mare și prin precipitații în cantități reduse. Durata medie anuală de strălucire a soarelui este cuprinsă între 21.00 și 23.00 ore, numărul anual de zile cu cer senin este de 110; cu cer noros de 123, iar cu cer acoperit 130 de zile.

Temperatura medie anuală a aerului crește de la Nord-Vest (10,4 C la Armășești), către Sud - Est (11,1 C la Fetești). Minima absolută a ajuns până la - 32,5 C la Armășești (25 ian.1942), iar maxima absolută până la +44 C la Amara (august 1951), fapt ce determină o amplitudine termică maximă de 76,5 C.

Precipitațiile atmosferice, variază între 400 și 520 mm/an, cele mai mici fiind repartizate în Lunca Dunării, iar cele mai mari fiind în restul județului. Vânturile au ca direcții dominante nord-est, nord, sud-vest și sud, dominante fiind crivățul, austrul, băltărețul și suhoveiul.

Umezeala relativă a cerului variază între 74 și 76%. Dintre fenomenele climatice caracteristice se remarcă înghețul bruma și viscolul, în perioada rece, seceta, roua și grindina, în perioadele calde ale anului.

Resurse naturale

Solurile județului Ialomița sunt cernoziomuri (193.000 ha.), cambice (25.000 ha) și brun - roșcat (1.000 ha), solurile aluviale (36.000 ha.) și solurile sărăturate - solonceacuri și solonețuri (800 ha) și altele. Majoritatea solurilor sunt favorabile agriculturii constituind una dintre bogățiile județului Ialomița.

Resursele subsolului județului Ialomița sunt reprezentate de:

- petrol și gaze naturale în perimetrul Urziceni – Colilia - Grindu;
- loessul cu o textură foarte fină - Urziceni, Țândărei, Slobozia, Manasia;
- nisipul, în zona Hagieni și albia râurilor;
- nămolul terapeutic sapropelic la Amara și Fundata;
- izvoare sulfuroase la Ciulnița, Perieți, Amara, Valea Ciorii;
- izvoare termale - Giurgeni, Amara.

Vegetație și faună

Vegetația județului Ialomița are caracter de stepă. Pe 65% din suprafața se întâlnesc următoarele tipuri:

- stepă primară la Cocora, Sălcioara, Movila, formată din graminee lipsite de valoare furajeră;
- silvostepă, în sud - vestul județului, cu păduri mari la Groasa, Odaia Călugărului, Sinești, Deleanca, Morăreanca, unde se înregistrează arborele de stejar pufos și brumăriu, cer, gârniță, salcâm;
- stepă, cu arbori și arboret de pădure, regăsiți în pădurile de la Redea (com. Ion Roată), Cornatele (com. Cosâmbești), Beslești - Popești (com. Sudiți), Ciunga (com. Movila) și care cuprind frasinul, pârul și mărul pădureț, ulmul, jugastrul, păducelul, porumbarul, lemnul câinesc, măceșul, cornul, sângerul;
- luncă: stuf, papură, rogoz, salcie, plop, stejar în Lunca Ialomiței (Bărcănești, Speteni, Alexeni, Slobozia, Bueasca, Andrășești) și în Lunca Dunării (Bordușani, Săltava, Balaban);
- lacustră - orzoaica de baltă, brădișul, lintița, coada calului, limba broaștei, săgeata apei, cucuta de apă, piciorul cocorului;
- alte tipuri: urzica, troscot, pălămida, mohor, mușețel, coada șoricelului, păpădie, ceapa ciorii, ghiocel, brebenel etc.

Fauna existentă în județul Ialomița se poate clasifica astfel:

- animale de stepă și de pădure: popândăul, hârciog, orbete, șoarecele de câmp, dihor de stepă, iepure de câmp, prepeliță, potârniche, șoarecele de câmp, nevăstuica, căpriorul,

mistrețul, vulpea, șoarecele de pădure, viezurele, iar dintre reptile menționăm: șarpele rău, șopârla de stepă, șopârla de câmp. S-au mai semnalat: bizamul, câinele enot, vrabia spaniolă.

Până în 1940 (în vestul județului) și 1967 (în estul său) a existat dropia, azi dispărută, la fel și spurcaciul dispărut după 1945.

- păsări: prigoria, fluierarul, dumbrăveanca, ciocârlia, cioara, vrabia, graurul, turturica, guguștiucul, fazanul colonizat, prepelița, potârnichea, vrabia, sitarul, lișița, rața sălbatică, șoimul dunărean etc.
- ihtiofauna este alcătuită din: biban, plătică, crap, caracudă, babușcă, știucă, somn, nisetru, morun etc.

O parte importantă din fauna județului Ialomița este de valoare și interes cinegetic, constituind o resursă pentru dezvoltare locală durabilă.

Fond funciar

Patrimoniul funciar al județului Ialomița se prezintă astfel:

- Suprafața totală: 445.289 ha.

- Suprafața agricolă: 374.812 ha din care, pe categorii de folosință:

- a. Arabilă: 352.146 ha;
- b. Pășuni: 18.131 ha;
- c. Vii: 3.934 ha;
- d. Livezi: 284 ha.

2.4. Situația socio-economică la nivel județean

Conform datelor statistice, la 01.07.2020, județul Ialomița a înregistrat o populație de 284.025 locuitori, din care 139.454 populație de sex masculin și 144.571 populație de sex feminin.

Economia județului Ialomița reflectă caracteristica resurselor de care dispune, pe suportul producției agricole dezvoltându-se, în special, industria alimentară.

Industria județului Ialomița are ca principale ramuri: producerea îngrășămintelor chimice, a zahărului, a uleiurilor comestibile, preparatelor din carne și a conservelor de legume, fructe și carne, laptelui și produselor lactate, pâine și produse de panificație, în industria confecțiilor, tricotajelor și materialelor de construcții, producerea de aparate electronice, mobilă și prelucrarea lemnului, producerea alcoolului și a băuturilor alcoolice, lacuri și vopseluri, producție tipografică etc.

Agricultura în județul Ialomița este reprezentată de un sector preponderent privat care deține, ca urmare a aplicării legilor fondului funciar, peste 331.000 ha, adică 95% din suprafața agricolă a județului.

Județul Ialomița produce anual, în medie, aproape 900.000 to cereale, 140.000 to plante tehnice, 90.000 to legume etc.

Disponând de o largă bază cerealieră și furajeră județul Ialomița are condiții și pentru creșterea animalelor, efectivele însumând aproximativ 46 mii capete bovine, 140 mii capete porcine, 125 mii capete ovine și caprine, 20 mii capete cabaline, 2,4 milioane păsări și altele.

Comerțul este preponderent în activitatea agenților economici privați din județ și cuprinde întreaga gamă de produse: industriale, alimentare, nealimentare, comercializate en-gros sau en-detail.

Serviciile prestate în județul Ialomița au crescut ca pondere, s-au diversificat ca domenii și au atras forță de muncă disponibilă. Principalele servicii aferente consumatorilor se referă la: hoteluri și restaurante, transporturi, intermedieri financiare, închirieri de bunuri mobile și imobile, asistență medicală, servicii informatice, servicii personale sau pentru întreprinderi, activități recreative etc. Sfera serviciilor publice este asigurată în județul Ialomița de societăți comerciale și companii /societăți naționale care prestează servicii de interes general.

Sănătate

Activitatea de ocrotire a sănătății populației din județul Ialomița se desfășoară în 4 spitale cu 859 de paturi, precum și Serviciul județean de Ambulanță și Centrul de Transfuzii Ialomița.

Învățământ

Începând din anul școlar 2004-2005 populația școlară din județul Ialomița înregistrează un trend descrescător, tendință ce se înregistrează și la nivelul regiunii Sud Muntenia.

Rețeaua de învățământ din județul Ialomița cuprinde unități preșcolare, școli primare și gimnaziale, licee și grupuri școlare, școli de arte și meserii, o școală postliceală sanitară, o școală specială și cluburi ale elevilor din centrele urbane.

Caracterizată printr-o diversitate de repartizare geografică redusă, structura unităților de învățământ din cadrul regiunii asigură un grad bun de acoperire a nevoilor de pregătire primară. Este de remarcat faptul că în mediul rural se află cele mai multe școli cu clasele I-VIII, școli de arte și meserii și nu există grădinițe cu program prelungit.

Dacă rețeaua școlilor primare și gimnaziale acoperă într-un grad suficient nevoile educaționale, nu același lucru se poate spune și despre învățământul liceal a cărui structură educațională este orientată pe următoarele profiluri: teoretic, tehnologic (și vocațional acoperind parțial nevoile pieței muncii. Profilul tehnologic cuprinde licee cu profil tehnic, licee cu profil agricol și liceu economic. Profilul vocațional cuprinde liceu de artă, liceu pedagogic și liceu teologic. Din numărul total al liceelor, unul singur în mediu rural.

În domeniul sportului, există un club sportiv la Slobozia și peste 180 asociații sportive în întreg județul. Sporturile practicate sunt: atletism, handbal, tenis de masă și câmp, scrimă, box, turism, fotbal, lupte libere și greco-romane.

În ciuda unui progres semnificativ (dublarea în ultimul an a numărului de școli autorizate ca furnizori de formare pentru adulți), implicarea școlilor din domeniul învățământului profesional și

tehnic în formarea profesională adulților nu reflectă potențialul acestora. Trebuie menționat că România înregistrează cea mai scăzută rată de participare în formarea continuă a populației adulte (1,3% în 2006, conform Eurostat, față de 9,6% media UE-27 și 11,1% media UE-15).

În ceea ce privește educația adulților în județul Ialomița, în județ există o singură școală acreditată de CNFPA (Grupul Școlar Agricol Urziceni) ca furnizor de formare profesională pentru adulți. S-au derulat programe de tip "A doua șansă", cu profesionalizare, în școli din Municipiul Fetești și comunele Bordușani și Bărcănești.

Unități cu activități educative extra școlare:

1. Palatul Copiilor și Elevilor Slobozia

În cadrul acestei instituții își desfășoară activitate un număr de 1080 de elevi înscriși cercuri de agrobiologie, matematică aplicată în informatică, chimie experimentală, arte plastice, atelier fantezie, carting, electronică, navomodele, automodele, gimnastică și dans.

2. Clubul Elevilor și Preșcolarilor Fetești

În cadrul acestei instituții își desfășoară activitate un număr de 1200 de elevi înscriși la cercuri de teatru, ecologie, machete/construcții, orchestră populară, pictură/desen, carting, electronică, navomodele.

3. Clubul Elevilor și Preșcolarilor Urziceni

În cadrul acestei instituții își desfășoară activitate un număr de 600 de elevi înscriși la cercuri de ecologie, dans modern, informatică, arte plastice, electronică.

Turismul în județul Ialomița are următoarele componente: turism balnear, agroturism, turism cultural și turism pentru vânătoare și pescuit.

Baza turistică a județului Ialomița însumează 29 de unități turistice cu o capacitate de cazare de peste 2.473 locuri, din care aproape 1.526 de locuri în hoteluri (Slobozia, Urziceni și Amara), peste 274 locuri în vile și la moteluri (Slobozia, Fetești, Urziceni, Amara, Ion Roată), 90 locuri în vilele Taberei școlare din Amara, 27 de locuri în pensiuni turistice (Fetești) și 26 de locuri în pensiuni agroturistice (Mihail Kogălniceanu și Sudiți).

Valorificarea turistică a zonei a pornit de la caracteristicile peisajelor sale geografice, legate îndeosebi de rețeaua hidrografică, cu salba de lacuri și limane fluviatile, dar și la poziția de „tranzit” a județului Ialomița spre litoralul românesc al Mării Negre.

Cel mai important obiectiv turistic al județului este stațiunea balneoclimaterică AMARA, situată la 7 km de Slobozia și 126 km de București, vestită prin nămolul sapropelic și apele minerale sulfatate, clorurale și bromurate folosite în tratamentul bolilor reumatismale cronice, ale sistemului nervos periferic, în afecțiuni posttraumatice ale aparatului locomotor și în boli ginecologice.

Elemente de patrimoniu

a) Monumente și ansambluri arhitecturale și de artă plastică:

- Mănăstirea „Sf. Voievozi” sec. XVII - XIX, Biserica „Sf. Voievozi” - zidul din incintă (ruine);
- Școala Agricolă „Iordache Zossima” (1887);
- Ansamblul conacului și cavoului familiei Zappa - 1857 - Primăria Ion Roată;
- Conacul Bolomey (1898) - Primăria Cosîmbești;
- Schitul Balaciu Piteșteanu (1821- 1841) - Mănăstirea Balaciu;
- Podurile dintre Fetești și Cernavodă (1890 - 1895) - inginer Saligny Anghel;
- Conacul Marghiloman (1869 - 1874);
- Conacul Bizu Cantacuzino (jumătatea sec XIX);
- Cavoul lui Barbu Catargiu, sat Malu, comuna Sf. Gheorghe;
- Conacul Hagianoff (1899), comuna Manasia;
- Casa memorială Ionel Perlea, sat Ograda, comuna Bucu;
- Monumentul și Cimitirul Eroilor în municipiul Slobozia;
- Bustul lui Matei Basarab (1932), municipiul Slobozia.

b) Ariile protejate sau puse sub regim provizoriu de ocrotire specială avifaunistică:

- Aria Lacului Fundata cu o suprafață de 391 ha;
- Aria Lacului Amara cu o suprafață de 162 ha;
- Aria Lacului Natural Strachina cu o suprafață totală- 1000 ha;
- Aria lacurilor naturale: Bentu Mic (19,87 ha), Bentu Mic Cotoi (18,30 ha) și Bentu Mare (92,33 ha);

c) Situl arheologic Popina Bordușani – 1,62 ha, care conservă resturi de cultură materială și spirituală geto-dacică, pe o grosime de 12 m.

d) „Pădurea de Stejari Seculari – Canton Hățiș”, amplasată în localitatea Stelnica, care are o suprafață de 6,4 ha și unde aproape 90% din arbori sunt din specia Stejarul Brumăriu cu vârsta de circa 300 ani.

Industria

Industria județului Ialomița are ca principale ramuri: producerea îngreșămintelor chimice, a zahărului, a uleiurilor comestibile, preparatelor din carne și a conservelor de legume, fructe și carne, laptelui și produselor lactate, pâine și produse de panificație, în industria confecțiilor, tricotajelor și materialelor de construcții, producerea de aparate electronice, mobilă și prelucrarea lemnului, producerea alcoolului și a băuturilor alcoolice, lacuri și vopseluri, producție tipografică, etc.

Agricultura

Agricultura în județul Ialomița este reprezentată de un sector preponderent privat care deține, peste 331.000 ha, adică 95% din suprafața agricolă a județului. Județul oferă posibilitatea practicării agriculturii de mare randament datorită amplasării județului într-o zonă agricolă cu potențial agropedoclimatic și de fertilitate maxim, tradiției agrare a zonei,

care a acceptat însă și a aplicat permanent noutățile tehnice, tehnologice și organizatorice promovate în Europa și în lume.

Serviciile

Serviciile prestate în județul Ialomița au crescut ca pondere, s-au diversificat ca domenii și au atras forță de muncă disponibilă. Principalele servicii aferente consumatorilor se referă la: hoteluri și restaurante, transporturi, intermediari financiare, închirieri de bunuri mobile și imobile, asistență medicală, servicii informatice, servicii personale sau pentru întreprinderi, activități recreative, etc.

Sfera serviciilor publice este asigurată în județul Ialomița de societăți comerciale și companii / societăți naționale care prestează servicii de interes general.

2.4.1 Planul de dezvoltare al județului Ialomița

Strategia de dezvoltare teritorială a județului reprezintă documentul de planificare a investițiilor de capital ce integrează domenii privind dezvoltarea socio-economică a localităților, protecția mediului, transportul și patrimoniul cultural, urmărind astfel ca prin coordonarea documentațiilor de urbanism ale U.A.T. din județ, să asigure concilierea dezvoltării funcționale cu efectele acesteia asupra specificității teritoriului.

Context extern regional

Teritoriul județului este amplasat pe coridorul de transport DN2 și CF, având deschidere terestră și fluvială către teritoriul național, Europa și Orient. Valorificarea poziției geografice solicită politici de parteneriat teritorial și de investiții pentru conectarea județului la coridorul sudic de transport Budapesta-Sofia-Atena/Istanbul, dar și la cel al coridorului Dunării (zona transfrontalieră România-Bulgaria/România Moldova și Ucraina).

Din punct de vedere al factorilor de influență exteriori, dezvoltarea județului Ialomița va fi afectată în continuare de influența majoră a zonei funcționale București-Ilfov, prin existența unui grad ridicat de navetism și prin migrația populației tinere, atrasă acolo de mediul cultural și de competitivitatea economică. Polul de creștere Constanța și potențialul zonei urbane funcționale Brăila-Galați, prin conectarea la județul Tulcea peste fluviul Dunărea, pot reprezenta în viitor competitori urbani ai județului.

Luând în considerare efectul competiției regionale în proiectarea strategiei de dezvoltare teritorială a județului Ialomița pentru anul 20130, sunt necesare răspunsuri la câteva întrebări cruciale:

1. Care sunt valorile județului și cum potențialul acestora se poate coordona spațial pentru a ajuta la consolidarea unei baze economice solide și de stabilire de parteneriate cu sectorul privat într-o economie deschisă și competitivă?
2. Care este forța nivelului doi de orașe ca motoare ale creșterii economice; care sunt sectoarele de activitate ce pot deveni specializări și pot fi dezvoltate cu prioritate?
3. Care este viitorul rețelei localităților rurale și cum poate fi valorificat potențialului acestora în creșterea calității vieții și a gradului de atragere de investiții directe, forță de muncă și turiști?

Context intern: Județul Ialomița este configurat ca sistem teritorial dezvoltat de-a lungul coridorului râului Ialomița și al brațului Borcei al Dunării, cu legături extrateritoriale către vest (București-Ploiești), către est (Constanța), către Nord (Brăila-Buzău) și către sud (Călărași-zona transfrontalieră România-Bulgaria).

Rețeaua localităților urbane și rurale a cunoscut un proces de polarizare în jurul municipiilor Slobozia și Urziceni, în timp ce zona locuită a coridorului Dunării se polarizează predominant în jurul municipiului Fetești.

Din punctul de vedere al tipologiei regiunilor, județul Ialomița face parte din categoria NUTS, urban-rural, predominant rural în apropierea orașelor fiind conectat, prin rețeaua de transport rutier și feroviar, cu zone funcționale urbane din vecinătate.

Din punct de vedere al tipologiei geografice specifice, teritoriul județului evidențiază trei caracteristici majore:

1. O economie predominant agrară cu diversificare economică redusă;
2. Activități economice la scară mică cu oportunități limitate de angajare a diverselor grupe demografice, de vârstă și gen;
3. O masă demografică redusă, rezultat al migrației, cu o specializare și vârstă ce nu susțin obținerea unei valori adăugate pentru creșterea economică.

Suma acestor caracteristici creează condiții de vulnerabilitate pentru economia județului, care numai prin resursele proprii, are o rezistență redusă la șocuri generate de efectul globalizării și posibilități limitate de adaptare la schimbările impuse de competitivitatea piețelor internaționale.

Teritoriul județului, pe baza specificității geografice, dezvăluie și o biodiversitate bogată, ce funcționează ca factor al dezvoltării prin posibilitățile de practicare de activități turistice și recreere (ex. pescuitul, agroturism, drumeții, vizitarea habitatelor, sporturi nautice/acvatice).

Există în același timp și riscul ca prin specificitatea geografică, sub efectul schimbărilor climatice, județul să fie expus în diverse moduri, precum inundații, secetă, la pierderea varietății ecosistemelor existente.

Pentru dezvoltarea bazei economice și prevenirea pericolelor ce pot afecta teritoriul județului Ialomița, strategia teritorială promovează dezvoltarea policentrică a rețelei de localități, extinderea infrastructurii urbane necesară obținerii de externalități pozitive pentru zonele rurale, valorificând activele existente necesare realizării de investiții bine alese spațial și de creare de noi nișe de dezvoltare economică.

Rezultatul utilizării instrumentelor de planificare spațială pentru sprijinirea dezvoltării policentrice a județului contribuie la consolidarea și extinderea legăturilor funcționale la nivel regional, favorizând, prin combinarea eforturilor centrelor urbane și prin crearea mai multor legături urban-rural, obținerea unei mase critice economice și demografice favorabile dezvoltării³.

Coroborând caracteristicile teritoriului județului Ialomița cu experiența internațională, dezvoltarea policentrică solicită un aport de politici și acțiuni publice locale și centrale, ajutând astfel la consolidarea competitivității centrelor urbane, oferind în același timp o dezvoltare mai echilibrată între UAT-urile județului, prin legături de cooperare între zonele urbane și rurale.

Condiționările caracteristicilor geografice asupra dezvoltării economice

Caracteristicile geografice ale județului determină o limitare a posibilităților de creștere economică și de participare în PIB-ul național. Suprafața de teren agricol a determinat istoric un tipar al creșterii economice bazată pe sectorul primar și o rețea de localități ale căror suprafețe sunt preponderent rurale.

Luând în considerație că 45% din populația județului se află în Slobozia, iar multe din zonele rurale nu au acces la utilități publice și unele orașe nu îndeplinesc indicatorii menționați în Legea 351/2001, strategia teritorială identifică preponderent obiective, politici și proiecte care să întărească rețeaua de localități prin creșterea calității vieții, dar și prin diversificarea economiei urbane, rurale și a creșterea ponderii turismului în economia județului.

Viziunea de dezvoltare a teritoriului județului Ialomița își propune să dea un răspuns aspirațiilor comunităților locale, lansând procesul de planificare și de coordonare a resurselor locale, regionale și naționale, publice și private în rezolvarea problemelor actuale și de dezvoltare socio-economică în orizontul de timp 2030.

Viziunea abordează schimbările care au loc în societate, în dinamica economică și spațială, urmărind ca prin implementarea acestora, să se realizeze integrarea obiectivelor și politicilor locale cu cele regionale, naționale și europene. Teritoriul județului Ialomița prezintă valori ce

fundamentează dezvoltarea, dar și disparități cauzate de accesibilitatea redusă la locuri de muncă cu valoare ridicată și la servicii publice de interes general, situație ce poate conduce pe termen mediu la reducerea coeziunii sociale și a interesului cetățenilor de a participa în rezolvarea aspectelor de interes public.

Pentru reducerea disparităților sociale și teritoriale existente, pentru consolidarea infrastructurii economice și sociale și pentru valorificarea resurselor umane, naturale și administrative existente, viziunea de dezvoltare spațială coordonează obiective a căror țință majoră este creșterea interesului investițional către județ, prin:

1. Îmbunătățirea conectivității județului la rețelele de transport și energie de tip TEN,
2. Creșterea rolului orașelor în dezvoltarea județului prin investiții în dezvoltarea și reabilitarea patrimoniului social și economic,
3. Îmbunătățirea indicatorilor ce privesc calitatea locuirii în zonele rurale, pentru combaterea scăderii demografice și pentru atragerea de noi rezidenți și investiții,
4. Protejarea biodiversității și a peisajului natural și cultural.

Viziunea de dezvoltare a județului Ialomița pentru orizontul 2030 cuprinde următoarele direcții:

1. Rețeaua spațial-funcțională a județului

Șase principii directoare ghidează formularea și implementarea viziunii spațiale în procesul de punere în aplicare de către administrația publică locală:

- Coeziunea teritorială – Viziunea susține dezvoltarea teritorială policentrică și echilibrată, încurajând dezvoltarea integrată a zonele urbane, rurale și a cadrului natural, sprijinind conectivitatea teritorială a persoanelor, comunităților și firmelor și gestionând și oferind acces la peisajului natural și cultural al județului. Consiliul Județean va asigura accesibilitatea și mobilitatea locuitorilor și activităților în condiții de siguranță și cu respectarea cadrului natural și valorilor locale.
- Incluziunea – Viziunea este proiectată pentru comunitățile de mâine, planificând azi modul de organizare a resurselor și realizând investiții în respectul nevoilor cetățenilor, prin recunoașterea diversității de valori ale comunităților și indivizilor, indiferent de vârstă și gen. Consiliul Județean urmărește ca valorile și diversitatea să fie respectate la nivel individual, organizațional și comunitar.
- Participarea – Viziunea recunoaște puterea implicării și contribuției comunităților, instituțiilor și autorităților publice, ONG-urilor și persoanelor interesate în dezvoltarea viitoare a județului. Consiliul Județean va crea oportunități pentru cetățeni de a participa activ la dezbaterile problemelor și rezolvarea aspectelor ce privesc interesul individual și comunitar.
- Calitatea – Viziunea pledează pentru recunoașterea și încurajarea culturii calității și a excelenței prin folosirea și îmbunătățirea permanentă a modului de a planifica teritoriul și de a implementa investițiile. Consiliul Județean, ca lider în promovarea formelor de responsabilitate, va formula și implementa politici ce privesc păstrarea

- calității mediului înconjurător, realizarea de parteneriate pentru inițiative ce fundamentează calitatea serviciilor publice și calitatea vieții.
- Coordonarea – Planurile de amenajare a teritoriului județean și documentațiile de urbanism ale consiliilor locale din județ constituie baza unei societăți cu o economie competitivă și un patrimoniu durabil. Aceste documentații se vor coordona cu documentațiile de amenajare a teritoriului elaborate la nivel național și regional și vor integra politici și investiții regionale și naționale. Consiliul Județean, prin utilizarea de instrumente informatice geospațiale, va genera o nouă cultură a coordonării documentelor specifice planului de amenajare a teritoriului județean și planurilor urbanistice ale localităților.
 - Cooperarea – Dezvoltarea teritorială policentrică solicită inițiative ale administrației publice pentru:
 - a) Realizarea de noi forme de parteneriat între zonele urbane și rurale, precum și pentru furnizarea de servicii publice;
 - b) Realizarea de planuri comune de atragere de investiții cu grad ridicat de ocupare a forței de muncă;
 - c) Folosirea de mijloace comune de promovare a economiei locale, a valorilor naturale și culturale;
 - d) Promovarea de servicii bazate pe utilizarea eficientă a resurselor. Consiliul județean va iniția și promova parteneriate ce conduc la atragerea de investiții, la realizarea de servicii publice de calitate și de promovare a activităților și valorilor județului Ialomița.

Dimensiunea spațială a strategiei acoperă două componente cu impact teritorial: una la nivel județean, în corelare cu teritoriul național; și alta la nivelul U.A.T.-urilor județului. Pe lângă componentele cu dimensiune spațială explicită strategia conține direcții de acțiune ce privesc infrastructura instituțională la nivel județean, cu rol de susținere a eficienței și eficacității configurării spațiale policentrice a județului pentru atingerea coeziunii teritoriale. Aceste componente sunt detaliate după cum urmează:

- Componenta 1, cu dimensiune spațială explicită la nivel județean, cuprinde elementele ce privesc (1). conectivitatea la rețele de transport și de energie și (2). mediul natural.
- Componenta 2, cu dimensiune spațială explicită la nivelul U.A.T.-urilor, se referă la procesul de reabilitare și dezvoltare a localităților urbane și rurale, prin asigurarea accesibilității membrilor comunităților locale la locuri de muncă și servicii de interes public general și la rețeaua de utilități publice.
- Componenta 3, instituțională, cuprinde elemente ce privesc administrația publică locală implicată în planificarea teritoriului și capacitatea acesteia de a gestiona documentațiile de amenajarea teritoriului.

Componenta 1. Dimensiune spațială explicită a județului: Conectivitate și Mediul

Conectivitatea: Conectivitatea reprezintă fundamentul dezvoltării spațiale policentrice cu rol crucial în dezvoltarea economică și socială a rețelei de localități din județul Ialomița. Conectarea locurilor, oamenilor, ideilor și a nevoilor de dezvoltare, solicită planificare și investiții pe întreaga perioadă de valabilitate a PATJ-ului. Intermodalitatea și rețelele de transport, de energie și internet, extinse în interiorul județului și legăturile acestora către rețelele de transport trans-europene de tip TEN-T, gaz-TEN și electricitate-TEN sunt sectoare cheie în planificarea spațială necesară dezvoltării județului.

Conectivitatea, prin stabilirea relațiilor între localități și zone geografice cu potențial, determină schimbări în modul de folosire a terenurilor, prin extinderea intravilanului, planificarea coridoarelor economice, a nodurilor intermodale de transport pentru persoane și marfă, a coridoarelor ecologice și a zonelor de protecție.

Mediul natural: Mediul reprezintă baza existenței comunităților locale, ce nu se pot dezvolta decât prin implementarea de inițiative și proiecte de interes județean, vizând protejarea și conservarea cadrului natural. Teritoriul județului s-a dezvoltat ca rețea de localități și bază economică datorită caracteristicilor naturale, predominant fiind efectul unui complex de factori biotici și abiotici - calitatea solului, cursuri de apă și lacuri, ce au permis dezvoltarea de activități în sectorul primar divers și existența unui ecosistem continuu și distinct, ce a favorizat apariția unor habitate pentru diverse specii de plante și animale.

Principalele riscuri pe care le întâmpină județul, alături de alte teritorii naționale și europene, se află în schimbările climatice și impactul acestora, fie prin creșterea temperaturilor medii, a caracteristicilor precipitațiilor, pierderea biodiversității și a resurselor naturale (în special de apă).

Pentru combaterea efectelor ce pot afecta agricultura, creșterea animalelor, silvicultura și turismul vor fi necesare intervenții de planificare spațială în utilizarea resurselor naturale, folosirea practicilor durabile și ecologice ale politicii agricole comunitare, precum și realizarea de investiții majore la nivel regional pentru combaterea și prevenirea secetei, deșertificării, incendiilor și inundațiilor, dar și de identificare și utilizare a surselor de energie regenerabilă/verde.

Componenta 2: Dimensiune spațială explicită a U.A.T.-urilor

Dezvoltarea rurală și parteneriatul urban -rural: Localitățile rurale reprezintă un factor important în identitatea și dezvoltarea județului prin activitățile predominant agricole și prin tipologia peisajului. Dimensiunea spațială în acest caz se limitează la intravilanul localităților rurale, care se confruntă cu:

1. lipsa rețelelor de apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate, a locurilor de depozitare a deșeurilor menajere

2. o infrastructură socială și de sănătate deficitară

Numărul localităților cu astfel de probleme este ridicat, iar evidențierea acestor probleme din punct de vedere al planificării spațiale este sarcina planurilor urbanistice generale și zonale, pentru constituirea bazei legale de realizare a proiectelor și investițiilor ce pot stimula dezvoltarea economiei rurale și îmbunătățirea calității vieții.

În cazul nevoii de atingere a unei economii de scară în ceea ce privește asigurarea utilităților publice, sau a unor servicii publice (cum ar fi transportul în comun), parteneriatul public-public pe proiecte, cu participarea Consiliului Județean și a diverselor unități administrative locale și a sectorului privat este, în virtutea principiului cooperării, un instrument necesar.

Activitățile agricole vor trebui încurajate pe terenurile cu potențial, respectiv cu bonitate ridicată. Zonele predominant agricole, care au demonstrat productivitate, trebuie întreținute și protejate. Tipurile de plantații agricole vor trebui diversificate, pentru a constitui un avantaj al producătorilor pe piețele urbane și pentru a întări sectorul industriei alimentare.

Regenerarea urbană: Zonele urbane, municipii și orașe, au prin efectul finanțărilor europene, șansa de menținere a activităților economice existente, de creștere a locurilor de muncă generate de noi activități economice în producție, servicii sau construcții (cazul noilor locuințe sau al restaurării/reabilitării clădirilor de patrimoniu cultural), șansă ce conduce la conversia funcțională a unor terenuri, la extinderea de loturi de teren solicitate de noi investiții, sau la instituirea unor zone de protecție a monumentelor.

Utilitățile publice precum apa, canalizarea și rețelele de distribuție (gaz și electricitate) vor trebui extinse în scopul stimulării dezvoltării economice și asigurării de alternative economice viabile pentru viitoarele amplasamente de zone rezidențiale și/sau de afaceri.

Din punct de vedere al modului de utilizare a terenului, în intravilanul orașelor cererea de terenuri va fi ghidată de planurile urbanistice generale și de planurile de amenajare a teritoriului zonal periurban. Prin aceste instrumente se vor coordona (1). tipurile de investiții compatibile, în scopul evitării externalităților teritoriale negative și (2). capacitățile utilităților publice existente sau propuse, în funcție de densitatea unităților funcționale (locuințe, birouri, parcuri logistice etc.) solicitate.

Noile dezvoltări rezidențiale, care vor fi realizate la marginea localităților, vor trebui să conțină o varietate de tipuri de locuințe, servicii publice și funcțiuni comerciale suficiente și adecvate, care să asigure locuitorilor un acces rapid la aceste servicii urbane, fără să genereze congestie de trafic în zonele centrale ale localităților, în punctele de acces în orașe și fără să conducă la distrugerii ale mediului, sau peisajului înconjurător.

Regenerarea urbană atinge și elemente de coeziune prin identificarea și reabilitarea unor zone/cartiere marginalizate ce se confruntă cu:

1. probleme sociale și economice, inclusiv șomaj ridicat,
2. lipsa sau insuficiența unei infrastructuri sociale
3. lipsa spațiilor verzi, considerată ca indicator de mediu,
4. investiții insuficiente în transport și noi facilități de transport
5. lipsa de investiții în obiective pentru servicii comunitare (muzee, biblioteci, creșe, spitale, etc).

Componenta 3: Componentă instituțională (ce susține dimensiunea spațială a strategiei)

Strategia teritorială nu poate fi pusă în aplicare fără resurse umane și instituționale performante. Componenta 3 vizează capacitatea administrației locale în gestionarea teritoriului, prin realizarea și implementarea obiectivelor și proiectelor propuse în documentațiile de amenajare a teritoriului.

Folosirea sistemelor informatice teritoriale prin stocarea, aducerea la zi și coordonarea datelor spațiale cuprinse în aceste documentații, contribuie la cunoașterea în timp real a problematicii teritoriului și la creșterea capacității de răspuns în fața diverselor situații.

Creșterea participării la programe de formare continuă, legate de aspectele teritoriale ale domeniilor conexe și de management public, alături de implicarea instituțiilor publice sau private din cercetare/dezvoltare, contribuie la creșterea capitalului uman și a performanțelor administrației locale.

Din punct de vedere spațial, județul Ialomița în perspectiva anului 2030 este proiectat ca rețea de dezvoltare policentrică funcțională atât în interior, cât și în context regional și național. Obiectivele de dezvoltare teritorială, proiectate în orizontul de timp 2030, vizează coeziunea teritorială, direcționată către realizarea unui parteneriat teritorial durabil, consolidarea competitivității urbane, coroborată cu revigorarea zonelor vulnerabile și promovarea zonelor cu valori culturale și naturale certe, recunoscute.

În conformitate cu componentele identificate (figura de mai jos) – două cu dimensiune spațială explicită și o componentă de susținere a dezvoltării spațiale, strategia elaborează un pachet complex de obiective generale și obiective sectoriale, ce abordează integrat problematică domeniilor țintă analizate anterior. Sunt formulate astfel două obiective strategice generale – unul cu caracter spațial și unul cu caracter instituțional, fiecare detaliat, prin obiective strategice sectoriale. Pachetul întreg conține de asemenea politici teritoriale specifice fiecărui obiectiv sectorial, detaliate la rândul lor prin programe și proiecte în cadrul Planului de acțiune.

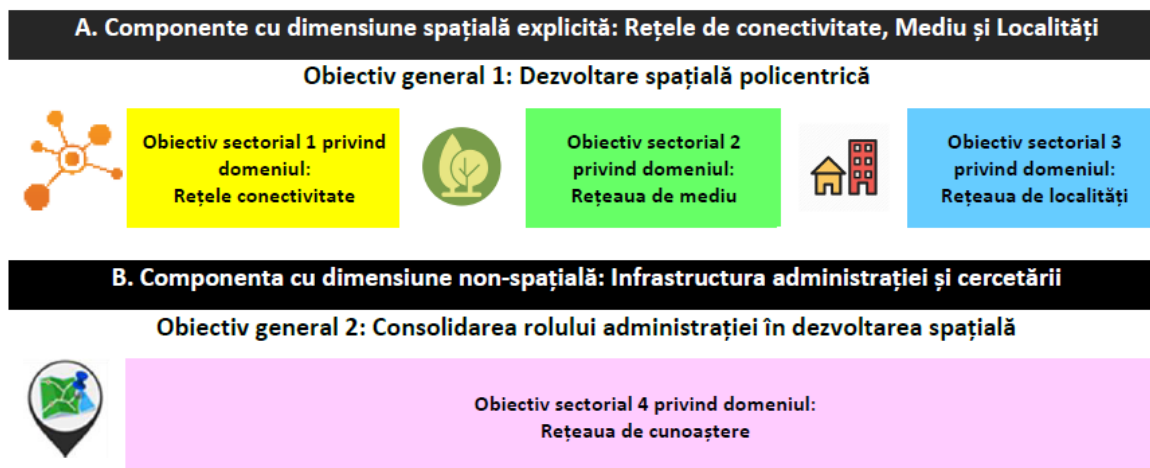


Figura nr. 1 - Matricea domeniilor cu dimensiune spațială explicită și susținere instituțională, sursa IHS România

Obiectivele strategice generale și sectoriale sintetizate în matricea din figura 1 sunt detaliate și justificate după cum urmează:

Obiectiv general 1 cu dimensiune spațială explicită: Dezvoltarea spațială policentrică a județului în context regional și național

Justificarea Obiectivului: Pentru susținerea dezvoltării spațiale echilibrate a județului și atingerii unei creșteri a coeziunii sociale și teritoriale, rețeaua localităților urbane, constituită de-a lungul râului Ialomița, are nevoie de o mai bună cooperare cu localitățile vecine și de conexiuni cu alte zone urbane funcționale și piețe de desfacere. De asemenea, promovarea orașelor mici, precum și a localităților rurale mai mari, ca centre locale, va conduce la diminuarea disparităților de echipare a teritoriului, printr-o distribuție mai echilibrată a creșterii. Trei obiective sectoriale susțin dezvoltarea policentrică a județului:

Obiectiv Sectorial 1 - Conectarea la rețelele de transport și energie

Justificarea obiectivului: Dezvoltarea rețelei de transport și energie între localitățile județului va contribui la stimularea activităților economice și la creșterea coeziunii sociale, astfel:

Căile de transport naționale rutiere și feroviare, existente și propuse prin Masterplanul General de Transport, integrate în rețeaua drumurilor județene și comunale consolidează dezvoltarea policentrică a județului.

Creșterea accesibilității și mobilității în interiorul județului, susținută de sisteme de siguranță și securitate a traficului, contribuie la dezvoltarea bazei economice (terenuri) și la integrarea patrimoniului natural și cultural în rețele de cunoaștere și turism.

Conexiunea la rețelele de transport de energie, gaze naturale și energie electrică, îmbunătățește factorii de localizare pentru investiții, contribuie la creșterea competitivității economice și la îmbunătățirea condițiilor de locuire.

Obiectiv Sectorial 2 - Asigurarea protejării valorilor naturale

Justificarea obiectivului: Amplasarea județului într-un cadru natural valoros și variat ridică aspectele valorificării și protecției acestuia. Elementul crucial este planificarea spațială a măsurilor legate de biodiversitate, pentru a preîntâmpina expansiunea dezvoltării urbane și rurale în aceste teritorii și pentru a asigura controlul resurselor naturale și a factorilor de risc natural. Prin Strategia Dunării, județul Ialomița este un partener în politica de cooperare europeană în implementarea directivelor UE privind Păsări și Habitare, în scopul găsirii măsurilor de protecție a zonelor vulnerabile, dar și de promovare a acestor valori prin activități de turism.

Obiectiv sectorial 3 - Creșterea atractivității și calității locuirii la nivelul U.A.T. urbane și rurale

Justificarea obiectivului: Strategia de dezvoltare teritorială pune pe același plan calitatea locuirii în zonele urbane și rurale, recunoscând că varietate și diferența dintre acestea reprezintă valori comune ce susțin consolidarea mediului socio-economic. Rețeaua teritorială a locuirii și producției trebuie să se dezvolte prin parteneriatul urban-rural, operațional în prezent în zona funcțională a municipiului Slobozia.

Acest parteneriat contribuie la atingerea obiectivelor de dezvoltare spațială a zonelor urbane și rurale, reprezentând motorul dezvoltării și al reducerii treptate a disparităților teritoriale. Caracteristicile specifice ale zonelor urbane și ale celor rurale sunt abordate separat în două obiective sectoriale subsecvente ce privesc distinct dezvoltarea urbană și rurală.

Obiectiv 3-I - Creșterea atractivității și calității locuirii la nivelul U.A.T. urbane

Justificarea obiectivului: Zonele urbane sunt locuri ale schimbărilor socio-economice rapide. Orașele în prezent lucrează într-o rețea prin care se fac schimburi ce vizează populația activă, bunurile și serviciile. Din punct de vedere al activităților economice, orașele reprezintă pilonii de dezvoltare ai județului. Personalitatea orașelor va fi dată de modul de specializare cu efect în creșterea economică și în contribuția la PIB regional și național.

Activitățile productive susținute prin servicii suport, infrastructura energetică, precum și prin realizarea și conectarea la noduri regionale de tranzit multimodal contribuie la dezvoltarea zonelor funcționale urbane. Folosirea economică a resurselor de teren și a infrastructurii urbane solicită intensificarea și combinarea diverselor forme de utilizare a terenului. Prin planurile urbanistice generale se va analiza cererea pentru funcțiuni de locuit și de muncă,

fiind indicate zonele de revitalizare sau de reciclare funcțională a terenurilor, pentru a permite dezvoltarea orașelor cu prioritate în intravilanul existent.

În zonele centrale ale orașelor, calitatea vieții urbane va fi consolidată și prin mărirea suprafeței spațiului public dedicat parcurilor, piețelor publice și zonelor pietonale și pentru transport public și privat. Creșterea rolului cultural al zonelor centrale, susținute de existența unui patrimoniu construit și de funcțiuni culturale, educative și comerciale, reprezintă o formă de creștere a dinamismului și a gradului de creativitate a orașelor.

