



---

*STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020*  
*ORAȘUL ȚÂNDĂREI, JUD IALOMIȚA*

---









## 1.1 CORELAREA CU STRATEGIA „EUROPA 2020”

Obiectivul general al acestei strategii este transformarea UE într-o economie inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii, pentru a oferi un nivel ridicat al ocupării forței de muncă, al productivității și pentru a asigura coeziunea economică, socială și teritorială.

### **Cele trei priorități stabilite în cadrul acestei strategii sunt:**

- Creștere inteligentă;
- Creștere durabilă;
- Creștere favorabilă incluziunii sociale.

### **Printre țintele Strategiei Europa 2020 se numără:**

- rata de ocupare a populației cu vârstă cuprinsă între 20 și 64 de ani de 75%;
- nivelul investițiilor în cercetare și dezvoltare de 3% din PIB-ul Uniunii Europene;
- obiectivul 20/20/20 în materie de energie și schimbări climatice:
  - o emisiile de gaze cu efect de seră cu 20% sub nivelul înregistrat în 1990;
  - o 20% din energia produsă să provină din surse regenerabile;
  - o creșterea cu 20% a eficienței energetice;
- rata de părăsire timpurie a școlii sub 10%;
- ponderea tinerilor cu vârsta între 30-34 ani, absolvenți ai unei forme de învățământ terțiar, de cel puțin 40%;
- scăderea numărului de persoane expuse sărăciei cu 20 de milioane.

### ***Strategia Europa 2020 are 11 obiective tematice:***

1. Întărirea cercetării, dezvoltării tehnologice și a inovării;
2. Îmbunătățirea accesului, utilizării și calității tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor;
3. Creșterea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii;
4. Sprijinirea tranziției spre o economie cu emisii scăzute de carbon în toate sectoarele;
5. Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor;
6. Protejarea mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
7. Promovarea transportului durabil și eliminarea blocajelor în rețelele cheie;
8. Promovare ocupării și sprijinirea mobilității forței de muncă;





9. Investiții în competențe, educație și învățare continuă;
10. Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei;
11. Îmbunătățirea capacității instituționale și a eficienței în administrația publică.

***Linile directoare strategice ale Uniunii Europene indică trei priorități:***

1. Îmbunătățirea atractivității Statelor Membre, regiunilor și orașelor, prin îmbunătățirea accesibilității, asigurarea unui nivel și a unei calități adecvate a serviciilor și protejarea mediului înconjurător.

2. Încurajarea inovării, antreprenoriatului și dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere, prin promovarea capacității de cercetare-inovare, inclusiv a noilor instrumente TIC.

3. Crearea de noi locuri de muncă, mai bine plătite, prin atragerea de noi persoane în procesul de ocupare și în activități antreprenoriale, îmbunătățirea adaptabilității lucrătorilor și a firmelor și investițiile în capitalul uman.

Conectarea Europei – are scopul de a accelera investițiile pe termen lung în drumuri, căi ferate, rețele energetice, conducte și rețele de mare viteză în bandă largă:

1. Ameliorarea legăturilor de transport – investiții în proiecte de infrastructură menite să faciliteze transportul de mărfuri și călători, în special între vestul și estul Europei. Investițiile se vor axa pe moduri de transport ecologice și durabile.

2. Conectarea rețelelor energetice – realizarea de conexiuni între țările UE, care să faciliteze furnizarea energiei - atât a celei tradiționale, cât și a energiei provenind din surse regenerabile.

3. Sprijinirea rețelelor digitale de mare viteză – crearea de rețele în bandă largă și furnizarea de servicii digitale paneuropene. Se vor acorda subvenții pentru crearea infrastructurii necesare în vederea introducerii serviciilor de identificare digitală, precum și a serviciilor electronice în domeniul achizițiilor publice, sănătății, justiției și operațiunilor vamale. Banii vor fi utilizați pentru a asigura conectarea și interoperabilitatea serviciilor naționale.



## 1.2 CORELAREA CU CADRUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI 2014 – 2020

Strategia de Dezvoltare Durabilă a României stabilește obiective concrete pentru trecerea, într-un interval de timp rezonabil și realist, la modelul de dezvoltare generator de valoare adăugată înaltă, propulsat de interesul pentru cunoaștere și inovare, orientat spre îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor și a relațiilor dintre ei în armonie cu mediul natural.

Ca orientare generală, strategia vizează realizarea următoarelor obiective strategice pe termen scurt, mediu și lung :

- Orizont 2020: Atingerea nivelului mediu actual al țărilor Uniunii Europene la principalii indicatori ai dezvoltării durabile.
- Orizont 2030: Apropierea semnificativa a României de nivelul mediu din acel an al țărilor membre ale UE din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile.