Obiectiv 3-II - Creșterea atractivității și calității locuirii la nivelul U.A.T. rurale

Justificarea obiectivului: Structura administrativă și peisajul rural al județului reprezintă o bază istorică economică și culturală, parte a rețelei funcționale din regiunea de dezvoltare Sud-Muntenia. Activitățile economice din zonele rurale ale județului asigură hrana societății, cu o structură de forță de muncă orientată direct către producția agricolă și către piețele de desfacere (în special în cadrul U.E.).

Teritoriul rural este domeniul de acțiuni întreprinse pentru refacerea, protecția și consolidarea ecosistemelor, încurajarea utilizării eficiente a resurselor, promovarea incluziunii sociale, pentru reducerea sărăciei și dezvoltarea economică, prin menținerea calității apelor, gestionarea durabilă a terenurilor, plantarea de arbori pentru prevenirea eroziunii solurilor și a inundațiilor, etc.

Dezvoltarea culturii de locuire în zone verzi/eco, favorabile din punct de vedere al calității mediului și al modului de alimentație, reprezintă pentru zonele rurale ale județului o posibilitate de creștere, iar calitatea planificării spațiale și a proiectării arhitecturii în zonele rurale constituie o direcție de acțiune necesară conservării identității spațiului rural.

Obiectiv general 2: Consolidarea rolului administrației în dezvoltarea spațială

Justificarea obiectivului: Responsabilitatea implementării PATJ îi aparține Consiliului Județean, dar ceilalți actori public și privați – de la nivel central, regional și local, au de asemenea un rol important. Pentru a susține dezvoltarea sunt necesare resurse politice, financiare și tehnice, al căror aport să concure pentru implementarea obiectivului general de dezvoltare policentrică a județului.

Dezvoltarea durabilă a spațiului solicită o dezvoltare durabilă a capacității de planificare a resurselor economice teritoriale și de răspuns la problemele generate de dezvoltarea economică și de impactul schimbărilor climatice. Categoria resurselor tehnice este cea care fundamentează politicile publice și, de aceea, este abordată în continuare, printr-un obiectiv sectorial care se referă la capacitatea administrative de gestionare a PATJ.

Obiectiv sectorial 4: Dezvoltarea capacității operaționale de implementare a PATJ

Justificarea obiectivului: Administrația publică locală reprezintă baza instituțională a dezvoltării, cu rol determinant în eficiența procesului de dezvoltare și în calitatea rezultatelor acestuia. Schimbările demografice, economice și sociale, modificările spațiale în distribuția creșterii economice, sau impactul schimbărilor climatice pun consiliul județean în situația de a formula politici locale, care să rezolve sau să atenueze aceste aspecte.

Resursele umane existente în aparatul administrației publice locale sunt limitate, iar șansele de creștere pe termen scurt a numărului acestora sunt critice. Capacitatea redusă a administrației publice operaționale la nivelul UAT-urilor din mediul rural creează probleme Consiliului Județean în coordonarea sau rezolvarea unor probleme. O politică de e-guvernare, cu eficientizarea procesului de lucru prin folosirea de mijloace ITC este benefică prin reducerea costurilor administrative și prin creșterea accesului cetățenilor în procesul de luare a deciziilor legate de probleme de interes local.

Susținerea dezvoltării județului depinde nu doar de capacitatea administrației publice de a formula și implementa politici teritoriale, ci și de analize, studii și rapoarte de cercetare ce îi fundamentează deciziile. În acest sens, sectorul de cercetare și consultanță de specialitate joacă un rol important, prin oferirea de informații și scenarii alternative. Din această categorie de cercetare spațială fac parte cercetări privind biodiversitatea, studii de impact de mediu, cercetări în agricultură, studii de piață, cadastru, etc., dar și strategii de dezvoltare locală pentru UAT-uri sau parteneriate între acestea și/sau cu sectorul privat. Oportunitățile de dezvoltare inteligentă, de exemplu, (în domeniul serviciilor publice, sau în domeniul agriculturii) pot fi abordate doar prin parteneriatul cu sectorul privat și cu cel de cercetare și trebuie să facă parte din strategiile de dezvoltare ale UAT-urilor ce doresc să exploreze astfel de instrumente.

POLITICI DE DEZVOLTARE SPAȚIALĂ

Politicile spațiale asigură condițiile de realizare a obiectivelor sectoriale și cuprind (1). Politici de dezvoltare ale județului cu o dimensiune spațială explicită, (2). Politici de dezvoltare ale UAT-urilor cu o dimensiune spațială explicită; (3). Politici ce susțin dimensiunea spațială a strategiei cu referire la capacitatea administrativă în implementarea PATJ Ialomița. Acestea sunt detaliate prin pachete coerente de programe și proiecte în cadrul Planului de acțiune. Politicile și programele de dezvoltare sunt formulate în coordonare cu cele două obiective generale de dezvoltare a județului Ialomița, respectiv dezvoltarea policentrică a județului și susținerea tehnică a dezvoltării. Politicile se coordonează de asemenea cu obiectivele generale ale strategiei de dezvoltare teritorială și cu instrumentele financiare ale UE reprezentate de prioritățile perioadei de programare 2021-2027.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Obiectiv Sectorial 1- Conectarea la rețelele de transport și energie

Politica P1a. Îmbunătățirea accesului la rețele de transport naționale și județene

Politica 1b: Îmbunătățirea accesului la rețele de transport energie

Programe

Programul 1a-1. Rețea de transport rutier
Programul 1a-2. Rețea de transport feroviar
Programul 1a-3. Rețea de transport naval
Programul 1a-4. Variante ocolitoare
Programul 1a-5. Noduri intermodale

Programul 1b-1. Rețele de transport gaze naturale
Programul 1b-2. Rețele de transport țiței și produse petroliere
Programul 1b-3. Rețele de transport energie electrică
Programul 1b-4. Rețele de telecomunicații

Obiectiv Sectorial 2- Asigurarea protejării valorilor naturale

Politica 2a. Menținerea integrității și calității patrimoniului natural și resurselor naturale

Politica 2b. Protecția și valorificarea peisajului

Programe

Programul 2a-1. Protecția și conservarea biodiversității
Programul 2a-2. Împăduriri și creare de suprafețe împădurite
Programul 2a-3. Reabilitarea sistemelor de irigații
Programul 2a-4. Protejarea terenurilor la inundații

Programul 2b – 1. Valorificarea turistică a resurselor de apă
Programul 2b – 2. Punerea în valoare a zonelor de peisaj deosebit
Programul 2b - 3. Asanarea și reabilitarea zonelor de peisaj degradat
Programul 2b – 4. Amenajarea punctelor de panoramă și trasee de vizibilitate

Obiectiv sectorial 3: Creșterea atractivității și calității locuirii la nivelul U.A.T. urbane și rurale

Obiectiv 3-I - Creșterea atractivității și calității locuirii la nivel U.A.T. urbane

Obiectiv 3-II - Creșterea atractivității și calității locuirii la nivel U.A.T. rurale

Politici și Programe

Politica P3-I-a. Îmbunătățirea conectivității urbane
Programe

P3-I-a1. Rețea drumuri orașenești
P3-I-a2. Alimentare cu apă
P3-I-a3. Canalizarea menajeră și pluvială
P3-I-a4. Gaze naturale
P3-I-a5. Energie electrică

Politica P3-II-a. Îmbunătățirea conectivității rurale
Programe

P3-II-a1. Rețea drumuri comunale
P3-II-a2. Alimentare cu apă
P3-II-a3. Canalizarea menajeră și pluvială
P3-II-a4. Gaze naturale
P3-II-a5. Energie electrică

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

<p>Politica P3-I-b. Reabilitarea fondului construit și a domeniului public</p> <p>Programe P3-I-b1. Infrastructura de sănătate P3-I-b2. Infrastructura de educație P3-I-b3. Infrastructura culturală P3-I-b4. Infrastructura socială P3-I-b5. Locuințe P3-I-b6. Clădiri administrative P3-I-b7. Baze sportive P3-I-b8. Domeniul public</p>	<p>Politica P3-II-b. Reabilitarea fondului construit și a domeniului public</p> <p>Programe P3-II-b1. Infrastructura de sănătate P3-II-b2. Infrastructura de educație P3-II-b3. Infrastructura culturală P3-II-b4. Infrastructura socială P3-II-b5. Locuințe P3-II-b6. Clădiri administrative P3-II-b7. Baze sportive P3-II-b8. Domeniul public</p>
<p>Politica P3-I-c. Protecția și valorificarea patrimoniului construit</p> <p>Programe P3-I-c1. Reabilitarea și punerea în valoare a monumentelor de arhitectură P3-I-c2. Reabilitarea și modernizarea căilor de acces către monumente P3-I-c3. Valorificarea patrimoniului neclădit</p>	<p>Politica P3-II-c. Protecția și valorificarea patrimoniului construit</p> <p>Programe P3-II-c1. Punerea în siguranță și reabilitarea monumentelor aflate în pericol P3-II-c2. Delimitarea și punerea în valoare a monumentelor de arheologie P3-II-c3. Reabilitarea și punerea în valoare a monumentelor de arhitectură P3-II-c4. Reabilitarea și protejarea monumentelor de for public, memoriale și funerare P3-II-c5. Protejarea arhitecturii tradiționale rurale P3-II-c6. Reabilitarea și modernizarea căilor de acces către monumente P3-II-c7. Valorificarea patrimoniului neclădit</p>
<p>Politica P3-I-d. Susținerea dezvoltării economice</p> <p>Programe P3-I-d1. Activități de producție și servicii P3-I-d2. Expoziții, piețe, târguri P3-I-d3. Infrastructura turistică</p>	<p>Politica P3-II-d. Susținerea dezvoltării economice</p> <p>Programe P3-II-d1. Activități de producție și servicii P3-II-d2. Expoziții, piețe, târguri P3-II-d3. Infrastructura turistică</p>

Obiectiv sectorial 4: Dezvoltarea capacității operaționale de implementare PATJ

Politica P4a. Management public și tehnologizare

Politica P4b. Cercetare spațială conexă PATJ

Programe

P4a-1. Administrare PATJ în cadrul Consiliului Județean

P4a-2. Coordonarea documentațiilor de urbanism ale UAT-urilor din județ

P4a-3. Întărirea capacității serviciului Arhitectului Șef în procesul de administrare a PATJ la lomița

P4a-4. Operarea sistemului de informații geospațiale (GIS)

P4b-1. Actualizarea PATJ prin monitorizarea următoarelor categorii de studii/documente:

1. Date de recensământ privind demografia, economia și turism, calitatea vieții, infrastructura educației, sănătății, și socială, etc.

2. Studii realizate de autorități publice locale, naționale, europene în domeniul mediului, transportului, energiei, politicii agricole, etc.

3. Strategii integrate de dezvoltare locală (urbană, rurală, planurile de mobilitate)

4. Studii privind zone defavorizate și egalitatea de șanse

5. Studii de cooperare intercomunitară (metropolitan, periurban, GAL)

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Coordonarea obiectivelor de dezvoltare spațială a județului Ialomița cu instrumente financiare ale UE - prioritățile 2021-2027: Dezvoltarea spațială a județului Ialomița se bazează deopotrivă pe economia rurală și pe cea urbană. Programele propuse în cadrul strategiei au nevoie de finanțare, din care o parte semnificativă poate fi accesată din fondurile europene ce acoperă dezvoltarea urbană, mobilitatea, mediul și dezvoltarea rurală.

Structura priorităților pentru programarea 2021-2017 este prezentată în figura 2, care prezintă și modul de coordonare dintre obiectivele de dezvoltare spațială a județului cu prioritățile 2021-2017. Pentru a asigura îndeplinirea obiectivelor propuse în strategia spațială, beneficiarii eligibili (județul, fiecare UAT în parte, sau asocieri de UAT-uri) trebuie să-și realizeze propriile strategii de dezvoltare și să demareze procesul de pregătire a proiectelor (acolo unde există propuneri de proiecte al căror grad de maturitate solicită realizarea de documentații de urbanism).














	Priorități 2021-2027		Obiective de dezvoltare spațială a județului Ialomița
	Europă mai inteligentă - o transformare economică inovatoare și inteligentă		Obiectiv sectorial 3a: Creșterea atractivității și calității locuirii la nivel U.A.T. urbane Obiectiv sectorial 4: Management public și tehnologizare
	Europă mai ecologică, cu emisii reduse de carbon		Obiectiv sectorial 2: Asigurarea protejării valorilor naturale
	Europă mai conectată - mobilitatea și conectivitatea regională în domeniul TIC		Obiectiv sectorial 1: Conectarea la rețelele de transport și energie
	Europă mai socială - punerea în aplicare a pilonului european al drepturilor sociale		Obiectiv sectorial 3a: Creșterea atractivității și calității locuirii la nivel U.A.T. urbane
	Europa mai aproape de cetățeni - dezvoltarea durabilă și integrată a zonelor urbane, rurale prin inițiative locale		Obiectiv sectorial 4: Management public și tehnologizare
	Politicile CAP		Obiectiv sectorial 3b: Creșterea atractivității și calității locuirii la nivel U.A.T. rurale

Figura nr. 2 - Coordonarea obiectivelor de dezvoltare spațială a județului Ialomița cu instrumentele financiare ale UE/ prioritățile 2021-2027, sursă IHS

Analiza economică semnalează faptul că participarea județului în formarea PIB-ului național pe perioada 1985-2016 este în valoare de 1%. Constanța acestei valori indică un motor principal în dezvoltarea județului – sectorul primar, susținut de rețeaua de transport național ce s-a

dezvoltat istoric pentru facilitarea transferului recoltelor de la zona de producție direct către piețe, sau către puncte de prelucrare.

Strategia spațială a județului pe perioada 2019-2030 proiectează modelul spațial al creșterii economice și sociale a județului, prin localizarea listei programelor și proiectelor în cadrul rețelei de localități, preponderent rurale, în cadrul căreia s-a dezvoltat în timp axa urbană, de la est la vest, de-a lungul cursului Ialomiței. Pentru dezvoltarea județului este mai puțin importantă identificarea graniței dintre ce este urban și ce este rural, ci relația funcțională dintre aglomerările economice urbane și cele rurale. Modelul spațial al dezvoltării economice analizează modelul de creștere urbană și relația funcțională dintre aglomerările economice urbane și cele rurale, factori cruciali în implementarea obiectivului general de dezvoltare policentrică a județului Ialomița.

Tipologia spațială urban-rural pe teritoriul județului Ialomița cuprinde patru zone de dezvoltare agregate spațial prin coridorul natural al Ialomiței, rețeaua de transport și prin influența generată de trei zone urbane – Slobozia, Fetești și Urziceni. A patra zonă este reprezentată de teritoriul rural situate între E85 și DN21 și la sud de râul Ialomița.

Caracteristici ale rețelei de localități rurale

În ultima decadă, creșterea oportunităților economice, tehnologice și sociale în zonele urbane din județ au determinat o scădere a populației rurale, cu un impact negativ asupra posibilităților de asigurare de servicii publice de bază din lipsa de personal. Distribuția spațială a scăderii demografice nu este uniformă, vecinătatea orașelor contribuind la păstrarea populației rurale în zonele de influență ale municipiilor. Pentru perioada viitoare, activitățile agricole nu reprezintă un factor de localizare al populației tinere, sau dacă se înregistrează o migrație pozitivă către rural, numărul celor veniți nu crește spectaculos masa demografică la nivel rural.

Cu toate acestea, spațiul rural nu poate fi neglijat, acesta fiind important nu numai pentru județ, ci și pentru locuitorii României prin asigurarea resurselor de hrană. Ialomița rurală nu are o singură "voce rurală", varietatea terenurilor, oportunitățile economice și sociale (de dezvoltare a turismului, de exemplu) contribuind la inițierea de noi modele de viață pentru rezidenți și confirmând schimbul cultural, social, economic între urban și rural. Tot spațiul rural, prin multifuncționalitatea sa, oferă oportunitatea utilizării de surse energetice regenerabile (eolian, celule voltaice, biodisel, etanol, etc).

Caracteristici ale rețelei de localități urbane





Rețeaua urbană se află într-o etapă de dezvoltare. Din punct de vedere al relațiilor cu coridoarele de transport rutiere, feroviare și navale, Slobozia, Fetești și Urziceni sunt considerate "porți de intrare" în județ, atrăgând și realizând investiții necesare creșterii masei economice și demografice urbane, dar și a zonelor rurale înconjurătoare. În context regional,

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027





În partea de est a județului, rețeaua urbană formată din Tulcea, Constanța, Mangalia reprezintă primă linie economică, socială și culturală la granița externă a UE. Această rețea va trebui strategic consolidată cu linia a doua, formată din aglomerația urbană Galați-Brăila, Fetești, Călărași pentru a acoperi lipsa de zone urbane capabile să susțină dezvoltarea regională, contribuind astfel și la dezvoltarea continuă a coridorului regional Constanța-București.

Din punct de vedere al conectivității, prin Urziceni județul este racordat la vest de rețeaua de transport rutieră națională – E85, iar prin Slobozia la autostrada A2, precum și la coridorul nord-sud Brăila-Călărași, cu deschidere către zona transfrontalieră România-Bulgaria. Prin rețeaua feroviară, Slobozia se află spre nord în relația cu Moldova, având și legături cu toată regiunea sud-est și sud. Fetești, se află la intersecția a trei forme de transport, rutier, feroviar și naval, fiind, datorită acestui avantaj, municipiul cu cel mai ridicat potențial de dezvoltare economică în următorul deceniu.


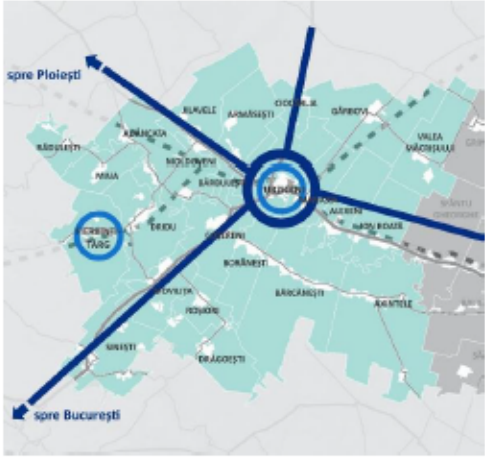
Zona de cooperare Slobozia-Amara

<p>Brăila – Galați</p>  <p>Slobozia-Amara</p>  <p>Călărași</p> 	<p>Municipii poli județeni principali: Slobozia Orașe centre urbane cu funcții specializate: Amara Comune poli rurali: Grivița Comune: Traian, Scânteia, Ograda, Bucu, Gheorghe Lazăr, Mărculești, Cosâmbesti, Ciulnița, Perieți, Buești, Andrășești, Gheorghe Doja, Miloșești</p>
<p>Directii de dezvoltare: Consolidare centru administrativ și cultural al județului; investiții parcuri tehnologice profil agricol; tehnologizare activități agricole; zootehnie; procesare alimente, surse energetice regenerabile; turism balnear și cultural</p> <p>Intervenții Strategice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Slobozia: variantă ocolitoare; nod multimodal; centru expozițional regional; centru facilități sector agricol (întreținere utilaje și tehnologie agricolă, cercetare specializată; formare profesională) • Amara: infrastructura turistică; domeniul public; valorificare rezerve naturale și balneare; • Grivița: rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate; tehnologizare activități agricole • Comune: rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate; conservare patrimoniu și peisaj; tehnologizare activități agricole; Zootehnie 	

Zona cooperare Fetești-Tândărei

<p>Brăila – Galați</p>  <p>Fetești</p>  <p>Călărași</p> 	<p>Pol județean secundar: municipiul Fetești; oraș Tândărei Poli rurali: Movila, Mihai Kogălniceanu Comune: Stelnică, Bordușani, Făcăeni, Vlădeni, Giurgeni, Gura Ialomiței, Valea Ciorii, Sudiți, Săveni, Platonesti</p> <p>Direcții de dezvoltare: Absorbție activități industriale, procesare intermediară a produselor agricole și dezvoltare turistică</p> <p>Intervenții Strategice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fetești: port fluvial turistic și pt. bunuri (cereale, lemn); nod intermodal (CF, port, autostradă) și parc logistic >100ha; centru facilități transport (întreținere, cercetare, formare de specialitate); amenajare centru civic și construcție primărie; centru cultural-expozițional • Tândărei: procesare intermediară a produselor agricole; rețele utilități publice; domeniu public • Movila, Mihai Kogălniceanu: rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate; centre colectare produse agricole • Stelnică, Bordușani, Făcăeni, Vlădeni, Giurgeni: puncte acostare turistică; rețele utilități publice; conservare patrimoniu natural și istoric; trasee turistice și locuri de campare; centru balnear • Gura Ialomiței, Valea Ciorii, Sudiți, Săveni, Platonesti: rețele utilități publice; infrastructura de educație și sănătate 	
---	--	---

Zona de cooperare Urziceni-Fierbinți Târg

<p>Moldova</p>  <p>Urziceni</p> <p>București</p>	<p>Municipii și orașe centre urbane cu rol zonal: Urziceni, Fierbinți Târg</p> <p>Comune: Jilavele, Armășești, Ciocărlia, Gârbovi, Valea Măcrișului, Manasia, Alexeni, Ion Roată, Axintele, Bărcănești, Drăgoești, Roșiori, Coșereni, Borănești, Sinești, Movilița, Dridu, Maia, Rădulești, Adâncata, Moldoveni, Bărbulești</p> <p>Direcții de dezvoltare: Eco-agricultură (legumicultură); surse energetice regenerabile; piscicultură și turism pescuit; cercetare mediu și producție agricolă</p> <p>Intervenții Strategice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Urziceni: variantă ocolitoare, parc multifuncțional: cercetare/agricultură, producție alimentară; rețele utilități publice; domeniu public; • Fierbinți Târg: rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate; • Alexeni: reciclare funcțională al fostului aerodrom, procesarea intermediară a produselor agricole; • Comune: tehnologizare producție agricolă, rețele utilități publice; infrastructura de educație și sănătate; piscicultură, turism pescuit 	
---	---	--

Zona de cooperare Căzănești

<p>Urziceni</p>  <p>Căzănești</p> <p>Slobozia</p>	<p>Orașe centre urbane cu funcții specializate: Căzănești</p> <p>Comune: Colelia, Cocora, Reviga, Ciocina, Albești, Sălcioara, Munteni Buzău, Sărățeni, Balaciu, Sf. Gheorghe, Grindu</p> <p>Direcții de dezvoltare: Zootehnie și domenii conexe (cercetare riscuri infecții, mediu, etc), lanț procesare alimente, surse energetice regenerabile; turism</p> <p>Intervenții Strategice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Căzănești: zootehnie, cercetare zootehnică, rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate • Comune: tehnologizare producție agricolă, culturi agricole alternative, rețele utilități publice; domeniu public; infrastructura de educație și sănătate; conservare patrimoniu istoric; turism 	
--	--	--

Cele patru zone de aglomerare funcțională identificate la nivelul rețelei de localități – în jurul principalilor poli ai județului constituie potențiale zone de cooperare pentru atragere de investiții și implementare de proiecte. Poziția acestor poli în rețeaua de dezvoltare a județului este cea indicată prin PATN – Secțiunea IV - Rețeaua de localități (2016). Delimitarea acestor zone este indicativă și se bazează pe criteriile de vecinătate, rază de polarizare, accesibilitate și mobilitate către centrul polarizator, dar și de existența unor cooperări anterioare la nivel asociativ. Intervențiile strategice propuse în figurile următoare susțin dezvoltarea centrului polarizator și cooperarea acestuia cu teritoriul de referință și vor fi transpuse în proiecte în cadrul Planului de acțiune.

PLANUL DE ACȚIUNE NECESAR IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI

Acest plan acoperă activități ce vor intra în atribuțiile Consiliului Județean, prin Direcția Urbanism și Amenajarea teritoriului, cu atribuții executive precizate în conținutul Regulamentului de Organizare și Funcționare a Aparatului de Specialitate al Consiliului Județean Ialomița.

Faza 1. Aprobarea Strategiei de către CJ Ialomița – 2019

Faza 1 a conținut:

- Activități premergătoare aprobării: Avizarea documentației PATJ de către instituții avizatoare conf. adresă Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP) nr. 105295/17.09.2018
- Aprobarea Strategiei de către Consiliul Județean

Faza 2. Formularea proiectelor și, acolo unde este necesar, a documentațiilor de urbanism ce susțin proiectele prezentate în planul de acțiune (pentru proiecte ale CJ Ialomița și ale UAT din județ)

Faza 2 se referă la activități necesare pregătirii și realizării proiectelor pentru care Consiliul Județean și instituțiile aflate în subordine sunt eligibile pentru diverse instituții finanțatoare. Pentru o monitorizare sistemică, începutul acestei perioade demarează cu realizarea unui plan de lucru, conținând lista proiectelor prioritare și a principalelor acțiuni legate de pregătirea procesului de achiziție publică necesar realizării documentațiilor tehnice ce vor sta ulterior la baza cererilor de finanțare.

Cea mai mare parte a acestei faze de întocmire a studiilor tehnice se va derula în perioada 2020-2023 și va conține:

- Stabilirea planului de lucru, monitorizare și evaluare a proiectelor (tipul activităților, responsabilități, sarcini, termene, conformitate, etc.), de la faza de demarare a

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

procesului de achiziții publice până la avizarea/aprobarea documentațiilor de urbanism sau tehnice;

- Urmărirea stadiului procesului de depunere și de evaluare a cererilor de finanțare, în conformitate cu cerințele instituției finanțatoare;
- Monitorizarea dezvoltării și implementării proiectelor, pe perioada 2023-2027, declarate admise și a celor cu contracte de finanțare semnate;
- Raportare anuală.

Fazele 3-5 se vor detalia în conformitate cu reglementările și ghidurile de finanțare ce vor fi publicate de guvern pentru fonduri guvernamentale și de autoritățile de management pentru fondurile europene. Realizarea activităților cuprinse în perioada 2023-2030 este dedicată monitorizării implementării proiectelor în coordonare cu atingerea obiectivelor din Strategie și a indicatorilor specifici conținuți în documentațiile tehnice aprobate în contractul de finanțare.

Faza 1	Faza 2	Faza 3	Faza 4		Faza 5		
Elaborare Strategie	Realizare aprobare studii și proiecte	Semnare contracte de finanțare	Lucrari de execuție a proiectelor prioritare	Semnare contracte de finanțare	Realizarea și finalizarea serviciilor contractate		
2019	2020-2023	2023-2026	2026	2027	2028	2029	2030
Aprobare Strategie Teritoriale de către CJ Ialomița	Achiziții publice pentru realizarea documentații urbanism, tehnice	Realizarea / aprobarea documentații urbanism, tehnice	Semnare contracte de finanțare	Întocmire și depunere cereri de finanțare	Lucrări de construcție în execuție	Lucrări de construcție în execuție	Lucrări de construcție în execuție
	Realizarea / aprobarea documentații urbanism, tehnice	Formulare contracte de finanțare	Achiziții publice pt executare lucrări și servicii	Achiziții pt executarea lucrărilor serviciilor Lucrări de construcție în execuție	Încheiere și recepționare lucrări	Încheiere și recepționare lucrări	Încheiere și recepționare lucrări
Raportare	Raportare	Raportare	Raportare	Raportare	Raportare	Raportare	Raportare

Figura nr. 3 - Fazele monitorizării strategiei, sursă PATJ Ialomița

Pentru monitorizarea procesului de implementare a strategiei teritoriale, C.J. Ialomița va utiliza pachete de indicatori specifici pentru diverse faze ale procesului și pentru scopuri diferențiate pe faze, după cum urmează:

a) Lista indicatorilor ce monitorizează implementarea strategiei din punct de vedere al corelării disfuncționalităților și obiectivelor de dezvoltare cu portofoliul de proiecte:

- Coordonarea dintre disfuncționalități/nevoile identificate și sectoarele abordate în strategie;

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

- Coordonarea dintre obiectivele de dezvoltare formulate și proiectele strategiei;
- Coordonarea sectoarelor abordate în documentații cu solicitările instituțiilor finanțatoare;
- Coordonarea listei proiectelor cu posibile surse de finanțare;
- Sinergia dintre sectoarele abordate prin strategie.

b) Pentru fazele de realizare și depunere de proiecte, CJ Ialomița va realiza activități de coordonare a indicatorilor ce privesc procesul de depunere a proiectelor pentru finanțare din fonduri europene și guvernamentale după următorii indicatori:

- Numărul total de cereri de finanțare depuse;
- Numărul de cereri de finanțare depuse per sector (economic, social, mediu, transport, resurse umane, conform listei de proiecte cuprinse în cadrul Strategiei);
- Număr de cereri de finanțare depuse per beneficiar eligibil;
- Valoarea totală LEI / Euro a cererilor de finanțare depuse;
- Numărul de cereri de finanțare aprobate în urma procesului de verificare;
- Motivul respingerii cererilor de finanțare în urma procesului de verificare (în scopul îmbunătățirii viitoare a cererii de finanțare).

c) Pentru fazele de urmărire a contractelor proiectelor depuse, CJ Ialomița va realiza activități de coordonare a indicatorilor ce privesc procesul de depunere a proiectelor pentru finanțare din fonduri europene și guvernamentale după următorii indicatori:

- Număr de contracte de finanțare semnate;
- Număr de contracte semnate per tip de proiect conform listei din strategia teritorială;
- Valoare contracte semnate;

d) Pentru fazele de realizarea a proiectelor depuse, CJ Ialomița va realiza activități de coordonare a indicatorilor ce privesc procesul de depunere a proiectelor pentru finanțare din fonduri europene și guvernamentale după următorii indicatori:

- Număr de contracte de execuție semnate;
- Valoarea în LEI/Euro a contractelor semnate;
- Termene/faze specifice stabilite în contract pentru realizarea lucrărilor;
- Numărul și valoarea contractelor realizate prin e-licitație.ro

e) Pentru monitorizarea implementării proiectelor vor fi urmăriți indicatori specifici, precizați prin documentațiile de proiectare și execuție (sau prin contractele de finanțare).

De la caz la caz, acești indicatori se referă atât la rezultatul direct al fiecărui proiect (ex. Lungime de drum reabilitat, lungime rețea de apă, număr de clase modernizate, etc.), cât și la impactul asupra dezvoltării economice și sociale (locuri de muncă create, procent de scădere a abandonului școlar, număr de vizitatori, etc.)

f) Pentru monitorizarea efectelor semnificative ale implementării strategiei asupra mediului, lista indicatorilor acoperă un spectru larg de factori de mediu, conform tabelului următor:

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

FACTOR DE MEDIU / OBIECTIV GENERAL DE MEDIU	OBIECTIV PRINCIPAL	INDICATOR DE MONITORIZARE
BIODIVERSITATE, FLORĂ FAUNĂ	Menținerea și consolidarea biodiversității	Suprafața din siturile Natura 2000 sau alte arii protejate ocupată de proiecte (în ha și % din total zonă)
		Tipul și suprafața de habitate prioritare ocupate permanent de proiecte (tip și ha/% din total zonă)
		Tipul și suprafața de habitate prioritare alterate temporar sau permanent de proiecte (tip și ha/% din total zonă)
		Tipul și suprafața de habitate naturale și antropice cu valoare biotică (terenuri agricole, pășuni, fânețe, luciu apă) afectate prin ocupare permanentă, alterare sau fragmentare (tip și ha / % din total zonă)
		Evoluția populațiilor de specii protejate și a distribuției acestora (floră / faună) la implementarea proiectelor (creștere / descreștere; % din total zonă)
		Suprafața de habitat nou creat (forestier, luciu apă, zonă umedă, agricol, pășune, fâneață etc.) prin implementarea proiectelor (ha / % din total)
		Starea de conservare a biodiversității la nivel de arie protejată (raportat la starea identificată în planurile de management) la implementarea proiectelor
		Număr arii protejate pentru care s-a realizat planul de management
		Numărul de studii de observare și caracterizare a biodiversității și suprafața acoperită de acestea
APA	Menținerea și îmbunătățirea stării apei	Starea apelor de suprafață în aval de zona de implementare a proiectelor, comparativ cu starea de referință
		Număr de surse fixe și difuze de poluare a apelor de suprafață și subterane, la implementarea proiectelor, față de valoarea de referință

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

		Număr sisteme de recuperare și reutilizare a apei provenite din inundații, volum apă refolosită, suprafață teren irigată
SOL	Protejarea calității, cantității și funcțiunii solului	Suprafață de terenuri de calitate superioară (agricole, pășuri, păduri etc.) ocupate temporare și permanent de proiecte (ha și % din total zonă interes)
		Număr de surse fixe și difuze de poluare a solului, la implementarea proiectelor, față de valoarea de referință
		Suprafața de sol degradat (eroziune eoliană, hidrică, salinizare, deșertificare) recuperată (ha și % din total zonă interes)
AER	Îmbunătățirea calității aerului	Cantități de poluați introduși în aer odată cu implementarea proiectelor (tone CO ₂ , SO ₂ , NO _x , pulberi, altele) și ponderea acestora la emisiile totale din zona (%)
		Număr de surse fixe noi de emisie a poluanților introduse odată cu implementarea proiectelor și caracterizarea acestora
		Număr surse liniare și de suprafață de emisie în atmosferă introduse odată cu implementarea proiectelor și caracterizarea acestora
		Starea calității aerului în zona de interes după implementarea proiectelor (comparativ cu situația de referință dată de sistemele naționale de monitorizare a calității aerului)
FACTORI CLIMATICI (INCLUSIV ENERGIA)	Atenuarea schimbărilor climatice Adaptarea eficientă la schimbările climatice	Cantități de gaze cu efect de seră generate de proiecte (tone) și ponderea acestora la emisiile totale din zona
		Cantitățile de gaze cu efect de seră reduse prin implementarea proiectelor și ponderea acestora la emisiile totale din zona
		Suprafața de împăduriri efectuate prin proiecte (ha și % din total zonă)
		Capacitatea de retenție a carbonului (tone)
		Număr proiecte destinate prevenirii și protecției împotriva riscurilor naturale – lungimi albie amenajate, diguri etc. (descriere, raportat la starea de referință în zona de interes)
		Număr de persoane expuse riscurilor naturale

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

		Suprafețe de teren expuse factorilor degenerativi (sărăturare, deșertificare, eroziune)
SĂNĂTATEA POPULAȚIEI și mediul de viață	Protejarea și Îmbunătățirea sănătății și bunăstării populației	Număr de persoane expuse riscurilor naturale, comparativ cu situația de referință, în zona de interes, în urma implementării proiectelor
		Cazuri de îmbolnăviri din surse antropice ca urmare a implementării proiectelor
		Număr și tip de amenajări/ dotări pentru îmbunătățirea stării de sănătate a populației
ACTIVE MATERIALE (DEȘEURI ȘI RESURSE NATURALE)	Maximizarea eficientizării utilizării resurselor	Cantități și tipuri de resurse naturale consumate la implementarea proiectelor (% din total zonă interes)
		Cantități și tipuri de deșeuri generate la implementarea proiectelor
PATRIMONIUL CULTURAL ȘI PEISAJUL (INCLUSIV AMENAJAREA TERITORIULUI)	Conservarea și consolidarea peisajelor și patrimoniului cultural Promovarea planificării și utilizării durabile a terenurilor	Număr de obiective culturale reabilite și modernizate
		Număr și tipuri de acțiuni pentru potențarea cadrului natural, turismului durabil și patrimoniului cultural
		Suprafețe de teren amenajate în scopul turismului durabil
		Suprafață de spațiu verde nou creată cu implementarea proiectelor

Politicile spațiale de dezvoltare și programele aferente, formulate în Partea 3, conduc în secțiunea de față la proiecte individuale, formând pachete coerente de politici, programe și proiecte, ce răspund problematicii teritoriului (disfuncționalități și oportunități) și structurează procesul de implementare.

La nivel general, disfuncționalitățile identificate sunt abordate la nivel de program, pentru ca proiectele să le rezolve punctual, la nivel de UAT.

2.5. Prezentarea generală a orașului Țândărei

Țândărei este un oraș în județul Ialomița, Muntenia, România. Localitatea reprezintă al patrulea centru urban ca mărime și importanță al județului Ialomița după Slobozia, Fetești și Urziceni.

Orașul se află în partea de nord-est a județului, pe malul stâng al râului Ialomița. Este străbătut de șoseaua națională DN2A, care leagă Slobozia de Constanța; din acest drum, la Țândărei se ramifică șoseaua națională DN21A, care duce spre Bărăganul (județul Brăila; unde se termină

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

în DN21) și șoseaua județeană DJ201, care merge pe malul drept al Ialomiței la Slobozia și mai departe către Ciochina și Coșereni (unde se termină în DN2). Tot lângă Țândărei, DN2A se intersectează cu șoseaua județeană DJ212, care duce spre sud la Platonești, Movila și Fetești (unde se termină în DN3B) și spre nord la Mihail Kogălniceanu și mai departe în județul Brăila la Berteștii de Jos, Stăncuța, Gropeni și Chiscani (unde se termină în DN21).

Orașul este nod feroviar, aici întâlnindu-se calea ferată Făurei-Fetești cu calea ferată Urziceni-Slobozia-Țândărei.



Țândăreii a devenit oraș în anul 1968. Prima atestare documentară datează de la 18 iunie 1594, într-un act emis de Mihai Viteazul. Prima mențiune cartografică a localității se face în harta militară austriacă a Țării Românești, alcătuită între anii 1787-1791, de serviciul topografic al armatei austriece. La sfârșitul secolului al XVIII-lea, moșia și satul Țândărei intră în stăpânirea lui Filip Lens, crescut sub protecția lui Ipsilanti și ocupând diferite funcții în administrația Țării Românești.

Cea mai veche împărțire a județului în plasii se cunoaște din anul 1778. Țândăreii face parte din plasa Orașul. Odată cu instituirea Regulamentului Organic (1831-1848), organizarea anterioară se modifică și Țândăreii face parte din plasa Baltă. Acum are loc separarea puterii administrative de cea judecătorească, problemele administrative ale județului sunt rezolvate de o Cărmuire, iar cele litigioase de Tribunal. Din anul 1859 până în 1864, Țândăreii a avut statut de sat în componența căruia intrau câteva cătune.

După aplicarea Legii comunale elaborate de către domnul A.I.Cuza, devine oraș, reședința plasii Baltă. În legătură cu populația localității, cea mai veche informație provine din anul 1861, când Țândăreii, cu cătunele Căineasca, Strachina și Musteanca avea 261 case și 310 familii. În anul 1874, când primar era Grigore Popescu, comuna avea o populație de 1235 locuitori, fiind una din cele mai mari comune din cele 22 câte avea plasa Baltă. Prin Legea din 01.04.1901, se formează plasa Țândărei cu reședința la Țândărei și având arondate 12 comune, administrata de un revizor comun.

Din 23.04.1905, Țândăreiul va prelua și comunele fostei plasi Iazul. Era administrată de inspectorul comunal C.Pasta, licențiat în drept. În anul 1906, autoritatea locală era reprezentată de primarul Gh.Dobrescu, ajutorul de primar C.Lintis și consilierii Gh.Istate, H.R.Munteanu, I.Toma, V.Constanda, G.B.Șerban și Preda Hagianu.

La sfârșitul secolului al XIX-lea, Țândărei avea statut de oraș rurală și făcea parte din plasa Ialomița-Balta a județului Ialomița. Ea era formată din satele Țândărei, Strachina, Cotul-Iepure, Valea Tronii, Câneasca și Nicolești, cu o populație de 2900 de locuitori. În oraș funcționau o școală mixtă și o biserică. Anuarul Socec din 1925 consemnează comuna Țândărei, cu satele Țândărei, Strachina și Mihail Kogălniceanu, cu o populație totală de 4431 de locuitori, ca reședință a plășii Țândărei a aceluiași județ. În 1931, satul Mihail Kogălniceanu s-a separat pentru a forma o comună de sine stătătoare.

În timpul primului război mondial, într-o perioadă foarte grea, oraș era condusă de primarul G.R.Marinescu, care a participat la Marea Adunare Națională de la 1 decembrie 1918, la Alba Iulia.

Între anii 1930-1940, cu sprijinul primăriei au fost realizate următoarele construcții:

- Școala primară din satul Gara;
 - Cantina școlară din satul Strachina;
 - Piața din satul Gara;
 - Grajdul comunal al primăriei;
 - Clopotnița de la biserică din comuna;
 - Judecătoria de pace din Țândărei;
- Instituțiile administrative existente în localitate în anul 1940 erau:
- Pretură;
 - Primăria;
 - Judecătoria de pace;
 - Ocolul agricol regional;
 - Oficiul P.T.T.R.;
 - Circumscripția medicală veterinară;
 - Percepția;- Secția și postul de jandarmi;
 - Spitalul.

În perioada 1938-1944 se realizează electrificarea orașului, o acțiune de mare efort și curaj a primarului Mircea Ionescu.

În 1950, comuna a fost inclusă în raionul Fetești din regiunea Ialomița, apoi (după 1952) din regiunea Constanța și (după 1956) din regiunea București. În 1968, comuna a revenit la județul Ialomița, reînființat, și a primit statut de oraș, unica ei localitate rezultând atunci din contopirea localităților Țândărei, Strachina și Țândărei-Gară.



Vedere panoramică a orașului Țândărei

Cadrul natural

Localitatea Țândărei este una din marile așezări de câmpie, situată în Bărăganul central, pe malul stâng al Ialomiței, pe terasă, la 24 km amonte de locul de vărsare în Dunăre, într-o zonă unde râul face multe meandre. În apropiere, se află limanul fluviatil cunoscut cu numele de lacul Strachina, care se întinde pe o distanță de aproximativ 10 km spre nord până în comuna Valea Ciorii. În lunca Ialomiței s-au format soluri aluviale fertile, cu conținut ridicat de substanțe nutritive, care au oferit posibilitatea de a practica agricultura și creșterea animalelor. Pe ambele maluri se află pălcuri de pădure cu arbori de esență moale numite zăvoaie. La 5 km est se află pădurea Chirana în care predomină stejarul.

Solurile

Solurile orașului Țândărei sunt asemănătoare cu ceea ce se găsește pe întreg teritoriul județului Ialomița.