### **Țintele Strategiei Europa 2020 asumate de România sunt:**

- rata de ocupare a populației cu vârsta cuprinsă între 20 și 64 de ani de 70%;
- nivelul investițiilor în cercetare și dezvoltare de 2% din PIB-ul României;
- obiectivul 20/20/20 în materie de energie și schimbări climatice:
- emisiile de gaze cu efect de seră cu 20% sub nivelul înregistrat în 1990;
  - o 24% din energia produsă să provină din surse regenerabile;
  - o creșterea cu 19% a eficienței energetice;
  - o rata de parăsire timpurie a școlii sub 11,3%;
- ponderea tinerilor cu vârsta între 30-34 ani, absolvenți ai unei forme de învățământ terțiar, de cel puțin 26,7%;
- scăderea numărului de persoane expuse sărăciei cu 580.000.

La nivelul Statelor Membre, Strategia Europa 2020 este implementată prin intermediul Programelor Naționale de Reformă (PNR).

### **Strategia Națională pentru Dezvoltare Regională 2014-2020**

Strategia pentru transport durabil pe perioada 2007 – 2013 și 2020, 2030 – obiective:

- modernizarea și dezvoltarea rețelei de transport de interes european și național;
- creșterea condițiilor de siguranță și a calității serviciilor;
- liberalizarea pieței interne de transport;
- stimularea dezvoltării economiei și a competitivității;





- întărirea coeziunii sociale și teritoriale la nivel regional și național;
- compatibilitatea cu mediul inconjurator.

**Strategia de transport intermodal în România 2020 – obiective avute în vedere:**

- modernizarea și/sau construirea unor terminale intermodale și a infrastructurii aferente;
- realizarea unor servicii intermodale de calitate;
- implementarea unui sistem de urmărire, planificare și management a transportului;
- intermodal de marfă, utilizând sistemele inteligente de transport disponibile pe piață
- stimularea promovării sistemului național de transport intermodal.

Master Planul pentru Dezvoltarea Turismului Național al României 2007-2026 are ca principale obiective transformarea României într-o destinație turistică de calitate pe baza patrimoniului său natural și cultural.

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României pentru orizontul de timp 2020, respectiv 2030. Obiectivele pentru 2020 vizează atingerea nivelului mediu actual al țărilor Uniunii Europene la principalii indicatori ai dezvoltării durabile.

**Conceptul Strategic de Dezvoltare Teritorială România 2030 – are următoarele obiective:**

Valorificarea perifericității prin dezvoltarea rolului de conector și releu la nivel continental și intercontinental;

Racordarea la rețeaua europeană de poli și coridoare de dezvoltare;

- Structurarea și dezvoltarea echilibrată a rețelei de localități urbane;
- Afirmarea solidarității urban-rural;
- Dezvoltarea rurală;
- Consolidarea și dezvoltarea legăturilor interregionale ca suport al dezvoltării regionale;
- Dezvoltarea adecvată a diferitelor categorii de teritorii;
- Creșterea competitivității teritoriale;
- Protejarea, dezvoltarea și valorificarea patrimoniului natural și cultural.

Prin complexitatea proceselor și fenomenelor, prin amplitudinea provocărilor și problemelor care trebuie rezolvate, dezvoltarea durabilă a României a încetat demult să mai fie atributul exclusiv al elitelor politice, economice și intelectuale. În egală măsură, dezvoltarea durabilă a țării privește pe fiecare cetățean al României și în consecință, necesită antrenarea, implicarea și participarea activă a acestuia, în cele mai adecvate modalități, potrivit cu interesele și capacitatea sa de a contribui la sustenabilitatea progresului



economic și social al țării.

Participarea la elaborarea și implementarea acestei strategii reprezintă singura alternativă de a pune bazele unei platforme comune de acțiune la scara națională și locală, care să dea consistență eforturilor comune, să modeleze viitorul României și să influențeze în bine viața oamenilor pentru mai multe decenii în viitor, în condițiile șanselor, oportunităților și rigurilor generate de globalizare, integrare în Uniunea Europeană și extindere a societății bazate pe tehnologia informației și a comunicațiilor.

Această strategie reprezintă, practic, un proiect deschis, în măsura să răspundă eficient și prompt la schimbările tot mai rapide de mediu economic, la conjuncturi interne și externe, la constrângerile existente și la cele generate de noul statut al României, de membru cu drepturi depline al comunității europene și euro-atlantice.

Trecerea de la viziunile pe termen scurt care își au virtuțile, dar și limitele lor, la viziunile pe termen mediu și lung, care să armonizeze cerințele și direcțiile dezvoltării României cu cele ale integrării euro-atlantice, a devenit o necesitate evidentă.

Luând în considerare necesitatea adaptării spațiului urban și rural românesc la cerințele UE, prin promovarea unui sector eficient și viabil din punct de vedere economic și social în contextul perioadei ulterioare integrării, strategia stabilește principalele direcții pentru dezvoltare ale României.

Situația actuală este caracterizată de o multitudine de factori care provoacă schimbări continue, atât interni cât și externi, schimbări cărora Uniunea trebuie să le facă față și deci să se afle într-o continuă adaptare.

### **1.2.1. Programarea fondurilor europene nerambursabile în perioada 2014-2020**

Proiectul legislativ UE pentru perioada 2014-2020 face referire la următoarele aspecte care stau la baza procesului de programarea a fondurilor europene nerambursabile alocate în viitorul exercițiu financiar:

- concentrarea tematică asupra priorităților Strategiei Europa 2020 pentru o “creștere inteligentă, durabilă și incluzivă”, transpuse în CSC la nivel european;
- un cadru unic de programare la nivelul fiecărui stat membru – numit Contract/Acord de Parteneriat (C/AP) 2014-2020, care va acoperi instrumentele structurale și fondurile destinate dezvoltării rurale și pescuitului, respectiv: Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR), Fondul Social European (FSE), Fondul de Coeziune (FC), FEADR (Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală) și FEPM (Fondul European pentru Pescuit și Afaceri Maritime);
- posibilitatea elaborării unor programe multi-fond în cazul implementării instrumentelor structurale;
- oportunități extinse pentru abordarea teritorială a programării;





- un accent crescut pe performanță și monitorizarea rezultatelor;
- impunerea unor condiționalități macroeconomice, ex-ante și ex-post pentru accesarea/cheltuirea fondurilor;
- simplificarea procesului de implementare și un mai bun management al fondurilor.

### **NOUTAȚI privind fondurile europene**

Facând o analiză punctuală, comparativă între perioada 2007-2013 și 2014-2020 observăm că apar noutăți în ceea ce privește diversele sectoare ale fondurilor europene.

#### **Noutăți în materie de creștere economică, locuri de muncă și coeziune**

- Fondul european de ajustare la globalizare va continua să ofere sprijin pentru lucrătorii disponibilizați ca urmare a unor schimbări structurale majore. În plus, acest fond își va extinde domeniul de aplicare pentru a reduce impactul noilor acorduri comerciale asupra agricultorilor.

#### **Noutăți în materie de cercetare și inovare**

- Cele mai importante trei programe de finanțare pentru cercetare și dezvoltare (Programul pentru competitivitate și inovare, Al șaptelea program-cadru și Institutul European de Inovare și Tehnologie) vor fi reunite într-un cadru strategic comun, Orizont 2020, pentru a elimina fragmentarea și pentru a evita suprapunerile.
- Schemele de finanțare vor fi standardizate și simplificate. De asemenea, pentru toate schemele de finanțare va exista un set unic de reguli privind participarea, auditul, structurile de sprijin, difuzarea rezultatelor și schemele de rambursare. În ceea ce privește finanțarea, instrumentele financiare inovatoare vor ajuta la mobilizarea investițiilor private precum parteneriatele public-privat.

#### **Noutăți în materie de agricultură și mediu**

- Ecologizarea a 30 % din plățile directe către fermieri: pentru a se asigura că politica agricolă comună (PAC) contribuie la îndeplinirea de către UE a obiectivelor de mediu și a celor legate de politica climatică, 30 % din



plățile directe vor fi condiționate de respectarea unei serii de cele mai bune practici în materie de mediu, în plus față de obligațiile în materie de ecocondiționalitate existente.

- Convergența platilor: nivelurile ajutorului direct acordat pentru fiecare hectar vor fi adaptate progresiv (ținând seama de diferențele care există în continuare în ceea ce privesc nivelurile de salarizare și costurile de producție) pentru a se asigura o repartizare mai echitabilă a plăților directe între fermierii europeni. Până în 2020, statele membre cu plăți directe mai mici de 90 % din media UE ar trebui să reducă diferența dintre nivelul actual și 90 % din media UE cu o treime. Aceasta convergență va fi finanțată în mod proporțional de statele membre al căror nivel de plăți directe se situează peste media UE.
- Plafonarea nivelului plăților directe prin limitarea nivelului de baza al ajutorului direct pentru venit de care pot beneficia exploatațiile agricole de dimensiuni mari, ținând seama în același timp, de economiile de scară ale unor structuri mai mari și de locurile de muncă directe pe care le generează acestea. Propunerea va permite reutilizarea economiilor în cadrul alocării bugetare pentru dezvoltare rurală și, prin urmare, menținerea acestora în pachetele financiare ale statelor membre care au realizat aceste economii.
- Alocarea fondurilor de dezvoltare rurală se va baza pe criterii mai obiective și va fi mai bine orientată către îndeplinirea obiectivelor acestei politici. Acest lucru va asigura un tratament mai echitabil al agricultorilor care desfășoară aceleași activități.

### **Noutăți în materie de mediu și politici climatice**

- Prioritățile aferente politicii de mediu și politicile climatice vor fi „integrate” în toate instrumentele-cheie de finanțare ale UE, printre care se numără coeziunea, agricultura, afacerile maritime și pescuitul, cercetarea și inovarea, precum și în programele de asistență externă.
- Obiectivul este mărirea până la cel puțin 20 % a ponderii cheltuielilor legate de politicile climatice, prin intermediul contribuțiilor acordate de la diversele domenii de politică, sub rezerva unor date concludente rezultate în urma evaluărilor impactului. Această abordare va contribui, de asemenea, la evitarea unei creșteri a numărului de programe și la reducerea la minimum a sarcinii administrative.
- Programul LIFE+ va fi continuat și va include mai multe acțiuni în domeniul climatic. Un subprogram consacrat politicilor climatice se va axa pe proiecte – pilot și pe proiecte demonstrative la scară mică. Vor fi utilizate proiecte





integrate, de exemplu, pentru a promova strategii transfrontaliere de adaptare în zonele predispuse la inundații. Gestionarea viitorului program ar trebui să rămână centralizată, dar unele sarcini ar putea fi delegate unei agenții executive existente.