Pe teritoriul acestui județ se întâlnesc cinci clase de soluri (molisoluri, argiluvisoluri, soluri hidromorfe, soluri halomorfe și soluri neevoluate, trunchiate sau desfundate) și numeroase tipuri de sol (solul bălan, cernoziomurile, cernoziomurile cambice, cernoziomurile argiloiluviale, solurile cernoziomoide, solurile brune-roșcate, lăcoviștile, solurile gleice, solonceacurile și solonețurile, psamosolurile, protosolurile aluviale și solurile aluviale). În capitolul cinci am arătat cum se utilizează resursele de sol la nivelul județului Ialomița. Fiind situat într-o zonă de câmpie, cuprinzând cea mai mare parte a Câmpiei Bărăganului, bineînțeles că solul este utilizat cel mai intens în agricultură.

Solul prezintă o importanță deosebită nu numai pentru agricultură, aceasta constituind în general, una din condițiile materiale necesare existenței și activității productive a omenirii (loc de așezare, bază spațială de acțiune, sursă de diferite materii și materiale). În ultimul capitol am vorbit despre măsurile de protecție și ameliorare a solurilor. Cunoașterea amănunțită a învelișului de sol are un rol important și în combaterea poluării mediului înconjurător, solul având rolul de filtru de substanțe poluante existente în atmosferă.

Resursele subsolului județului Ialomița sunt reprezentate de :

- petrol și gaze naturale în perimetrul Urziceni-Colilia-Grindu ;
- loessul cu o textură foarte fină – Urziceni, Țândărei, Slobozia, Manasia ;
- nisipul, în zona Hagieni și albia râurilor ;
- nămolul terapeutic sapropelic la Amara și Fundata.
- izvoare sulfuroase la Ciulnița , Perieți, Amara, Valea Ciorii.
- izvoare termale – Giurgeni, Amara.

Relieful

Între relief și sol există o legătură foarte strânsă, încât orice schimbare a reliefului se reflectă și în modificarea învelișului de sol. Practic , relieful reprezintă suportul procesului de solificare și acționează asupra formării, evoluției și repartiției solului fie pe cale directă, fie pe cale indirectă. În principal, influența directă a reliefului asupra procesului pedogenetic se manifestă prin distribuția diferită a umidității și căldurii, cât și prin degradarea profilului de sol datorită procesului de eroziune. În ceea ce privește distribuția umidității pe profilul de sol, suprafețele plane, înclinate sau depresionare determină condiții diferite de infiltrare a apei.

Apele freactice pe Câmpul Făcăeni se află în medie la 18m, pe Câmpul Hagieni ating 50-70m, dar scad spre vest la 2-5m; în general se exclude deci excesul de umiditate în perioadele pluviale. Județul Ialomița este dominat de câmpuri întinse, mai ales cele de tip bărăgan, după care urmează lunci, cu sau fără bălți, și mai puține terase care, adesea se atașează câmpului. Ca forme mai mici, pe câmpuri și terase, pot apărea croturi și dune de nisip. Pe malurile văilor se întâlnesc surpări de loessuri sau chiar ogașe și grote de sufoziune, iar în lunci: grinduri, canale și brațe părăsite. Relieful format pe nisipuri prezintă multe ondulări, dune și văiugi sau depresiuni interdunare; de asemenea apar multe movile (Movila Făcăeni).

După aspectele generale și de amănunt ale reliefului, Bărăganul Mostiștei, pe raza județului Ialomița, are două mari diviziuni: Câmpul Lehliului în vest, în care intră, ca subunitate specifică, cu nisipuri, Câmpul Copuzeanca, iar în est, Câmpul Mărculești. Bărăganul Ialomiței, situat la nord de râul cu același nume, rămâne în județ aproximativ la sud de linia la care se termină nisipurile nordice prelinse dinspre Călmățui. Pe alocuri, ca în fâșia Grivița-Scânteia, se găsesc totuși și nisipuri. Câmpul și terasa sunt acoperite de loess, ambele înclinând ușor spre sud și spre est. Astfel, altitudinile au 60-70m la nord-vest de Urziceni și coboară la 40m în est și 20m pe terasa Dunării, iar la Slobozia sunt de circa 21m. Câmpul prezintă puține croturi spre nord, apa freatică este la peste 5m, dar sunt porțiuni și cu 2-3m adâncime (inclusiv pe terasă); aceasta presupune ridicarea pânzei la ploi și deci exces de umiditate. Pe câmp există și trei văiugi mai importante: Cotorca (la nord de Urziceni cu o suită de lacuri), Fundata și Strachina. La trecerea peste terasă, văiugile dau lacuri, un fel de limane: Sărățuica (la vest de Munteni-Buzău), Fundata, Perieți, Amara, Strachina. Terasa Ialomiței începe de la Ion Roată și Munteni-Buzău. La est de Strachina terasa Ialomiței trece în cea a Dunării.

Lunca este mai înaltă spre terasă, iar în sud este limitată de un mal abrupt format din loess, nisip eolian și nisipuri de Mostiștea. În acest mal apar multe scobituri, la baza cărora sunt unele lacuri mici, ca cele de la localitățile Axintele, Marsilieni, Albești, Sudiți. În luncă sunt brațe părăsite, zone cu mlaștini, grinduri.

Bărăganul Ialomiței cuprinde trei unități: Câmpul Padinei (la vest de Fundata), Câmpul Strachinei (Câmpul Bărăganului) la est de Fundata și Câmpul Roșiori (la est de Strachina), dezvoltat mult în județul Brăila. Balta Borcea este o câmpie de tip deltaic, închisă de două brațe- Dunărea și Borcea. Porțiuni de luncă rămân însă și în exterior, mai ales la vest de Borcea. Această luncă din stânga brațului Borcea, este mai bine dezvoltată între Stelnica și Bordușani și în dreptul gurii Ialomiței, începând de la Făcăeni până la nord de Giurgeni. Relieful de câmpie a favorizat formarea unei scoarțe de alterare de mare grosime și a unor soluri bine dezvoltate ca urmare a faptului că procesele dezagregării și alterării rămân pe locul formării lor, din cauza înclinării foarte slabe sau chiar a orizontalității terenului. Expunerea diferită a versanților impune de asemenea o redistribuire cantitativă a luminii, căldurii și umezelii la suprafața terenului. În funcție de acestea se repartizează diferit și elementele biologice (vegetale și faunistice), care au rolul cel mai dinamic în pedogeneză. Datorită influenței indirecte a reliefului, apar deci, condiții pedogenetice foarte diferite pe spații mici care determină formarea unui înveliș de sol variat. Chiar și în câmpii și podișuri slab fragmentate, învelișul de sol nu este totdeauna uniform, sub influența microreliefului variat care are aceleași efecte modificatoare asupra repartiției elementelor climatice, hidrologice și biologice.

Clima

Clima are o puternică influență asupra procesului de solificare, în principal prin componentele sale de bază: temperatură, precipitații și vânturi. Sub acțiunea directă și asociată a temperaturii și apei provenită din precipitații se produce dezagregarea și alterarea rocilor și

materialelor parentale din care se formează partea minerală a solului. În general, pe teritoriul județului Ialomița, ca pe întreaga Câmpie a Bărăganului, clima este continentală, mai puțin moderată decât a altor regiuni din țară.

Aceasta se manifestă printr-o amplitudine termică anuală și diurnă relativ mare și prin cantități reduse de precipitații. Specificul climei județului Ialomița se desprinde din valorile lunare și anuale ale principalelor elemente climatice. Astfel, în repartitia temperaturii aerului pe teritoriul județului Ialomița se observă o creștere a acesteia dinspre nord-vest spre sud-est, sub influența factorilor zonali (repartitia radiației solare) și a celor locali (prezența luncii Dunării).

Temperatura medie anuală - se distribuie pe teritoriul județului destul de uniform, fiind cuprinsă, aproximativ între 10,5°C (Armășești) în nord-vest și 11°C în zona de câmpie limitrofă (Fetești). În cursul anului, temperatura aerului are o variație de tip continental cu un minim în luna ianuarie și un maxim în luna iulie. Temperaturile ridicate și umiditatea scăzută din această zonă favorizează descompunerea resturilor organice, în timp ce temperaturile scăzute și umiditatea ridicată reduc foarte mult acest proces. Un fenomen semnalat frecvent în intervalul rece, este înghețul care frânează sau încetinește activitatea microorganismelor din sol. Ca urmare, mineralizarea materialului organic se realizează doar parțial, eliberându-se totuși cantități însemnate de elemente minerale care întrețin schimbul activ de substanțe dintre sol și plante și mențin reacția neutră a soluției de sol. În același timp se formează importante cantități de humus saturate cu calciu, care dă culoarea negricioasă orizontului superior al solului.

Precipitațiile

Clima influențează, de asemenea, cantitatea de precipitații căzute, care în județul Ialomița, scad de la vest spre est și de la nord spre sud. În medie, cantitățile lunare prezintă valori foarte diferite de la o lună la alta, dar în general acestea sunt scăzute. Prin intermediul acestor precipitații, clima influențează procesele de eluviere-iluviere, care au rol deosebit de important în formarea învelișului de sol.

În regiunile cu precipitații mai bogate, pe profilul de sol se formează un curent de apă descendent, care determină spălarea sărurilor și a substanțelor coloidale de la suprafață spre adâncime, în timp ce pe teritoriul județului Ialomița, unde precipitațiile sunt mai reduse, sărurile sunt prezente chiar de la suprafața solului. Vânturile. O trăsătură caracteristică a climei județului Ialomița o constituie regimul vânturilor. Efectul de canalizare a curenților de aer produși de orientarea lanțului Carpaților, a horstului dobrogean și a văii Dunării este foarte bine marcat de valorile anuale ale frecvenței vânturilor pe direcțiile predominante. Astfel, în Câmpia Bărăganului mijlociu se resimte circulația de nord-est urmată de curenții de nord. În jumătatea estică a Bărăganului sudic predomină curenții din nord iar în jumătatea vestică cei din sud-vest. Vânturile dominante sunt Crivățul, Băltărețul și Puhoveiul.

Vântul acționează asupra procesului de solificare prin mai multe căi:

-intensifică evapotranspirația favorizând formarea unui curent de apă ascendent pe profilul de sol;

- favorizează pătrunderea aerului în sol, iar în unele regiuni exercită o puternică acțiune de roadere (coroziune eoliană), transport și depunere a particulelor de sol.

Pe cale indirectă clima influențează și formarea părții organice a solului, în special prin intermediul precipitațiilor care determină creșterea vegetației din care se formează humusul din sol. Astfel, în județul Ialomița, unde precipitațiile sunt mai reduse, acestea determină apariția vegetației ierboase sub care se formează soluri bogate în humus și substanțe nutritive.

Apa este luată în considerare ca factor pedogenetic numai în situațiile în care umezește - permanent sau periodic – solul, determinând procese fizico-chimice și bio-chimice deosebite de cele caracteristice solurilor normale (neafectate de apa în exces). Excesul de umezeală se datorează fie existenței pânzei freatice la mică adâncime, fie stagnării apei deasupra unui strat al solului greu permeabil.

Rețeaua hidrologică este formată din ape freatice potabile, aflate la adâncimi de 2 – 7 m în lunci și 5 – 30 m în cea mai mare parte a județului.

Vegetația și fauna

Formațiunile vegetale ierboase lasă în sol o cantitate mare de resturi organice, care provin fie din părțile aeriene ale plantelor, fie, mai ales, din sistemul lor radicular. Datorită temperaturilor ridicate și precipitațiilor reduse, cât și datorită numărului mare de microorganisme care populează solul, mai ales bacterii, descompunerea resturilor organice este destul de intensă.

Ca urmare, în condiții de vegetație ierboasă, în zona de stepă și silvostepă se formează soluri cu orizont bioacumulativ gros, care este bogat în humus de calitate, motiv pentru care solurile din aceste zone sunt cele mai fertile.

Importanța vegetației asupra procesului de solificare se manifestă și prin intermediul rădăcinilor care au rol important în structura solului și, în general în protejarea sa împotriva eroziunii. Formațiunile vegetale forestiere dau o cantitate de resturi organice în general mai mică decât cele ierboase, care provine mai ales din frunzele ce cad anual la suprafața solului și numai în mică măsură din rădăcini. Prin conținutul mai mare de substanțe rezistente la descompunere, materia organică brută de sub păduri se deosebește și calitativ de cea de sub pajiști.

În regiunile de silvostepă, din județul Ialomița, alternanța în timp a formațiunilor forestiere cu cele ierboase a determinat o evoluție specifică a procesului de transformare a materiei organice, reflectată în variația pe profilul solurilor de aici, a cantității și calității humusului.

Sub pădurile actuale de silvostepă se dezvoltă o microfloră bogată, care desfășoară o activitate transformatoare relativ intensă și permite realizarea unui schimb activ de substanțe între sol și plante, reacția soluțiilor menținându-se slab acidă. În ceea ce privește fauna județului, aceasta este puțin variată, pe măsură ce stepa a fost arată, s-a împușinat și ca număr.

Vegetația județului Ialomița are caracter de stepă pe 65% din suprafața sa, întâlnindu-se următoarele tipuri :

- de stepă primară la Cocora, Sălcioara, Movila, formată din graminee lipsite de valoare furajeră;
- de silvostepă, în sud-vestul județului, cu păduri mari la Groasa, Odaia Călugărului, Sinești, Deleanca, Morăreanca, unde se înregistrează arborele de stejar pufos și brumăriu, cer, gârniță, salcâm ;
- de stepă, cu arbori și arboret de pădure, regăsiți în pădurile de la Redea (com. Ion Roată), Cornatele (com. Cosâmbești), Beslești – Popești (com. Sudiți), Ciunga (com. Movila) și care cuprind frasinul, părul și mărul pădureț, ulmul, jugastrul, păducelul, porumbarul, lemnul câinesc, măceșul, cornul, sângerul.
- de luncă : stuf, papură, rogoz, salcie, plop, stejar în Lunca Ialomiței (Bărcănești, Speteni, Alexeni, Slobozia, Bueasca, Andrășești) și în Lunca Dunării (Bordușani, Săltava, Balaban) ;
- lacustră – orzoaica de baltă, brădișul, lintița, coada calului, limba broaștei, săgeata apei, cucuta de apă, piciorul cocorului ;
- alte tipuri : urzica, troscot, pălămida, mohor, mușețel, coada șoricelului, păpădie, ceapa ciorii, ghiocel, brebenel, etc.

Fauna existentă se poate clasifica astfel :

- animale de stepă și de pădure : popândăul, hârciog, orbete, șoarecele de câmp, dihor de stepă, iepure de câmp, prepeliță, potârniche, șoarecele de câmp, nevăstuica, căpriorul, mistrețul, vulpea, șoarecele de pădure, viezurele, iar dintre reptile menționăm: șarpele rău, șopârla de stepă, șopârla de câmp.
- S-au mai semnalat : bizamul, câinele enot, vrabia spaniolă. Până în 1940 (în vestul județului) și 1967 (în estul său) a existat dropia, azi dispărută. Și spurcaciul a dispărut după 1945.
- păsări, cele mai numeroase fiind : prigoria, fluierarul, dumbrăveanca, ciocârlia, cioara, vrabia, graurul, turturica, guguștiucul, fazanul colorizat, prepelița, potârnichea, vrabia, sitarul, lișița, rața sălbatică, șoimul dunărean, etc.
- ihtiofauna este alcătuită din : bibanul, plătică, crap, caracudă, babușcă, știucă, somn, nisetru, morun, etc.

O parte importantă din fauna județului Ialomița este de valoare și interes cinegetic, constituind o resursă pentru dezvoltare locală durabilă.

În sol trăiesc și numeroase nevertebrate (viermi, insecte, larve etc.), și împreună cu vertebretele enumerate mai sus, contribuie la fragmentarea resturilor organice și amestecarea lor cu partea minerală, la afânarea și amestecarea materialelor din diferite orizonturi și la formarea unei structuri specifice. De asemenea, canalele pe care le sapă asigură drenarea și aerisirea solului.

Arii protejate

Aria protejată de pe teritoriul administrativ al orașului Țăndărei este de asemenea o importantă resursă a acestui oraș.

Lacul Strachina este o arie naturală de protecție avifaunistică specială (SCI) situată în județul Ialomița, pe teritoriul administrativ al orașului Țăndărei și al comunei Valea Ciorii. Aria naturală se află în partea nord-estică a județului Ialomița, pe teritoriul nord-vestic al orașului Țăndărei și cel sudic al comunei Valea Ciorii, în imediata apropiere a drumului național DN2A.

Rezervația naturală a fost declarată arie protejată prin Hotărârea de Guvern nr. 1143 din 2007 (privind instituirea de noi arii naturale protejate), iar prin Hotărârea de Guvern Nr.1284 din 30 octombrie 2007 se constituie ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România. Aria naturală se întinde pe o suprafață de 1.050 hectare și se suprapune sitului Natura 2000 - Lacul Strachina.

Rezervația naturală Lacul Strachina reprezintă o zonă umedă în sectorul estic al Câmpiei Române (mlaștini, luciu de apă, turbarii și pajiști) în arealul căreia au fost identificate mai multe specii de păsări (migratoare, de pasaj sau sedentare, dintre care unele foarte rare și protejate prin lege) aflate în migrație pe culoarul european estic.

Specii de păsări semnalate în arealul rezervației: barza albă (*Ciconia ciconia*), barza neagră (*Ciconia nigra*), stârc galben (*Ardeola ralloides*), stârc de noapte (*Nycticorax nycticorax*), egretă albă (*Egretta alba*), gaia neagră (*Milvus migrans*), stârc roșu (*Ardea purpurea*), acvila țipătoare mică (*Aquila pomarina*), vultur pescar (*Pandion haliaetus*), cristei de câmp (*Crex crex*), sitarul de mal (*Limosa limosa*), chira mică (*Sterna albifrons*), pitigoi-pungar (*Remiz pendulinus*), privighetoare-de-baltă (*Acrocephalus melanopogon*), fasa-de-câmp (*Anthus campestris*), erete sur (*Circus pygargus*), garlita mare (*Anser albifrons*), garlita mică (*Anser erythropus*), rața mare (*Anas platyrhynchos*) sau ciuf de câmp (*Asio flammeus*).



Lacul Strachina, rezervație naturală, parte a rețelei ecologice europene Natura 2000



În interiorul rezervației se regăsesc numeroase specii de păsări

2.6. Situația socio-economică la nivel local și analiza SWOT

Orașul Țăndărei este situat în partea de nord-est a județului Ialomița și formează, împreună cu municipiile Slobozia, Fetești și Urziceni, rețeaua așezărilor urbane a județului Ialomița. Orașul este mai puțin dezvoltat sub aspect economic și al echipării tehnice și sociale decât celelalte trei orașe, dar ocupă o poziție cheie în zona de nord-est a județului.

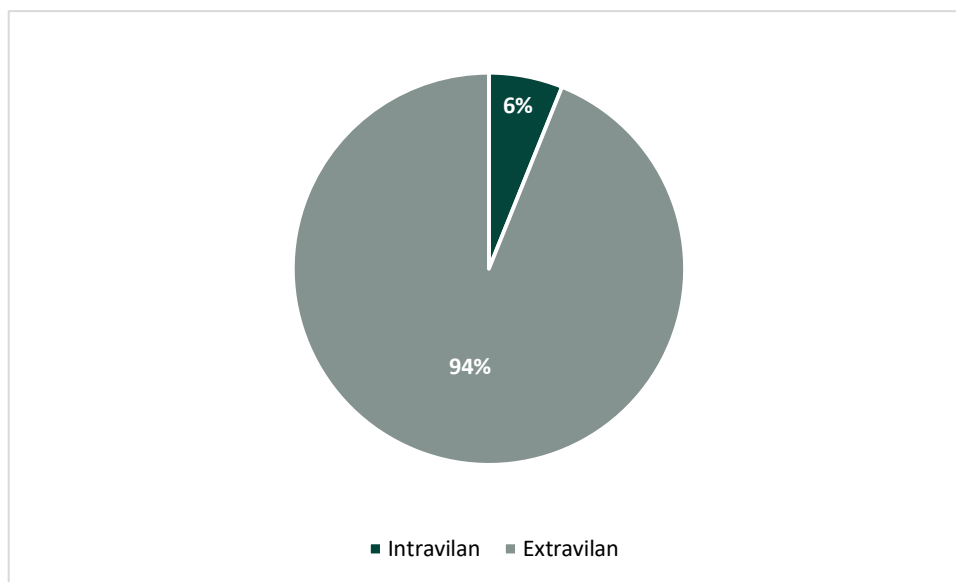
Rolul teritorial important al localității este determinat de poziția sa în cadrul rețelei de transport și de căi de comunicații, precum și de funcțiile de servire a populației rurale din zonele învecinate.

Potențial agricol

Sectorul agricol contribuie considerabil la valoarea adăugată brută națională și are un rol important pentru economia României. Restructurarea agriculturii și revitalizarea economiei din sectorul agricol reprezintă pârgii importante pentru dezvoltarea României.

Situarea terenului în intravilan sau extravilan este menționată în extrasul de carte funciară și în certificatul de urbanism. Un teren intravilan este situat în zona ce cuprinde suprafața construită și construibilă a unei localități, iar terenul extravilan se află în afara sa.

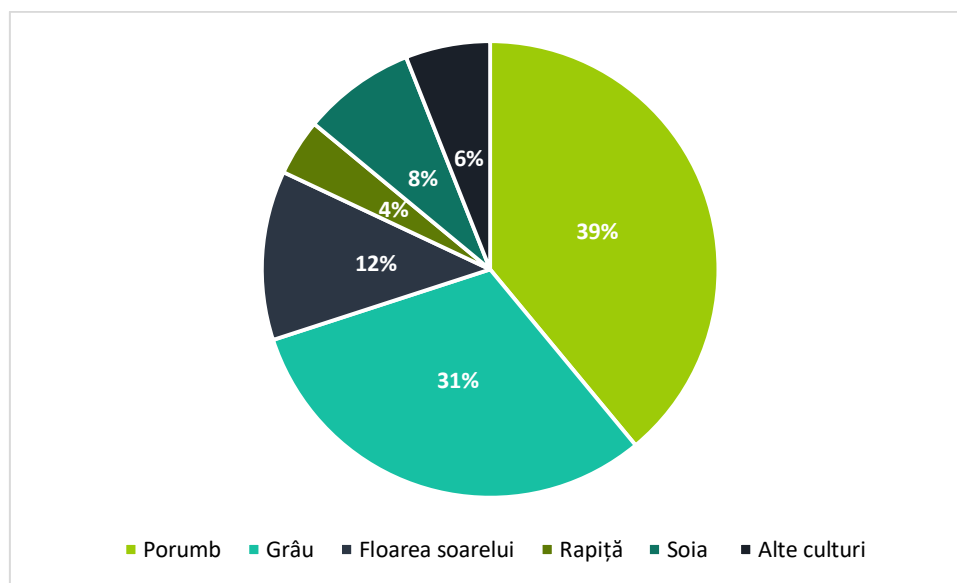
În orașul Țăndărei există 10.648,36 Ha de teren extravilan și 690 de Ha de teren intravilan.



Grafic nr. 11 – Distribuția terenurilor în orașul Țăndărei, sursă date prelucrate de administrația Țăndărei

Analiza mărimii resurselor funciare, a repartizării lor teritoriale, prezintă o importanță deosebită. Structura folosințelor agricole, în linii generale, caracterizează potențialul agricol de producție, direcțiile de specializare și intensificare ale agriculturii și profilul general de producție. Cunoașterea în detaliu a structurii folosințelor agricole poate asigura, pentru factorii de decizie, un instrument important în acțiunea de implementare a unor măsuri economico-sociale care să conducă la utilizarea completă și eficientă a acestor resurse.

Din suprafața agricolă, 106.55 Ha sunt ocupate de pășune și 8.664, 44 Ha de culturi. Cea mai mare suprafață este cultivată cu porumb (39%), urmată de cea cultivată cu porumb (31%). În orașul Țândărei se cultivă de asemenea floarea soarelui, rapiță și soia.



Grafic nr. 12 – Principalele culturi agricole, sursă date prelucrate de administrația Țândărei

Soia este o cultură cu o importanță economică deosebită datorită numeroaselor sale întrebuințări. Ea este utilizată în alimentația omului, la producerea furajelor pentru animale, dar și ca materie primă pentru unele industrii. Tipul de sol existent în Câmpia Bărăganului este foarte favorabil acestui tip de cultură. Investițiile în această direcție pot aduce beneficii economice importante producătorilor locali.

În alimentație se utilizează atât semințele, cât și păstăile și plantele tinere. Din soia se produce o gamă largă de produse - lapte vegetal, brânză vegetală, surogat de cafea, ciocolată, din făina de soia se pot obține produse de brutărie, iar uleiul din semințele de soia este folosit la gătit și în salate, dar și pentru producerea margarinei. Fibrele proteice din șroturile de soia sunt utilizate în obținerea de „carne vegetală” cu care se prepară o mulțime de alte produse - pateuri, mezeluri etc. Planta este foarte valoroasă în furajarea animalelor, iar uleiul de soia se mai folosește și în producerea de săpunuri, vopseluri, mase plastice. La nivel mondial în producția de ulei vegetal soia ocupă locul al doilea, după palmier.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Conform celor mai recente date disponibile pe site-ul Institutului Național de Statistică, destinația terenurilor din oraș este următoarea:

Modul de folosință	Hectare
Agricolă	9.130
Arabilă	8.983
Pășuni	139
Vii si pepiniere viticole	5
Livezi si pepiniere pomicole	3
Terenuri neagricole total	2.195
Păduri și altă vegetație forestieră	312
Ocupata cu ape, bălți	798
Ocupată cu construcții	427
Căi de comunicații și căi ferate	471
Terenuri degradate și neproductive	187

Tabel nr. 10 - AGR101B - Suprafața fondului funciar după modul de folosință, sursă Tempo Online

Analiza componentelor fondului funciar prezintă importanță deoarece acesta exercită un rol considerabil în dezvoltarea economiei locale, fiind unul din cele mai importante mijloace de producție.

Valorificarea eficientă a acestor terenuri se poate realiza în mod coordonat, având la bază o concepție unitară care să vizeze protecția și îmbunătățirea capacității de producție, dar și pentru aplicarea măsurilor referitoare la prevenirea și combaterea surselor de degradare sau de folosire nerațională a tuturor categoriilor de folosință ale fondului funciar.

În ceea ce privește pomicultura, după cum se poate observa și în tabelul de mai sus, locuitorii nu pun accentul pe amenajarea de livezi, cultura pomilor fructiferi făcându-se doar pentru uz personal. Același lucru se poate spune despre sectorul viticol.

Avantajul competitiv reprezentat de calitatea bună și foarte bună a terenurilor agricole trebuie să constituie subiectul unor politici active la nivel județean și local pentru îmbunătățirea practicilor de lucru și încurajarea inițiativelor private susținute de acțiuni de consiliere și promovare.

ANALIZĂ SWOT POPULAȚIE ȘI FORȚĂ DE MUNCĂ

PUNCTE TARI

- ✓ Condiții naturale favorabile pentru producția agricolă;
- ✓ Existența forței de muncă calificată în agricultură;
- ✓ Existența condițiilor și tradiției pentru dezvoltarea activității agricole;
- ✓ Suprafață agricolă bună;

- ✓ Existența târgurilor și a rețelelor de comunicații pentru vânzarea și promovarea produselor agricole;
- ✓ Utilizarea redusă a pesticidelor și îngrășămintelor chimice;
- ✓ Existența unor suprafețe relativ mari cu păduri de foioase;
- ✓ Existența mai multor organizații de profil în localitate;
- ✓ Bună tradiție în domeniul agricol.

PUNCTE SLABE

- ✓ Dotarea tehnică slabă a tuturor sectoarelor din agricultură;
- ✓ Nu există sisteme de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor agricole;
- ✓ Lipsa resurselor materiale care să faciliteze angajarea specialiștilor în agricultură în domeniul rural în stadiul actual (slabă eficiență economică a exploatațiilor agricole nu permite angajarea în totalitate a specialiștilor existenți);
- ✓ Promovarea insuficientă a zonei rurale și a produselor specifice;
- ✓ Diversificarea slabă a activităților economice în zona rurală;
- ✓ Lipsa echipamentelor de irigații;
- ✓ Deficitul resurselor financiare pentru modernizarea și popularea infrastructurii zootehnice;
- ✓ Forța de muncă este îmbătrânită și insuficientă;
- ✓ Insuficiente activităților și serviciilor generatoare de venituri specifice zonei rurale.

OPORTUNITĂȚI

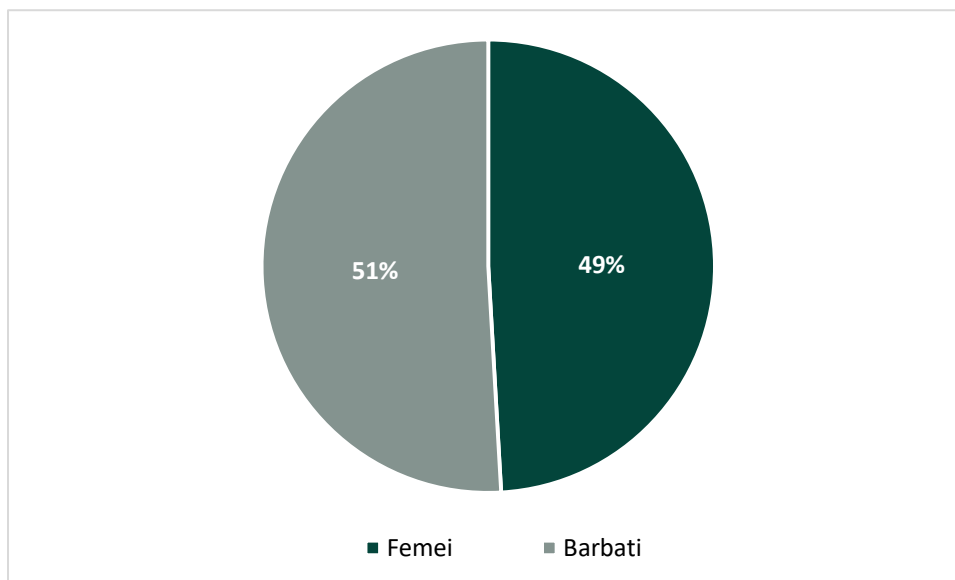
- ✓ Înființarea de exploatații agricole;
- ✓ Înființarea de puncte de colectare și prelucrare a materiilor prime rezultate din agricultura;
- ✓ Existența cadrului legislativ pentru înființarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole și puncte de colectare cereale;
- ✓ Înființarea de complexuri agro-zootehnice;

AMENINȚĂRI

- ✓ Slabă informare a agricultorilor cu privire la normele europene;
- ✓ Cadrul legislativ instabil;
- ✓ Lipsa unui cadru legal pentru protejarea producției agricole interne;
- ✓ Concurența importului de produse agroalimentare de pe piața UE;
- ✓ Cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și administrarea proiectelor finanțate din Fondurile Structurale FEADR.

Populație și forță de muncă

Conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică, în anul 2020, populația orașului Țândărei se ridică la 17.488 de locuitori, în creștere față de recensământul din 2011, când se înregistraseră 16.695 de locuitori. Dintre locuitorii orașului 8.585 sunt de sex masculin și 8.903 de sex feminin.



Grafic nr. 13 – Populația pe sexe, sursă Tempo Online

Majoritatea locuitorilor sunt români (65,58%), cu o minoritate de romi (10,86%). Pentru 23,56% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută.

Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (69,13%), cu o minoritate de penticostali (6,77%). Pentru 23,72% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.

Din punct de vedere al împărțirii pe grupe de vârstă se remarcă un oarecare echilibru între populația tânără și persoanele în vârstă.

Grupă de vârstă	Anul 2020	Anul 2021
0- 4 ani	1886	1698
5- 9 ani	1677	1710
10-14 ani	1721	1746
15-19 ani	1473	1493
20-24 ani	1227	1292
25-29 ani	1170	1155
30-34 ani	1269	1242

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

35-39 ani	1025	1015
45-49 ani	991	999
50-54 ani	1007	1065
55-59 ani	768	705
60-64 ani	800	806

Tabel nr. 11 - Împărțirea pe grupe de vârstă în orașului Țăndărei, sursă Tempo Online

Raportul de dependență demografică se referă la existența persoanelor active și a celor inactive și la legătura dintre acestea. Persoanele până la 14 ani și peste 60 reprezintă persoanele inactive iar cele între 14-60 de ani, persoanele active.

Deși din câte se poate observa acest raport este pozitiv, în sensul în care populația activă predomină, situația se suprapune peste un sold pozitiv al migrării, fapt cauzat îndeosebi deplasării populației active către locurile de muncă din alte localități, și chiar străinătate. Un alt factor îl reprezintă îmbătrânirea populației.

Și în orașul Țăndărei, precum la nivel național, există tendința de deplasare a locuitorilor spre centrele de dezvoltare din imediata apropiere, cauzată de migrarea forței de muncă, astfel scăzând locuitorii activi din localitate.

Deși numărul mediu al salariaților este în ușoară creștere, este important să se creeze în continuare oportunități de angajare, deoarece, din totalul populației active de la nivelul orașului, persoanele care lucrează cu contract de muncă înregistrat sunt relativ puține.

Număr mediu de salariați	Anul 2018	Anul 2019
	2.027	2.069

Tabel nr. 12 – Numărul mediu de salariați în comuna Țăndărei, sursă Tempo Online

Numărul mediu al salariaților cuprinde persoanele angajate cu contract de muncă/raport de serviciu pe durata determinată sau nedeterminată (inclusiv lucrătorii sezonieri, managerul sau administratorul), al căror contract de muncă/raport de serviciu nu a fost suspendat în anul de referință.

Numărul mediu al salariaților reprezintă o medie aritmetică simplă rezultată din suma efectivelor zilnice de salariați (exclusiv cei al căror contract de muncă/raport de serviciu a fost suspendat), inclusiv din zilele de repaus săptămânal, sărbători legale și alte zile nelucrătoare, împărțită la numărul total al zilelor calendaristice (365/366 zile).

În județul Ialomița, numărul populației ocupate, civilă, a cunoscut fluctuații de-a lungul ultimilor cinci ani.

Rata de ocupare a resurselor de muncă este într-o ușoară creștere, după cum se poate observa mai jos. Cu toate acestea, trebuie ținut cont că există unele discrepanțe între județe,

și chiar și între localități, așa cum este și cazul orașului Țândărei în care varietatea locurilor de muncă nu este una foarte mare.

Rata de ocupare a resurselor de muncă	Anul 2018	Anul 2019
Județul Ialomița	56,4%	57,7%

Tabel nr. 13 – Rata de ocupare, sursă Tempo Online

Dintre locuitori, jumătate au drept activități ale economiei naționale agricultura, silvicultura și pescuitul.

Declinul volumului de activități locale în ramurile de baza are consecințe negative asupra folosirii resurselor de muncă, asupra calității vieții populației și a asigurării resurselor financiare necesare realizării unor programe de modernizare a localității. În cadrul localităților orașului nu sunt satisfăcute posibilitățile de ocupare integrală a potențialului forței de muncă.

În concluzie, putem spune că populația orașului Țândărei prezintă un echilibru relativ, atât din punct de vedere al structurii pe sexe, cât și pe grupe de vârstă și se manifestă o tendință a lipsei de vitalitate, pe fondul unui bilanț natural negativ și al unui bilanț migratoriu negativ.

Dinamica pieței muncii pe plan local determină conturarea unor programe de formare profesională ținând cont de cererile înregistrate de persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă. Dintre persoanele fără loc de muncă, doar 1,3% sunt șomeri înregistrați.

Astfel, AJO FM Ialomița, organizează până la finalul anului 2021, o varietate de cursuri a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă, organizând până la sfârșitul anului 2021 cursuri de formare profesională în următoarele meserii: barman, bucătar, cofetar, competențe cheie-comunicare în limba română, inspector referent resurse umane, instalator tehnico-sanitare și de gaze, operator introducere, prelucrare și validare date, lucrător în comerț, machior, manichiurist, pedichiurist, mecanic auto, ospătar(chelner), patiser. Aceste cursuri sunt gratuite și se adresează atât șomerilor indemnizați, cât și persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă ce nu beneficiază de indemnizație de șomaj.

ANALIZĂ SWOT POPULAȚIE ȘI FORȚĂ DE MUNCĂ

PUNCTE TARI

- ✓ Forță de muncă ieftină;
- ✓ Existența resurselor umane calificate ce pot asigura dezvoltarea activității economico – sociale;
- ✓ Populație adultă în procent relativ mare în comparație cu celelalte grupe de vârstă;
- ✓ Principala calificare este în agricultură;
- ✓ Existența programelor de formare profesională.

PUNCTE SLABE

- ✓ Îmbătrânirea populației (spor natural negativ și migrarea tinerilor spre centre urbane mari);
- ✓ Adaptarea mai lentă a populației mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;
- ✓ Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban mare și străinătate, mai cu seamă a celor cu pregătire profesională înaltă;
- ✓ Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei;
- ✓ Creșterea numărului șomerilor neînregistrați;
- ✓ Rata șomajului mai mare, comparativ cu nivelul național;
- ✓ Lipsa alternativelor ocupaționale în special pentru unele zone;
- ✓ Necunoașterea de către unii angajați a drepturilor ce le revin conform Codului Muncii;
- ✓ Număr mic de angajatori în oraș;
- ✓ Lipsa mentalității pro-active față de muncă;
- ✓ Manifestarea fenomenului de îmbătrânire a populației.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;
- ✓ Existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți de studii superioare;
- ✓ Organizarea de cursuri de formare și reconversie profesională;
- ✓ Accesarea fondurilor europene pentru dezvoltarea profesională a persoanelor active;
- ✓ Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile agriculturii, și industriei agro-alimentare, prin cursuri derulate de beneficiari ai unor proiecte finanțate prin Programul Operațional Educație și Ocupare;
- ✓ Calificarea/recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență;
- ✓ Adaptarea programelor de învățământ la cerințele pieței muncii;
- ✓ Piața muncii în dezvoltare;
- ✓ Cursuri / programe de conștientizare și motivare ocupațională.
- ✓ Monitorizarea stării ocupaționale a populației.

AMENINȚĂRI

- ✓ Îmbătrânirea populației;
- ✓ Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă;

- ✓ Creșterea șomajului în rândul absolvenților de liceu și a celor cu studii superioare;
- ✓ Migrarea forței de muncă;
- ✓ Amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative;
- ✓ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;
- ✓ Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă;
- ✓ Creșterea șomajului în rândul tinerilor absolvenți;
- ✓ Motivarea redusă a tinerilor pentru începerea activității profesionale; Dezechilibre între cerere și ofertă pe piața muncii;
- ✓ Dezechilibre între nivelul de calificare a forței de muncă și cerințele pieței muncii;
- ✓ Instabilitatea economică (mai ales generate de pandemie);
- ✓ Salarii neatractive.

Educație și formare

Învățământul reprezintă una dintre activitățile căreia trebuie să i se acorde o importanță mai mare, datorită nevoii de implicare emoțională în obținerea de rezultate în tot ceea ce înseamnă cunoaștere și educație.

Prin intermediul cunoașterii dobândite, poate fi înțeles faptul că prognoza populației și luarea ei în calculele decizionale este o necesitate. În caz contrar, deciziile luate astăzi s-ar putea dovedi eronate peste câțiva ani. De exemplu, scăderea în viitor a ponderii populației școlare va necesita o reorganizare a distribuției unităților de învățământ în teritoriu. Exemplul școlilor poate fi extins și asupra altor amenajări ca spre exemplu centrele de sănătate și instituțiile de asistență socială care trebuie să ia în considerare creșterea în viitor a numărului persoanelor în vârstă

Pe teritoriul orașului Țândărei există următoarele structuri educaționale:

- Școala Gimnazială nr. 1 Țândărei
- Școala Gimnazială nr. 2 "Spiru Haret" Țândărei
- Grădinița cu Program Prolungit Țândărei
- Liceul Teoretic Paul Georgescu
- Liceul Tehnologic Țândărei

Școala Gimnazială nr. 1 din Țândărei a fost inaugurată în anul 1933 cu 3 săli de clasă. Activitatea educațională a debutat în anul școlar 1928 funcționând cu doar două săli de clasă, cancelaria și locuința directorului.

Școala Gimnazială nr. 1 din Țândărei funcționează în cadrul Liceului Tehnologic Țândărei.

În anul 2018 existau următoarele efective de elevi:

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

Clasa	Număr de elevi
Copii preșcolari	50
Clasa pregătitoare	28
Clasa I	20
Clasa a II-a	19
Clasa a III-a	16
Clasa a IV-a	21
Clasa a V-a	10
Clasa a VI-a	8
Clasa a VII-a	11
Clasa a VIII-a	11
TOTAL	104

Liceul Tehnologic are următoarele efective de elevi:

Clasa	Număr de elevi
Clasa a IX-a A	17
Clasa a IX-a B	24
Clasa a X-a A	16
Clasa a X-a B	19
Clasa a XI-a A	16
Clasa a XI-a B	21
Clasa a XII-a A	19
Clasa a XII-a B	22
Clasa a XII- a C	16
Clasa a XII-a liceu seral	16
Clasa a IX-a C învățământ profesional	29
Clasa a X-a C învățământ profesional	22
Clasa a X-a D învățământ profesional	23
Clasa a XI-a C învățământ profesional	17
Clasa a XI-a D învățământ profesional	19
TOTAL	296

Liceul Teoretic Paul Georgescu avea, în anul 2018 următoarele efective de elevi:

Clasa	Număr de elevi
Învățământ primar	131
Învățământ gimnazial	98
Învățământ liceal	422
TOTAL	651

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Grădinița cu program prelungit Țăndărei funcționează în cadrul școlii gimnaziale nr. 2 „Spiru Haret”, cu un efectiv de 170 de preșcolari.

În ceea ce privește Școala gimnazială nr. 2 „Spiru Haret”, anul școlar 2017-2018 însuma următoarele efective de elevi:

Clasa	Număr de elevi
Învățământ primar	144
Învățământ gimnazial	202
TOTAL	346

Caracterizată printr-o diversitate de repartizare geografică redusă, structura unităților de învățământ din cadrul regiunii asigură un grad bun de acoperire a nevoilor de pregătire.

Învățământul superior este prezent în județ prin filialele unor universități de renume: Academia de Studii Economice București în orașul Amara cu Facultatea de Comerț, Turism și Finanțe Bănci, în sistem de învățământ deschis la distanță, Facultatea de Drept și Științe Economice din cadrul Universității Gheorghe Cristea București și Colegiul de Institutori din cadrul Universității Ovidius din Constanța, care funcționează în Municipiul Slobozia.

În domeniul sportului, există un club sportiv la Slobozia și peste 180 asociații sportive în întreg județul. Sporturile practicate sunt: atletism, handbal, tenis de masă și câmp, scrimă, box, turism, fotbal, lupte libere și greco-romane.

Implicarea școlilor din domeniul învățământului profesional și tehnic în formarea profesională adulților nu reflectă potențialul acestora. În ceea ce privește educația adulților în județul Ialomița, în județ există o singură școală acreditată de CNFPA (Grupul Școlar Agricol Urziceni) ca furnizor de formare profesională pentru adulți.

Educația și formarea sunt esențiale pentru comunitățile rurale, dar în ceea ce privește infrastructura școlară există discrepanțe evidente.

Deși se poate spune că numărul de școli din mediul rural depășește necesitățile populației, calitatea educației este redusă, pe de o parte din cauza slabei dotări a infrastructurii educaționale, iar pe de altă parte din cauza nivelului de pregătire/experiență al profesorilor.

Cele mai multe dintre școli au nevoie de renovări, mobilier, utilități de bază și material didactic. Infrastructura și facilitățile aferente educației profesionale și educației primare

constituie instrumente importante pentru conversia forței de muncă agricole în forță de muncă non-agricolă. Structurile de învățământ profesional și primar sunt esențiale pentru

reconversia profesională a lucrătorilor agricoli, deoarece majoritatea agricultorilor au doar cunoștințe elementare de mecanică sau din alte domenii tehnice.

ANALIZĂ SWOT EDUCAȚIE

PUNCTE TARI

- ✓ Existența în oraș a 6 unități școlare (1 grădiniță, 2 școli și 3 școli);
- ✓ În oraș funcționează în prezent biblioteci școlare;
- ✓ Management școlar adecvat în unitățile de învățământ public;
- ✓ Implementarea programelor de integrare a copiilor de alte etnii în unitățile învățământului obligatoriu
- ✓ Colaborare bună cu partenerii locali (școală - biserică - primărie - poliție - dispensar);
- ✓ Relații interumane adecvate;
- ✓ Dorința de reușită școlară și profesională prin folosirea de metode interactive în vederea realizării educației.

PUNCTE SLABE

- ✓ Populația școlarizată în învățământul primar și învățământul gimnazial în scădere
- ✓ datorita scăderii demografice a populației;
- ✓ Insuficiența cuprinderii școlarilor în învățământul liceal;
- ✓ Nivelul relativ redus al pregătirii școlare și respectiv profesionale a majorității locuitorilor orașului.
- ✓ Posibilități insuficiente de recreere în cadrul școlii;
- ✓ Inexistența unui liceu agricol în oraș în vederea pregătirii tinerilor și ulterior în vederea creșterii locurilor de muncă;
- ✓ Inexistența unui after-school.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Existența unor programe comunitare și naționale de asigurare a accesului la educație pentru populațiile dezavantajate;
- ✓ Dezvoltarea parteneriatelor public-private în procesul educațional și a formării profesionale;
- ✓ Posibilitatea preluării și adaptării metodelor de bună practică din țările Uniunii Europene cu privire la activitățile didactice;
- ✓ Posibilitatea preluării modelului de bună practică „After school”;
- ✓ Existența programelor educaționale pilot;
- ✓ Existența politicilor de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice și a menținerii cadrelor didactice calificate.

AMENINȚĂRI

- ✓ Scăderea populației școlarizate în învățământul primar și gimnazial datorată scăderii populației;
- ✓ Buget insuficient alocat învățământului, generând recurgerea la finanțare prin aportul familiilor elevilor;
- ✓ Politică de salarizare existentă în domeniul educațional, cu influențe negative asupra calității actului didactic;
- ✓ Lipsa condițiilor atractive pentru cadrele didactice tinere;
- ✓ Lipsa unei baze materiale moderne și adaptată noilor tendințe educaționale;
- ✓ Scăderea gradului de instrucție școlară a populației tinere;
- ✓ Scăderea natalității datorită nesiguranței zilei de mâine;
- ✓ Creșterea negativă a sporului migratoriu;
- ✓ Accentuarea procesului de îmbătrânire a populației.

Infrastructura de utilități

Principala preocupare a autorităților locale în momentul de față o reprezintă realizarea sistemului de apă potabilă, canalizare și racordarea la rețea de gaz metan pentru populația orașului. Momentan nu există rețea pe unele străzi, însă se lucrează la remedierea acestui lucru.

Stadiul accesului la utilități este următorul:

- Alimentare cu apă - 90%
- Utilizarea sistemului de canalizare - 80%
- Alimentare cu energie electrică - 100%
- Alimentare cu gaz - 60%.

În prezent, încălzirea locuințelor individuale se asigură cu combustibil solid (lemne și cărbuni). Sursele de încălzire sunt sobele de încălzire sau centrale termice individuale. Prepararea hranei se realizează la mașinii de gătit tip aragaz, folosind drept combustibil gazele lichefiate îmbuteliate și la sobele cu plită folosind combustibilul solid.

În oraș există și rețea aeriană de cablu TV, montată tot pe stâlpii rețelei electrice de joasă tensiune pentru distribuția semnalului TV. Rețeaua de internet și semnalul de telefonie mobilă acoperă întreaga suprafață a orașului.

Dezvoltarea rețelelor de utilități reprezintă o componentă importantă a dezvoltării durabile, contribuind la creșterea calității vieții, protecția mediului și creșterea atractivității sistemului teritorial Țândărei.

Rețeaua de transport și siguranța rutieră

Orașul Țândărei este avantajat din punct de vedere al poziției sale . Este străbătut de șoseaua națională DN2A, care leagă Slobozia de Constanța; din acest drum, la Țândărei se ramifică șoseaua națională DN21A, care duce spre Bărăganul (județul Brăila; unde se termină în DN21) și șoseaua județeană DJ201, care merge pe malul drept al Ialomiței la Slobozia și mai departe către Ciocina și Coșereni (unde se termină în DN2).

Tot lângă Țândărei, DN2A se intersectează cu șoseaua județeană DJ212, care duce spre sud la Platonești, Movila și Fetești (unde se termină în DN3B) și spre nord la Mihail Kogălniceanu și mai departe în județul Brăila la Berteștii de Jos, Stăncuța, Gropeni și Chiscani (unde se termină în DN21). Totodată, orașul este nod feroviar, aici întâlnindu-se calea ferată Făurei-Fetești cu calea ferată Urziceni-Slobozia-Țândărei.

Din punct de vedere al relațiilor cu coridoarele de transport rutiere, feroviare și navale, Slobozia, Fetești și Urziceni sunt considerate "porți de intrare" în județ, astfel Țândărei este parte din zona de cooperare Fetești-Țândărei, și este privit ca un pol județean secundar.

Cele mai utilizate mijloace de transport pentru sosirea în Orașul Țândărei sunt autoturismele proprii și mijloacele de transport în comun (autobuze și microbuze).

În prezent există un număr de 77 de străzi neasfaltate în oraș. Reabilitarea drumurilor comunale, realizarea pentru toate locuințele a racordurilor la rețelele de apă potabilă, canalizare, gaz metan, realizarea trotuarelor în oraș, ș.a.m.d., fac parte din proiectele prioritare ale municipalității în perioada 2021 – 2027.

Cantitatea și calitatea infrastructurii de transport, bazate pe investițiile în domeniu, precum și gradul de acces la aceasta reflectă nivelul de civilizație, deopotrivă cu disponibilitatea de evoluție și creștere economică. În actualele condiții este necesar ca dezvoltarea și modernizarea infrastructurii regionale de transport să ia în considerare dinamica redusă a dezvoltării economice în zonele unde acest tip de infrastructură este slab dezvoltată.

Din punct de vedere al siguranței rutiere, orașul nu beneficiază de măsuri suplimentare de protecție a participanților la trafic.

Siguranța rutieră reprezintă o problemă pe drumurile județene; deși preiau mai puțin de 25.0% din traficul total, pe aceste drumuri se înregistrează peste 1/3 din totalul accidentelor, iar victimele bicicliști sunt în proporție de peste 80.0% în mediul rural. Este necesară creșterea gradului de siguranță rutieră, în special prin investiții dedicate participanților nemotorizați la trafic (pietoni și bicicliști). Pentru a crește gradul de siguranță al cetățenilor, este necesară o inventariere a trecerilor de pietoni care necesită supraînălțări și realizarea acestora, supraînălțările având și avantajul că, pe lângă faptul că impun reducerea vitezei în apropierea trecerilor de pietoni, reduc spre zero diferența de nivel dintre trotuare și asfalt, lucru care

foarte util pentru persoanele cu dizabilități și pentru ceilalți cetățeni care folosesc cărucioare (persoane în vârstă cu cărucioare de cumpărături, persoane cu cărucioare cu copii etc).

ANALIZĂ SWOT INFRASTRUCTURĂ ȘI TRANSPORT

PUNCTE TARI

- ✓ Densitate bună a rețelei de drumuri publice;
- ✓ Orașe importante apropiate: Constanța, Slobozia, Călărași și Fetești;
- ✓ Drumuri de acces asfaltate sau modernizate;
- ✓ Transport rutier organizat;
- ✓ Asigurarea accesului facil la rețeaua de drumuri județene și naționale;
- ✓ Infrastructura de telecomunicații și iluminat ce acoperă orașul în procent de 100%;
- ✓ Existența unui drum european care trece prin sudul orașului;
- ✓ Existența unei linii de cale ferată;
- ✓ Existența infrastructurii de telecomunicații;
- ✓ Existența surselor de apă potabilă.

PUNCTE SLABE

- ✓ Infrastructură de transport insuficient dezvoltată, subdimensionată și necorelată cu necesitățile din zona periurbană a orașului;
- ✓ Rețea de alimentare cu apă slab dezvoltată;
- ✓ Rețea de preluare a apelor uzate slab dezvoltată;
- ✓ Rețea de gaz ce necesită îmbunătățiri;
- ✓ Producerea de energie din resurse regenerabile inexistente;
- ✓ Calitate scăzută a infrastructurii sociale și de educație;

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Posibilitatea modernizării rețelei de transport rutier ar rezulta un schimb/trafic mai facil ceea ce duce la atragerea unor investiții străine în unități productive;
- ✓ Dezvoltarea orașului, prin creșterea mobilității;
- ✓ Sporirea confortului populației;
- ✓ Finanțarea rețelelor de utilități publice;
- ✓ Atragerea investițiilor în infrastructura și dezvoltarea orașului;
- ✓ Reducerea riscurilor în desfășurarea traficului auto și creșterea siguranței pietonilor.

AMENINȚĂRI

- ✓ Degradarea exponențială a mediului urban;
- ✓ Scăderea populației;
- ✓ Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în zonă, datorate infrastructurii fizice și sociale neadecvate;
- ✓ Creșterea migrației.

Sănătate și asistență socială

Activitatea de ocrotire a sănătății populației din județul Ialomița se desfășoară în 3 spitale cu 789 de paturi, precum și Serviciul județean de Ambulanță și Centrul de Transfuzii Ialomița.

În oraș funcționează Spitalul Orășenesc Țândărei și un Dispensar Uman. Spațiile au nevoie în acest moment de intervenții atât pe partea de infrastructură cât și pe partea de dotări.

Totodată este necesar să se aloce bani pentru atragerea și menținerea resurselor umane specializate.

În plus, actualul context dat de pandemia cu Covid-19 impune introducerea unor subiecte care pot îmbunătăți sistemul medical, precum tele-medicina, ca serviciu care se poate presta de la distanță pentru ca medicii să poată consulta pacienții chiar în lipsa unui contact direct cu pacientul.

Dezvoltarea capacității instituționale a sectorului public de a furniza servicii de sănătate este, sintetic, măsura care trebuie luată pentru depășirea în condiții optime a acestei crize. Aceasta este o măsură multidimensională, care cuprinde măsuri care vizează suplimentarea și profesionalizarea personalului, modernizarea infrastructurii de sănătate și echiparea corespunzătoare a acesteia, stabilirea unor colaborări funcționale între instituțiile relevante pentru furnizarea serviciilor de sănătate la nivel județean și local și nu în ultimul rând, soluții de digitalizare, prin asigurarea accesului la infrastructura necesară, atât pentru furnizorii direcți de servicii, cât și pentru beneficiari.

În ceea ce privește serviciile de asistență socială, în orașul Țândărei există un Complex de Servicii Sociale. Complexul are o capacitate de 35 de locuri are ca obiect de activitate acordarea de asistență și protecție socială persoanelor vârstnice, prin servicii și prestații sociale care constau în oferirea de găzduire și hrană, îngrijire personală și medicală, recuperare și readaptare, activități de socializare și petrecere a timpului liber, asistență socială, suport emoțional și, după caz, consiliere psihologică.

Beneficiarii serviciului social sunt persoane vârstnice din Țândărei, județul Ialomița, și din localitățile învecinate orașului Țândărei, în limita locurilor disponibile (8 locuri), persoane care au împlinit vârsta de pensionare stabilită de lege și care se găsesc în una dintre următoarele situații:

- nu au familie sau nu se află/se află în întreținerea unei sau unor persoane obligate la aceasta, potrivit dispozițiilor legale în vigoare;
- nu au locuință și nici posibilitatea de a-și asigura condițiile de locuit pe baza resurselor proprii;
- nu se pot gospodări singure ori necesită supraveghere și îngrijire specializată, chiar dacă au familii și resurse financiare suficiente;
- nu își pot asigura nevoile sociomedicale, datorită bolii ori stării fizice sau psihice;

- locuiesc cu unul din copiii legitimi, iar acesta nu le poate oferi spațiul necesar de locuire și nici nu îi poate întreține din cauza situației economice precare, a stării de sănătate etc.

Cu toate acestea este nevoie de extinderea serviciilor sociale și către restul persoanelor vulnerabile (mame singure, persoane cu dependențe, copii la risc de abandon, etc.)

ANALIZĂ SWOT SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

PUNCTE TARI

- ✓ Asistența medicală gratuită;
- ✓ Spirit de solidaritate al localnicilor față de persoanele vârstnice;
- ✓ Existența unui Spital Orășenesc și a unui Dispensar Uman;
- ✓ Sprijin acordat de Primărie grupurilor defavorizate din oraș, în special persoanelor vârstnice.

PUNCTE SLABE

- ✓ Lipsa consilierii referitoare la consumul de alcool și planificarea familială;
- ✓ Dificultăți privind accesul la medicamente și tratament (distanțe mari de parcurs, resurse limitate);
- ✓ Lipsa stimulentei pentru atragerea și/sau menținerea specialiștilor tineri;
- ✓ Nu există un buget local în concordanță cu nevoile din domeniul sănătății;
- ✓ Lipsa dotărilor cu aparatură performantă a cabinetelor medicale existente.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Posibilitatea utilizării unor fonduri europene disponibile în vederea sprijinirii dezvoltării infrastructurii de sănătate;
- ✓ Existența unui sistem de monitorizare a asistenței sanitare;
- ✓ Existența posibilității dotării cu aparatură performantă a cabinetelor medicale;
- ✓ Existența fondurilor bugetare destinate asistenței medicale;
- ✓ Politici sociale cu susținere din partea Uniunii Europene;
- ✓ Posibilitatea preluării modelelor de bună practică din țările dezvoltate ale Uniunii Europene cu privire la metodologia de abordare a problemei domeniului social;
- ✓ Existența la nivel național a legislației care reglementează serviciile sociale și standardele de calitate.

AMENINȚĂRI

- ✓ Reacție neadecvată a cadrelor medicale la sistemul de norme sanitare impuse;
- ✓ Migrația personalului medico-sanitar spre alte țări;
- ✓ Salarii mici în rândul specialiștilor din sănătate;
- ✓ Lipsa capacităților și abilităților manageriale la nivelul sistemului de sănătate;
- ✓ Probleme financiare majore ale sistemului public de sănătate;
- ✓ Creșterea numărului de copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în afara țării;
- ✓ Cadru legislativ deficitar în domeniul violenței domestice și al abuzurilor sexuale;
- ✓ Creșterea numărului de cazuri de violență în familie și a altor conflicte în comunitate.

Cultură și turism

Patrimoniul cultural național este format din totalitatea bunurilor care reprezintă o mărturie și o expresie a valorilor, credințelor, cunoștințelor și tradițiilor naționale, indiferent de regimul de proprietate al acestora.

În ultimii ani, dezvoltarea economică și globalizarea, pericolul marginalizării și cel al dispariției cu care se confruntă numeroase comunități, precum și erodarea treptată a credințelor și convingerilor tradiționale au făcut imperios necesară reconsiderarea pe plan național a locului patrimoniului cultural.

În orașul Țândărei există 1 Centru Cultural, care trebuie renovat, și dotat astfel încât să poată deveni un spațiu potrivit pentru organizarea diverselor manifestări culturale și evenimente locale. Se dorește de asemenea construirea unei Case de Cultură care să poată găzdui diverse evenimente organizate la nivel local.

La Țândărei funcționează o Bibliotecă orășenească cu două secții. Clădirea în care funcționează biblioteca este situată pe strada Gării, nr. 2, într-un spațiu propriu, cu o suprafață de 96,8 mp, din care 37,6 destinată publicului cu acces liber la raft.



Prima atestare documentară a bibliotecii publice din Țândărei o constituie o scrisoare din 20 ianuarie 1916 adresată de către învățătorul Alexandru Petrescu, fratelui său, elev la Școala Normală, C. Negri” din Galați, în care se menționează printre altele: „ Biblioteca a făcut apel prin ziare către toți acei ce doresc ridicarea nivelului cultural al locuitorilor, să ne doneze cărți, reviste, etc. Am si primit câteva colete si cărți!”.

Din alte cercetări documentare s-a stabilit că biblioteca a fost înființată în luna august 1915. Inițiativa a aparținut unui grup de intelectuali, printre care Mihai Mușetescu institutor în satul Strachina, comuna Țândărei președinte al Comitetului de inițiativă, Alexandru Petrescu-învățător, Victor Teodorescu, elev clasa a VI-a normala, Jan Dobrescu, elev clasa a V-a liceu. La baza organizării instituției nou înființate a stat un statut de funcționare adoptat de Comitetul de înființare în care erau prevăzute drepturile și îndatoririle fiecărui membru al bibliotecii precum și veniturile acestora din cotizații, donații, etc.

Sediul bibliotecii a fost pentru început în cancelaria școlii primare din Țândărei, apoi s-a mutat cu chirie într-un local în locuința lui Grigore P. Toma. Întreaga acțiune de întreținere și înzestrare a bibliotecii rămânea în sarcina Comitetului de inițiativă care a folosit mijloacele convenite pentru procurarea de venituri din cotizații, liste de subscripție, serbări, colete de cărți, apeluri către autori si scriitori, pentru a dona din lucrările lor.

Sunt menționate ca documente copii ale unor scrisori adresate lui Nicolae Iorga la Vălenii de Munte, G. Coșbuc- București, Al. Vlahuță-Râmnicu Sărat, Duiliu Zamfirescu-Sulina, Barbu Ștefănescu Delavrancea București. În cea adresată lui N. Iorga se subliniază de către semnatarul scrisorii...,, Necesitatea unei biblioteci era așa de simțită aici , încât e destul să vă afirm că după două luni de la înființarea ei, e frecventată de peste 150 de tineri care au consultat peste 150 de volume, în afară de reviste si alte publicații pe care biblioteca le primește.

Într-o altă scrisoare adresată în același scop lui Mihail Sadoveanu se menționează că biblioteca numără peste 300 de volume, donate în mare parte de „domnii autori”, primește 10-15 reviste și are mobilier pentru păstrarea cărții și lectură confortabilă. În marea majoritate a cazurilor, apelurile Comitetului de inițiativă erau onorate de către destinatarii scrisorilor. Acest lucru îl aflam din scrisorile de mulțumire adresate celor care au făcut donații pentru bibliotecă, cum este cea adresată de C.Popescu- Azuga: „Vi se aduc călduroase mulțumiri pentru donațiunea ce ați făcut bibliotecii noastre. Odată cu aceasta ținem să vă arătăm toată bucuria noastră ce am simțit când am văzut că mai sunt încă și din aceia pe care îi mișcă starea culturală dureroasă a celor mulți și obidiți. Vă păstrăm cele mai frumoase sentimente. Președinte V. Dobrescu, casier Al. Petrescu”. Acțiunea de dotare a bibliotecii fondate în august 1915 a continuat mulți ani după aceea.

Până în anul 1919 biblioteca a funcționat sub denumirea de Biblioteca Sătească „I.L. Caragiale” comuna Țândărei. În același an a fost afiliată Căminului Cultural „Sf. Voievozi” și a fost preluată de învățătorul C. Petrescu în calitate de administrator bibliotecar.

În prezent biblioteca dispune de un fond de 34.883 unități de bibliotecă, de asemenea Biblioteca a încheiat parteneriate de colaborare educaționale cu școlile și liceele din oraș, cu Centrul de găzduire permanentă.

De asemenea, de-a lungul timpului au fost derulate următoarele proiecte:

- Implementarea programului Biblionet
- Lansarea lucrării „Almanahul Țăndăreiului” de George Stoian
- Mapa documentară „Țăndărei” donată de scriitorul și jurnalistul George Stoian
- Micromonografia „Paul Georgescu” scrisă și documentată de prof. Stanciu Jana
- Serviciu nou de bibliotecă – Ludoteca

Serviciile pe care le oferă biblioteca sunt următoarele:

- Accesul liber la volume din toate domeniile cunoașterii umane
- Împrumut la domiciliu
- Studiu documentar
- Împrumut interbibliotecar
- Întocmire bibliografii tematice, referate
- acces gratuit la Internet
- redactare documente
- imprimare
- scanare
- inscripționare CD/DVD
- asistență și instruire utilizatori noi
- video-proiecție
- jocuri instructiv-educative INTUITEXT
- sesiuni de formare utilizatori
- TV, cablu tv

Și în cazul bibliotecii este nevoie de investiții pentru a crea spații de lectură, săli special amenajate, dar și pentru a mobila spațiul astfel încât să devină cât mai primitiv.

Într-o perioadă a globalizării, cultura devine o calitate esențială a unei regiuni. Dezvoltarea culturii la nivel local consolidează identitatea locală și caracterul distinctiv, creând produse culturale cu o valoare unică. O comunitate care investește în cultură, educație și sport generează în același timp mai multă bogăție, bunăstare și siguranță. Astfel, este creat un mediu favorabil pentru generațiile viitoare, cu posibilitatea dezvoltării locurilor de muncă și creșterii, în același timp, a nivelului de trai.

Conform UNESCO, cultura este definită ca un set de trăsături spirituale, materiale, intelectuale și afective distincte ale unei societăți sau a unui grup social și cuprinde, pe lângă

arte vizuale, muzică, teatru, dans, literatură și elemente definitorii pentru stilul de viață și sistemul de valori a individului.

Pe de altă parte, deși potențialul turistic al orașului există, situația infrastructurii turistice de care dispune acesta este extrem de nefavorabilă. Pe raza orașului Țândărei nu există nicio pensiune turistică. De asemenea în oraș nu există nici o altă facilități de cazare care să poată oferi turiștilor alternative de petrecere a timpului liber.

Lacul Strachina este o excelentă zonă în care se pot atrage investiții. Pe lângă posibilitatea unei partide de pescuit, facilitățile de cazare din această zonă ar putea oferi turiștilor activități de relaxare și recreere, cum ar fi de exemplu trasee în copaci pentru copii, plimbări cu ATV-urile, sau plimbări cu barca. Ar putea de asemenea să se deschidă restaurante care să servească preparate cu specific pescăresc.

Turismul și agroturismul (specific legate de activitățile din fermă) sunt activități generatoare de venituri alternative, ceea ce oferă posibilități de dezvoltare a spațiului localității, datorită peisajelor unice, ariilor semi-naturale vaste, ospitalității înăscute a locuitorilor.

Conservarea tradițiilor, culturii, a specialităților culinare și a băuturilor, precum și diversitatea resurselor turistice rurale oferă potențial pentru dezvoltarea acestui sector. În orașul Țândărei însă nu există gospodării înscrise în circuitul agroturistic.

Sport și recreere

În cadrul orașului a fost înființat Clubul Sportiv Victoria Țândărei în cadrul căruia activează echipa de fotbal cu același nume - Victoria Țândărei. Aceasta are în componență în marea majoritate locuitori ai orașului Țândărei și se prezintă foarte bine în campionat având rezultate bune. În anul 2015 Victoria Țândărei a promovat în liga a IV-a.

Orașul dispune de un teren de fotbal însă acesta trebuie amenajat și dotat cu vestiare, bănci de rezerve, tribune moderne ș.a. pentru a oferi echipei un mediu propice pentru a practica acest sport.

În oraș există și 4 săli de sport, 2 tip „Sală de sport cu 150 de locuri”, una la școala Spiru Haret, una lângă stadionul orașenesc, cea de-a treia, diferită ca model este în cadrul liceului Paul Georgescu, iar a patra se află în incinta Liceului Tehnologic (Școala nr. 1).



În ceea ce privește spațiile de recreere, nu există la nivelul orașului astfel de zone dedicate. Se dorește amenajarea a două parcuri. De asemenea pe termen lung se are în vedere amenajarea de scuaruri și pergole care să îmbunătățească aspectul orașului dar care în același timp să contribuie la creșterea calității aerului.

ANALIZĂ SWOT CULTURĂ TURISM ȘI RECREERE

PUNCTE TARI

- ✓ Excedentul de spații în gospodăriile din zonă;
- ✓ Existența unei biblioteci și a unui Centru Cultural;
- ✓ Ocupația principală a locuitorilor, agricultura este favorabilă practicării agroturismului;
- ✓ Poluare redusă ceea ce conferă locului un nivel de atractivitate ridicat;
- ✓ Existența unor arii protejate și situri Natura 2000;
- ✓ Cadrul natural deosebit;
- ✓ Conservarea tradițiilor și ospitalitatea locuitorilor;
- ✓ Amplasarea pe malul Ialomiței, existența posibilităților pescuit și explorare a peisajelor din apropierea Lacului Strachina.
- ✓ Existența vestigiilor culturale și istorice în apropierea orașului;
- ✓ Resurse pentru turismul ecologic.

PUNCTE SLABE

- ✓ Capacitate limitată și standardul calitativ scăzut al infrastructurii turistice și de agrement;
- ✓ Inexistența spațiilor de cazare;
- ✓ Vizitarea cu mijloacele de transport în comun a ariilor protejate majore din zonă, este limitată;
- ✓ Inexistența investițiilor de capital orientate spre turismul pentru populația cu venituri mici;
- ✓ Promovarea insuficientă;
- ✓ Infrastructura de acces către obiectivele turistice este slab dezvoltată;
- ✓ Insuficiența cooperare între diferiții operatori din turism și asociațiile profesionale.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Deschiderea orașului prin refacerea drumurilor;
- ✓ Construirea unei Case de Cultură moderne;
- ✓ Construirea și amenajarea unui Centru de Informare Turistică;
- ✓ Utilizarea tehnologiilor moderne (IT/ Internet) pentru transmiterea de imagini live pe internet cu atracțiile turistice din zonă;
- ✓ Atragerea investițiilor în zona de agroturism;
- ✓ Atragerea fondurilor nerambursabile pentru regenerare urbană;
- ✓ Modernizarea sălilor de sport din cadrul instituțiilor de învățământ;
- ✓ Modernizarea și extinderea stadionului orașenesc;
- ✓ Existența unui potențial turistic favorabil dezvoltării unui turism ecologic;

- ✓ Dezvoltarea infrastructurii de acces, a infrastructurii de cazare și de servicii conexe, în acord cu specificul arhitectural și cu respect față de mediu;
- ✓ Resurse în dezvoltarea turismului cultural-istoric, de agrement etc.
- ✓ Valorificarea surselor de finanțare pentru dezvoltarea resurselor umane din domeniu, la nivel liceal, universitar și la nivelul formării profesionale;

AMENINȚĂRI

- ✓ Migrare turistică către alte regiuni;
- ✓ Lipsa conștientizării importanței dezvoltării turismului și agrementului;
- ✓ Afectarea patrimoniului turistic prin urbanizare necontrolată și poluare difuză;
- ✓ Pierderea atractivității unor obiective antropice prin degradarea acestora;
- ✓ Continuarea procesului de migrare a angajaților calificați din turism;
- ✓ Calamități naturale (inundații, alunecări de teren, secete);
- ✓ Creșterea ratei șomajului;
- ✓ Migrația masivă a tineretului din cauza lipsei locurilor de muncă;
- ✓ Discrepanțe între domeniul cultural și nevoile, respectiv interesele comunității, pierderea relevanței actului cultural pentru comunitate;
- ✓ Lipsa interesului privind domeniul cultural, nerecunoscându-se aportul la dezvoltarea locală și creșterea calității vieții;
- ✓ Fonduri insuficiente alocate sectorului cultural.

Mediu de afaceri

Economia orașului Țândărei are un caracter preponderent agrar. Specificul activităților zonei sunt cultivarea cerealelor, la plantelor tehnice și creșterea animalelor.

O altă activitate care s-a dezvoltat constant în ultimii ani, o reprezintă comerțul alimentar și nealimentar cu amănuntul, comerțul cărnii și a produselor din carne și într-o mai mică măsură alte tipuri de servicii.

Începând din 1990, în localitatea Țândărei, au fost înregistrate la Registrul Comerțului un număr de 640 firme. Până la data actualizării au rămas în funcțiune 265 firme dintre care 255 sunt încă active conform ANAF.

Un număr de 86 firme înregistrate în Țândărei figurează ca fiind inactive fiscal. Pentru anul 2020 au depus datele de bilanț un număr de 222 firme.

Există un număr mare de PFA-uri, II-uri, dar întâlnim și întreprinderi de tip SRL și SRL-D. După cum este de așteptat pentru un oraș aflat într-o fază incipientă a dezvoltării, majoritatea firmelor private au un număr redus de personal angajat.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Tabelul de mai jos prezintă datele conform bilanțului încheiat pe anul 2020, în ceea ce privește numărul de angajați, profitul și pierderea, precum și creanțele înregistrate la nivelul firmelor active din orașul Țândărei.

Indicator bilanț 2020 (RON)	Total	Media
Angajați	644	2.9
Cifra	237 491 362	1 069 781
Profit net	22 100 755	99 553
Pierdere netă	-12 558 608	-56 570
Active	288 948 738	1 301 571
Datorii	228 940 242	1 031 262
Creanțe	97 305 500	438 313

Tabel nr. 14 – Indicatori economici oraș Țândărei, sursă www.lista-firme.ro

Succesul antreprenorialului generează avantaje indirecte, cum sunt: identificarea unor practici de succes ca exemple pentru comunitatea de afaceri locală, răspândirea bunelor practici și a valorilor antreprenoriale, îmbunătățirea activității economice a comunităților sau crearea unei baze pentru creșteri și dezvoltări ulterioare.

În România, antreprenoriatul poate căpăta o dimensiune mai pregnantă în condițiile în care reformele din domeniul agriculturii și dezvoltării vor continua. Însă, de cele mai multe ori agenții economici se confruntă cu diferite probleme care le îngreunează activitățile zilnice.

Una dintre problemele principale cu care se confruntă agenții economici de la nivelul orașului Țândărei, este cauzată de accesul dificil la diferite surse de finanțare (credite/ fonduri externe). O altă problemă cu care aceștia se confruntă este nivelul de pregătire a forței de muncă.

O soluție de dezvoltare a mediului de afaceri o reprezintă crearea de parteneriate public-private.

Conceptul de parteneriat public-privat reprezintă o formă de cooperare între o autoritate publică și sectorul privat, respectiv organizații neguvernamentale, asociații ale oamenilor de afaceri, ori companii, pentru realizarea unui proiect care produce efecte pozitive pe piața forței de muncă și în dezvoltarea locală.

Soluția parteneriatelor public-private, respectiv cooperarea, în diferite forme, dintre autoritățile publice și mediul de afaceri, în scopul asigurării finanțării, construcției, renovării, managementului, întreținerii unei infrastructuri sau furnizării unui serviciu, nu reprezintă o noutate.

Este o soluție pusă în practică de majoritatea statelor membre ale Uniunii Europene pentru dezvoltarea infrastructurii, construcția de școli, spitale sau închisori, dar și pentru prestarea

serviciilor sociale (în special în parteneriat cu organizațiile non-guvernamentale) sau de securitate (în parteneriat cu firmele private de pază și securitate).

Colaborarea este un proces recursiv în care două sau mai multe organizații lucrează împreună pentru a-și atinge obiectivele comune.

Colaborarea presupune schimbul de informații, de resurse, nefiind necesară alegerea unei persoane la conducere. Împărțirea activităților, uneori, poate aduce rezultate mai bune și realizarea mai rapidă a scopului comun.

ANALIZĂ SWOT MEDIU DE AFACERI

PUNCTE TARI

- ✓ Potențial existent pentru obținerea de produse ecologice, produse tradiționale sau produse ce înglobează înaltă tehnologie;
- ✓ Tradiție economică în diferite ramuri, în special în agricultură;
- ✓ Suportul administrației locale oferit noilor investitori;
- ✓ Teren arabil cu potențial de diversificare a culturilor;
- ✓ Poziția în teritoriu și accesibilitatea ridicată reprezintă elemente de atractivitate pentru posibili investitori;
- ✓ Mediu de afaceri favorabil;
- ✓ Sectorul agricol bine dezvoltat datorită amplasării;
- ✓ Tradiții locale în cultivarea cerealelor și creșterea animalelor;
- ✓ Existența mai multor societăți agricole, zona fiind cu mediu agricol cu potențial;
- ✓ Demararea unor proiecte de dezvoltare a infrastructurii rutiere și tehnico-edilitare;
- ✓ Existența materiilor prime pentru industria alimentară.

PUNCTE SLABE

- ✓ Lipsa locurilor de muncă;
- ✓ Acces limitat al întreprinderilor la unele utilități (alimentare cu apă, canalizare) (doar pentru unele străzi);
- ✓ Valorificare redusă a antreprenorialului;
- ✓ Practicarea unei agriculturi de subzistență, concretizată în productivitate și profitabilitate redusă a producătorilor agricoli;
- ✓ Dificultăți legate de prelucrarea și comercializarea produselor realizate din producția agricolă / animală existentă;
- ✓ Inexistență în oraș a unui centru de colectare, prelucrare și comercializare a produselor agricole;
- ✓ Lipsa unei strategii de marketing local și insuficienta promovare a produselor și serviciilor locale;
- ✓ Infrastructura turistică aproape inexistentă;
- ✓ Lipsa unor gospodării incluse în circuitul agroturistic;
- ✓ Nivel scăzut de valorificare a zonelor și obiectivelor turistice;
- ✓ Grad scăzut al accesării de fonduri europene

- ✓ “Munca la negru”, cu repercusiuni asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;
- ✓ Număr redus al tinerilor care rămân în oraș după finalizarea studiilor.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Atragerea de noi investitori,
- ✓ Oportunitatea deschiderii de afaceri în domeniul serviciilor sector slab reprezentat în oraș;
- ✓ Dezvoltarea comunicării între reprezentanții mediului economic local și reprezentanții autorităților publice locale;
- ✓ Creșterea interesului pentru produsele ecologice, naturale și tradiționale;
- ✓ Creșterea interesului pentru exploatarea proprietăților în regim asociativ;
- ✓ Valorificarea potențialului turistic deosebit al orașului;
- ✓ Existența programelor naționale de sprijin pentru IMM-uri;
- ✓ Existența programelor europene de finanțare a mediului economic și de creștere a competitivității;
- ✓ Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea demarării de activități în domeniul industrial;
- ✓ Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă;
- ✓ Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice;
- ✓ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor;
- ✓ Existența resurselor locale, puțin sau necorespunzător valorificate în prezent;
- ✓ Creșterea capacității antreprenoriale în rândul persoanelor cu inițiativă;
- ✓ Existența finanțărilor europene pentru agricultură și dezvoltarea locală;
- ✓ Existența fondurilor europene pentru dezvoltarea infrastructurii de susținere a turismului (structuri de cazare, promovarea și semnalizarea obiectivelor turistice);
- ✓ Existența fondurilor europene pentru dezvoltarea resurselor umane.

AMENINȚĂRI

- ✓ Rata ridicată a dobânzii la credite
- ✓ Grad redus de informare al agricultorilor în privința normelor europene
- ✓ Complexitatea și dificultatea procedurilor birocratice pentru obținerea finanțărilor
- ✓ Intensificarea mediului concurențial poate să defavorizeze anumite sectoare tradiționale;
- ✓ Migrația forței de muncă spre mediul urban mare sau în străinătate;
- ✓ Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia;
- ✓ Creșterea ratei șomajului la nivel național;
- ✓ Promovarea de către agențiile de turism a destinațiilor turistice externe;
- ✓ Instabilitatea legislativă;
- ✓ Îmbătrânirea populației;
- ✓ Migrația populației;
- ✓ Lipsa de receptivitate și flexibilitate a populației locale la cerințele pieței care determină decalaje economice mari, greu de recuperat;
- ✓ Scăderea continuă a producției prin scăderea productivității.

Administrație și servicii publice

Conducerea Primăriei Țăndărei este reprezentată de către domnul Primar Roman George Cristian. Primarul, în calitatea sa de autoritate publică executivă a administrației publice locale, reprezintă unitatea administrativ- teritorială în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române și străine, precum și în justiție. Împreună cu personalul de specialitate, primarul orașului Țăndărei depune un efort continuu în distribuirea și utilizarea resurselor existente în acord cu nevoile cetățenilor.

Primăria Țăndărei este organizată și funcționează potrivit prevederilor Codului Administrativ intrat în vigoare de la 05.07.2019, cod care reglementează cadrul general pentru organizarea și funcționarea autorităților și instituțiilor administrației publice, precum și în conformitate cu hotărârile Consiliului Local privind aprobarea organigramei, a numărului de posturi și a statutului de funcții ale aparatului propriu de specialitate.

Consiliul local al orașului se află pe Șos. București, nr. 190. Clădirea consiliului local adăpostește și administrația financiară a orașului. Consiliul Local Țăndărei, prin primăria orașului realizează atribuțiile conferite de Legea administrației publice locale nr. 215/2001 cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul Local Țăndărei este format din 17 consilieri. În urma alegerilor din anul 2020 structura Consiliului local a devenit următoarea:

- 5 consilieri PSD
- 3 consilieri PNL
- 3 consilieri PRO România
- 3 consilieri ALDE
- 2 consilieri PI
- 1 consilier PER

Marea problemă a primarului și a Administrației Publice locale a fost și va fi bugetul local. Primarul, prin implicarea sa directă și printr-o bună colaborare cu Consiliul Județean Ialomița și cu Direcția Generală a Finanțelor Publice, a încercat să găsească toate sursele financiare posibile pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare propuse. În viitor se dorește atragerea fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea socio-economică a orașului.

Potrivit legii, primăria orașului Țăndărei îndeplinește următoarele categorii principale de atribuții:

- atribuții privind organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al consiliului local, instituțiilor și serviciilor publice de interes local și societăților comerciale;
- atribuții privind dezvoltarea economico-socială a orașului;
- atribuții privind gestionarea patrimoniului i;

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

- atribuții privind gestionarea serviciilor publice din subordine;
- atribuții privind cooperarea inter-instituțională;
- alte atribuții prevăzute de lege.

În ceea ce privește capacitatea administrativă, la nivelul orașului Țândărei există un număr de 60 de funcționari publici. Necesarul de resursă umană, respectiv totalul funcțiilor prevăzute, este de 78, așadar este nevoie de strategii de atragere și menținere a angajaților în sistemul public.

Număr posturi	Ocupate	Vacante	Total
Nr. total funcții demnitate publică	2	0	2
Nr. total funcții publice	29	6	35
Nr. funcții publice de conducere	4	2	6
Nr. funcții publice de execuție	25	4	29
Nr. total funcții contractuale	16	3	19
Nr. funcții contractuale de conducere	1	0	1
Nr. funcții contractuale de execuție	15	3	18
Nr. total funcții în instituție	47	9	56
S.P.C.L.E.P. – funcții publice de execuție	4	1	5
Poliția locală – funcții publice de execuție + conducere	9	8 (d.c. 1 post conducere)	17
TOTAL	60	18	78

Tabel nr. 15 – Efectiv de personal administrație publică, sursă date prelucrate de administrația Țândărei

Toate informațiile de interes public utile pentru cetățenii orașului sunt prezentate și actualizate la avizierul din holul primăriei. De asemenea, pe site-ul primăriei sunt aduse la cunoștința celor interesați diferite informații de interes public: hotărâri ale Consiliului local, declarații de avere, organigrama, programul de funcționare al serviciilor publice, datele de contact ale instituției și ale reprezentantului legal.

Primăria dispune de un sistem informatizat și de rețea de calculatoare. Există baze de date la nivelul instituției, îndeosebi la nivelul serviciului economic al primăriei.

La nivelul Primăriei funcționează un Complex de servicii sociale cu un număr de 21 angajați.

Complexul de Servicii Sociale Țândărei are drept misiune acordarea de asistență și protecție socială persoanelor vârstnice prin servicii sociale, care constau în oferirea de găzduire și hrană, îngrijire personală și medicală, recuperare și readaptare, activități de socializare și petrecere a timpului liber, asistență socială, suport emoțional și, după caz, consiliere psihologică.