#### **Noutăți în materie de justiție, sănătate și securitate**

- Instrumentul financiar de protecție civilă (IFPC) va fi reînnoit pentru a răspunde diferitelor aspecte legate de gestionarea dezastrelor, și anume un răspuns mai coerent și mai bine integrat în cazuri de urgență, o mai bună pregătire pentru gestionarea dezastrelor și acțiuni inovatoare pentru reducerea riscului apariției dezastrelor.
- În domeniul afacerilor interne, numărul fondurilor va fi limitat la două: Fondul pentru migrație și azil și Fondul pentru securitatea internă. Ambele fonduri vor avea o dimensiune externă pentru a asigura continuitatea finanțării, începând în UE și continuând în țări terțe.
- Comisia prevede, de asemenea, o trecere de la programarea anuală la o programare multianuală, axată pe obținerea de rezultate, reducându-se astfel volumul de muncă administrativă a tuturor actorilor implicați.
- Diferitele programe existente în domeniul justiției vor fi reunite în cadrul unui program „Justiție” și a unui program „Drepturi și cetățenie” pentru a simplifica sistemul de finanțare și pentru a spori coerența și consecvența tuturor activităților finanțate.
- Noul program „Sănătate pentru creștere” va fi orientat către acțiuni cu o valoare adăugată clară a UE, în conformitate cu prioritățile Strategiei Europa 2020. Scopul principal este să se colaboreze cu statele membre pentru a proteja cetățenii de amenințările transfrontaliere la adresa sănătății, să sporiți viabilitatea sistemului de servicii de sănătate și să îmbunătăți sănătatea populației, încurajând în același timp inovarea în domeniul sănătății.

#### **Noutăți în materie de finanțare a bugetului UE**

- Se propune o reformă a sistemului de resurse proprii, care constă în eliminarea actualei resurse proprii bazate pe TVA și în crearea a două noi resurse proprii, respectiv una bazată pe o parte din încasările unei taxe pe tranzacțiile financiare (TTF), iar cealaltă pe veniturile provenite din taxa națională pe valoarea adăugată. Scopul nu este majorarea bugetului UE, ci contribuția la eforturile naționale de consolidare bugetară, prin reducerea contribuțiilor directe de la bugetele statelor membre. Modificările propuse



vor simplifica, de asemenea, contribuțiile existente la buget și vor consolida legătura dintre politicile UE și finanțarea UE.

- La 28 septembrie 2011, s-a propus o directivă privind TTF a UE. TTF se va aplica pe teritoriile celor 27 de state membre și nu va acoperi tranzacțiile efectuate de persoane fizice sau de întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri), cum ar fi împrumuturile ipotecare, împrumuturile bancare contractate de IMM-uri sau contractele de asigurare. Nu se vor impozita nici tranzacțiile de schimb valutar, nici majorările de capital efectuate de către întreprinderi sau organisme publice. O astfel de taxă există deja în 10 state membre, dar acțiunea la nivelul UE este mai adecvată pentru a se evita denaturarea și pentru a reduce fragmentarea pieței interne. Estimările preliminare indică faptul că în întreaga UE veniturile generate de această taxă ar atinge anual 57 miliarde EUR, în funcție de reacțiile pieței. O parte din venituri ar putea fi folosite ca resurse proprii pentru bugetul UE, ceea ce ar duce la reducerea contribuțiilor naționale la bugetul UE și la diminuarea presiunii exercitate asupra bugetelor naționale. Noua resursă proprie bazată pe TVA va crea o legătură reală între nivelul național și nivelul UE și va stimula armonizarea suplimentară a sistemelor naționale de TVA. Aceasta va oferi UE venituri semnificative și stabile la costuri administrative și de asigurare a conformității limitate pentru administrațiile naționale și întreprinderi.

### **Capacitatea de absorbție a fondurilor nerambursabile**

Un subiect foarte dezbătut în legătură cu fondurile europene se referă la capacitatea de absorbție. S-au făcut numeroase analize în această direcție, încercându-se să se măsoare capacitatea de absorbție și să se compare cu gradul de absorbție al altor state.

Unul dintre studiile realizate chiar pentru Directoratul pentru Politică Regională al Comisiei Europene DG Regio (2002) arată că există trei factori care influențează în mod decisiv capacitatea de absorbție:

- situația macroeconomică,
- situația cofinanțării,
- capacitatea administrativă.