Complexul de Servicii Sociale oferă:

- găzduire cu asigurarea cazarmamentului și a condițiilor decente de trai
- trei mese principale și două gustări (zilnice), diete speciale la recomandarea medicilor specialiști
- servicii de menaj și igienizare personală (zilnic, la cerere și la nevoie în cazul persoanelor imobilizate)
- serviciu spălătorie și călcătorie pentru efecte personale
- posibilitatea, depozitării efectelor personale
- facilitarea accesului la servicii de frizerie, coafor

Servicii îngrijire de specialitate și medicale:

- monitorizarea continuă a stării de sănătate și asistență medicală
- suport emoțional și consiliere psihologică
- facilitarea accesului la consultații și analize medicale de specialitate administrarea medicației prescrise pentru tratamente cronice și acute

Activități pentru promovare a vieții active:

- socializarea, inter-relaționarea și petrecerea timpului liber prin activități diversificate
- accesul permanent la mijloace mass media, bibliotecă, internet, telefonie
- facilitarea menținerii relațiilor cu familia sau cercul de cunoștințe
- asistență religioasă la cerere (conform cultului solicitat) și deplasare la biserică, la cerere.

Complexul dispune de următoarele facilități:

- camere cu 2, 3 sau 4 paturi dotate cu televizor , noptiere personale cu cheie, dulap haine
- parc propriu într-un cadru natural propice relaxării și inter-relaționării spații comune pentru petrecerea timpului liber în compania altor beneficiari club pentru desfășurarea activităților de grup, a activităților parteneriale sau pentru petrecerea timpului cu vizitatorii.

În ceea ce privește restul serviciilor sociale, situația este următoarea:

Serviciu social	Număr de beneficiari
Dosare venit minim garantat	75
Ajutor urgență	5
Alocație susținere familie	73
Persoane cu dizabilități, adulte și minori	273
Alocații de stat	35

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Copii aflați în plasament	3
Măsuri supraveghere minori delincvenți	2

Tabel nr. 16 – Servicii sociale acordate, sursă date prelucrate de administrația Țăndărei

Este foarte important ca toate instituțiile care, prin activitatea lor, au legătură cu copiii și adulții aflați în situație de risc de excludere socială, să conștientizeze faptul că sunt deopotrivă responsabile pentru protejarea intereselor și a drepturilor acestor persoane.

Identificarea și antrenarea resurselor necesare, responsabilizarea factorilor relevanți și asigurarea unui parteneriat eficient în vederea valorizării persoanelor aparținătoare grupurilor vulnerabile în societate și a promovării, protecției și respectării drepturilor acestora constituie factori de succes în atingerea obiectivelor prezentei strategii.

În ceea ce privește protecția copilului, obiectivul administrației din Țăndărei este de a reafirma interesul special și prioritatea acordată problematicei copiilor, prin promovarea și protecția drepturilor tuturor copiilor.

În domeniul protecției persoanelor cu dizabilități dorim să ne asigurăm că efectele handicapului sunt minime/diminuate prin respectarea drepturilor persoanelor cu handicap, susținerea unui mediu înconjurător mai sigur, a unor servicii sociale adecvate nevoilor identificate, a reabilitării și a solidarității sociale în scopul prevenirii excluziunii sociale sau integrării și incluziunii, după caz.

Privind persoanele vârstnice, administrația propune garantarea dreptului la asistență socială a persoanelor vârstnice în vederea diminuării dependenței și prevenirii excluziunii sociale.

Sistemul de servicii sociale îndeplinește în principiu două funcții esențiale:

– oferă suport focalizat, profesionalizat și susținut de resurse pentru nevoi urgente speciale; acest suport este complementar sistemului de suport general și se acordă persoanelor lipsite de resursele elementare necesare pentru a face față unor nevoi acute;

– oferă suportul necesar pentru refacerea și dezvoltarea capacităților de a face față situațiilor dificile (bătrâni singuri, izolați). Prin această funcție se încearcă menținerea sau restaurarea capacității de viață autonomă.

ANALIZĂ SWOT ADMINISTRAȚIE ȘI SERVICII PUBLICE

PUNCTE TARI

- ✓ Existența unei clădiri cu suficiente spații de birouri;
- ✓ Personal calificat pentru toate posturile ocupate;
- ✓ Implicarea efectivă a conducerii la nivel de vârf în procesul de conștientizare și aplicare a acțiunilor legate de reformă în administrație;
- ✓ Existența procedurilor ce reglementează fluxul de documente în instituție;
- ✓ Existența unor proceduri care să descrie modul de realizare a activităților și subactivităților ce vizează organizarea muncii în instituție;
- ✓ Existența în cadrul Primăriei Țândărei a mai multor departamente;
- ✓ Aplicarea metodologiei de evaluare a performanțelor personalului angajat în administrația publică;
- ✓ Transparență în recrutarea și în promovarea personalului;
- ✓ Dezvoltarea dialogului social, la nivel teritorial;
- ✓ Accesul facil la serviciile sociale publice de asistență socială;
- ✓ activități de prevenire, limitare și înlăturare a efectelor temporare sau permanente ale unor situații care pot genera marginalizarea sau excluderea unor persoane aflate în situații de risc social;
- ✓ Număr mic de copii abandonați de familie.

PUNCTE SLABE

- ✓ Resurse financiare insuficiente destinate modernizării și dezvoltării activităților instituției;
- ✓ Imposibilitatea promovării pe post a salariaților, din cauza legislației în vigoare;
- ✓ Posibilități reduse de motivare financiară a personalului și de atragere a persoanelor cu calificare superioară în structurile funcționarilor publici;
- ✓ Resurse financiare limitate pentru susținerea programului de pregătire;
- ✓ Încărcarea cu sarcini suplimentare peste cele prevăzute în fișa postului;
- ✓ Nu se realizează testarea periodică a funcționarilor publici;
- ✓ Existența fondurilor limitate alocate formării continue a funcționarilor publici;
- ✓ Imposibilitatea de motivare suplimentară a personalului;
- ✓ Dificultăți legate de aplicarea curentă a noilor acte normative din cauza multitudinii și complexității acestora;
- ✓ Resurse financiare insuficiente pentru informatizarea administrației publice locale (colectarea on-line a taxelor și impozitelor);
- ✓ Număr insuficient de medici;
- ✓ Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale;
- ✓ Sistemul de ajutor social nu încurajează reintegrarea activă;
- ✓ Personal insuficient pentru asistență socială;
- ✓ Societatea civilă insuficient implicată;
- ✓ Informare insuficientă cu privire la alte fonduri sociale;
- ✓ dificultăți în asigurarea unei protecții sociale adecvate, din cauza cadrului legal;

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Dotarea cu mijloace specifice a serviciului pentru intervenții în caz de situații de urgență;
- ✓ Posibilități de accesare a unor fonduri externe destinate în mod special modernizării administrației publice;
- ✓ Dezvoltarea capacității administrative a primăriei Țândărei prin introducerea unor departamente noi pentru a veni în sprijinul nevoilor cetățenilor;
- ✓ Dezvoltarea unor legături puternice între consiliul județean și autoritățile locale;
- ✓ Mai multe posibilități de instruire a personalului prin programe de formare cu finanțare europeană;
- ✓ Dezvoltarea de parteneriate publice private;
- ✓ Lărgirea gamei de servicii medicale;
- ✓ Politica socială susținută din partea Uniunii Europene;
- ✓ Promovarea organizațiilor guvernamentale și neguvernamentale care luptă împotriva fenomenelor deviate și delincvente la copii și tineri prin promovarea unor programe specifice;
- ✓ Utilizarea mai eficientă a capacităților de asistență socială existente, inclusiv a celor aflate în proprietate privată;
- ✓ Dezvoltarea capacității serviciului de asistență socială publică;
- ✓ Programe complexe de urmărire a stării de sănătate a populației;
- ✓ Programe consistente destinate asistenței sociale reale;
- ✓ Direcționarea unei cote din profitul firmelor către ONG-uri cu activități sociale.

AMENINȚĂRI

- ✓ Inerție mare privind implicarea factorilor responsabili, dar și a comunității în programele de dezvoltare;
- ✓ Fluctuația funcționarilor publici – din cauze financiare sau alte cauze, pe de o parte, pe de altă parte, imposibilitatea angajării imediate a altor funcționari publici, influențând în mod negativ continuitatea activităților;
- ✓ Dificultatea realizării unei strategii și a unor planuri de acțiune care să reziste schimbărilor politice;
- ✓ Schimbări legislative prea frecvente pentru a fi asimilate eficient;
- ✓ Risc ridicat ca unii întreprinzători să nu-și manifeste interesul față de proiecte de asistență socială, din cauză că nu sunt familiarizați cu criteriile de selecție și de implementare a acestora;
- ✓ Gradul de sărăcie generează fenomene de depopulare, de plecare a tinerilor și adulților pentru a lucra în străinătate, adaugându-se și îmbătrânirea populației.

Pentru fiecare sector prezentat mai sus, pentru care a fost efectuată și analiza SWOT au fost stabilite obiective specifice care urmează a fi atinse prin implementarea de proiecte, fructificând la maximum oportunitățile de finanțare disponibile, atât europene cât și naționale.

Capitolele care urmează prezintă mecanismul de elaborare obiectivelor de dezvoltare, precum și proiecte propuse pentru perioada următoare, astfel încât orașul să poată cunoaște o dezvoltare sustenabilă.

În urma analizei SWOT au fost identificate la nivelul orașului Țândărei o serie de aspecte pozitive (puncte tari) ce fac din această localitate un punct de atractivitate și de influență pentru localitățile din jur. În acest sens, amintim existența lacului Strachina, prezența a două școli gimnaziale, prezența unui cabinet medical public, prezența unor restaurante, patiserii, super-marketuri care fac să existe un anumit specific din punct de vedere economic.

Populația activă ocupată în domeniul secundar și terțiar reprezintă un procent important din populația activă la nivelul orașului. În același timp, localitatea Țândărei are și un anumit specific administrativ. Unele părți ale acestei localități au un aspect de așezare rurală, cu drumuri neasfaltate, fără apă, fără canalizare, unde activitățile de bază sunt cele ale agriculturii de semisubzistență.

Un aspect negativ, întâlnit de altfel în toată România, constă în scăderea accentuată a populației la nivelul localității. Acest lucru poate deveni dramatic în următoarele decenii pentru viabilitatea localității. O populație în continuă scădere și din ce în ce mai îmbătrânită reprezintă o populație neviabilă care nu poate să se dezvolte economic, social și cultural, ci poate doar a fi susținută financiar de la bugetul local sau central.

Sectorul primar (agricultura) are un specific zootehnic, cerealier și parțial pomicol, însă majoritatea exploatațiilor agricole sunt mici, ceea ce demonstrează practicarea unei agriculturi de subzistență, fărâmițarea terenurilor fiind o altă mare problemă a acestui sector. Localitatea beneficiază de suprafețe întinse de terenuri agricole predominând suprafețele arabile, suprafețele cu cereale, suprafețele cu pășuni, existând și plantații mici cu pomi fructiferi.

În vederea elaborării „Strategiei de dezvoltare locală” pentru perioada 2021-2027 trebuie să existe în atenția conducerii Primăriei orașului Țândărei și a Consiliului Local mai multe direcții prioritare.

3. DIRECȚIILE STRATEGICE DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI

3.1. Viziunea strategiei de dezvoltare

Viziunea strategiei stabilește cu claritate alternativele de dezvoltare ale orașului Țăndărei pentru perioada 2021-2027 și constituie diferența dintre ceea ce reprezintă astăzi și ceea ce trebuie să devină orașul Țăndărei în următorii 7 ani. În viziunea reprezentanților autorității publice locale, orașul Țăndărei va deveni până în anul 2027, o localitate mult mai prosperă, cu o economie aflată în dezvoltare și durabilă, care va tinde spre îmbunătățirea continuă a calității vieții, spre gestionare și utilizarea eficientă a resurselor, pentru o valorificare a potențialului de inovare ecologică și socială al economiei, astfel încât să se asigure prosperitatea, protecția mediului și coeziunea socială, devenind principalul centru rural din zonă din punct de vedere social și economic.

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Locală este: Dezvoltarea durabilă a orașului Țăndărei prin creșterea competitivității economiei locale, diversificarea activităților economice și atractivitatea socio-culturală a localității.

Pentru atingerea obiectivului general este nevoie de împărțirea acestuia în obiective specifice:

- va îmbunătăți condițiile de viață ale populației orașului prin asigurarea accesului la utilitățile de bază, dezvoltarea infrastructurii de transport și crearea de noi locuri de muncă;
- va realiza creștere economică prin atragerea de noi investitori în agricultură, industrie, servicii, prin oferirea de consultanță orientate către toate categoriile de populație și întreprinzători, prin atragerea de noi fonduri nerambursabile, prin creșterea gradului de pregătire a resurselor umane din oraș;
- va oferi oportunități pentru intervenția sectorului privat în operațiunile orașului, fie sub forma investițiilor directe în proiecte izolate, fie sub forma parteneriatelor sau consultărilor permanente între parteneri;
- va sprijini transformările din învățământul local și va menține calitatea actului didactic și a condițiilor de derulare a acestuia, prevenirea și combaterea abandonului școlar și promovarea conceptului de învățare continuă, astfel încât toate categoriile socio-profesionale și de vârstă să participe și să se identifice cu comunitatea;
- va îmbunătăți accesul la bunăstare al grupurilor dezavantajate, precum și garantându-se protecția factorilor de mediu și utilizarea eficientă a resurselor naturale locale.

Principalele obiective strategice globale ale orașului Țăndărei constau în:

1. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în agricultură, piscicultură, industrie, servicii;
2. Garantarea accesului neîngrădit al populației și al consumatorilor economici la infrastructură (apă, canalizare, căi de transport, telefonie, internet);
3. Protejarea mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care România va trebui să le atingă în totalitate;
4. Să direcționeze orașul spre dezvoltare economică cu scopul de a crea mai multe locuri de muncă;
5. Să dezvolte un proces comun de organizare pentru a stabili prioritățile orașului, strategia și acțiunile sale;
6. Optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială;
7. Reabilitarea și modernizarea instituțiilor publice conform standardelor europene;
8. Luarea de măsuri pentru excluderile sociale, a înlăturării dezechilibrelor sociale și creșterea ratei de ocupare prin crearea de noi oportunități investiționale.

Realizarea obiectivelor strategice globale se întemeiază pe aplicarea unui management care să conducă la dezvoltare și/sau regenerare urbană. Politicile, planificarea strategică, precum și realizarea programelor și proiectelor se vor face cu respectarea următoarelor principii:

- dezvoltarea durabilă, astfel încât pe termen lung să se producă schimbări majore de cultură și atitudine în ceea ce privește utilizarea resurselor de către populație și operatorii de piață;
- întărirea capacității instituționale: prin management eficient, definirea serviciilor publice în raport cu resursele financiare actuale, cu obiectivele dezvoltării durabile, precum și cu cerințele populației;
- rețea urbană în scopul schimbului de informații între localități cu privire la utilizarea celor mai bune practici (în managementul rural sau managementul de proiect);
- realizarea programelor și proiectelor prin parteneriat public-privat;
- realizarea acelor programe și proiecte pe care sectorul privat nu le poate realiza;
- integrarea politicilor atât pe orizontală, pentru a se realiza un efect sinergic simultan între sectoare, cât și pe verticală, având în vedere corelarea și integrarea politicilor de dezvoltare a orașului cu politicile de dezvoltare ale județului și ale regiunii din care face parte;
- managementul resurselor, ce presupune integrarea fluxurilor de resurse energetice, materiale, financiare și umane, precum și integrarea fluxurilor de resurse energetice și materiale într-un ciclu natural;
- utilizarea mecanismelor de piață pentru a atinge ținta durabilității, respectiv emiterea de reglementări pentru eco-taxă și funcționarea utilităților publice în sistem de piață, evaluarea investițiilor după criterii de mediu, luarea în considerare a problemelor de mediu la întocmirea bugetului local;
- descentralizarea managementului în sectorul energetic;

- design-ul durabil arhitectonic în temeiul căruia se stabilesc reguli privitoare la materialele de construcții, design-ul unei clădiri, bioclimatul, densitatea clădirilor într-un areal, orientarea spațială a clădirilor, „structuri verzi” în jurul clădirilor, microclimat, eficiență energetică;
- interzicerea multiplicării serviciilor publice, dacă acestea nu servesc unei nevoi locale;
- fixarea regulilor de utilizare rațională a terenurilor pentru toate proiectele de dezvoltare în baza planului de urbanism general, ca instrument de planificare spațială;
- analiza capacității tehnice de execuție;
- evaluarea eficienței utilizării resurselor financiare și umane;
- evaluarea viabilității financiare a unui program sau proiect prin prisma veniturilor fiscale obținute;
- identificarea nevoilor comunității locale și a priorităților acesteia;
- corespondența între lansarea unui program sau proiect și nevoile comunității;
- evaluarea nevoilor comunităților sărace și a capacității administrației locale de a asigura accesul acestora la locuință, locuri de muncă și serviciile publice de bază;
- protecția mediului;
- realizarea unui program sau proiect în parteneriat cu sectorul privat, ori realizarea unui program sau proiect de către sectorul privat, pentru a transfera costurile unei investiții, dacă există oportunitatea de a obține profituri viitoare;
- asigurarea publicității informațiilor cu impact în investiții (informații topografice, informații statistice privind economia locală și regională, regulamentul de urbanism, planul de urbanism general și planurile de urbanism zonal).

Obiectivele strategice au fost definite după cum urmează:

1. Obiectivul general al orașului Țândărei în domeniul agriculturii este:

Dezvoltarea unei agriculturi moderne, aliniată principiilor economiei de piață ce va genera creșterea nivelului de trai. Schimbarea mentalității locuitorilor în legătură cu valorificarea reziduurilor din gospodării precum și informarea lor în legătură cu influența negativă a acestora asupra mediului înconjurător și a sănătății umane.

2. Obiectivul general în domeniul industriei este:

Apariția și dezvoltarea acelor ramuri industriale care să valorifice durabil resursele naturale și umane existente în comunitatea din Țândărei, să realizeze cea competitivitate necesară pentru o dezvoltare durabilă, pe termen mediu și lung, în concordanță cu strategiile de mediu, cele privind energia și schimbările climatice.

3. Obiectivul general în domeniul mediului este:

Implementarea și promovarea măsurilor de mediu în comunitatea locală.

4. Obiectivul general în domeniul sănătății și serviciilor sociale este:

Creșterea calității vieții și a stării de sănătate a populației.

5. Obiectivul general în domeniul amenajării teritoriului și infrastructură este:

Utilizarea optimă a teritoriului orașului și îmbunătățirea infrastructurii de transport, extinderea rețelelor de utilități actuale, îmbunătățirea calității apei și epurarea apelor uzate, extinderea rețelei de gaze naturale.

6. Obiectivul general în domeniul administrației publice este:

Întărirea capacității administrative prin dezvoltarea resursei umane și investiții în infrastructură.

7. Obiectivul general în domeniul educației este:

Dezvoltarea resurselor umane și îmbunătățirea infrastructurii educaționale, dar și asigurarea accesului la diferite forme de educație a populației.

8. Obiectivul general pentru domeniul cultură, sport, agrement este:

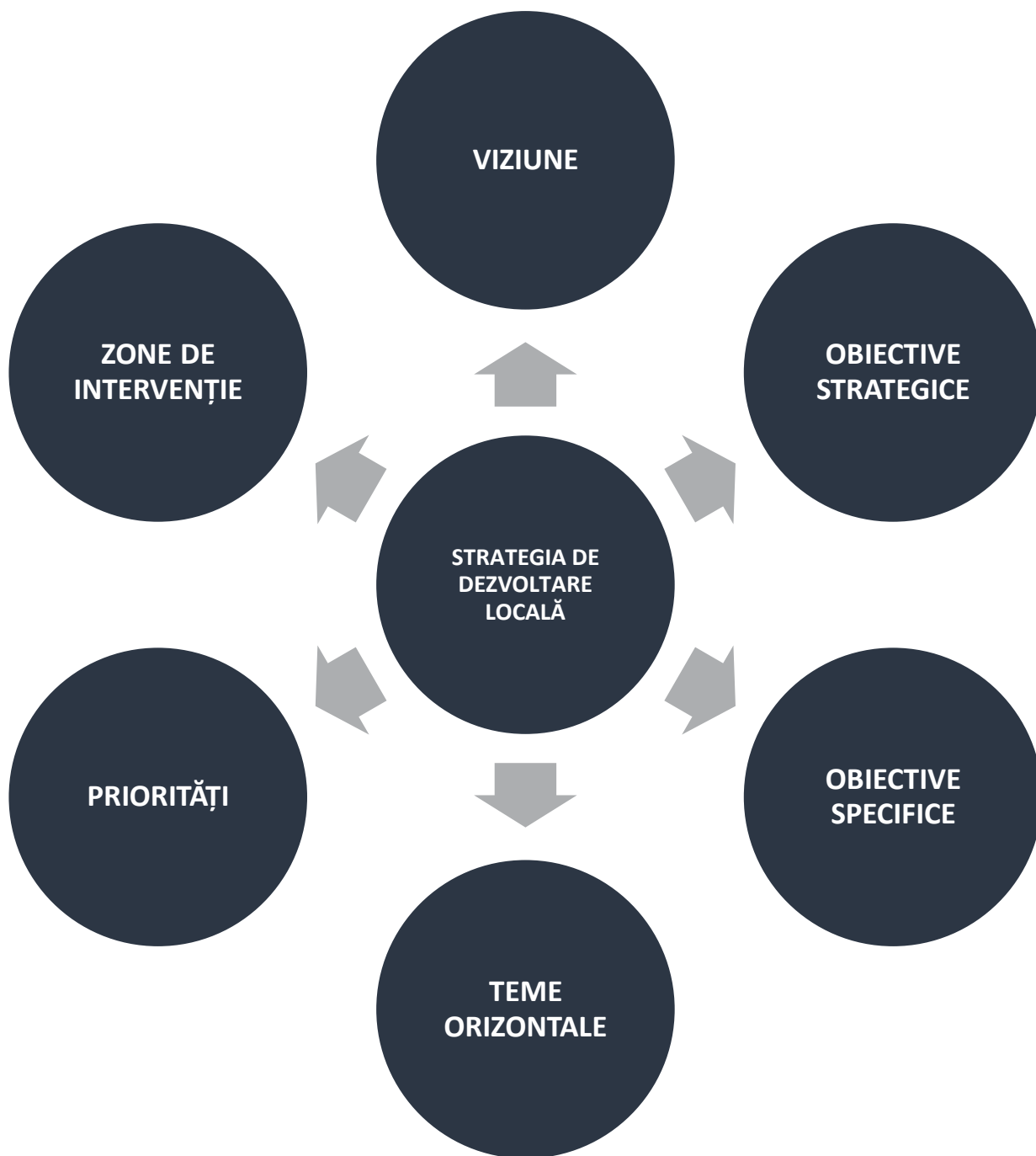
Crearea unui mediu plăcut, sănătos și sustenabil pentru generațiile prezente și viitoare, asigurând standarde ridicate de protecție și management al spațiilor verzi, utilizarea eficientă a energiei și apei, utilizarea infrastructurii culturale și sportive, dezvoltarea de programe culturale, sportive și de timp liber.

9. Obiectivul general în domeniul turismului este:

Dezvoltarea , valorificarea și promovarea potențialului turistic, agroturistic și ecoturistic local, în general, și cel al sitului constituit din Lacul Strachina în special.

10. Obiectivul general în domeniul altor activități terțiare este:

Promovarea și dezvoltarea serviciilor conexe cum ar fi sistemul bancar, serviciile legate de existența infrastructurii comerciale, etc.



3.2. Teme orizontale

Egalitate de șanse

Conform Regulamentului 1083/2006 al Consiliului Uniunii Europene, egalitatea de șanse constituie unul dintre principiile de intervenție ale Fondurilor Europene. Problematika promovării egalității de șanse în viața socială pentru ambele sexe constituie o cerință esențială pentru societatea românească, fiind considerată o componentă de bază a preocupării pentru respectarea drepturilor fundamentale ale oamenilor. În elaborarea strategiei s-a urmărit coordonarea programelor și politicilor sectoriale (servicii sociale, educație, sănătate) în funcție de problemele teritoriale în vederea eliminării disparităților de dezvoltare prezente în zonele din mediul mic urban și rural și incluziunii grupurilor defavorizate sau expuse riscului. În procesul de definire a problemelor prioritare s-a avut în vedere analiza situațiilor discriminatorii și promovarea șanselor egale între bărbați și femei, tineri și vârstnici, majoritari și minorități etnice, nevoilor persoanelor cu dizabilități și promovarea integrării lor în viața socială și economică.

Orașul Țăndărei nu se confruntă cu probleme deosebite de egalitate de șanse – analiza indicatorilor nu evidențiază existența discriminării de gen pe piața muncii, în domeniul educațional sau la nivelul altor indicatori generali de dezvoltare umană.

Pentru a păstra acest echilibru se va recurge la accentuarea rolului, în procesul educațional, al educației civice, a principiilor și noțiunilor despre o societate durabilă pașnică și incluzivă, egalitate de gen, despre valorile democrației și pluralismului, despre valorile multiculturalismului, prevenția discriminării și înțelegerea percepției „celuilalt”, despre importanța eradicării violenței cu accent pe fenomenul de violență în școli.

Dezvoltare durabilă

Conceptul de dezvoltare durabilă desemnează totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică, al căror fundament îl reprezintă în primul rând asigurarea unui echilibru între aceste sisteme socio-economice și elementele capitalului natural. Cea mai cunoscută definiție a dezvoltării durabile este cu siguranță cea dată de Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare (WCED), cunoscut și sub numele de Raportul Brundtland: „dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi”. Durabilitatea pleacă de la ideea că activitățile umane sunt dependente de mediul înconjurător și de resurse. Sănătatea, siguranța socială și stabilitatea economică a societății sunt esențiale în definirea calității vieții.

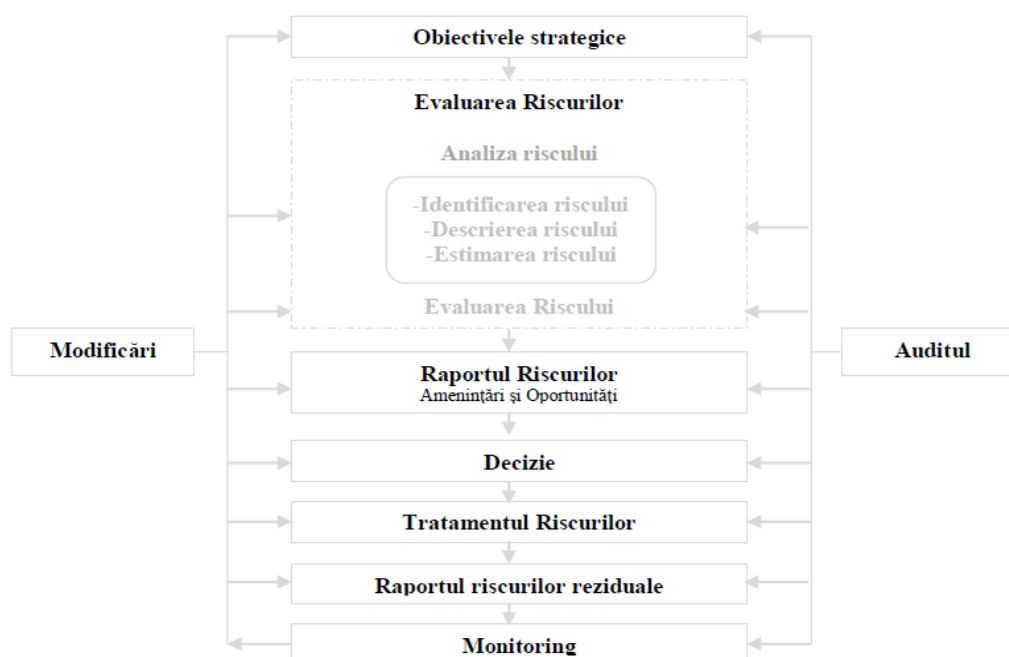
Dezvoltarea economică nu poate fi oprită, dar strategiile trebuie schimbate astfel încât să se potrivească cu limitele ecologice oferite de mediul înconjurător și de resursele planetei.

Dezvoltarea durabilă a reprezentat punctul de plecare în definirea direcțiilor de dezvoltare ale orașului Țândărei prezentate în Strategie, direcții prin care se urmărește transformarea comunității locale într-o societate durabilă. Pentru aceasta s-au propus atât măsuri de dezvoltare a infrastructurii, inclusiv cea socială, educațională și medicală, cât și măsuri pentru construirea unei societăți și economii puternice, stabile și susținute, capabilă să asigure prosperitate și oportunități pentru toți locuitorii din oraș.

3.3. Evaluarea riscurilor de mediu

Un element extrem de important în elaborarea unei strategii de dezvoltare, în special pe termen mediu și lung, îl reprezintă identificarea și prevenirea, eventual combaterea tuturor categoriilor de riscuri (naturale sau antropice), la care anumite teritorii pot fi expuse de-a lungul timpului.

În elaborarea prezentului capitol, un rol important l-a avut raportarea continuă la standardele internaționale din domeniul managementului riscului. Acestea au fost redactate de către The Institute of Risk Management (IRM), The Association of Insurance and Risk Managers (AIRMIC) și The National Forum for Risk Management in The Public Sector și presupun parcurgerea unui algoritm, compus din analiza, evaluarea și raportarea riscului, precum și din decizia, tratamentul și monitorizarea acestuia.



*Figura nr. 4 - Procesul de Management al Riscurilor
Sursa: A Risk Management Standard, AIRMIC, ALARM*

Un proces eficient de Management al riscurilor de mediu este abordat bidirecțional: pe de o parte de existența unui sistem instituțional eficient și pe de alta de cuantificarea riscurilor naturale și antropice. În cadrul Managementului riscurilor naturale, este importantă identificarea și aplicarea de măsuri necesare controlului dezechilibrelor întâlnite în cadrul subsistemelor naturale, iar în cel al riscurilor antropice se presupune identificarea și diminuarea dezechilibrelor determinate de activitățile economice.

În prezentul studiu, categoriile de riscuri analizate au fost împărțite în două mari clase: riscuri naturale și riscuri antropice.

Riscurile naturale

Procesele geomorfologice reprezintă totalitatea proceselor generate de complexul de agenți endogeni sau exogeni, care conduc la modelarea reliefului. Dezvoltarea proceselor geomorfologice în perimetrul orașului, pot prezenta restricții majore pentru implementarea proiectelor de dezvoltare. Cercetările de teren au identificat suprafețe importante de teren afectate de astfel de procese, printre care alunecările de teren, tasările, prăbușirile, eroziunea în suprafață, eroziunea lineară. Alunecările de teren sunt procesele geomorfologice cele mai importante din această clasă, deoarece reușesc să provoace și cele mai însemnate pagube, în special de natură materială.

Procesele geomorfologice actuale din perimetrul orașului se realizează prin acțiunea conjugală a factorilor naturali și antropici ce se manifestă cu intensități diferite, unii dintre ei capătă o pondere însemnată în conducerea proceselor morfodinamice.

Principalii factori potențiali care condiționează direct sau indirect intensitatea proceselor geomorfologice actuale în perimetrul analizat sunt: relieful, litologia, structura – ca factori primari, iar, ca factori secundari, unele elemente climatice și hidrologice, compoziția și distribuția învelișului vegetal, cât și activitatea antropică.

Procesele de ravenare. După ploile torențiale sau după topirea zăpezii, eroziunea de suprafață capătă noi proporții; pe suprafața solului apare o rețea foarte densă de șiroire sau de rigole. Ele au o adâncime redusă, sunt scurte, fiind sculptate în eluvii și deluvii. Frecvent sunt legate de intensitatea antropică, dezvoltându-se în lungul drumurilor de acces. Cuprind în totalitate versanții despăduriți, suprapășunați și supuși circulației intense. Pe alunecările active, rigolele, ogașele și ravenele sunt axate cu precădere pe râpele de desprindere.

Riscurile antropice

Riscurile antropice sunt, de cele mai multe ori, determinate de existența unor erori în proiectarea, asamblarea sau modul de utilizare al instalațiilor, în special, din domeniul industrial, dar și de acumularea în timp a unui grad ridicat de uzură fizică. Aceste probleme pot afecta în mod grav persoane, proprietăți, procese, și pot avea drept consecințe negative

accidente, îmbolnăviri, uneori chiar decese (victime omenești) sau pierderi materiale, înregistrate în procesul de producție, defecțiuni ale utilajelor și echipamentelor (pagube materiale).

Utilitatea evaluării riscurilor antropice o reprezintă asigurarea protecției persoanelor, care ar putea fi afectate, în special a locuitorilor aflați în apropierea unor areale expuse anumitor categorii de riscuri. Evaluarea și anticiparea, în timp util a tuturor categoriilor de riscuri, au drept rezultat diminuarea victimelor sau a pagubelor materiale. Legislația actuală, atât la nivelul României, cât și la nivelul Uniunii Europene, (directivele U.E. sau normele internaționale), obligă toate organismele locale să evalueze și să cuantifice periodic riscurile.

În privința riscurilor antropice, România a aderat la legislația internațională, fiind elaborat în acest sens un inventar al unităților din domeniul industriei, care se încadrează în Directiva 96/82/CE Seveso II. Această directivă prevede controlarea acelor activități care prezintă pericole de accidente majore, în care sunt implicate substanțe periculoase. În cadrul acesteia sunt stabilite două clase de risc, una de risc major și alta de risc minor, iar la nivel național acest lucru este reglementat prin HG 95/23.01.2003.

Aceste fenomene sunt legate de intervenția omului în natură, cu scopul de a utiliza elementele cadrului natural în interes propriu: activități agricole, miniere, industriale, de construcții, de transport, amenajarea spațiului.

În unele cazuri, cauzele antropogene se întrepătrund cu cele naturale, ca în cazul deșertificării, inundațiilor, etc.

Afectarea sau, în unele cazuri, distrugerea mediului determină o creștere a vulnerabilității umane, respectiv pericole potențiale care pot periclita sănătatea și, uneori, chiar viața, la care se adaugă pagubele materiale. După durata și gradul de afectare a mediului, hazardele se ierarhizează în:

- episodice (emisii de poluanți, care pot fi remediați relativ ușor);
- accidentale (sunt riscuri care produc dereglări în desfășurarea unui proces natural sau antropic și care se pot remedia într-un interval de timp scurt);
- ruptură (produc întreruperea activităților prin distrugerea mecanismului de funcționare și care necesită timp și resurse financiare mari);
- catastrofale (produc schimbări radicale în structura unui ecosistem, sau care pot conduce la dispariția unei structuri, și deci, care presupune reconstrucția pe principii diferite față de cele inițiale pentru a rezista la alte hazarde catastrofale, cu cheltuieli imense).

În funcție de activitatea care le-a declanșat, riscurile antropice se pot structura în tehnologice și sociale.

În arealul aferent orașului Țândărei, riscurile antropice sunt determinate de prezența unor rețele de utilități, printre care rețelele de cablu și telefonie, conductele de distribuție a țițeiului și a gazelor naturale, rețelele de distribuție a energiei electrice de joasă, medie și înaltă tensiune. În cazul în care, în cadrul celor enumerate mai sus, se produc avarii, teritoriile aferente pot fi expuse anumitor riscuri, de intensitate variabilă.

Riscul de poluare a apelor

Întrucât perimetrul orașului Țândărei este situat în apropierea râului Ialomița poluarea acestuia se datorează nerespectării indicatorilor de calitate ai apelor deversate în cadrul acestuia. Acest lucru se datorează subdimensionării rețelei de epurare a apelor uzate, dar și nerespectării de către anumiți agenți economici a indicatorilor de calitate. De cele mai multe ori este vorba de apele provenite din canalizarea menajeră.

Riscul de poluare a aerului

Reprezintă principalii agenți de poluare, care pot exista în aerul atmosferic, printre care amintim:

- arderile din industrie;
- pulberile și praful rezultat în domeniul construcțiilor;
- diverse surse mobile și utilaje;
- traficul rutier.

Efectele nocive ale acestora pot duce la creșterea riscului de a dezvolta boli la nivelul aparatului respirator, precum și o iritare a ochilor. Cele mai afectate categorii de persoane sunt în special cele vârstnice și cele cu probleme respiratorii. Pe ansamblu, reducerea activităților din industrie a determinat o scădere a emisiilor.

Riscuri sociale

În cadrul orașelor din județ, există riscul de a apărea diferite evenimente anti-sociale. Creșterea fenomenului șomajului, a abandonului școlar, accentuarea fenomenului de sărăcie, în rândul populației orașului, dar și pe raza localităților din jur, pot conduce la apariția unor fenomene sociale cu impact negativ și apariția unei insecurități de ordin social.

Mulți autori consideră că există o interacțiune între oameni și un eveniment, riscurile fiind legate de prezenta omului într-un anumit areal. De aceea riscul este văzut ca o pierdere potențială ce dăunează oamenilor, societății, mediului, economiei sau ca o amenințare pentru oameni și bunurile lor. Riscul se identifică cu hazardul. Riscul reprezintă, de fapt, o categorie fenomenologică, referindu-se la obiecte și fenomene (mase de aer, biomasă), la acțiunile acestora (inundații, alunecări de teren) precum și însușirile lor.

Riscurile se caracterizează printr-o serie de atribute care le conturează dimensiunea spațios - temporală și energetică:

- magnitudinea - depășirea unui anumit prag de acceptabilitate, a unei limite valorice dincolo de care pot apărea prejudicii aduse omului sau bunurilor sale duce la apariția fenomenelor extreme;
- frecvența - reprezintă gradul de repetabilitate al unui eveniment de o magnitudine dată; viteza de manifestare - este intervalul dintre primul moment al manifestării unui hazard și momentul său maxim; temporalitatea - însușirea evenimentelor pe o linie continuă de la cele aleatoare la cele periodice. Definirea termenilor utilizați în studiul riscurilor ajută la o mai bună înțelegere a definițiilor menționate mai sus, astfel tratând în ordinea importanței lor primul element îl reprezintă analiza riscului ceea ce reprezintă procesul de identificare a probabilității de manifestare a unui fenomen periculos.

Ca rezultat al evaluării riscului, este posibil să se identifice și să se prioritizeze acele riscuri care sunt inacceptabile. În aceste cazuri, atunci când există posibilitatea, se pot propune măsuri de remediere și/sau de implementare a monitorizării adecvate, pentru a aduce la niveluri acceptabile sau tolerabile, orice risc prezentat de unul sau mai mulți contaminanți pentru sănătatea umană și/sau pentru mediu. Un studiu de evaluare a riscurilor ar trebui să propună măsuri fezabile din punct de vedere tehnic și economic, fără a respinge obiectivul principal al studiului.

3.4. Prioritățile de dezvoltare locală

I. Populația

a) Demografie:

- condiții de viață atractive pentru tineri, atât pentru cei din localitate, cât și pentru cei din exterior (care ar dori să se stabilească în comună);
- condiții și facilități pentru familiile tinere cu copii.

b) Servicii medicale și sociale:

- acces facil la servicii sociale și medicale de calitate, prompte și suficiente;
- populație educată privind starea generală de sănătate și modalitățile de a duce o viață sănătoasă;
- eliminarea factorilor de risc privind calitatea vieții.

c) Forța de muncă activă:

- locuri de muncă suficiente și în domenii variate de activitate, cu venituri îndeustulătoare pentru satisfacerea nevoilor de trai;
- posibilitatea de a urma cursuri de reconversie profesională în domenii căutate pe piața muncii.

d) Educația:

- posibilitatea neîngrădită de împlinire individuală prin educație;
- acces la un sistem educațional performant, flexibil și adaptat condițiilor din oraș;
- infrastructura și baza materială suficientă și capabilă să satisfacă nevoile legate de actul educațional;
- posibilitatea de formare continuă pentru adulți;
- practicarea de sporturi individuale și de masă, cu baze materiale corespunzătoare.

e) Cultura:

- practici tradiționale revitalizate, ușor de transmis generațiilor viitoare;
- activități tradiționale puse în valoare;
- acces facil la surse de informație tradiționale sau moderne;
- amenajarea unor spații pentru activități culturale;
- infrastructura corespunzătoare cerințelor unei societăți moderne.

II Infrastructură

a) Dotări edilitare:

- dotări edilitare funcționale și capabile să deservească cetățenii localității în condiții civilizate.;
- dotări edilitare extinse pentru diversificarea serviciilor publice arondate spațiului urban.

b) Transporturi:

- rețea de drumuri funcțională care să deservească nevoile curente ale locuitorilor și activităților economice fără să afecteze starea mediului înconjurător;

- sistem de transport modern care să coreleze transportul feroviar și cel rutier (de persoane și mărfuri);

c) Infrastructura de apă, apă uzată și epurare:

- sistem de furnizare a apei curente și de canalizare, capabile să deservească locuitorii întregii localități;
- populație informată asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate, asupra utilizării durabile a resurselor de apă și a prevenirii poluării mediului înconjurător;
- modernizarea stației de epurare.

III Economia

a) Agricultură:

- practici de agricultură durabilă, adaptate condițiilor climaterice și solului din spațiul local;
- activități agricole diversificate și generatoare de venit la bugetul local;
- asocierea producătorilor;
- îmbunătățirea practicilor agricole;
- politici de marketing eficiente;
- utilizarea eficientă a fondurilor de dezvoltare rurală.

b) Industria:

- activități industriale pliate pe specificul local;
- valorificarea resurselor naturale locale;
- valorificarea potențialului uman;
- îmbunătățirea practicilor de mediu în domeniul industrial;
- îmbunătățirea productivității muncii;
- promovarea eficientă a produselor și practicilor industriale;
- accesarea de fonduri europene.

c) Comerțul, turismul și alte servicii:

- utilizarea eficientă a tradițiilor și resurselor locale;
- diversificarea serviciilor;
- politici eficiente de marketing;
- diversificarea produselor turistice.

IV Mediul înconjurător

Degradarea solului, a aerului și a apei:

- promovarea practicilor de agricultură ecologică;
- realizarea unor cursuri de educație ecologică;
- curățarea cursurilor de apă și a domeniului public;
- montarea de coșuri de gunoi pe domeniul public;
- crearea unor mecanisme de colectare selectivă a deșeurilor;
- realizarea unei stații de transfer a deșeurilor ;
- consolidarea malurilor, construirea de podețe și alte astfel de lucrări hidrotehnice;
- împădurirea suprafețelor degradate.

3.5. Zone specifice de intervenție

Atingerea progresivă a țintelor pe termen mediu și scurt presupune realizarea unui Plan de Acțiune Locală. Acest plan este un document elaborat ca o necesitate în vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei pentru perioada 2021-2027. Planul de acțiune conține asumarea sarcinilor, calendarul desfășurării acțiunilor, resursele financiare, materiale și umane alocate, monitorizarea și evaluarea acțiunilor întreprinse.

Planul de acțiune este procesul participativ de dezvoltare a unui plan relativ scurt, care utilizează resurse disponibile pentru a atinge obiective limitate, de obicei într-o zonă bine definită. Planul de acțiune va fi revizuit periodic, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția economică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui.

Planul de acțiune pentru implementarea Strategiei Locale de Dezvoltare a orașului Țândărei, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametrii specifici societății moderne, astfel ca durabilitatea dezvoltării să devină punctul forte al acesteia.

Rolul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico-sociale, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru orașul Țândărei.

Necesitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor care trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite. În timp, pentru a realiza un management unitar sunt necesare 3 faze distincte, astfel încât procesele necesare atingerii obiectivelor să poată fi bine coordonate:

- a. Planul de dezvoltare (planificarea activităților)
- b. Planul de executare (implementarea activităților)
- c. Planul de monitorizare (evaluarea activităților).

Pentru a avea o dezvoltare încheată, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

-Administrația Locală - prin instituția Primăriei și Consiliul Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar planului de acțiune;

-Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;

- Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, ca suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

Planul Local de Acțiune, prezintă principalele măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării durabile, astfel: în procesul de dezvoltare să poată fi evaluat continuu complexitatea factorilor sociali, economici, de mediu și tehnologici prin indicatorii de dezvoltare durabilă selecționați ca relevanți pentru orașul Țăndărei. Utilitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor ce trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite în Strategia de Dezvoltare Durabilă a orașului.

Principalele funcții de implementare a strategiei de dezvoltare locală sunt:

1. Funcția de previziune - cuprinde activități care privesc:

- realizarea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare locală cu alocarea resurselor și mijloacelor de realizare pe anii 2021 – 2027.;

- întocmirea planurilor anuale prin preluarea obiectivelor din strategia de dezvoltare și realizarea acelor care au un grad ridicat de certitudine;

- elaborarea de proiecte de finanțare, studii de fezabilitate, planuri de afaceri, studii de marketing, analize cost-beneficiu care să fundamenteze modalitățile și mijloacele necesare pentru realizarea obiectivelor propuse.

2. Funcția de organizare - cuprinde procesele de management, de grupare de atribuții și responsabilități, delegare de competențe cuprinse în strategia de dezvoltare ierarhizate astfel: persoane individuale, agenți economici, grupuri și comitete, primărie, comisii de specialitate din consiliul local.

3. Funcția de coordonare - cuprinde activitățile prin care se armonizează hotărârile, deciziile și acțiunile persoanelor implicate în structura de implementare a strategiei de dezvoltare în cadrul funcțiilor de mai sus (previziune și organizare).

4. Funcția de antrenare - cuprinde acțiunile de implicare și motivare a cetățenilor, a structurilor constituite și a grupurilor de interese pentru implementarea obiectivelor din strategia de dezvoltare locală.

5. Funcția de control și evaluare - cuprinde activitățile prin care performanțele obținute sunt măsurate și comparate cu obiectivele stabilite inițial în vederea gradului de avansare a programului pentru a se elimina rămănerile în urmă. Se vor determina cauzele care determină abateri de la planificare și se stabilesc măsuri pentru corectarea abaterilor și pentru continuarea aplicării strategiei de dezvoltare locală.

În vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, Primăria orașului Țăndărei, ca autoritate publică locală, trebuie să-și întărească capacitatea instituțională la toate nivelurile de decizie și execuție, aceasta presupune atragerea și furnizarea de resurse financiare suficiente și mobilizarea resurselor umane, identificarea celor mai eficiente mecanisme de comunicare, dar și analizarea cadrului administrativ de alocare a responsabilităților. Pentru a putea fi rezolvate problemele curente, dar și cele ce pot apărea în viitor, administrația publică locală trebuie să adopte un management eficient.

Materializarea capacității instituționale este un proces de durată în care Administrația publică trebuie să acționeze pentru schimbarea radicală a atitudinii funcționarului public față de accesul cetățenilor la activitatea administrației. Administrația Publică Locală, fiind o interferență între cetățean și instituțiile statului, trebuie să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale și să realizeze consolidarea cadrului instituțional. În acest sens, autoritatea publică locală va realiza o dezvoltare durabilă a comunității prin unirea eforturilor tuturor cetățenilor, va dezvolta infrastructura comunitară, va ajusta cheltuielile bugetare la posibilitățile reale ale veniturilor la bugetul local.

Eficientizarea gestionării mijloacelor publice se va realiza prin stoparea creșterii volumului de cheltuieli, sporirea responsabilităților persoanelor cu funcții de răspundere, se va organiza licitații de cumpărare pentru achiziția de bunuri, lucrări și servicii pentru necesitățile urgente ale instituției publice. Consolidarea bugetului local și a finanțelor publice se va realiza prin asigurarea surselor financiare, vor fi întreprinse măsuri concrete pentru acumularea veniturilor proprii, vor fi accesate fonduri naționale și europene, se va susține antreprenoriatul local. Dezvoltarea capacității administrației locale va putea fi realizată și prin stabilirea unor parteneriate cu organizațiile neguvernamentale ce își desfășoară activitatea în folosul cetățeanului, dar și cu sectorul economic în cadrul unor proiecte sociale, culturale, de mediu, de tineret.

Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:

- Dezvoltarea managementul resurselor umane prin pregătirea continuă a funcționarilor publici;
- Dezvoltarea nivelului de pregătire profesională prin identificarea unui sistem de training adecvat, identificarea necesităților și oportunităților de instruire, corelarea necesităților cu potențialul uman;
- Utilizarea eficientă a resurselor umane prin identificarea regulamentului de organizare și funcționare a personalului și a regulamentului de ordine interioară, unde personalul angajat lucrează în domenii bine definite;
- Creșterea responsabilității și a independenței profesionale prin responsabilizarea funcționarilor publici, conștientizarea importanței activității fiecărui angajat, transparența funcționării sistemului, acordarea de stimulente financiare în funcție de eficiență și competitivitate;
- Eficientizarea raportului dintre cetățean și administrația locală prin orientarea în folosul cetățeanului a serviciului public, prin eliminarea sau atenuarea blocajelor birocratice, prin participarea cetățeanului la luarea deciziilor, prin implementarea unor indicatori de calitate.

3.6. Estimarea necesarului de finanțare

Pentru a fi atinse obiectivele propuse prin Strategia de Dezvoltare Locală se urmărește atragerea de fonduri europene și naționale (inclusiv private) într-un procent cât mai mare și micșorarea fondurilor provenite de la bugetul de stat. Un subiect foarte dezbătut în ultimii ani în legătură cu fondurile europene se referă la capacitatea de absorbție. S-au făcut analize în această direcție, încercându-se să se măsoare capacitatea de absorbție și să se compare cu gradul de absorbție al altor state. Unul dintre studiile realizate arată că există trei factori care influențează în mod decisiv capacitatea de absorbție: situația macroeconomică, situația cofinanțării, capacitatea administrativă.

Etapele în accesarea fondurilor europene sunt:

- elaborarea strategiei de dezvoltare a județului/localității, identificarea și prioritizarea proiectelor;
- consultarea comunității pe parcursul acestui proces;
- dezvoltarea proiectului în parteneriat sau cu resurse proprii;
- găsirea unei surse de finanțare;
- completarea și depunerea Dosarului de finanțare;
- evaluarea și selecția proiectului depus;
- semnarea Contractului de finanțare;
- implementarea proiectului;
- evaluarea și auditarea proiectului.

În cazul proiectelor de infrastructură, care implică o documentație laborioasă, odată identificat un proiect, pentru dezvoltarea acestuia se parcurg următorii pași:

- realizarea unui studiu de fezabilitate ;
- elaborarea caietului de sarcini pentru realizarea studiului de fezabilitate;
- atribuirea contractului pentru realizarea studiului de fezabilitate;
- elaborarea studiului de fezabilitate, inclusiv analiza cost-beneficiu;
- elaborarea bugetului;
- elaborarea studiului de impact asupra mediului de către o firmă de specialitate, dacă este cazul;
- aprobarea studiului de fezabilitate;
- elaborarea cererii de finanțare pe baza studiilor efectuate de către o firmă de consultanță sau cu resurse proprii, dacă este cazul;
- elaborarea altor documente, dacă este cazul (strategie de marketing, strategie de vizitare, matricea cadrul logic etc.);
- completarea dosarului proiectului cu celelalte documente solicitate care țin de beneficiar;
- depunerea proiectului.

Principalele etape în verificarea, evaluarea și selecția proiectelor sunt:

- verificarea conformității administrative;
- verificarea eligibilității (solicitantului, proiectului);
- evaluarea tehnică și financiară.

Atât cofinanțarea proiectelor, cât și realizarea proiectelor tehnice, a studiilor de fezabilitate, întocmirea documentației trebuie susținute din fondurile rezultate de la bugetul local. Se va acorda o atenție deosebită și întocmirii documentelor referitoare la aspectele financiare ale proiectului prezentate prin intermediul studiilor de fezabilitate și proiectelor tehnice. Un aspect foarte important al oricărui proiect îl reprezintă modul de satisfacere a nevoilor comunității locale.

Volumul cheltuielilor trebuie previzionat cu atenție și monitorizat pe tot parcursul derulării proiectului. Cheltuielile, care urmează să se efectueze în vederea realizării proiectului, nu vor avea o structură omogenă și, din acest motiv, trebuie să se facă distincția între diferitele destinații ale resurselor de care dispune bugetul local. O primă distincție importantă este cea dintre cheltuielile inițiale – care vor fi efectuate pentru a pune în mișcare noul proiect – și cele aferente realizării efective a proiectului. Primele trebuie efectuate de regulă o singură dată, în perioada inițială. Cea de-a doua categorie de cheltuieli va avea un nivel mai stabil în timp, dar este și mai îndepărtată în timp față de momentul întocmirii studiului de fezabilitate și/sau proiectului tehnic. Este foarte important să existe un grafic al celor două categorii de cheltuieli și să se determine cu precizie momentul în care proiectul să se realizeze.

Structura veniturilor și a cheltuielilor bugetelor locale evidențiază gradul de autonomie a administrației locale față de bugetul județului sau bugetul central și legăturile existente între diferitele administrații teritoriale; fluxurile formării veniturilor și efectuării cheltuielilor administrațiilor locale; modalitatea de finanțare a cheltuielilor pe destinații și de acoperire a deficitelor.

Structura veniturilor și a cheltuielilor bugetelor locale este comună cu cea a bugetului de stat (central) și se prezintă astfel:

VENITURI

1. Veniturile proprii ale bugetelor locale sunt reglementate prin Legea privind finanțele publice și Legea privind finanțele publice locale și cuprind: impozitele, taxele și vărsămintele de venituri cuvenite de la agenți economici și instituții publice de importanță locală; impozitele și taxele locale (de la populație sau de la persoanele juridice).
2. Venituri atribuite, în care intră sumele defalcate din anumite venituri cuvenite, potrivit legii, bugetului de stat.
3. Transferuri acordate de la bugetul de stat pentru finanțarea unor obiective de interes național, dar care sunt organizate și controlate eficient de către organele locale.
4. Împrumuturile contractate pe piața financiară internă sau externă, fie direct, în numele organelor administrației publice locale, fie garantate de către Guvern.

CHELTUIELI

1. Autoritățile executive (Serviciile publice generale);
2. Învățământ, sănătate, cultură și religie, asistență socială, ajutoare și indemnizații ;
3. Servicii, dezvoltare publică și locuințe;
4. Transporturi, agricultură, alte acțiuni economice ;
5. Alte acțiuni;
6. Fondul pentru garantarea împrumuturilor externe, plata dobânzilor și a comisioanelor aferente;
7. Plăți de dobânzi și comisioane ;
8. Rambursări de împrumuturi ;

9. Fonduri de rezervă;

10. Cheltuieli cu destinație specială .

Planificarea strategică din punct de vedere financiar este greu de realizat din cauza schimbărilor legislației. Din aceeași cauză, bugetul local pe următorii 7 ani nu se poate exprima exact.

Estimarea va reprezenta necesitățile financiare ale orașului Țândărei în perioada 2021-2027 și va cuprinde totodată o serie de previziuni cu privire la investițiile care vor fi realizate în această perioadă. De asemenea, estimarea va fi corelată cu volumul fondurilor efectiv utilizate în comună în scopul susținerii unor investiții similare în perioada 2014-2020.

În fiecare an, previziunea bugetară se va revizui în funcție de bugetul din anul precedent, în funcție de alocările bugetare de la nivelul județului, în funcție de accesarea fondurilor comunitare previzionate și executate și va fi distribuit, de asemenea, pe domenii prioritare și de interes pentru dezvoltarea comunității locale, lucru asumat și prin Hotărârea Consiliului Local.

3.7. Indicatori de realizare ai strategiei

Atingerea obiectivelor strategice din Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei pentru perioada 2021-2027 se va face prin:

- elaborarea unor planuri anuale de acțiune locală, ce se vor aproba în cadrul Consiliului Local Țândărei;
- identificarea, selectarea și implementarea proiectelor strategice de la nivelul orașului, în vederea găsirii celor mai bune soluții de atingere a obiectivelor și priorităților propuse;
- monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor strategice.

Obiectivul General al Strategiei de Dezvoltare Locală este: Dezvoltarea durabilă a orașului prin creșterea competitivității economiei locale, diversificarea activităților economice și atractivitatea socio-culturală a localității.

Indicatorii de realizare a obiectivului general sunt:



În cele ce urmează vor fi prezentați indicatorii de realizare pe domenii de interes.

Domeniul agricultură

Scopul intervenției este acela de a contribui la dezvoltarea unei agriculturi competitive, durabile, bazată pe inițiativă privată, pentru a proteja patrimoniul natural al localității. Acest lucru se poate realiza prin:

- ❖ Modernizarea instalațiilor agricole;
- ❖ Sprijinirea fermelor agricole de semi-subzistență;
- ❖ Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de micro-întreprinderi;
- ❖ Diversificarea producției, ajustarea profilului, nivelului și calității producției la cerințele pieței, inclusiv a celei ecologice;
- ❖ Politici de marketing eficiente în domeniul agriculturii;
- ❖ Activități agricole diversificate și generatoare de venit la bugetul local;
- ❖ Îmbunătățirea veniturilor întreprinderilor sprijinite prin creșterea valorii adăugate a produselor agricole;

- ❖ Încurajarea înființării grupurilor de producători din sectorul agricol și silvic în vederea obținerii de produse de calitate care îndeplinesc standardele comunitare, prin aplicarea unor tehnologii de producție unitare;
- ❖ Studiu privind potențialul de dezvoltare agricol, forestier și de agroturism;
- ❖ Împădurirea terenurilor neproductive;
- ❖ Dezvoltarea pomiculturii și valorificarea florei spontane;
- ❖ Promovarea inițiativelor de dezvoltare locală;
- ❖ Dezvoltarea activităților de consultanță agricolă;
- ❖ Dezvoltarea prestatorilor de servicii în agricultură;
- ❖ Îmbunătățirea potențialului genetic al animalelor;
- ❖ Dezvoltarea și încurajarea agriculturii ecologice;
- ❖ Menținerea și conservarea calității solului;
- ❖ Conservarea și ameliorarea biodiversității fondului forestier.

Domeniul infrastructură (de transport și de utilități)

Scopul intervenției este de a dezvolta calitatea infrastructurii de transport sau de utilități prin:

- ❖ Extinderea alimentării cu apă potabilă;
- ❖ Modernizarea și reabilitarea drumurilor și străzilor;
- ❖ Extinderea trotuarelor și aleilor pietonale;
- ❖ Construcția de poduri și podețe;
- ❖ Extindere rețea canalizare;
- ❖ Modernizarea stației de epurare și tratare a apelor;
- ❖ Racordarea tuturor locuințelor la rețeaua de gaz metan;
- ❖ Modernizarea rețelei de iluminat public în tot orașul Țăndărei;
- ❖ Implementarea unor mijloace de supraveghere și sistematizare a traficului, semnalizarea și protejarea trecerilor de pietoni în mod deosebit în proximitatea unităților de învățământ;
- ❖ Zonarea funcțională a teritoriului orașului în acord cu tendințele de dezvoltare a acestuia;

- ❖ Reabilitarea rețelelor de utilități existente;
- ❖ Îmbunătățirea infrastructurii de transport astfel încât să fie reduse influențele negative asupra mediului și confortului populației;
- ❖ Clarificarea aspectelor de proprietate și domenialitate asupra teritoriului;
- ❖ Modernizarea sectorului de transport în scopul asigurării unei protecții sporite a mediului, a sănătății umane și îmbunătățirii siguranței pasagerilor;
- ❖ Îmbunătățirea parametrilor curentului electric.

Domeniul mediu înconjurător

Scopul intervenției este de a îmbunătăți calitatea mediului înconjurător prin creșterea eficienței colectării deșeurilor menajere și industriale, protejarea comunității de riscurile unor hazarde naturale, creșterea gradului de informare, educare și conștientizare a cetățenilor privind importanța calității mediului. Aceste aspect pot fi atinse prin:

- ❖ Educarea populației în ceea ce privește protecția mediului;
- ❖ Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor;
- ❖ Dotări cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire comunală;
- ❖ Limitarea schimbărilor climatice și a costurilor și efectelor sale negative pentru mediu;
- ❖ Minimizarea impactului infrastructurii de transport asupra economiei, societății și mediului;
- ❖ Promovarea modelelor de producție și consum durabile;
- ❖ Evitarea supraexploatării resurselor naturale;
- ❖ Dezvoltarea de măsuri care să încurajeze prevenirea generării de deșeuri;
- ❖ Creșterea ratei de reciclare și îmbunătățirea calității materialelor reciclate;
- ❖ Promovarea valorificării deșeurilor din ambalaje;
- ❖ Reducerea impactului produs de carbonul generat de deșeuri;
- ❖ Încurajarea producerii de energie din deșeuri.

Domeniul economie și mediul de afaceri

Scopul intervenției este acela de a contribui la dezvoltarea economică a orașului Țăndărei prin crearea condițiilor apariției unui mediu de afaceri prosper, bazat pe competiție, pe dezvoltarea nevoilor de afaceri locale, pe valorificarea resurselor naturale și umane locale. Acest aspect poate fi atins prin:

- ❖ Modernizarea târgurilor locale;
- ❖ Dezvoltarea unor activități industriale bazate pe resursele naturale locale;
- ❖ Informarea cetățenilor cu privire la oportunitățile de finanțare nerambursabile;
- ❖ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM, în vederea promovării oportunităților de formare profesională și angajare;
- ❖ Menținerea investițiilor actuale, sprijinirea și atragerea de noi investiții, în principal cele ce utilizează capacități de producție nepoluante;
- ❖ Promovarea bunurilor și serviciilor locale;
- ❖ Alte activități specifice.

Domeniul educației, cultură și sport

Scopul intervenției este acela de a contribui la creșterea atractivității sociale și culturale a orașului, atât pentru locuitorii acestuia, în special pentru tineri, cât și pentru locuitorii comunităților vecine și nu numai. Un aspect esențial este acela de a valorifica baza materială existentă, prin implicarea cadrelor didactice, a părinților și a altor persoane interesate. Aceste aspecte pot fi atinse prin:

- ❖ Modernizarea, reabilitarea și unităților de învățământ;
- ❖ Amenajarea, întreținerea și modernizarea ulterioară a locurilor de joacă pentru copii;
- ❖ Reabilitarea bisericilor;
- ❖ Sprijinirea proiectelor educative și a tuturor formelor de creativitate școlară;
- ❖ Promovarea diversității culturale;
- ❖ Modernizarea, reabilitarea și dotarea tuturor așezămintelor culturale;
- ❖ Crearea condițiilor pentru existența unor programe culturale permanente în cadrul Casei de Cultură ce va fi construită;
- ❖ Încurajarea utilizării tehnologiei informației de câți mai mulți locuitori;

- ❖ Inițierea și dezvoltarea unor programe de formare continuă a cadrelor didactice, a părinților și a adulților;
- ❖ Integrarea copiilor și tinerilor cu probleme sociale și economice în viața socială și economică a comunității;
- ❖ Încurajarea unei mentalități antreprenoriale, în special în rândul tinerilor;
- ❖ Lărgirea accesului la o serie de forme creative de exprimare, atât prin intermediul învățământului formal, cât și prin activități nonformale și informale pentru tineret;
- ❖ Oferirea mijloacelor care să permită cetățenilor să-și îmbunătățească oportunitățile de angajare în toate domeniile în care creativitatea și capacitatea de inovare joacă un rol important;
- ❖ Promovarea noțiunilor de bază în materie de protecție a proprietății intelectuale;
- ❖ Adoptarea unor măsuri suplimentare pentru asigurarea integrității și securității fizice a bunurilor culturale muzeale împotriva furtului, distrugerii sau deteriorării și a altor factori de risc naturali sau antropici;
- ❖ Diversificarea tipurilor de ofertă și a formelor de expresie artistică, inclusiv prin susținerea proiectelor care vizează organizarea de festivaluri, gale, concursuri de creație și de interpretare la nivel național, regional și local;
- ❖ Actualizarea și completarea colecțiilor de bibliotecă; modernizarea incintelor și a serviciilor oferite;
- ❖ Sporirea interesului publicului pentru artele vizuale;
- ❖ Dezvoltarea infrastructurii pentru practicarea sportului și organizarea de competiții sportive;
- ❖ Valorificarea resurselor naturale ale orașului pentru crearea infrastructurii de agrement;
- ❖ Protejarea zonelor verzi existente și amenajarea de noi zone verzi după normele urbanistice;

Domeniul social și resurse umane

Scopul acestei intervenții este de a contribui la dezvoltarea resurselor umane ale orașului la prin încurajarea formării profesionale în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere, conectarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii;

Se urmărește și creșterea calității vieții persoanelor marginalizate social sau aflate în stare de vulnerabilitate prin implementarea unor proiecte într-un cadru partenerial eficient administrație publică – societate civilă.

Aceste aspecte pot fi atinse prin:

- ❖ Dezvoltarea serviciilor sociale pentru persoane dezavantajate;
- ❖ Construirea de locuințe sociale pentru tineri și persoane defavorizate;
- ❖ Măsuri active de ocupare a forței de muncă;
- ❖ Program de instruire și formare profesională continuă a personalului din învățământ și asistența socială;
- ❖ Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile agriculturii, silviculturii (inclusiv proprietari de pădure) și industriei agro-alimentare;
- ❖ Prevenirea creșterii numărului de persoane implicate în agricultura de semi-subzistență;
- ❖ Calificarea și recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență;
- ❖ Dezvoltarea capacității serviciului de asistență socială.

Domeniul turism

Scopul intervenției este acela de a contribui la o mai bună valorificare a potențialului turistic natural și antropoc, la dezvoltarea serviciilor turistice și agroturistice, la valorificarea unor oportunități de finanțare în acest domeniu în general și a lacului Strachina în special. Aceste aspecte pot fi atinse prin:

- ❖ Adoptarea unor măsuri suplimentare pentru asigurarea integrității și securității fizice a bunurilor culturale împotriva furtului, distrugerii sau deteriorării și altor factori de risc naturali sau antropici;

- ❖ Valorificarea resurselor naturale ale orașului pentru crearea infrastructurii de agrement, introducerea obiectivelor turistice importante din comunitate într-un circuit alături de obiectivele din comunele învecinate;
- ❖ Crearea, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii de turism pentru dezvoltarea durabilă a resurselor naturale pentru creșterea calității serviciilor de turism;
- ❖ Valorificarea oportunităților de finanțare în turismul ecologic și agroturism.

Domeniul administrației publice

Scopul intervenției este acela de a contribui la o mai bună valorificare a resurselor umane angajate în sectorul administrației, transparența serviciilor oferite și a deciziilor adoptate, servirea promptă a cetățeanului, îmbunătățirea relației între funcționarul public și cetățean. Aceste aspecte pot fi atinse prin:

- ❖ Îmbunătățirea capacității administrative;
- ❖ Îmbunătățirea relației cu cetățenii și mediul de afaceri;
- ❖ Introducerea de noi instrumente și tehnologii;
- ❖ Reactualizarea Planului Urbanistic General;
- ❖ Îmbunătățirea calității și furnizării de servicii;
- ❖ Îmbunătățirea sistemelor de raportare a performanței;
- ❖ Dezvoltarea unei culturi a evaluării la nivel local;
- ❖ Îmbunătățirea eficacității organizaționale;
- ❖ Îmbunătățirea capacității de absorbție a fondurilor de dezvoltare;
- ❖ Sprijinirea procesului de descentralizare sectorială a serviciilor;
- ❖ Instruirea personalului din administrație;
- ❖ Stabilirea procedurilor de recrutare, gestiune și formare a funcționarilor publici prin norme și reguli care pot fi puse efectiv în aplicare;
- ❖ Ameliorarea imaginii administrației publice prin creșterea transparenței actului administrativ și luarea unor măsuri anticorupție ferme, vizibile pentru opinia publică.
- ❖ Dotări pentru intervenții în caz de situații de urgență;
- ❖ Dotări ale administrației locale;

- ❖ Sistem informatic integrat de colectare a taxelor și impozitelor (inclusiv on-line de la cetățeni).

3.8. Monitorizarea și implementarea strategiei

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Orașului Țândărei 2021-2027 depinde de capacitatea administrației locale de a atrage fondurile europene și naționale în exercițiul bugetar 2021-2027, pentru a putea fi finanțate acțiunile și proiectele selectate. Absorbția acestor fonduri depinde, pe de o parte, de eligibilitatea acțiunilor, iar pe de altă parte, de capacitatea instituțională a administrației locale de a iniția proiecte, dar și de a lucra în parteneriat cu mediul de afaceri și societatea civilă, pentru atingerea obiectivelor strategice.

Strategia de Dezvoltare Locală a Orașului Țândărei 2021-2027 reprezintă un document legal de lucru al Consiliului Local. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și este supus la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a comunității pentru a fi în concordanță cu realitățile economice și sociale.

Procesul de implementare va cuprinde următoarele activități:

1. Elaborarea planurilor anuale de acțiune, și aprobarea acestor planuri prin hotărâre de consiliul local;
2. Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul localității (fișe de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea teritorială, impactul estimat al proiectului local), în vederea identificării celor mai bune soluții pentru atingerea obiectivelor și priorităților locale propuse;
3. Urmărirea calendarului de implementare a proiectelor strategice;
 - Implementarea prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de dezvoltare;
 - Monitorizarea progreselor realizate;
 - Evaluarea implementării prin analiza indicatorilor prevăzuți în strategie;
 - Analiza impactului prin care se apreciază dacă proiectul răspunde politicilor formulate și cum influențează criteriile de performanță privind dezvoltarea eficientă a orașului.

Planificarea acțiunilor și monitorizarea trebuie să fie realizate anual, prin prezentarea în cadrul consiliului local a progreselor înregistrate și a problemelor întâmpinate. Această monitorizare anuală va avea în vedere proiectele strategice implementate sau în implementare ori care urmează a fi implementate la nivel local și efectele pe care le produc la nivelul orașului Țândărei.

Odată aprobată în ședință de consiliu, strategia exprimă opțiunea Consiliului Local Țândărei de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea mediului economic.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală este un proces complex, care necesită un management și control adecvat, realizat de o structură organizatorică, un proces unitar de implementare și evaluare a rezultatelor obținute. Pentru a implementa Strategia, se va constitui un Grup de Acțiune ale cărei funcții constau în:

- Urmărirea și conducerea procesului de implementare;
- Analizarea și aprobarea planurilor anuale de implementare;
- Propuneri de completare periodică a strategiei;
- Analizează și aprobă bugetul anual de implementare .

Etapa de implementare, monitorizare și control reprezintă etapa de realizare a proiectelor, a programelor și politicilor prevăzute de strategie, de recoltare și raportare a informațiilor asupra desfășurării proiectelor și asupra succesului și impactului acestora la dezvoltarea orașului.

Scopul monitorizării și evaluării implementării Strategiei de Dezvoltare Locală este:

- Evaluarea atingerii obiectivelor în timp util și în bugetul local;
- Constatarea dacă proiectele implementate sunt durabile;
- Succesul realizării Strategiei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia.

În procesul implementării prezentei Strategii vor fi implicați mai mulți actori, fiecare respectând responsabilități bine determinate, îndeplinind rolul de implementator sau de control al proiectelor planificate. În plan instituțional, principalii actori ai implementării strategiei vor fi:

- Administrația publică locală –Primarul, Consiliul Local, Primăria;

- Agenții economici;
- Investitorii;
- Societatea civilă.

Performanța implementării strategiei va fi evaluată pe baza unor rapoarte strategice, elaborate de Unitatea Administrativ Teritorială Țândărei. În elaborarea raportului strategic se va avea în vedere includerea de date relevante pentru evaluarea eficacității și eficienței măsurilor aplicate. Aceste rapoarte strategice vor fi realizate în 2022, 2025 și 2027, fiind prezentate în cadrul ședințelor de Consiliu Local.

În cadrul rapoartelor vor fi evidențiate situația și evoluția socio-economică la nivel local; realizările, problemele și perspectivele în ceea ce privește implementarea strategiei; propunerile de modificare, completările și adaptările strategiei la noile realități sociale și economice. Rapoartele vor sintetiza evoluțiile relevante în implementarea strategiei, deficiențele și întârzierile constatate, recomandările privind ajustarea strategiei și a planurilor anuale de acțiune, fiind supuse aprobării Consiliului Local Țândărei.

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei va urmări modul de folosire a resurselor financiare și umane; realizarea indicatorilor propuși; eficiența intervențiilor. Vor fi evidențiați factorii de succes și de eșec, dar și sustenabilitatea rezultatelor și impactul strategiei.

Strategia detaliază o serie de proiecte de interes necesar a fi dezvoltate la nivelul orașului Țândărei în perioada 2021-2027. Fișele de proiect reprezintă un șablon orientativ, existând două mari variabile ce se pot schimba de-a lungul perioadei, și anume:

- nevoile orașului, care vor fi reanalizate periodic, astfel că proiectele pot fi îmbunătățite astfel încât să corespundă situației locale din momentul implementării.

- sursele de finanțare pot fi diferite de cele propuse inițial prin fișe, dat fiind faptul că la momentul elaborării prezentei strategii România se află într-o perioadă de tranziție în ceea ce privește fondurile europene, iar o parte dintre instrumentele de finanțare nu au fost aprobate în forma finală.

3.9. Sinteza analizei de nevoi realizată în rândul populației

În vederea elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală a orașului Țăndărei pentru perioada 2021 – 2027 a fost demarată o consultare publică prin aplicarea de chestionare. Cetățenii au avut posibilitatea completării chestionarului prin operatorii de teren sau la sediul Primăriei.

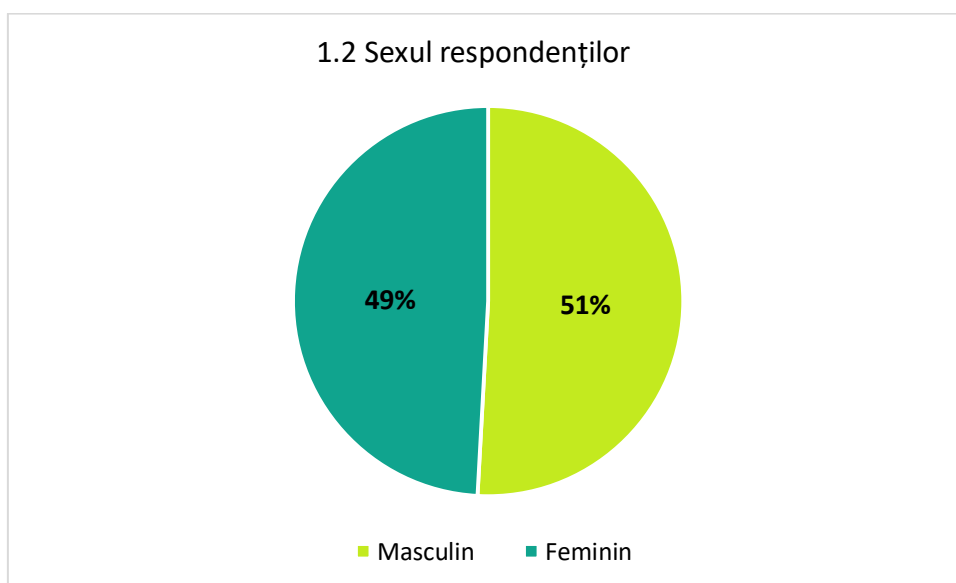
Au fost completate un număr de 921 de chestionare, dintre care 4 chestionare nu au îndeplinit condițiile de completare.

Chestionarul a fost structurat în 10 secțiuni, astfel:

1. Informații generale privind respondentul
2. Aspecte generale privind comuna
3. Echipare tehnico – edilitară
4. Mediu
5. Timp liber
6. Siguranța cetățenilor
7. Sănătate
8. Învățământ
9. Administrație, servicii publice și relația cu cetățenii
10. Investiții

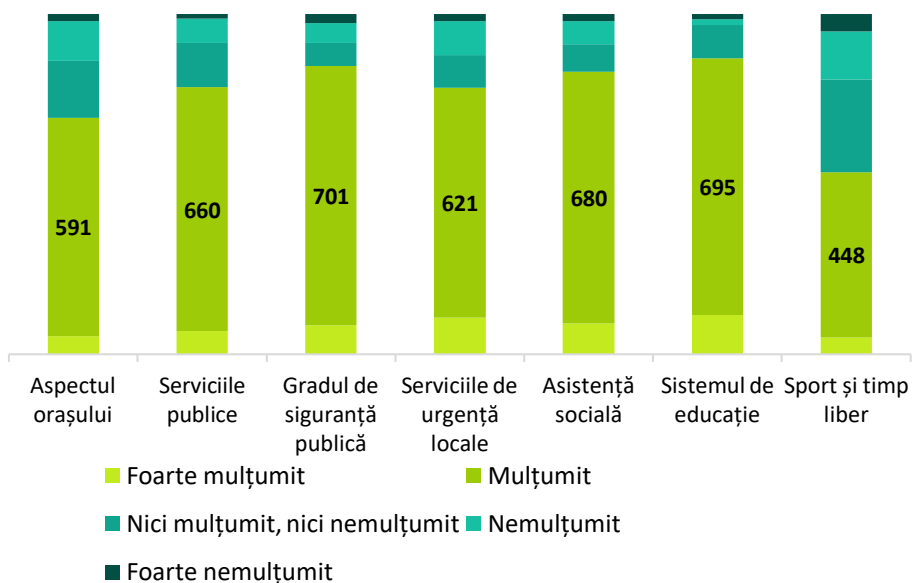


Din cei 921 de respondenți 920 au confirmat că au vârsta peste 18 ani, aceștia continuând chestionarul, o persoană nu a îndeplinit condiția.



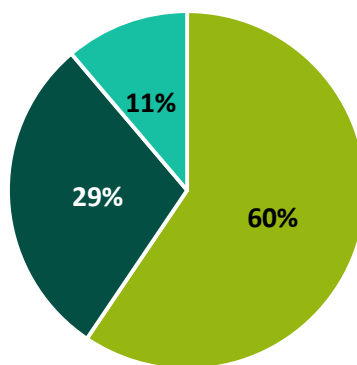
Dintre cei 920 de respondenți care au îndeplinit condiția de vârstă, 468 au fost bărbați și 452 femei.

2.1 Cât de mulțumit(ă) sunteți, în ansamblu, de următoarele aspecte:



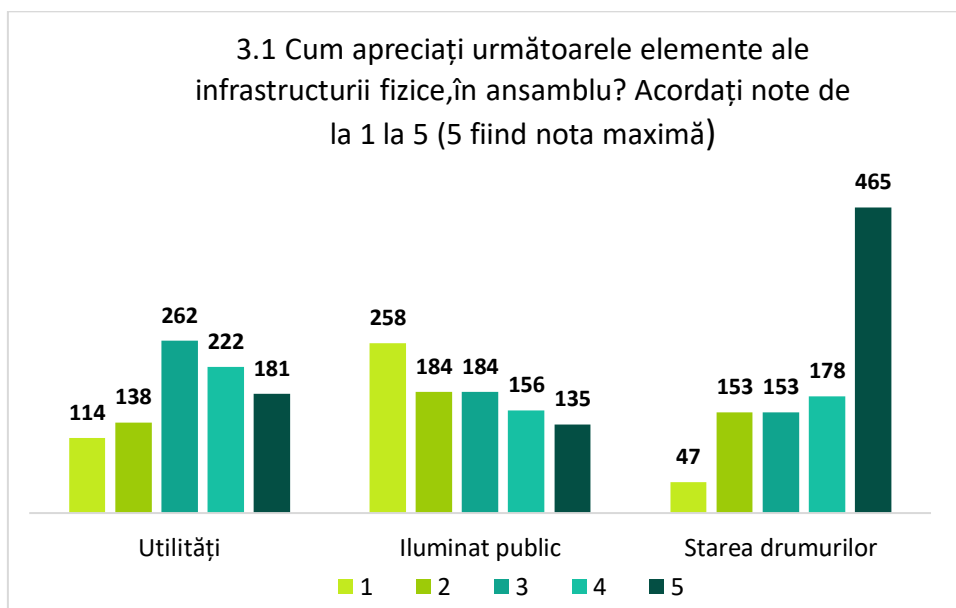
Deși ponderea răspunsurilor foarte mulțumit și mulțumit este covârșitoare la toate întrebările, peste 19% dintre respondenți se declară nemulțumiți și foarte nemulțumiți în legătură cu ceea ce oferă orașul în materie de sport și timp liber.

2.2 Care dintre următoarele activități considerați că ar trebui să fie susținută din bugetul local:

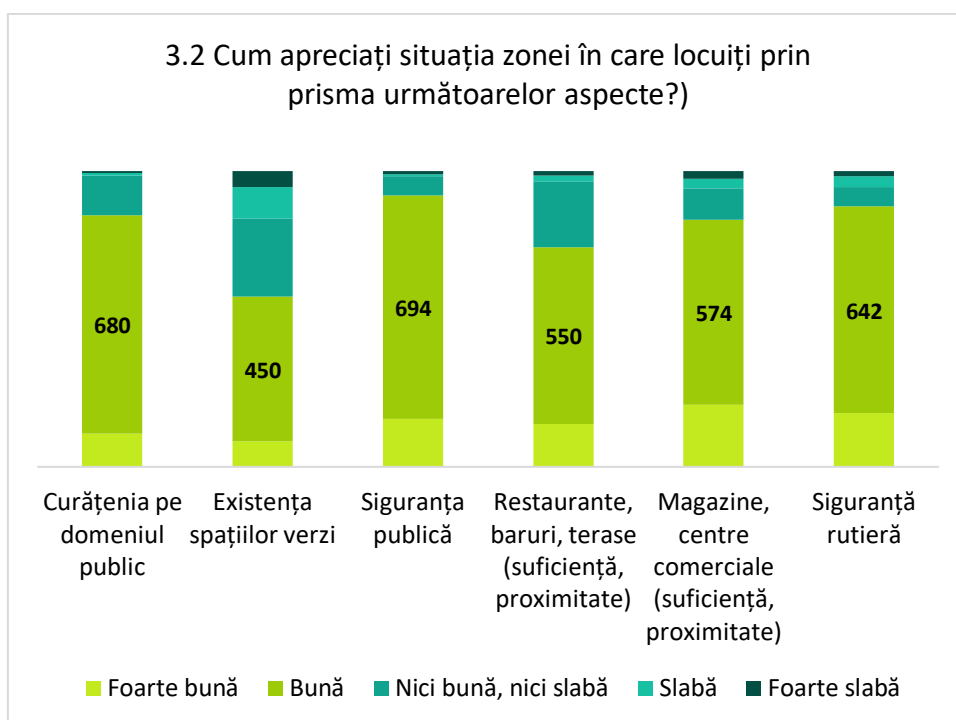


- Ajutorarea bătrânilor/ persoanelor vulnerabile
- Activitatea cluburilor sportive (organizare evenimente/ competiții, deplasări etc)
- Activitatea altei organizații/ asociații (menționați care este aceasta) 100

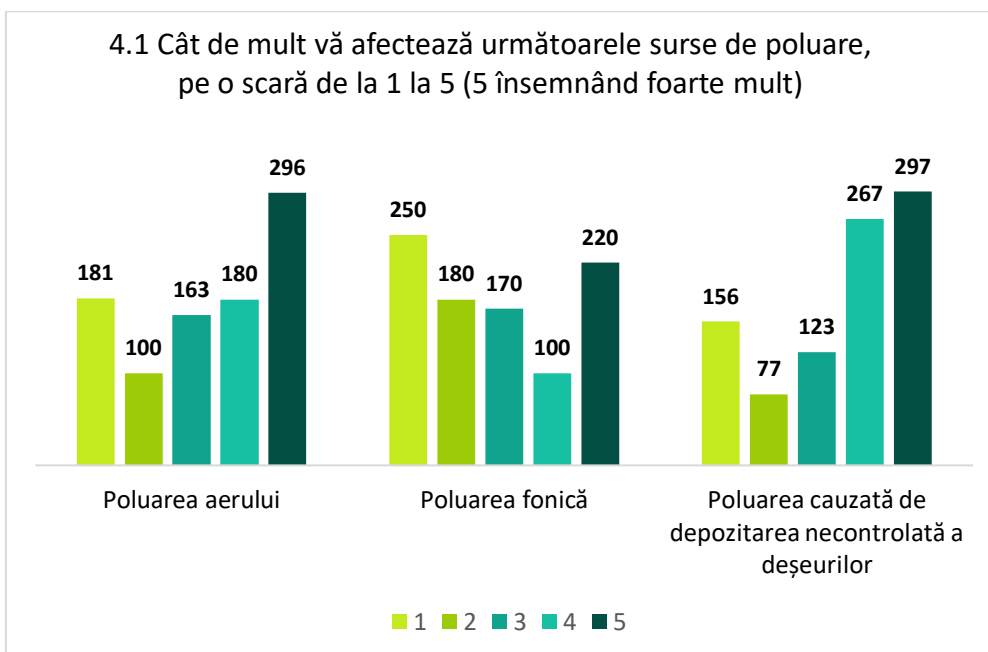
Majoritatea respondenților consideră prioritară susținerea de către autoritatea publică locală a bătrânilor și persoanelor vulnerabile (peste 60%) în cadrul răspunsului liber preponderent răspunsurile au vizat creșele și parcurile pentru copii.