Considerăm ca un al patrulea indicator al capacității de absorbție este maturitatea întregii societăți în ceea ce privește managementul proiectelor, al programelor și al portofoliilor de proiecte. Am putea sesiza la finalizarea implementării proiectelor, că avem o absorbție de 100 %, dar impactul preconizat nu este cel așteptat, iar dezvoltarea la nivel



comunitar nu este așa cum ne-am propus. Situația ar fi cea mai costisitoare în sensul că ar crea o aparență de succes și ar exercita o povară asupra cheltuielilor publice (prin necesitatea asigurării cofinanțării).

#### **Etaple în accesarea fondurilor europene sunt:**

- elaborarea strategiei de dezvoltare a județului/localității, identificarea și prioritizarea proiectelor;
- consultarea factorilor interesați (a publicului) pe parcursul acestui proces;
- dezvoltarea proiectului (fie apelând la o firmă specializată, selectată în urma unui proces de achiziție publică, fie cu resursele umane proprii ale instituției solicitante);
- găsirea unei surse de finanțare;
- completarea și depunerea Cererii de finanțare;
- evaluarea și selecția;
- îndeplinirea condițiilor pre-contractuale (în special în cazul proiectelor de infrastructură);
- semnarea Contractului de finanțare;
- implementarea proiectului;
- evaluare și auditarea proiectului.

În cazul proiectelor de infrastructură, care implică o documentație laborioasă, odată identificat un proiect, pentru dezvoltarea acestuia se parcurg următorii pași:

- realizarea unui studiu de fezabilitate (recomandabil pentru proiecte cu valori mari și soluții tehnice diferite);
- elaborarea caietului de sarcini pentru realizarea studiului de fezabilitate;
- atribuirea contractului pentru realizarea studiului de fezabilitate;
- elaborarea studiului de fezabilitate, inclusiv analiza cost-beneficiu;
- elaborarea bugetului;
- elaborarea studiului de impact asupra mediului de către o firmă de specialitate, dacă este cazul;
- aprobarea studiului de fezabilitate.;
- elaborarea cererii de finanțare pe baza studiilor efectuate de către o firmă de consultanță sau cu resurse proprii, dacă este cazul;
- elaborarea altor documente, dacă este cazul (strategie de marketing, strategie de vizitare, matricea cadru logic etc.);
- completarea dosarului proiectului cu celelalte documente solicitate care tin de beneficiar;
- depunerea proiectului.



**Principalele etape în verificarea, evaluarea și selecția proiectelor sunt:**

- verificarea conformității administrative;
- verificarea eligibilității (solicitantului, proiectului);
- evaluarea tehnica și financiară;
- evaluarea strategică (nu în toate cazurile).

**Criteriile posibile de evaluare se pot referi la:**

- relevanța proiectului față de obiectivele programului, axei, domeniului, măsurii pentru care a fost depus spre finanțare;
- calitatea soluției tehnice;
- maturitatea proiectului;
- durabilitatea (sustenabilitatea) proiectului;
- capacitatea solicitantului de a implementa, opera și întreține proiectul.

**1.2.2. Repere procesului de programare 2014 – 2020**

- Corelarea cu documentele strategice naționale (CSDR – Cadrul Strategic de Dezvoltare a României pentru perioada 2014 – 2020 și CSDTR – Cadrul Strategic de Dezvoltare Teritorială pentru perioada 2014 – 2020);
- Programarea integrată a fondurilor destinate politicii de coeziune și a celor destinate dezvoltării rurale și pescuitului într-un singur document strategic la nivel național „Contractul de Parteneriat”;
- Corelarea permanentă cu îndeplinirea ex-dante (tematice și orizontale);
- Utilizarea mai extinsă a instrumentelor de inginerie financiară;
- Definirea interesului privind instrumentele de planificare teritorială prevăzute de regulamente europene;
- Orientarea spre dezvoltarea urbană și crearea unei platforme de dezvoltare urbană;
- Inițiative gestionate la nivel de comunitate;
- Investiții Teritoriale Integrate;
- Utilizarea asistenței tehnice pe scară largă, inclusiv din partea IFI și JASPERS;
- Identificarea nevoilor de dezvoltare și a priorităților de dezvoltare;
- Elaborarea documentelor de programare și implementare;
- Dezvoltarea portofoliului de proiecte;
- Definirea cadrului instituțional



**1.2.3. Cadrul Strategic de Dezvoltare a României 2014 – 2020 (CSDR)** definește viziunea cu privire la domeniile în care România ar trebui să investească cu prioritate (politica națională de investiții).

#### **Obiective tematice ale Cadrului Strategic de Dezvoltare a României 2014 – 2020**

##### **Creștere durabilă**

1. Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele;
2. Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii și a gestionării riscurilor;
3. Protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
4. Promovarea sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor majore;

##### **Creștere inteligentă**

5. Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și inovării;
6. Sporirea utilizării, calității și accesului la tehnologiile informației și comunicațiilor;
7. Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, a sectorului agricol și a celui de pescuit și acvacultura;

##### **Prioritate orizontală**

8. Consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă;

##### **Creștere favorabilă a incluziunii**

9. Promovarea ocupării forței de muncă și sprijinirea mobilității forței de muncă;
10. Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei;
11. Investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții.