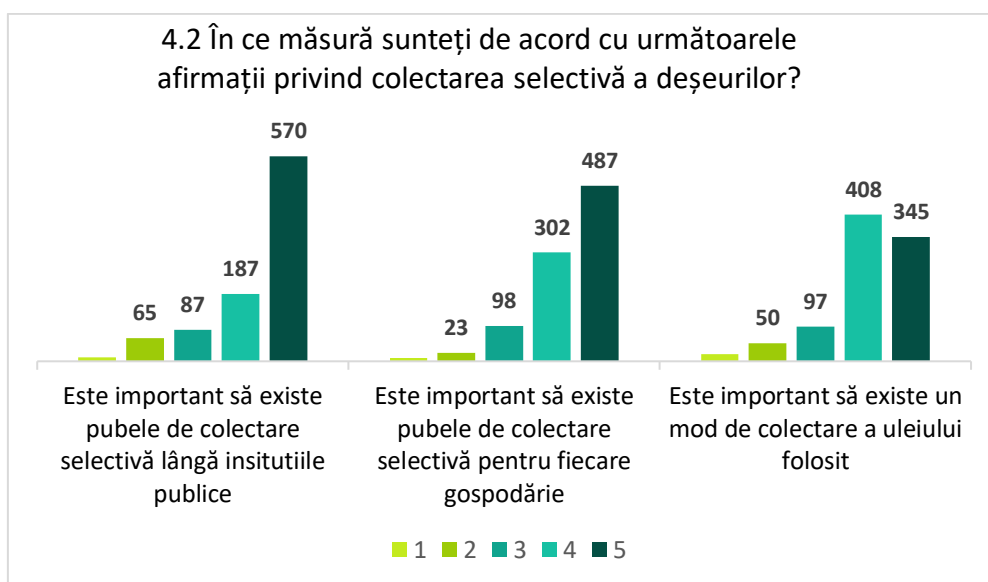
Iluminatul public la nivelul orașului este bine apreciat în procent foarte mare de respondenți, utilitățile în general fiind recunoscute ca având un nivel mediu în ce privește acoperirea și gradul de satisfacție, iar starea drumurilor este considerată de cei mai mulți ca fiind slab dezvoltată.



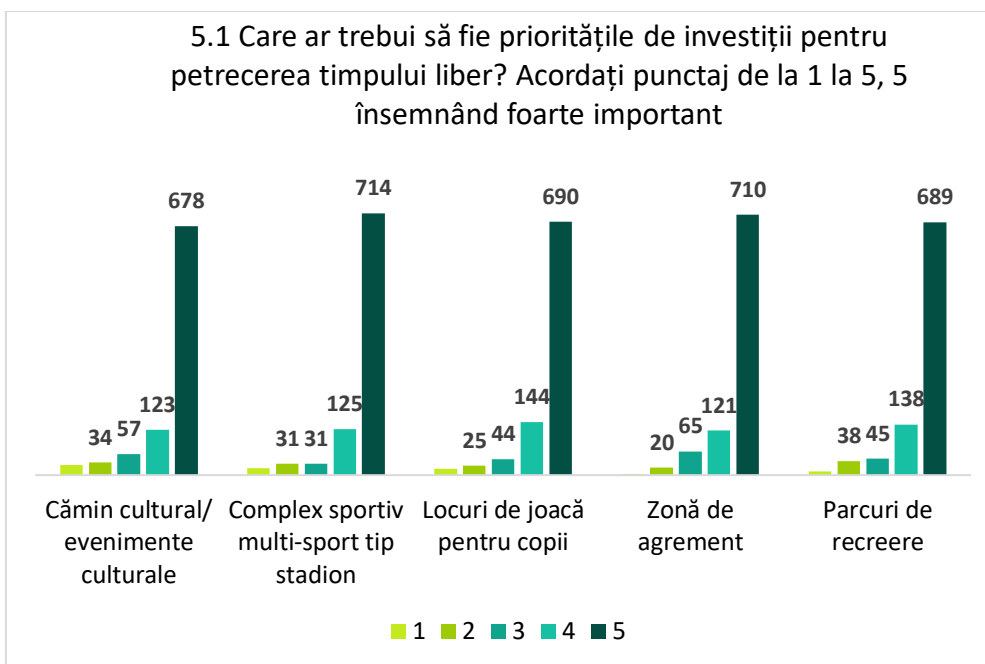
Cele 6 aspecte menționate sunt apreciate ca fiind bune în zonele în care locuiesc respondenții. Cele mai apreciate sunt siguranța și curățenia publică. Un aspect semnalat de către locuitori este nevoia de mai multe spații verzi.



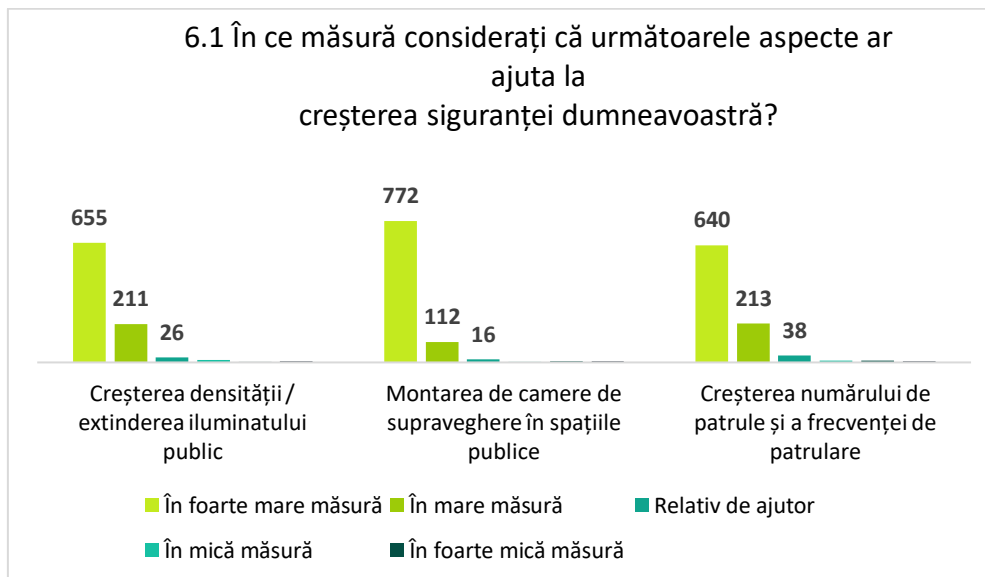
Principala sursă de poluare, atât a aerului cât și fonică este traficul din zonă. Poluarea din cauza depozitării necontrolate a deșeurilor. Această problemă contribuie și la răspândirea unui miros neplăcut în zonele în care se întâmplă.



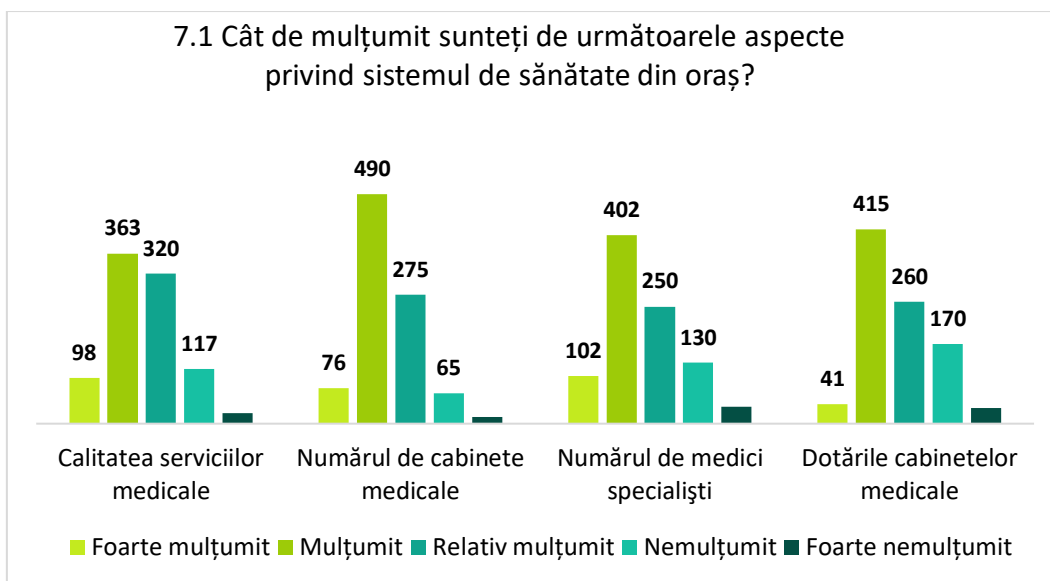
Pentru locuitori, colectarea selectivă reprezintă un pas către un mediu mai curat, aceștia fiind de acord cu amplasarea de pubele și găsirea unei modalități de colectare a uleiului folosit.



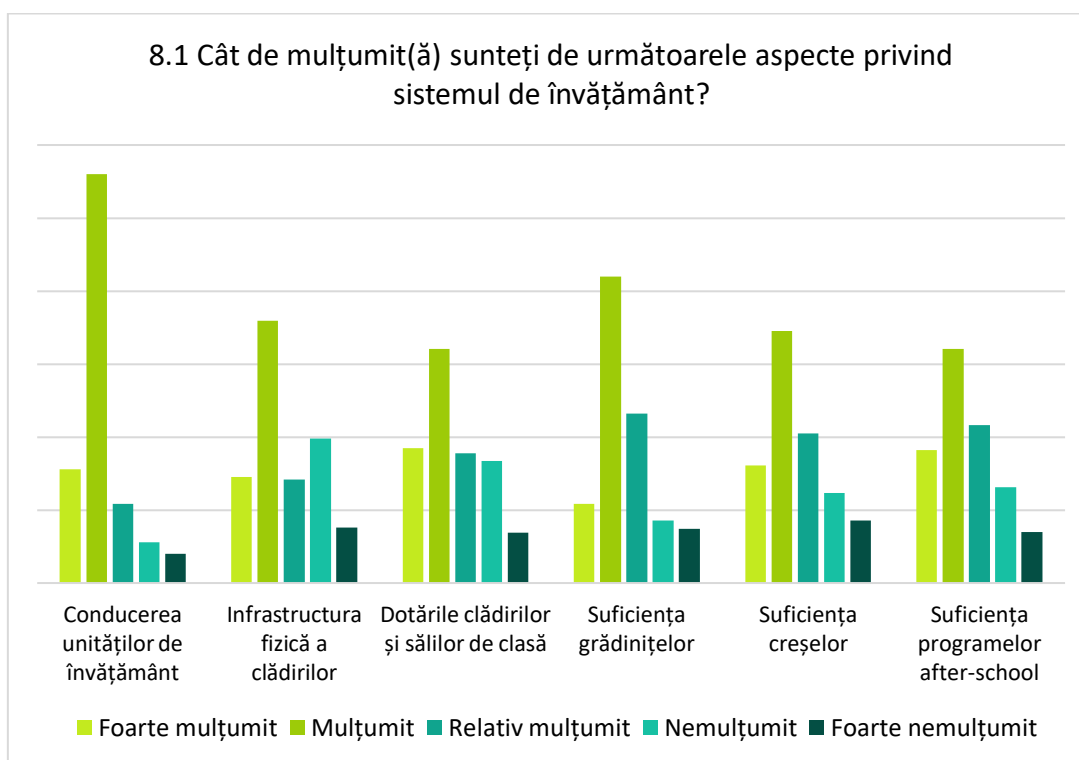
Pe primul loc în preferințele respondenților se află un complex sportiv tip stadion urmat de o zonă de agrement, evenimente culturale și parcuri de recreere. Locurile de joacă pentru copii sunt de asemenea considerate de marea majoritate a respondenților că ar trebui să fie prioritare pentru petrecerea timpului liber. La întrebarea cu răspuns liber, locuitorii au menționat piste de biciclete și un traseu pentru ATV-uri.



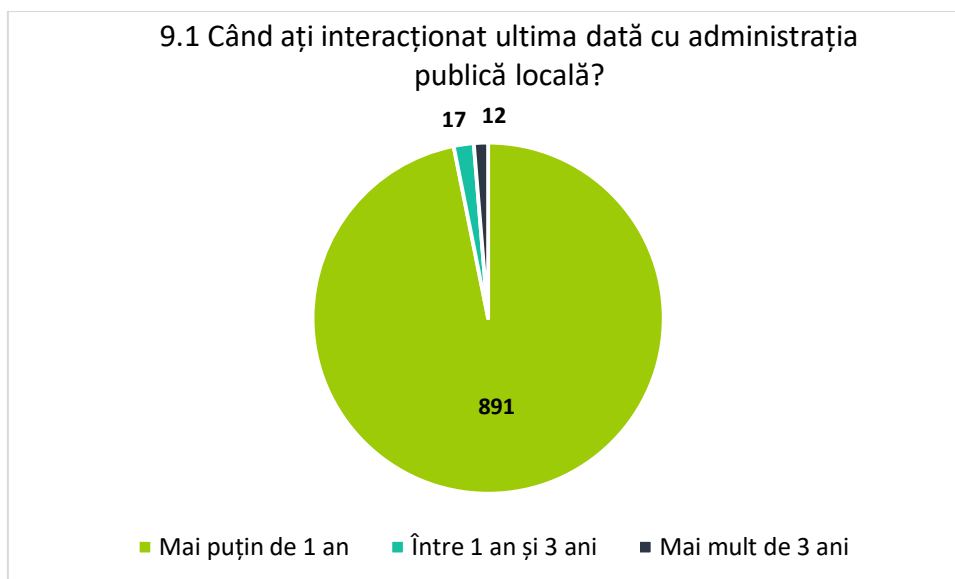
Extinderea rețelei de supraveghere video este considerată că ar duce la creșterea siguranței de către 84% dintre respondenți. 71% dintre aceștia consideră necesară extinderea iluminatului public, iar 70% consideră ca fiind necesară creșterea numărului de patrulare.



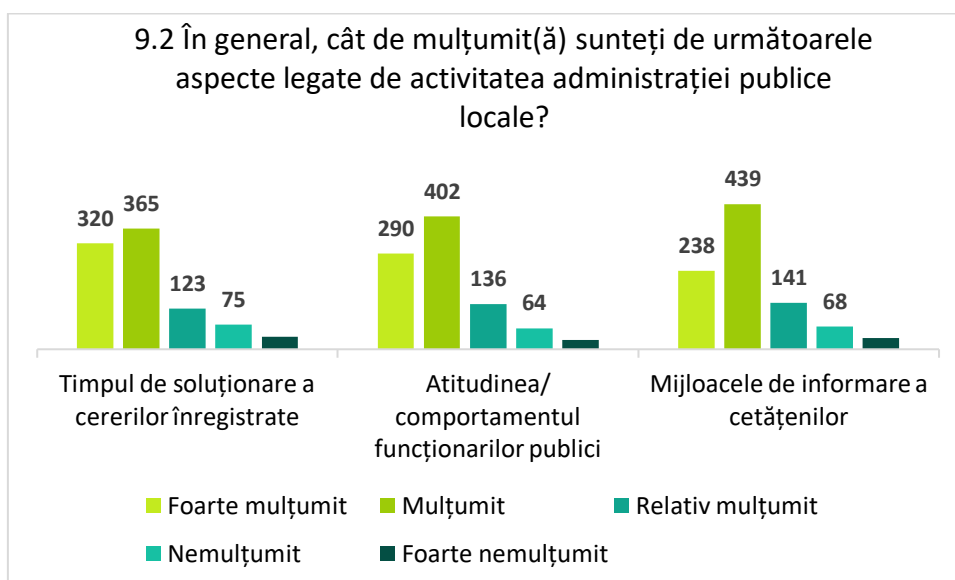
Deși calitatea serviciilor medicale este satisfăcătoare, majoritatea respondenților raportează nevoia de personal medical dar și de dotări spitalicești moderne.



Referitor la sistemul de învățământ, lipsa creșelor și a unităților de tip after-school este considerată a fi problema cea mai mare a comunității. Lipsa dotărilor a fost de asemenea un aspect punctat prin răspunsurile colectate.

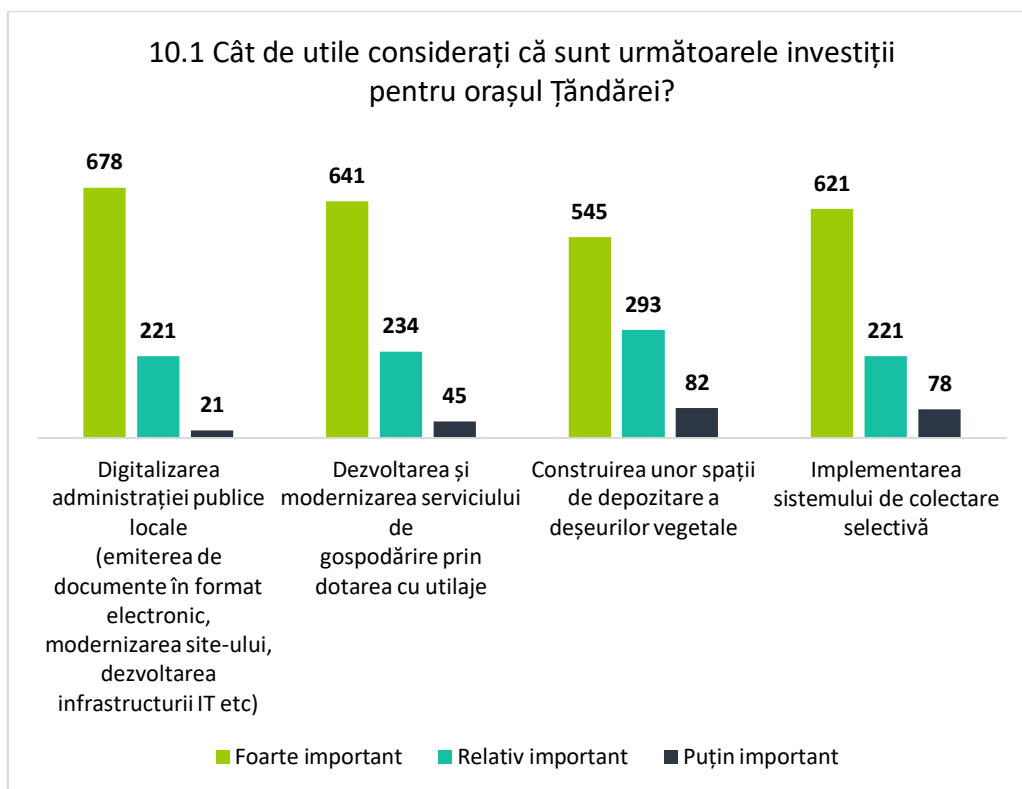


Așa cum este de așteptat, majoritatea cetățenilor care au răspuns chestionarului au interacționat cu administrația publică cel puțin o dată în ultimul an.

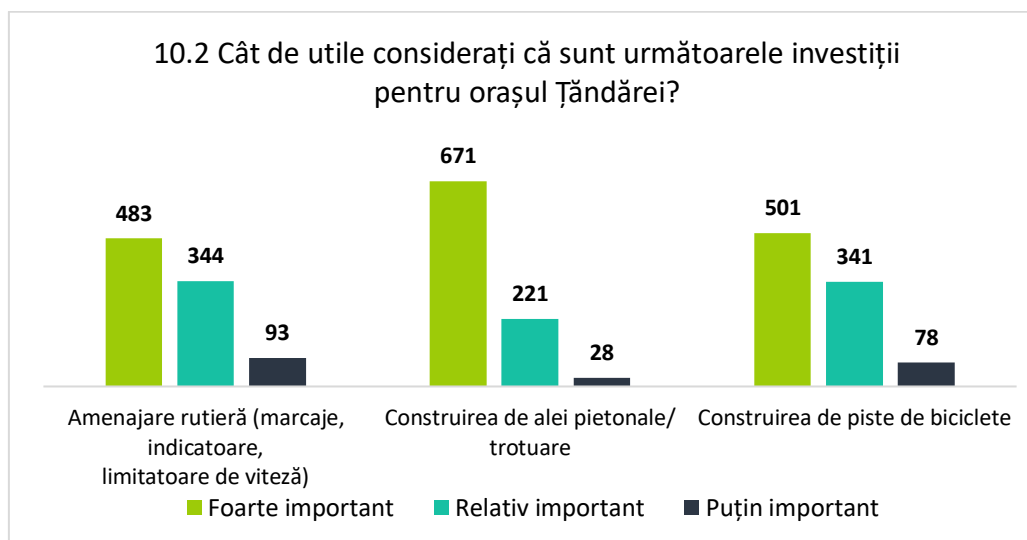


Activitatea administrației publice locale prin prisma celor 3 aspecte menționate este considerată mulțumitoare de majoritatea respondenților.

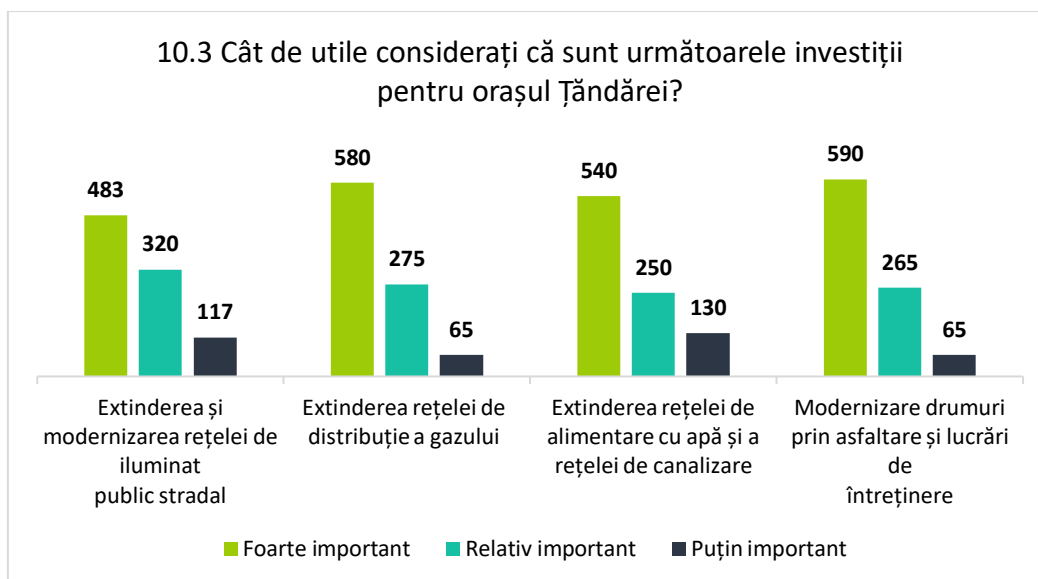
Deși nu constată probleme majore în prelucrarea solicitărilor, cetățenii remarcă faptul că în unele cazuri nu există infrastructură publică modernă, care le-ar ușura sarcinile angajaților primăriei.



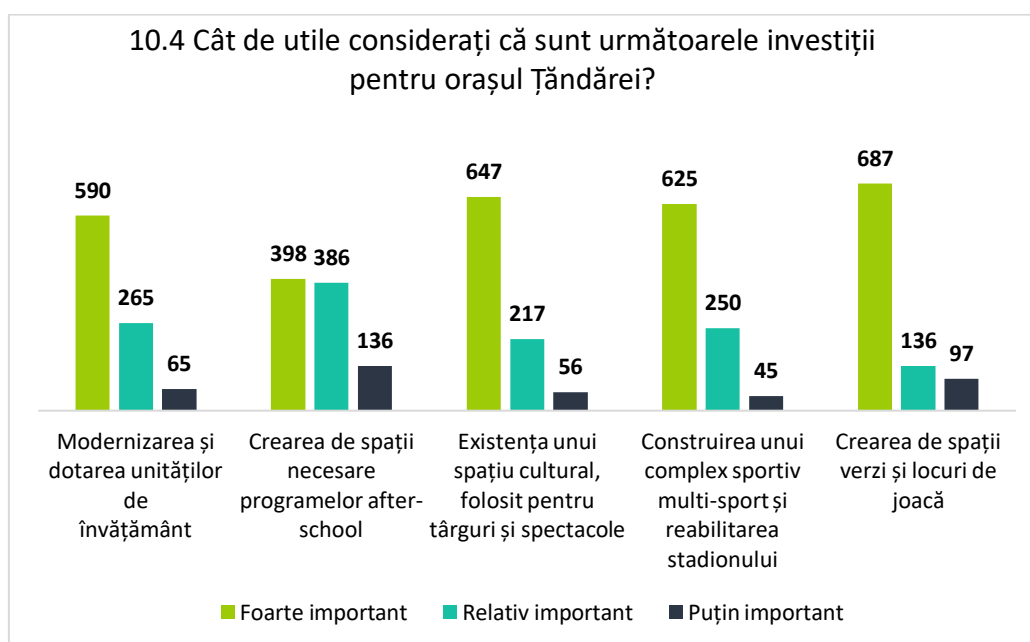
Digitalizarea administrației publice, dezvoltarea și modernizarea serviciului de gospodărie, și implementarea sistemului de sortare selectivă a deșeurilor au fost menționate de cei mai mulți locuitori ca fiind prioritare. Construirea unor spații de depozitare a deșeurilor vegetale este și ea menționată ca foarte importantă de cei care au completat chestionarul.



Locuitorii orașului Țândărei consideră foarte importantă construirea de alei pietonale și trotuare, și bineînțeles acolo unde ea există deja, întreținerea acestora. Construirea pistelor de biciclete și amenajarea rutieră sunt văzute ca proiecte de interes de asemenea.



Toate cele 4 proiecte legate de îmbunătățirea infrastructurii au fost considerate de o importanță crescută. Locuitorii își doresc utilități în toate zonele orașului, dar și modernizarea drumurilor.



Crearea de spații verzi și locuri de joacă au fost două dintre cele mai menționate priorități de dezvoltare. De asemenea, construirea unui complex sportiv și reamenajarea stadionului au fost alese ca variante de răspuns preferate. Modernizarea unităților de învățământ și crearea de facilități pentru after-school sunt și ele considerate foarte importante, dar de o proporție mai mică dintre respondenți.

3.9. Proiecte propuse pentru perioada 2021-2027

INFRASTRUCTURĂ ȘI TRANSPORT	
1.	ÎNTREȚINEREA, REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA DRUMURILOR ȘI STRĂZILOR DIN ORAȘUL ȚĂNDĂREI
2.	REALIZAREA DE ALEI PIETONALE ȘI DE TROTUARE ÎN ORAȘUL ȚĂNDĂREI
3.	EXTINDEREA ȘI MODERNIZAREA REȚELEI DE ALIMENTARE CU APĂ
4.	EXECUȚIA, EXTINDEREA SI MODERNIZAREA REȚELEI DE CANALIZARE
5.	EXTINDEREA ȘI MODERNIZAREA REȚELEI DE GAZ
6.	IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE SUPRAVEGHERE VIDEO A TRAFICULUI RUTIER ȘI PIETONAL, ÎN MOD DEOSEBIT ÎN APROPIEREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT
7.	AMENAJAREA DE SPAȚII DE PARCARE, ÎN SPECIAL ÎN APROPIEREA INSTITUȚIILOR PUBLICE
8.	MODERNIZAREA SISTEMULUI RUTIER
9.	MODERNIZAREA STAȚIEI DE EPURARE
10.	MODERNIZAREA REȚELEI DE ILUMINAT PUBLIC

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. ÎNTREȚINEREA, REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA DRUMURILOR ȘI STRĂZILOR DIN ORAȘUL ȚĂNDĂREI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		P.O. TRANSPORT; ANGHEL SALIGNY; BUGET LOCAL		
		MINISTERUL TRANSPORTURILOR		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Modernizarea drumurilor determină efecte benefice asupra dezvoltării economice a orașului prin conectarea diferitelor zone la drumurile județene și naționale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Reabilitarea și consolidarea rețelei de drumuri locale; Accesul rapid și confortabil al populației la locurile de muncă, la servicii medicale, educație, cultură, etc; Consolidarea terenurilor afectate de alunecările de teren; Fluidizarea transportului de marfă și pasageri; etc.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Participanți la traficul rutier ce tranzitează zona.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. REALIZAREA DE ALEI PIETONALE ȘI DE TROTUARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; POR		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității vieții prin asigurarea unei infrastructuri pietonale moderne.		
REZULTATE OBȚINUTE		Îmbunătățirea sistemului pietonal; Reducerea accidentelor rutiere, etc		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Instituțiile publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. EXTINDEREA SI MODERNIZAREA REȚELEI DE ALIMENTARE CU APĂ

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; POR;		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Extinderea și modernizarea rețelei de alimentare cu apă are ca obiectiv atât realizarea unei soluții alternative de alimentare cu apă, cât și creșterea calității vieții pentru locuitorii orașului, acoperirea necesarului de apă, utilizarea eficientă a resurselor de apă, asigurarea calității corespunzătoare a apei potabile.		
REZULTATE OBȚINUTE		Diminuarea riscurilor provocate agriculturii locale de către secetă; asigurarea unei cantități suficiente de apă pentru populație și agenți economici; asigurarea unei calități certificate a apei.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Instituțiile publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

4. EXECUȚIA, EXTINDEREA SI MODERNIZAREA REȚELEI DE CANALIZARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; ANGHEL SALIGNY;		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Realizarea sistemului de canalizare va avea efecte benefice asupra dezvoltării economice, prin crearea de noi locuri de muncă, se va îmbunătăți calitatea mediului înconjurător, în special a pânzei freatică.		
REZULTATE OBȚINUTE		Accesul populației, a instituțiilor publice și a firmelor la infrastructura edilitară; se va colecta și epura cantitatea de apă menajeră și nu numai; va crește calitatea apei din pânza freatică; se va îmbunătăți calitatea apei de suprafață.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Instituțiile publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

5. EXTINDEREA ȘI MODERNIZAREA REȚELEI DE GAZ

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD;POR;		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Asigurarea unei surse alternative de combustibil în condițiile în care se pune un accent tot mai mare pe protejarea mediului înconjurător în general și a pădurilor în special.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea calității vieții, creșterea veniturilor, inclusiv la bugetul local, creșterea numărului locurilor de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Instituțiile publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

6. IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE SUPRAVEGHERE VIDEO A TRAFICULUI RUTIER ȘI PIETONAL, ÎN MOD DEOSEBIT ÎN APROPIEREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POT;POR; MINISTERUL TRANSPORTURILOR MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Prin implementarea unui sistem video de supraveghere video a traficului rutier și pietonal va duce la creșterea siguranței cetățenilor participanți la traficul rutier și pietonal.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea numărului de accidente rutiere; Responsabilizarea tuturor participanților la traficul rutier și pietonal; Creșterea sentimentului de siguranță a cetățenilor; Scăderea numărului de furturi din mașini și / sau locuințe.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Participanți la traficul rutier și pietonal ce tranzitează zona.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

7. AMENAJAREA DE SPAȚII DE PARCARE, ÎN SPECIAL ÎN APROPIEREA INSTITUȚIILOR PUBLICE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; ANGHEL SALIGNY;		
		-		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Prin amenajarea unor spații de parcare, în special în apropierea unităților publice, se va decongestiona traficul rutier și pietonal, se vor crea condiții civilizate de parcare, se vor disciplina șoferii și pietonii, nu se vor mai încălca regulile de circulație.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de parcare; Creșterea numărului de locuri de muncă; Creșterea veniturilor la bugetul local;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și nu numai; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

8. MODERNIZAREA SISTEMULUI RUTIER				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR;POT		
		MINISTERUL TRANSPORTURILOR		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Prin modernizarea sistemului rutier va crește siguranța în trafic a tuturor participanților, se va decongestiona traficul rutier, se vor încălca mai puține reguli de circulație, va scădea poluarea aerului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea numărului de evenimente rutiere; Scăderea numărului de încălcări a regulilor de circulație; Creșterea gradului de siguranță în trafic; Realizarea unui grad ridicat de civilizație urbană.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și nu numai; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

9. MODERNIZAREA STAȚIEI DE EPURARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	COFINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; POR;		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Extinderea și modernizarea rețelei de canalizare are ca obiectiv creșterea calității vieții pentru locuitorii orașului Țăndărei, protejarea mediului înconjurător, creșterea numărului locurilor de muncă.		
REZULTATE OBȚINUTE		Protejarea apelor subterane și de suprafață; Creșterea condițiilor de trai prin oferirea populației orașului un serviciu ce ține de un anumit grad de civilizație; Creșterea veniturilor.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Instituțiile publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

10. MODERNIZAREA REȚELEI DE ILUMINAT PUBLIC				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; ANGHEL SALIGNY		
		-		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Extinderea și modernizarea rețelei de iluminat public are ca obiectiv îmbunătățirea calității vieții pentru locuitorii comunității locale, prin creșterea siguranței cetățenilor pe timp de noapte, creșterea siguranței de transport a pasagerilor și mărfurilor pe timp de noapte, scăderea consumului de energie electrică, îmbunătățirea calității mediului..		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea consumului de energie electrică; Îmbunătățirea calității mediului; Schimbarea rețelei electrice și înlocuirea sau montarea unor becuri economice.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din zonă; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă; Participanți la traficul rutier ce tranzitează zona.		

AMENAJAREA TERITORIULUI	
1.	CLARIFICAREA ASPECTELOR DE PROPRIETATE ȘI DOMENIALITATE ASUPRA TERITORIULUI
2.	ACTUALIZAREA PLANULUI URBANISTIC GENERAL
3.	REABILITAREA CLĂDIRILOR DE INTERES PUBLIC

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. CLARIFICAREA ASPECTELOR DE PROPRIETATE ȘI DOMENIALITATE ASUPRA TERITORIULUI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; PNDD; ANGHEL SALIGNY; BUGET LOCAL		
		-		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Clarificarea aspectelor de proprietate asupra teritoriului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Realizarea evidenței bunurilor domeniale; Creșterea responsabilității locuitorilor față de bunurile proprii; Reparcelare pentru eliberarea titlurilor de proprietate		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Consiliul local; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. ACTUALIZAREA PLANULUI URBANISTIC GENERAL

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; BUGET LOCAL		
		-		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Zonificare corelată cu nevoile și proiectele teritoriale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Realizarea unui PUG în conformitate cu realitățile din teritoriu și cu viziunea administrației locale privind dezvoltarea urbanistică în viitor.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Consiliul local; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. REABILITAREA CLĂDIRILOR DE INTERES PUBLIC				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODD		
		-		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Reabilitarea clădirilor de interes public, prin aducerea lor la un standard acceptabil de siguranță și confort.		
REZULTATE OBȚINUTE		Reabilitarea unor clădiri de interes public. Un aspect mai plăcut al orașului. Contribuție la creșterea calității serviciilor publice.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Consiliul local; Potențiali investitori; Angajații instituțiilor respective.		

MEDIU	
1.	COLECTAREA SELECTIVĂ A DEȘEURILOR MENAJERE
2.	MODERNIZAREA STAȚIEI DE SORTARE ȘI TRANSFER DEȘEURI
3.	ACHIZIȚIONAREA PUBELELOR ECOLOGICE PENTRU INSTITUȚIILE PUBLICE
4.	ILUMINAT PUBLIC ECOLOGIC
5.	DOTĂRI PENTRU INTERVENȚII ÎN CAZ DE SITUAȚII DE URGENȚĂ
6.	ANVELOPAREA TERMICĂ A INSTITUȚIILOR PUBLICE
7.	SISTEME SOLARE DE ÎNCĂLZIRE A APEI ÎN INSTITUȚIILE PUBLICE
8.	INFORMĂRI PRIVIND UTILIZAREA DE TEHNOLOGII NEPOLUANTE, CONFORM STANDARDELOR EUROPENE
9.	ÎMPĂDURIREA UNOR TERENURI DEGRADATE
10.	LIMITAREA PRACTICILOR ILEGALE DE DEVERSARE PE SOL

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. COLECTAREA SELECTIVĂ A DEȘEURILOR MENAJERE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; BUGET LOCAL; ANGHIEL SALIGNY		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin reutilizarea și refolosirea unor deșeuri din plastic, sticlă și hârtie.		
REZULTATE OBȚINUTE		Colectarea selectivă a deșeurilor din locuințele individuale; Creșterea eficienței activității de salubritate; Scăderea costurilor de salubritate, inclusiv pentru populație; Îndeplinirea unor angajamente luate față de UE; creșterea gradului de civilizație urbană.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Consiliul local; Potențiali investitori; Angajații instituțiilor respective.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. MODERNIZAREA STAȚIEI DE SORTARE ȘI TRANSFER DEȘEURI

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin selectarea materialelor reutilizabile și depozitarea deșeurilor neutilizabile într-o stație de deșeuri ecologică.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea cantităților de materiale reutilizabile; Scăderea cheltuielilor de salubritate; Înființarea de noi locuri de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. ACHIZIȚIONAREA DE PUBELE ECOLOGICE PENTRU INSTITUȚIILE PUBLICE

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PODD; BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin creșterea gradului de colectare centralizată și ecologică a deșeurilor.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea cantității de deșuri colectate ecologic; Creșterea gradului de civilizație.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

4. ILUMINAT PUBLIC ECOLOGIC				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin scăderea consumului de energie electrică.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor la iluminatul public; Creșterea gradului de civilizație urbană; Creșterea calității mediului prin scăderea consumului de energie electrică.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

5. DOTĂRI PENTRU INTERVENȚII ÎN CAZ DE SITUAȚII DE URGENȚĂ

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POR; BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODD		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Prevenirea și reducerea efectelor produse de hazardele naturale și antropice, prin modernizarea și dotarea serviciului situații de urgență.		
REZULTATE OBȚINUTE		Achiziționarea mai multor tipuri de echipamente: autospecială cu spumă și apă, autospecială de intervenții în caz de accidente, ambulanță de prim ajutor, echipamente pentru centrul de comandă și control, mașini de dezăpezire autoșelinată, alte echipamente. Creșterea gradului de intervenție și răspuns în situații de urgență; Înființarea de noi locuri de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

6. ANVELOPAREA TERMICĂ A INSTITUȚIILOR PUBLICE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODD		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului printr-un consum mai scăzut de resurse energetice și creșterea confortului termic.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor de întreținere atât în cazul instituțiilor , cât și în cazul populației; creșterea gradului de confort termic; creșterea calității mediului.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Angajații instituțiilor publice.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

7. SISTEME SOLARE DE ÎNCĂLZIRE A APEI ÎN INSTITUȚIILE PUBLICE

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODD		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin scăderea consumului de resurse energetice convenționale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor de întreținere în instituțiile publice; creșterea gradului de confort și civilizație în instituțiile de interes public; creșterea calității mediului înconjurător.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Salariații instituțiilor publice; Beneficiarii serviciilor din instituțiile publice;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

8. INFORMĂRI PRIVIND UTILIZAREA DE TEHNOLOGII NEPOLUANTE, CONFORM STANDARDELOR EUROPENE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODD		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea de tehnologii nepoluante.		
REZULTATE OBȚINUTE		Utilizarea mult mai frecventă de către agenții economici a unor tehnologii nepoluante.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Potențiali investitori; Agenții economici.		