**1.2.4. Cadrul Strategic de Dezvoltare Teritorială (CSDT România)** stabilește liniile directoare de dezvoltare teritorială a României la scara regională, interregională, națională, prin integrarea relațiilor relevante la nivel transfrontalier și transnațional, corelând conceptele de coeziune și competitivitate la nivelul teritoriului.

Scopul CSDT România este de a pune în evidență, din perspectiva teritorială integrată, modalitățile de valorificare a potențialului național, în vederea recuperării decalajelor de dezvoltare față de țările europene, de a stimula dezvoltarea echilibrată a României și de a consolida rolul României ca Stat Membru al Uniunii Europene și ca





actor activ în zona Europei Centrale și de Est. Documentul urmărește maximizarea impactului investițiilor străine și naționale, orientându-le către zone relevante, prin intermediul proiectelor strategice naționale și a politicilor publice elaborate în conformitate cu obiectivele acestuia.

Obiectivul general al CSDT România este asigurarea integrării României în structurile Uniunii Europene prin afirmarea identității regional-continentale, rolului sau în regiune, creșterea coeziunii spațiale și a competitivității și asigurarea unei dezvoltări durabile a României. Obiectivul general este detaliat în cinci linii directoare majore, obiective strategice majore:

- Racordarea la rețeaua europeană a polilor și coridoarelor de dezvoltare spațială;
- Structurarea și dezvoltarea rețelei de localități urbane;
- Afirmarea solidarității urban-rural adecvată categoriilor de teritorii;
- Consolidarea și dezvoltarea rețelei de legături inter-regionale;
- Valorificarea patrimoniului natural și cultural.



---

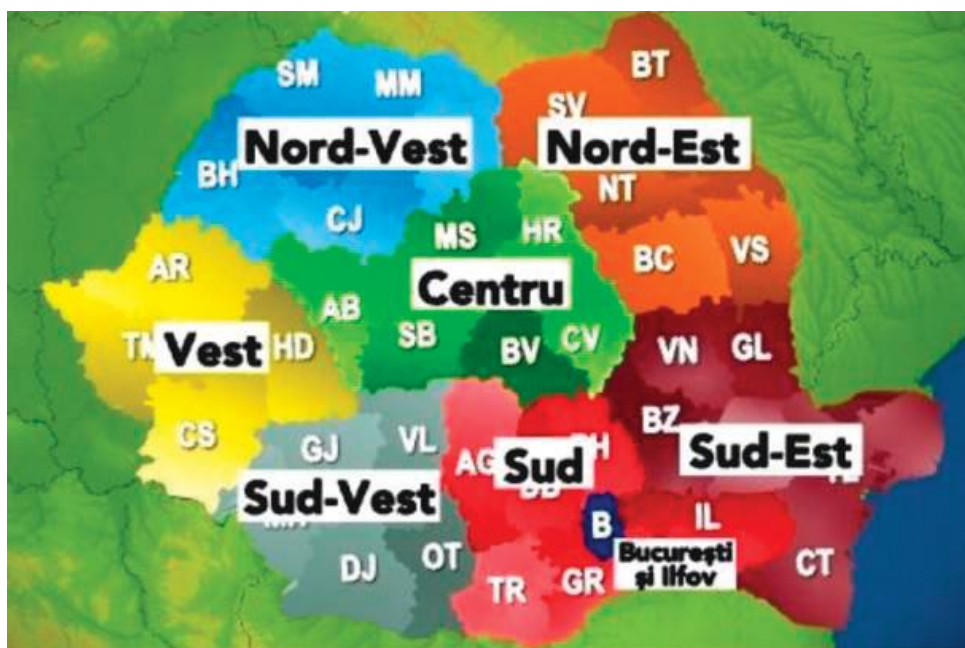
*Strategia de Dezvoltare Locală a Orașului Țăndărei pentru perioada 2014 – 2020 va avea o viziune comună cu cele 11 obiective, menționate anterior, ale Cadrlui Strategic de Dezvoltare al României și cele 5 linii directoare ale obiectivelor strategice majore ale Cadrlui Strategic de Dezvoltare Teritorială.*

---



### 1.3 CORELAREA CU PLANUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ SUD 2014-2020

**1.3.1.** Orașul Țândărei se află în județul Ialomița, județ ce aparține de regiunea de Dezvoltare Sud. În Graficul de mai jos sunt reprezentate regiunile de dezvoltare, așa cum funcționează ele la nivelul anului 2014:



ADR Sud, împreună cu reprezentanți ai organizațiilor relevante în domeniul dezvoltării regionale, elaborează Planul de Dezvoltare Regională (PDR) ca bază pentru fundamentarea strategiei naționale de dezvoltare regională și a documentelor de programare necesare pentru următoarea perioadă de programare 2014-2020.

Planul de Dezvoltare Regională (PDR) 2014-2020 al regiunii Sud va fi un instrument care să susțină includerea în strategiile naționale a obiectivelor de investiții ce vor contribui la dezvoltarea socio-economică a regiunii, să fundamenteze domeniile de intervenție și necesarul de finanțare din fonduri europene în perioada următoare de programare și să cuprindă un portofoliu de proiecte strategice cu impact regional și local.

#### **Caracteristici demo-geografice**

Regiunea Sud este situată în partea de sud a României, având o suprafață de 34.453 km<sup>2</sup> (14.45% din suprafața României), corespunzătoare județelor Argeș, Călărași, Dâmbovița, Giurgiu, Ialomița, Prahova și Teleorman. În partea de sud, regiunea se învecinează cu Bulgaria. Relieful regiunii este caracterizat de predominanța formelor de relief de joasă altitudine:



câmpii și lunci - 70,7%, dealuri - 19,8% și doar 9,5 % munți. Populația totală a celor șapte județe componente era, în 2005, de 3.342.042 locuitori, reprezentând 15,4% din populația României. Densitatea populației este de 96,6loc/km<sup>2</sup>, valoare superioară mediei pe țară (90,7 loc/km<sup>2</sup>). Gradul de urbanizare este de 41,7%, sub media pe țară, explicabil prin faptul că, exceptând județul Prahova, majoritatea populației trăiește în mediul rural. Regiunea Sud are o rețea de localități alcătuită din 48 de orașe (din care 16 municipii), 517 comune și 2018 de sate. Cele mai multe orașe (32) au sub 20.000 de locuitori, multe dintre acestea cu o infrastructură deficitară, apropiată de cea a zonelor rurale. Numai 2 orașe au peste 100.000 de locuitori (Ploiești și Pitești). Distribuția teritorială arată o concentrare mai mare a orașelor în județul Prahova și mai redusă în Giurgiu.

### **Forța de muncă și migrația**

Ponderea populației ocupate era, în 2005, de 35,7% din populația regiunii, sub media pe țară (38,8%), valorile cele mai ridicate înregistrându-se în Argeș (39%) și Teleorman (37,7%), în celelalte județe valorile fiind cuprinse între 31 și 37%. Gradul de ocupare a populației pe sectoare de activitate, la nivel regional, indică o pondere ridicată, dar în descreștere, a populației ocupate în agricultură (39,7%) și o pondere relativ scăzută a celei ocupate în industrie (23,7%) și servicii (36,6%). Județele sudice ale Regiunii sunt preponderent agricole, cu o pondere ridicată a populației ocupate în agricultură: Teleorman, Giurgiu (59,4 % și 57,5%), Călărași (51,5%). Județele Prahova și Argeș se caracterizează printr-o pondere ridicată a populației ocupate în industrie și servicii. În cea ce privește rata șomajului, la 31 decembrie 2005, aceasta era de 7,4% la nivelul regiunii, evidențiindu-se aceeași diferențiere între sudul și nordul regiunii, cele mai ridicate rate ale șomajului înregistrându-se în județele Ialomița (12,1%) și Călărași (9%), iar cele mai reduse în județele Argeș (5,2%) și Giurgiu (5,6%). Lipsa locurilor de muncă în zonele rurale determină o masivă plecare către București și migrația tinerilor către Europa de Vest, astfel încât satele și orașele mici se depopulează.

### **Economia regională**

În 2004, Regiunea Sud înregistra o valoare a PIB de 2447 euro/locuitor, situată sub media pe țară (2932,8 euro/locuitor), la nivel județean, cele mai mari valori înregistrându-se în județele Argeș – 3071 euro/locuitor și Prahova – 2696,9 euro/locuitor, iar cea mai redusă în Călărași – 1748,2 euro/locuitor. Trăsătura esențială a Regiunii Sud este reprezentată de împărțirea acesteia în două sub-arii cu caracteristici geografice și socio-economice diferite.

Partea de nord a Regiunii (județele Argeș, Dâmbovița și Prahova) se caracterizează printr-un grad ridicat de industrializare, Prahova deținând locul 1 pe țară în ceea ce privește producția industrială. Principalele probleme cu care se confruntă acest areal sunt legate de



declinul unităților industriale, care a generat o rată ridicată a șomajului. Închiderea unor unități industriale în zonele monoindustriale a determinat apariția unor grave probleme economice și sociale, în special în zonele urbane monoindustriale: Mizil, Moreni, Plopeni, Urlați, Costești și Câmpulung-Muscel.

Partea sudică a Regiunii (județele Călărași, Giurgiu, Ialomița și Teleorman) este o zonă tradițional subdezvoltată, reprezentând al doilea buzunar de mare sărăcie în România (primul pol fiind cel din Regiunea Nord - Est). Ea se caracterizează prin preponderența populației ocupate în agricultură. De altfel, suprafața județelor componente este reprezentată în întregime de câmpie. În anii '70, întreaga zonă a cunoscut o dezvoltare industrială artificială. În prezent, suportă impactul sever al procesului de tranziție spre economia de piață, prin închiderea majorității unităților industriale reprezentative. Această situație caracterizează toate reședințele de județ, precum și arealele adiacente ale orașelor Turnu Măgurele, Zimnicea, Alexandria, Videle, Giurgiu, Oltenița, Călărași, Slobozia și Fetești.