9. ÎMPĂDURIREA UNOR TERENURI DEGRADATE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		BUGET LOCAL; ANGHEL SALIGNY; PODO		
		MINISTERUL MEDIULUI MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea calității mediului prin creșterea suprafețelor împădurite.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea suprafețelor silvice, în general și a celor împădurite, în special; Reducerea riscurilor de producere a alunecărilor de teren și distrugerea de drumuri, case sau alte proprietăți publice și private; Creșterea calității mediului.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

10. LIMITAREA PRACTICILOR ILEGALE DE DEVERSARE PE SOL				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		BUGET LOCAL; PODO		
		MINISTERUL MEDIULUI		
		-		
OBIECTIV GENERAL		Atenuarea inundațiilor și viiturilor în zonele cu risc din localitate.		
REZULTATE OBȚINUTE		Protejarea proprietăților, a culturilor agricole, a cailor de Sacces.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori; Agenți economici din zonă;		

EDUCAȚIE	
1.	PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ A CADRELOR DIDACTICE ȘI CELE AUXILIARE DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT
2.	DEMARAREA UNOR PROGRAME DE EDUCAȚIE REMEDIALĂ ȘI CORECTIVĂ
3.	BURSE SOCIALE PENTRU TINERII DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ DIN FAMILIILE SĂRACE
4.	PROGRAME DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE PROFESIONALĂ PENTRU ȘOMERI, PERSOANE INACTIVE SAU PERSOANE AFLATE ÎN CĂUTAREA UNUI LOC DE MUNCĂ
5.	PROGRAME DE EDUCAȚIE CIVICĂ
6.	MODERNIZAREA ȘI DOTAREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT
7.	ÎNFIINȚARE AFTER SCHOOL
8.	ÎNFIINȚAREA, MODERNIZAREA ȘI REABILITAREA BAZELOR SPORTIVE ÎN CADRUL UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT
9.	CENTRU DE TINERET
10.	ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNEI CREȘE

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. PROGRAME DE FORMARE CONTINUĂ A CADRELOR DIDACTICE ȘI CELE AUXILIARE DIN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de instruire și formare a cadrelor didactice și a celor auxiliare din unitățile de învățământ.		
REZULTATE OBȚINUTE		Cadre didactice înalt pregătite ce se adaptează cerințelor școlare actuale; Creșterea rezultatelor școlare la examenele naționale; Motivarea elevilor; Scăderea abandonului școlar.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Cadrele didactice și cele auxiliare din unitățile de învățământ; Populația școlară și familiile acestora.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. DEMARAREA UNOR PROGRAME DE EDUCAȚIE REMEDIALĂ ȘI CORECTIVĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PNRR; PROGRAME NAȚIONALE		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Sprijinirea copiilor predispuși abandonului școlar dar și persoanelor care au abandonat timpuriu școala prin reintegrarea în sistemul de învățământ.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea procentului de analfabeți; Creșterea numărului de copii și tineri ce frecventează o formă de învățământ obligatorie.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Copii aflați la risc de abandon școlar, adulți care au abandonat timpuriu școala. Persoane din categorii vulnerabile: rromi, copii din familii cu venituri reduse sau ai căror părinți lucrează în străinătate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. BURSE SOCIALE PENTRU TINERII DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ DIN FAMILIILE SĂRACE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea condițiilor de viață pentru tinerii de vârstă școlară și a familiilor acestora .		
REZULTATE OBȚINUTE		Rezultate școlare mai bune pentru tinerii de vârstă școlară; Creșterea condițiilor de viață pentru tinerii ce frecventează o formă de învățământ obligatorie.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Tinerii ce provin din familii cu probleme sociale și economice. Familiile acestor tineri.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

4. PROGRAME DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE PROFESIONALĂ PENTRU ȘOMERI, PERSOANE INACTIVE SAU PERSOANE AFLATE ÎN CĂUTAREA UNUI LOC DE MUNCĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE; AJOFM		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de instruire și formare a șomerilor, persoanelor inactive sau a celor în căutarea unui loc de muncă.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea numărului de persoane inactive sau a celor în căutarea unui loc de muncă; Creșterea mobilității forței de muncă în interiorul și în afara orașului.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Șomerii sau persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, precum și familiile acestora.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

5. PROGRAME DE EDUCAȚIE CIVICĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea nivelului de educație civică.		
REZULTATE OBȚINUTE		Formare civică pe diferite teme (instituții europene și modul de funcționare a acestora), participare civică la programe și proiecte de intervenție comunitară, în general și socială, în special.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Tineri, elevi, studenți, alte persoane interesate și familiile acestora, cadre didactice.		

6. MODERNIZAREA ȘI DOTAREA UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE; FINANȚARE PRIVATĂ DIN PARTEA UNOR ASOCIAȚII/FIRME		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității actului educațional.		
REZULTATE OBȚINUTE		Cadre didactice înalt pregătite ce se adaptează cerințelor școlare actuale; Creșterea rezultatelor școlare la examenele naționale; Motivarea elevilor; Săderea abandonului școlar.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Cadrele didactice și cele auxiliare din unitățile de învățământ de pe raza localității Țândăreii; Populația școlară și familiile acestora din localitatea Țândăreii.		

7. ÎNFIINȚARE AFTER -SCHOOL				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE; FINANȚARE PRIVATĂ DIN PARTEA UNOR ASOCIAȚII/FIRME		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității actului educațional.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea rezultatelor școlare la examenele naționale; motivarea elevilor; scăderea abandonului școlar.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Populația școlară și familiile acestora. Persoane din categorii vulnerabile: romi, copii din familii cu venituri reduse sau ai căror părinți lucrează în străinătate.		

8. ÎNFIINȚAREA, MODERNIZAREA ȘI REABILITAREA BAZELOR SPORTIVE ÎN CADRUL UNITĂȚILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității actului educațional concomitent cu creșterea conștientizării importanței sportului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea gradului de sănătate a elevilor și a locuitorilor din oraș; Motivarea elevilor; Scăderea abandonului școlar.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Elevi și persoane de pe raza localității Țăndărei; Populația școlară și familiile acestora din oraș.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

9. CENTRU DE TINERET				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE.		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea șanselor de integrare socială a tinerilor din oraș.		
REZULTATE OBȚINUTE		Oferirea de servicii integrate cum ar fi consiliere psihologică, consiliere în carieră; Scăderea șomajului în rândul tinerilor.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Tinerii de pe raza orașului Țăndărei, în special tinerii cu situație materială precară, rromi, tineri provenind din familii monoparentale, tineri cu dependențe.		

10. ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNEI CREȘE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		POEO; POIDS; PROGRAME NAȚIONALE.		
		MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității actului educațional în învățământul preșcolar.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea abandonului școlar prin integrarea timpurie a copiilor în colectiv; Creșterea calității vieții la familiile cu copii.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Familiile și copiii din orașul Țăndărei. În special persoane din categorii vulnerabile: rromi, familii cu venituri reduse, familii monoparentale.		

CULTURĂ	
1.	REABILITAREA, MODERNIZAREA ȘI DOTAREA CĂMINELOR CULTURALE
2.	CONSTRUIREA ȘI DOTAREA UNEI CASE DE CULTURĂ
3.	ZILELE ORAȘULUI ȚĂNDĂREI
4.	ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNOR ATELIERE MEȘTEȘUGĂREȘTI
5.	E-BIBLIOTECĂ
6.	REABILITAREA, RESTAURAREA ȘI CONSERVAREA MONUMENTELOR ISTORICE ȘI DE PATRIMONIU
7.	ORGANIZAREA DE FESTIVALURI / EVENIMENTE CULTURALE
8.	ÎNFIINȚAREA ȘI PROMOVAREA UNOR MUZEE ALE TRADIȚIILOR POPULARE

1. REABILITAREA ȘI MODERNIZAREA BISERICILOR (INTERIOR ȘI EXTERIOR)				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; SURSE PRIVATE		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Reabilitarea și modernizarea bisericilor.		
REZULTATE OBȚINUTE		Repararea gardurilor exterioare ale bisericilor; Amenajarea grădinițelor cu flori și a curților interioare; Amenajarea de alei interioare; Modernizarea interioară a bisericilor cu echipamente de aer condiționat și încălzire termică.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. CONSTRUIREA ȘI DOTAREA UNEI CASE DE CULTURĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; CNI; SURSE PRIVATE		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Reabilitarea și dotarea așezămintelor culturale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Construcția unei clădiri care să poată asigura spațiul necesar evenimentelor; Izolare termică și crearea grupurilor sanitare; Achiziție și montare centrală termică; Achiziție costume folclorice; Dotare cu mese, scaune, birouri, vitrine; Dotare cu echipamente video și audio, etc..		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. ZILELE ORAȘULUI ȚĂNDĂREI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității timpului liber al locuitorilor orașului și crearea unei imagini pozitive asupra comunității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Manifestarea sentimentului de apartenență la valorile comunității locale.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și autoritățile publice.		

4. ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNOR ATELIERE MEȘTEȘUGĂREȘTI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; SURSE PRIVATE		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Menținerea tradițiilor cultural artistice ale localității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea artiștilor populari locali, descoperirea tinerelor talente, animarea comunității locale, promovarea orașului la nivel județean și național.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și autoritățile publice.		

5. E-BIBLIOTECĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Introducerea sistemului de interconectivitate între biblioteca comunală, a celor din școli și a celor naționale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Gestionarea arhivelor și a cărților în format electronic; Introducerea programului e-biblioteca, program ce va centraliza cărțile în format digital, cărți care, pentru abonați, pot fi accesate on-line.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și în special populația școlară.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

6. REABILITAREA, RESTAURAREA ȘI CONSERVAREA MONUMENTELOR ISTORICE ȘI DE PATRIMONIU				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Păstrarea identității locale ale orașului și introducerea în circuitul turistic a monumentelor istorice și de patrimoniu din localitate.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea localității, animarea comunității locale, promovarea unor obiective istorice și de patrimoniu unice la nivel național.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și în special populația școlară.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

7. ORGANIZAREA DE FESTIVALURI / EVENIMENTE CULTURALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Păstrarea identității locale a orașului, valorificarea potențialului natural, a produselor și resurselor locale, promovarea localității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea localității, animarea comunității locale, promovarea turismului local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și în special populația școlară.		

8. ÎNFIINȚAREA ȘI EXECUȚIA UNOR MUZEE ALE TRADIȚIILOR POPULARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR		
		MINISTERUL CULTURII ȘI PATRIMONIULUI NAȚIONAL		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Păstrarea identității locale a orașului, valorificarea potențialului natural, a produselor și resurselor locale, promovarea localității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea localității, animarea comunității locale, promovarea turismului local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii din orașul Țăndărei și în special populația școlară.		

ASISTENȚĂ SOCIALĂ	
1.	ÎNFIINȚARE CENTRE SOCIALE MULTIFUNCȚIONALE
2.	ÎNFIINȚARE SERVICII SOCIALE LA DOMICILIUL PERSOANELOR VÂRSTNICE
3.	BURSA LOCALĂ A LOCURILOR DE MUNCĂ
4.	MĂSURI DE SPRIJIN PENTRU REDUCEREA DEPRIVĂRII MATERIALE
5.	ÎMBUNĂȚĂȚIREA ACCESULUI UNOR GRUPURI MARGINALIZATE, CUM AR FI ROMII, LA LOCURI DE MUNCĂ
6.	CENTRU SOCIAL PENTRU PERSOANE AFLATE ÎN DIFICULTATE

1. ÎNFIINȚARE CENTRE SOCIALE MULTIFUNCȚIONALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POEO; POIDS; PNRR;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității vieții pentru persoanele defavorizate social și economic de pe raza localității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea veniturilor pentru beneficiarii serviciilor sociale, creșterea speranței de viață, scăderea morbidității, scăderea abandonului școlar, creșterea rezultatelor școlare.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Persoane defavorizate social și economic de pe raza localității (persoane fără studii, romi, persoane cu dizabilități).		

2. ÎNFIINȚARE SERVICII SOCIALE LA DOMICILIUL PERSOANELOR VÂRSTNICE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POEO; POIDS;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Funcționarea unui serviciu social destinat persoanelor vârstnice cu probleme sociale și economice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea calității vieții pentru beneficiarii serviciului și a familiilor lor prin oferirea unor servicii sociale și medicale la domiciliul acestora.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Persoane vârstnice cu probleme sociale și economice.		

3. BURSA LOCALĂ A LOCURILOR DE MUNCĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; BUGET LOCAL;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea accesului pe piața muncii a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea locurilor de muncă vacante și a firmelor ce le oferă; Îmbunătățirea accesului la informație pentru populația aflată în căutarea unui loc de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Șomeri, persoane inactive sau în căutarea unui loc de muncă și alte persoane interesate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

4. MĂSURI DE SPRIJIN PENTRU REDUCEREA DEPRIVĂRII MATERIALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POIDS;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Dezvoltarea de servicii sociale pentru categoriile vulnerabile.		
REZULTATE OBȚINUTE		Oferirea de măsuri de suport pentru diminuarea ratei de deprivare materială a cetățenilor, atât pentru diminuarea sărăciei copiilor și a familiilor cu mulți copii (vouchere de sprijin pentru nou-născuți, vouchere pentru școlari), precum și vouchere pentru produse alimentare și masă caldă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Persoane aflate în condiții de deprivare materială severă, rromi, persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, familii monoparentale.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

**5. ÎMBUNĂȚĂȚIREA ACCESULUI UNOR GRUPURI MARGINALIZATE, CUM AR FI ROMII, LA
LOCURI DE MUNCĂ**

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POIDS;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Dezvoltarea de servicii sociale pentru categoriile vulnerabile.		
REZULTATE OBȚINUTE		Oferirea de servicii de consiliere profesională și cursuri de formare pentru persoanele care sunt în căutarea unui loc de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Persoane defavorizate cum ar fi: rromi, persoane cu dizabilități, persoane fără studii sau cu studii primare.		

6. CENTRU SOCIAL PENTRU PERSOANE AFLATE ÎN DIFICULTATE

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POIDS; PNRR;		
		MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Dezvoltarea de servicii sociale pentru categoriile vulnerabile.		
REZULTATE OBȚINUTE		Refacerea sau dezvoltarea capacităților individuale pentru depășirea unei situații de nevoie socială, economică sau juridică și aplicarea politicilor și strategiilor de asistență socială a persoanelor aflate în situații de nevoie.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Persoane defavorizate cum ar fi: rromi, persoane cu dizabilități, persoane fără venit sau cu venit redus.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

SĂNĂTATE	
1.	REABILITAREA, DOTAREA ȘI MODERNIZAREA UNITĂȚILOR SANITARE
2.	CAMPANII DE CONȘTIENTIZARE PRIVIND IMPORTANȚA CONTROLULUI MEDICAL PERIODIC

1. REABILITAREA, DOTAREA ȘI MODERNIZAREA UNITĂȚILOR SANITARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POS; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Asigurarea unor servicii medicale calificate, inclusiv de urgență, 24 de ore pe zi, șapte zile pe săptămână, pentru locuitorii orașului Țăndărei și a celor din localitățile învecinate.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea calității vieții pentru locuitorii orașului; Creșterea speranței de viață; Îmbunătățirea actului medical.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și cei din localitățile învecinate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

2. CAMPANII DE CONȘTIENTIZARE PRIVIND IMPORTANȚA CONTROLULUI MEDICAL PERIODIC				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; BUGETUL LOCAL;		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Educarea populației orașului cu privire la importanța medicinei preventive.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea calității vieții pentru locuitorii orașului; Creșterea speranței de viață; Îmbunătățirea cunoștințelor populației cu privire la actul medical.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și cei din localitățile învecinate.		

SPORT ȘI AGREMENT	
1.	MODERNIZAREA TERENULUI DE FOTBAL
2.	ÎNFIINȚAREA UNOR BAZE SPORTIVE, MODERNIZAREA, DOTAREA ȘI REABILITAREA ACESTORA
3.	CONSTRUCȚIA UNUI COMPLEX DE AGREMENT
4.	PROGRAME DE EDUCAȚIE SPORTIVĂ
5.	AMENAJARE LOCURI DE JOACĂ
6.	ÎNFIINȚAREA ȘI CONSTRUIREA UNOR PISTE PENTRU BICICLETE ÎN INTRAVILANUL ȘI EXTRAVILANUL ORAȘULUI
7.	REAMENJARE PARCURI ȘI SPAȚII VERZI

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. MODERNIZAREA TERENULUI DE FOTBAL				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; CNI;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Modernizarea terenului de fotbal.		
REZULTATE OBȚINUTE		Reabilitare sau construcție tribune; Amenajare vestiare; Întreținere gazon.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și cei din localitățile învecinate.		

2. ÎNFIINȚAREA UNOR BAZE SPORTIVE, MODERNIZAREA, DOTAREA ȘI REABILITAREA ACESTORA				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea infrastructurii sportive pe raza localității.		
REZULTATE OBȚINUTE		Obținerea unui spațiu adecvat pentru practicarea unor sporturi individuale și de grup, în spații închise.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și cei din localitățile învecinate.		

3. CONSTRUCȚIA UNUI COMPLEX DE AGREMENT				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; FINANȚARE PRIVATĂ; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Construcția unui complex de agrement pentru atragerea turiștilor.		
REZULTATE OBȚINUTE		Existența unui loc de agrement (pistă de bowling, mese de biliard, mese de tenis de masă, club pentru tineri, piscină).		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și cei din localitățile învecinate, turiști.		

4. PROGRAME DE EDUCAȚIE SPORTIVĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; FINANȚARE PRIVATĂ;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de sănătate a locuitorilor orașului Țăndărei.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea riscului de îmbolnăvire la populația școlară, îmbunătățirea calității vieții, creșterea randamentului școlar și profesional.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și alte persoane interesate.		

5. AMENAJARE LOCURI DE JOACĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea spațiilor de petrecere a timpului liber pe raza orașului Țăndărei.		
REZULTATE OBȚINUTE		Petrecerea timpului liber de către copii și tineri în spații deschise, special dotate și amenajate.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și turiștii.		

6. ÎNFIINȚAREA ȘI CONSTRUIREA UNOR PISTE PENTRU BICICLETE ÎN INTRAVILANUL ȘI EXTRAVILANUL ORAȘULUI ȚĂNDĂREI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea capacității de transport local ecologic, creșterea locurilor de practicare a unor activități recreative.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea și îmbunătățirea capacității de transport local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului.		

7. REAMENJARE PARCURI ȘI AMENAJARE SPAȚII VERZI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea mediului urban.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de recreere; Îmbunătățirea calității aerului.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului.		

CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ	
1	CONSTRUIREA DE LOCUINȚE SOCIALE PENTRU TINERI ȘI FAMILII NEVOIAȘE
2.	MODERNIZAREA CENTRULUI PENTRU CÂINI FĂRĂ STĂPÂN
3.	ACHIZIȚIONAREA DE UTILAJE INCLUSIV PENTRU SERVICIUL SITUAȚIILOR DE URGENȚĂ
4.	ADAPTAREA STRUCTURII ORGANIZATORICE
5.	PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALĂ A FUNCȚIONARILOR PUBLICI DIN PRIMĂRIE
6.	BUNĂ GUVERNARE
7.	IMPLEMENTAREA SERVICIULUI PUBLIC DE PLATĂ ON-LINE
8.	ÎNFIINȚAREA UNOR CARTIERE DE LOCUINȚE REZIDENȚIALE ECOLOGICE
9.	INFORMATIZAREA SERVICIILOR PUBLICE ÎN CADRUL PRIMĂRIEI ȚĂNDĂREI
10.	ÎNFIINȚAREA UNEI SOCIETĂȚI COMERCIALE DE PRESTĂRI SERVICII PENTRU POPULAȚIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. CONSTRUIREA DE LOCUINȚE SOCIALE PENTRU TINERI ȘI FAMILII NEVOIAȘE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU LOCUINȚE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea condițiilor de viață pentru populația orașului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuințe destinate persoanelor vulnerabile; Stabilizarea populației tinere; Creșterea nivelului de trai; Creșterea gradului de civilizație.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului.		

2. MODERNIZAREA CENTRULUI PENTRU CÂINI FĂRĂ STĂPÂN				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; FONDURI PRIVATE		
		ONG-URI INTERNAȚIONALE		
		CONSILIUL JUDEȚEAN		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de siguranță.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea numărului de câini abandonati; Scăderea riscului de îmbolnăviri din cauza mușcăturilor de câine; Îmbunătățirea condițiilor din cadrul centrului.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și persoane aflate în tranzit.		

3. ACHIZIȚIONAREA DE UTILAJE INCLUSIV PENTRU SERVICIUL SITUAȚII DE URGENȚĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; FONDURI PRIVATE		
		CONSILIUL JUDEȚEAN		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de intervenție în situații de urgență.		
REZULTATE OBȚINUTE		Achiziția de mașini și utilaje de intervenție; Capacitate ridicată de răspuns în cazul producerii unor hazarde naturale sau antropice.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului și persoane aflate în tranzit.		

4. ADAPTAREA STRUCTURII ORGANIZATORICE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea capacității administrative.		
REZULTATE OBȚINUTE		Adaptarea anuală a organigramei, a regulamentului de organizare și funcționare și adaptarea fișelor de post la nevoile și cerințele instituției, la schimbările legislative naționale și europene.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

5. PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALĂ A FUNCȚIONARILOR PUBLICI DIN PRIMĂRIE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Îmbunătățirea capacității administrative.		
REZULTATE OBȚINUTE		Realizarea unui studiu privind nevoia de formare profesională la nivelul administrației locale; Creșterea nivelului de pregătire profesională; Stimulente materiale funcționarilor pentru participarea la cursurile de formare profesională.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

6. BUNĂ GUVERNARE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		O mai bună gestionare a fondurilor publice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Consultări periodice a cetățenilor în probleme comunitare; Creșterea eficienței utilizării banilor publice; Prioritizarea investițiilor în funcție de nevoile comunității;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

7. IMPLEMENTAREA SERVICIULUI PUBLIC DE PLATĂ ON-LINE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității serviciilor destinate populației.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor de personal, creșterea încasărilor la bugetul local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

8. ÎNFIINȚAREA UNOR CARTIERE DE LOCUINȚE REZIDENȚIALE ECOLOGICE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității vieții pentru cetățenii orașului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Reducerea costurilor de întreținere, reducerea poluării, creșterea atractivității zonei.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului.		

9. INFORMATIZAREA SERVICIILOR PUBLICE ÎN CADRUL PRIMĂRIEI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității serviciilor destinate populației, dotarea personalului tehnic al primăriei cu aparatură modernă; Utilizarea unor programe informatice performante.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor de personal, creșterea încasărilor la bugetul local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

10. ÎNFIINȚAREA UNEI SOCIETĂȚI COMERCIALE DE PRESTĂRI SERVICII PENTRU POPULAȚIA ORAȘULUI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POCID; POR; POIDS;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea calității și a numărului serviciilor destinate populației.		
REZULTATE OBȚINUTE		Scăderea costurilor pentru anumite servicii destinate populației, creșterea încasărilor la bugetul local, creșterea veniturilor populației.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Personalul din administrația publică. Locuitorii orașului.		

ECONOMIE	
1.	ÎNFIINȚAREA, AMENAJAREA ȘI DOTAREA UNUI TÂRG SĂPTĂMĂNAL
2.	REALIZAREA UNEI ZONE AGRO-TURISTICE LÂNGĂ LACUL STRACHINA
3.	PROGRAME DE INFORMARE LEGATE DE OPORTUNITĂȚILE DE FINANȚARE ȘI STIMULENTE FISCALE
4.	PROMOVAREA RESURSELOR ȘI A PRODUSELOR LOCALE
5.	ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNUI CENTRU DE AFACERI
6.	DIVERSIFICAREA ECONOMIEI LOCALE PRIN SPRIJINIREA ACTIVITĂȚILOR NEAGRICOLE
7.	INVENTARIEREA TERENURILOR NEUTILIZATE, CARE VOR FI PUSE LA DISPOZIȚIA ÎNTREPRINZĂTORILOR LOCALI, ÎN VEDEREA DEZVOLTĂRII PROPRIILOR AFACERI
8.	ELABORAREA UNEI BAZE DE DATE DISPONIBILE PE INTERNET PRIVIND OPORTUNITĂȚILE LOCALE DE DEZVOLTARE A AFACERILOR ÎN ORAȘ
9.	CONSTRUIREA INFRASTRUCTURII PUBLICE NECESARE DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE (UTILITĂȚI, CONSTRUIRE SPAȚII DE DESFACERE A PRODUSELOR, SPAȚII PENTRU FUNCȚIONAREA FIRMELOR GEN INCUBATOR DE AFACERI)
10.	IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR DE PARTENERIAT PUBLIC-PRIVAT ÎN VEDEREA DEMARĂRII DE ACTIVITĂȚI ÎN DOMENIUL INDUSTRIAL
11.	REALIZAREA UNUI STUDIU ASUPRA SITUAȚIEI RESURSELOR UMANE DIN COMUNĂ ȘI FURNIZAREA ACESTOR INFORMAȚII POTENȚIALILOR INVESTITORI

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. ÎNFIINȚAREA, AMENAJAREA ȘI DOTAREA UNUI TÂRG SĂPTĂMĂNAL				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		-		
OBIECTIV GENERAL		Practicarea unui comerț civilizată într-un spațiu adecvat unor astfel de servicii.		
REZULTATE OBȚINUTE		Dinamizarea comerțului; Creșterea veniturilor la bugetul local; Creșterea calității vieții; Creșterea gradului de confort și civilizație urbană.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Potențiali investitori. Locuitorii orașului.		

2. REALIZAREA UNEI ZONE AGRO-TURISTICE LÂNGĂ LACUL STRACHINA				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY; POR; MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI -		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea atractivității zonei turistice prin diversificarea unor servicii turistice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști și a încasărilor; Creșterea numărului de locuri de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Firme și întreprinzători. Alte persoane interesate.		

2. REALIZAREA UNEI ZONE AGRO-TURISTICE LÂNGĂ LACUL STRACHINA				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY; POR; MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI -		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea atractivității zonei turistice prin diversificarea unor servicii turistice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști și a încasărilor; Creșterea numărului de locuri de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Firme și întreprinzători. Alte persoane interesate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

3. PROGRAME DE INFORMARE LEGATE DE OPORTUNITĂȚILE DE FINANȚARE ȘI STIMULENTE FISCALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POIDS; BUGET LOCAL		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Informare și asistență pentru accesarea de fonduri europene.		
REZULTATE OBȚINUTE		Dezvoltarea economică a comunității; Atragerea de fonduri nerambursabile; Stabilizarea tinerilor; Stoparea emigrației forței de muncă; Creșterea nivelului de trai; Creșterea veniturilor bugetare locale.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Firme și întreprinzători. Alte persoane interesate.		

4. PROMOVAREA RESURSELOR ȘI A PRODUSELOR LOCALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	COFINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; BUGET LOCAL;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea vizibilității resurselor și produselor locale în vederea atragerii de investiții interne și externe.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de muncă; Valorificarea potențialului natural și antropic local; Creșterea veniturilor atât pentru firme, cât și pentru locuitori; Creșterea veniturilor, din taxe și impozite, la bugetul local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Alte persoane interesate.		

5. ÎNFIINȚAREA ȘI DOTAREA UNUI CENTRU DE AFACERI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Transmiterea informațiilor de interes financiar și investițional către mediul de afaceri din comunitate și creșterea numărului de întreprinderi mici și mijlocii în domeniul industrial, agricol și turistic.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de muncă; Valorificarea potențialului natural și antropoc local; Creșterea veniturilor atât pentru firme, cât și pentru locuitori; Creșterea veniturilor, din taxe și impozite, la bugetul local.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori. Alte persoane interesate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

6. DIVERSIFICAREA ECONOMIEI LOCALE PRIN SPRIJINIREA ACTIVITĂȚILOR NEAGRICOLE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; POCID;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Diversificarea economiei locale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de muncă; Creșterea veniturilor la bugetul local; Creșterea nivelului de trai.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori. Alte persoane interesate.		

7. INVENTARIEREA TERENURILOR NEUTILIZATE, CARE VOR FI PUSE LA DISPOZIȚIA ÎNTREPRINZĂTORILOR LOCALI, ÎN VEDEREA DEZVOLTĂRII PROPRIILOR AFACERI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	-	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; BUGETUL LOCAL;		
		MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Crearea de oportunități de dezvoltare pentru antreprenorii locali.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de locuri de muncă; Creșterea veniturilor la bugetul local; Creșterea numărului de I.M.M. -uri; Creșterea nivelului de trai.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori. Alte persoane interesate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

8. ELABORAREA UNEI BAZE DE DATE DISPONIBILE PE INTERNET PRIVIND OPORTUNITĂȚILE LOCALE DE DEZVOLTARE A AFACERILOR ÎN ORAȘ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	-	FINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; BUGETUL LOCAL;		
		-		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Inventarierea resurselor disponibile la nivel local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea vizibilității orașului la nivel regional; O mai bună gestionare a resurselor; Crearea unor premise de dezvoltare economică.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori.		

9. CONSTRUIREA INFRASTRUCTURII PUBLICE NECESARE DESFĂȘURARII ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE (UTILITĂȚI, CONSTRUIRE SPAȚII DE DESFACERE A PRODUSELOR, SPAȚII PENTRU FUNCȚIONAREA FIRMELOR GEN INCUBATOR DE AFACERI)				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; BUGETUL LOCAL; POR; ANGHEL SALIGNY; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Crearea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea economică a orașului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de investitori atrași; Creșterea nivelului de trai; O mai bună poziționare a orașului în clasamentul economic regional.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori.		

10. IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR DE PARTENERIAT PUBLIC-PRIVAT ÎN VEDEREA DEMARĂRII DE ACTIVITĂȚI ÎN DOMENIUL INDUSTRIAL				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; POIDS;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Crearea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea economică a orașului.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea nivelului de trai; Dezvoltarea economică accelerată a orașului; Schimb de bune practici între autorități și mediul privat;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori. Autoritățile locale.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

10. REALIZAREA UNUI STUDIU ASUPRA SITUAȚIEI RESURSELOR UMANE DIN COMUNĂ ȘI FURNIZAREA ACESTOR INFORMAȚII POTENȚIALILOR INVESTITORI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; POIDS;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Centralizarea și promovarea resurselor disponibile la nivel local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea vizibilității orașului la nivel regional; O mai bună gestionare a resurselor; Crearea unor premise de dezvoltare economică.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori. Autoritățile locale.		

AGRICULTURĂ	
1	PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALĂ PENTRU AGRICULTORI
2.	CENTRU DE INFORMARE ȘI ASISTENȚĂ PENTRU AGRICULTORI
3.	ÎNFIINȚARE LINIE PENTRU PROCESARE ȘI USCARE FRUCTE
4.	PROGRAME DE SPRIJINIRE A SECTORULUI ZOOTEHNIC
5.	DEZVOLTAREA AGRICULTURII ECOLOGICE LA NIVELUL ORAȘULUI
6.	STIMULAREA ÎNFIINȚĂRII UNOR CENTRE DE PRESTĂRI SERVICII PENTRU AGRICULTURĂ (MECANIZARE, REPARAȚII UTILAJE, FURNIZARE SEMINȚE, ÎNGRĂȘĂMINTE, INSECTOFUNGICIDE ETC.), PRIN ACORDAREA DE FACILITĂȚI
7.	DEZVOLTAREA UNOR STRUCTURI PENTRU SUSȚINEREA ACTIVITĂȚILOR AGRICOLE ȘI PROFESIONALIZAREA MODULUI DE COMERCIALIZARE A PRODUSELOR (EXEMPLU: BURSA DE MĂRFURI AGRICOLE)

1. PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALĂ PENTRU AGRICULTORI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de informare și instruire pentru agricultori.		
REZULTATE OBȚINUTE		Îmbunătățirea randamentului și a tehnologiilor folosite în agricultură; Creșterea producției agricole; Creșterea investițiilor agricole; Valorificarea eficientă a producției agricole.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului. Potențiali investitori.		

2. CENTRU DE INFORMARE ȘI ASISTENȚĂ PENTRU AGRICULTORI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANGHEL SALIGNY; BUGETUL LOCAL; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Sprijinirea agricultorilor în vederea creșterii eficienței activității agricole.		
REZULTATE OBȚINUTE		Oferirea de suport și consultanță la un nivel înalt de calificare pentru fermieri, întreprinzători în agricultură, potențiali întreprinzători; Creșterea numărului de locuri de muncă; valorificarea eficientă a producției agricole; Accesarea de fonduri europene.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Întreprinzători în agricultură; Potențiali întreprinzători; Alte persoane interesate.		

3. ÎNFIINȚARE LINIE PENTRU PROCESARE ȘI USCARE FRUCTE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Valorificarea eficientă a producției de fructe din comunitatea locală și comunitățile învecinate.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea producției de fructe; Vânzarea fructelor cu valoare adăugată; Creșterea veniturilor fermierilor; Introducerea în circuitul agricol a unor suprafețe neproductive; Creșterea investițiilor în agricultură.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Investitori în agricultură; Potențiali investitori în agricultură;		

4. ÎNFIINȚARE LINIE PENTRU PROCESARE ȘI USCARE FRUCTE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Eficientizarea activității zootehnice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea producției zootehnice; Valorificarea eficientă a producției zootehnice; Creșterea numărului locurilor de muncă; Valorificarea eficientă a suprafețelor de fânețe și pășuni.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Întreprinzători în agricultură; Potențiali întreprinzători.		

5. DEZVOLTAREA AGRICULTURII ECOLOGICE LA NIVELUL ORAȘULUI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; PNDR; BUGETUL LOCAL;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE; MINISTERUL AGRICULTURII		
OBIECTIV GENERAL		Adoptarea unor practici de promovare a agriculturii ecologice.		
REZULTATE OBȚINUTE		Revigorarea și diversificarea economiei locale; Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură; Respectarea standardelor europene în materie de agricultură;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Întreprinzători în agricultură; Potențiali întreprinzători.		

6. STIMULAREA ÎNFIINȚĂRII UNOR CENTRE DE PRESTĂRI SERVICII PENTRU AGRICULTURĂ (MECANIZARE, REPARAȚII UTILAJE, FURNIZARE SEMINȚE, ÎNGRĂȘĂMINTE, INSECTOFUNGICIDE ETC.), PRIN ACORDAREA DE FACILITĂȚI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; PNDR; POR;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE; MINISTERUL AGRICULTURII		
OBIECTIV GENERAL		Sprijinirea dezvoltării economice la nivelul orașului.		
REZULTATE OBTINUTE		Revigorarea și diversificarea economiei locale; Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură; Creșterea gradului de accesibilitate pentru serviciile de bază legate de agricultură;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Întreprinzători în agricultură; Potențiali întreprinzători.		

7. DEZVOLTAREA UNOR STRUCTURI PENTRU SUSȚINEREA ACTIVITĂȚILOR AGRICOLE ȘI PROFESIONALIZAREA MODULUI DE COMERCIALIZARE A PRODUSELOR (EXEMPLU: BURSA DE MĂRFURI AGRICOLE)

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; PNDR; ORGANIZAȚII AGRICOLE; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE; MINISTERUL AGRICULTURII		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea promovării produselor locale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea veniturilor producătorilor locali; Stimularea creării de parteneriate în agricultură; Practicarea agriculturii în concordanță cu standardele tehnice și de mediu în vigoare; Creșterea încasărilor la bugetul local;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Fermieri; Întreprinzători în agricultură; Potențiali întreprinzători.		

TURISM	
1	DEZVOLTAREA PROGRAMELOR DE COOPERARE IN CADRUL CENTRULUI DE INFORMARE TURISTICĂ
2.	PROMOVAREA TRADIȚIILOR ȘI A SĂRBĂTORILOR LOCALE
3.	PARTICIPAREA LA TARGURI DE TURISM
4.	REALIZAREA UNUI CIRCUIT PENTRU ATV-URI
5.	EXECUȚIA UNUI CAMPING ÎN EXTRAVILANUL LOCALITĂȚII
6.	ÎNFIINȚAREA UNUI VELO PARK ÎN ORAȘUL ȚĂNDĂREI
7.	DEZVOLTAREA MARKETINGULUI TERITORIAL PRIN CREAREA UNOR BRAND-URI LOCALE
8.	REALIZAREA DE PARCURI DE AGREMENT ÎN INTRAVILANUL ȘI EXTRAVILANUL ORAȘULUI, AMENAJAREA DE SPATII VERZI ȘI LOCURI DE JOACĂ PENTRU COPII
9.	SPRIJINIREA ÎNFIINȚĂRII DE FACILITAȚI DE CAZARE (PENSIUNI ȘI PENSIUNI AGROTURISTICE) CAPABILE SĂ ASIGURE UN MINIM DE SPAȚII DE CAZARE ÎN ZONĂ, FACILITAȚI NECESARE PENTRU DEZVOLTAREA ORICĂRUI TIP DE TURISM;
10.	CREAREA UNEI BAZE DE AGREMENT ATRACTIV ȘI MODERNE (ȘTRAND, SPAȚII PENTRU PRACTICAREA SPORTURILOR CA TENIS, ROLE, CART, PERETE PENTRU ALPINISM, ETC) CA BAZĂ PENTRU CREAREA UNUI TURISM DE AGREMENT ÎN ZONĂ

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

1. DEZVOLTAREA PROGRAMELOR DE COOPERARE IN CADRUL CENTRULUI DE INFORMARE TURISTICĂ				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; ANGHEL SALIGNY; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea potențialului turistic natural și antropoc din comunitatea locală și a produselor turistice locale.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști în localitatea Țăndărei și în comunitățile învecinate; Creșterea veniturilor din activitatea turistică; Creșterea numărului de locuri de muncă în turismul rural și cel agroturistic.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Investitori în turism; Potențiali investitori.		

2. PROMOVAREA TRADIȚIILOR ȘI A SĂRBĂTORILOR LOCALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Valorificarea potențialului turistic cultural local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Promovarea sărbătorilor locale; promovarea tradițiilor; Înființarea și sprijinirea ansamblurilor folclorice; Promovarea evenimentelor culturale;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Potențiali investitori.		

3. PARTICIPAREA LA TARGURI DE TURISM				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea orașului, a unităților de cazare, a potențialului turistic local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști, creșterea încasărilor din activitatea turistică, creșterea numărului unităților de cazare, creșterea numărului locurilor de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane interesate.		

4. REALIZAREA UNUI CIRCUIT DE ATV-URI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea orașului, a unităților de cazare, a potențialului turistic local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști, creșterea încasărilor din activitatea turistică, creșterea numărului unităților de cazare, creșterea numărului locurilor de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane interesate.		

5. EXECUȚIA UNUI CAMPING ÎN EXTRAVILANUL LOCALITĂȚII				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚÂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚÂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea orașului, a unităților de cazare, a potențialului turistic local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști; Creșterea încasărilor din activitatea turistică; Creșterea numărului de investitori locali;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane interesate.		

6. ÎNFIINȚAREA UNUI VELO PARK ÎN ORAȘUL ȚĂNDĂREI				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Promovarea orașului, a unităților de cazare, a potențialului turistic local.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de turiști, Creșterea încasărilor din activitatea turistică, Creșterea numărului locurilor de muncă.		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane interesate.		

7. DEZVOLTAREA MARKETINGULUI TERITORIAL PRIN CREAREA UNOR BRAND-URI LOCALE				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; ANTREPRENORI LOCALI; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Diversificarea activității economice de la nivelul orașului Țăndărei.		
REZULTATE OBȚINUTE		Creșterea numărului de investitori locali; Încurajarea micilor producători; Crearea de locuri de muncă; Creșterea nivelul de trai;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane interesate.		

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

8. REALIZAREA DE PARCURI DE AGREMENT ÎN INTRAVILANUL ȘI EXTRAVILANUL COMUNEI, AMENAJAREA DE SPATII VERZI ȘI LOCURI DE JOACĂ PENTRU COPII				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; POR; CONSILUL JUDEȚEAN; MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea gradului de confort urban.		
REZULTATE OBȚINUTE		Crearea unui oraș prietenos cu cetățenii; Oferirea posibilităților de petrecere a timpului liber; Crearea unor spații sigure de joacă pentru copii și adolescenți;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane aflate în tranzit.		

9. SPRIJINIREA ÎNFIINȚĂRII DE FACILITAȚI DE CAZARE (PENSIUNI ȘI PENSIUNI AGROTURISTICE) CAPABILE SĂ ASIGURE UN MINIM DE SPAȚII DE CAZARE ÎN ZONA, FACILITAȚI NECESARE PENTRU DEZVOLTAREA ORICĂRUI TIP DE TURISM				
SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE; INVESTITORI PRIVAȚI;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea potențialului turistic.		
REZULTATE OBȚINUTE		Atragerea de turiști; Diversificarea surselor de venit pentru bugetul local; Explorarea potențialului turistic; Crearea de locuri de muncă;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane aflate în tranzit.		

10. CREAREA UNEI BAZE DE AGREMENT ATRACTIVE ȘI MODERNE (ȘTRAND, SPAȚII PENTRU PRACTICAREA SPORTURILOR CA TENIS, ROLE, CART, PERETE PENTRU ALPINISM, ETC) CA BAZĂ PENTRU CREAREA UNUI TURISM DE AGREMENT ÎN ZONĂ

SOLICITANT		PRIMĂRIA ORAȘULUI ȚĂNDĂREI, CONSILIUL LOCAL ȚĂNDĂREI		
VALOARE PROIECT		-		
SURSA DE FINANȚARE	Buget de stat	Buget local	Fonduri comunitare	Surse private
	FINANȚARE	COFINANȚARE	FINANȚARE	
FONDUL DE FINANȚARE SAU A.M.		PROGRAME NAȚIONALE;		
		MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI		
		MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE		
OBIECTIV GENERAL		Creșterea potențialului turistic.		
REZULTATE OBȚINUTE		Atragerea de turiști; Diversificarea surselor de venit pentru bugetul local; Explorarea potențialului turistic; Crearea de locuri de muncă;		
POTENȚIALI BENEFICIARI		Locuitorii orașului; Alte persoane aflate în tranzit.		

4. LISTĂ DE ABREVIERI

ADR	Agenții de Dezvoltare Regională
AP	Axă prioritară
AJOFM	Agencia Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă
CE	Comisia Europeană
CDI	Cercetare-Dezvoltare Inovare
CFM	Cadru Financiar Multi-anual
CLLD	Community-led local development
DN	Drum Național
ERTMS	European Rail Traffic Management System
ESCO	Energy Services Company
ETCS	European Train Control System
FC	Fondul de Coeziune
FEADR	Fondul European Agricol de Dezvoltare Rurală
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FEGA	Fondul European de Garantare Agricolă
FSE	Fondul Social European
IMM	Întreprinderi mici și mijlocii
IRM	Institutul de Management al Riscului
ITC	Tehnologia Informațiilor și Comunicării

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

ITI	Investiții Teritoriale Integrate
MADR	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale
MAI	Ministerul Afacerilor Interne
MDA	Mecanism de Descoperire Antreprenorială
MFE	Ministerul Fondurilor Europene
NEETS	Tineri care nu sunt înscriși în sistemul de învățământ și nici nu ocupă un loc de muncă
NUTS	Nomenclatura Unităților Teritoriale pentru Statistică
OCP	Organizarea Comună A Piețelor - Pentru Produsele Agricole
OS	Obiectiv strategic/specific
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
PAC	Politica Agricolă Comună
PATJ	Plan de Amenajare a Teritoriului Județean
PIB	Produs Intern Brut
PJGD	Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor
PNGD	Planul Național de Gestionare a Deșeurilor
PO	Program Operațional
POEO	Programul Operațional Educație și Ocupare
POIDS	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială
POR	Programul Operațional Regional
PDR	Plan de Dezvoltare Regional
PNDR	Programul Național de Dezvoltare Rurală

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI ȚĂNDĂREI PENTRU PERIOADA
2021-2027**

PNS	Planul Național Strategic
RIS	River Information Services
TEN-T	Trans-European Transport Network
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
VTMIS	Vessel Traffic Management and Information System
WCED	Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare
ZUM	Zonă Urbană Marginalizată