### **Infrastructura Transport**

Regiunea dispune de o rețea de drumuri publice europene, naționale și județene cu o lungime de 12.000 km (15 % din totalul național) și o rețea feroviară de 1225 km (11,4% din rețeaua națională). Dunărea, arteră fluvială europeană, înlesnește legăturile acestei regiuni cu principalele orașe din bazinul său hidrografic.

În ceea ce privește transportul rutier, regiunea beneficiază de o bună deschidere internă și internațională, asigurată de 5 drumuri europene (E574, E81, E70, E85 și E60) și de autostrăzile A1 (București - Pitești) și A2 (București – Constanța, aflată parțial în exploatare), însă doar 29,2% din totalul drumurilor publice sunt modernizate. La nivel județean, cele mai ridicate ponderi ale drumurilor publice modernizate se înregistrează în județele sudice: Călărași (40%) Teleorman (39,1%). Procentele ridicate din aceste județe se datorează ponderii mai mari pe care le au drumurile naționale în totalul drumurilor publice, în sudul regiunii (peste 23%), comparativ cu nordul acesteia (sub 20%). Mai precis, în județele nordice (Argeș, Dâmbovița și Prahova), pe lângă drumurile naționale care traversează județele, există o rețea mai densă de drumuri județene și comunale (de regulă mai puțin modernizate decât cele naționale), comparativ cu sudul regiunii. Această explicație este sprijinită de densitatea mai ridicată a drumurilor publice înregistrată în județul Argeș – peste 44 km/100kmp, față de cea din județele sudice – sub 27 km/100kmp.

Regiunea dispune de o rețea dezvoltată de transport feroviar, teritoriul acesteia fiind străbătut de magistralele feroviare I (București-Timișoara), II, III, IV, V și VI (traseu comun până la Ploiești), VII (București-Galați), VIII (București-Constanța) și IX (București-Giurgiu).

Regiunea Sud beneficiază și de avantajul oferit de principala arteră fluvială de navigație europeană, Dunărea, însă puțin folosită ca urmare a reducerii capacităților industriale ale orașelor porturi și lipsei transportului naval de călători.





## Utilități publice

Străzile orășenești au o lungime de 3.605 km (14,0% din totalul național), din care 58,1% sunt modernizați, pe județe, cea mai mare pondere de străzi orășenești modernizate înregistrându-se în județul Argeș (81,7%), iar cea mai scăzută în Ialomița (37,7%).

Apa potabilă pentru alimentarea localităților din regiune provine din captările apelor de suprafață și a apelor subterane, 56,1% din numărul total de localități din regiune beneficiind de alimentare cu apă (din care 47 orașe). Pe județe, apar discrepanțe puternice, astfel dacă în județele Prahova și Argeș peste 70% din localități au instalații de alimentare cu apă, în Teleorman ponderea scade sub 20%.

Caracteristic rețelei de alimentare cu apă în special din mediul urban, este faptul că unele conducte prezintă un grad avansat de degradare și uneori de subdimensionare în comparație cu volumul de apă solicitat în prezent.

Rețelele de canalizare a apelor uzate menajere sunt prezente în doar 15,9% din numărul total de localități, printre care și în cele 45 de orașe ale regiunii, însă în numeroase situații aceste instalații sunt slab dezvoltate, subdimensionate și în mare parte degradate. Intra regional, doar județul Prahova (34,6%) depășește media națională (21,8%), celelalte județe înregistrând ponderi mai mici de 20%. Epurarea apelor uzate menajere constituie o altă problemă majoră, generată de utilizarea în cele mai multe cazuri, a unor echipamente și tehnologii depășite.

Rețeaua de gaze naturale existentă în regiune asigură alimentarea doar a 22,3% din localitățile regiunii și a 77% dintre orașe. Distribuția teritorială a localităților alimentate cu gaze naturale, arată diferențierea clară dintre nord și sud, cele trei județe nordice concentrând 88,8% dintre localitățile care beneficiază de acest tip de infrastructură.

Distribuția energiei termice în sistem centralizat este prezentă cu precădere în centrele urbane și se află în declin în ultimii ani, datorită costurilor ridicate de producție și transport. Ca urmare, o parte tot mai însemnată a populației preferă sistemele individuale de încălzire, mai mici, mai performante și mai eficiente. La nivelul anului 2005, existau sisteme publice de distribuție a energiei termice în doar 26 dintre localitățile regiunii (dintre care 20 localități urbane), concentrate în mod deosebit în județele Argeș, Prahova și Teleorman.

Spațiul verde din orașele regiunii Sud are o suprafață totală de 1857 ha (9,3% din totalul național), adică 5,5 m<sup>2</sup>/locuitor. Abateri importante de la această medie înregistrează județele Ialomița – în sens pozitiv (10,4 m<sup>2</sup>/loc.) și Giurgiu – în sens negativ (doar 1,2 m<sup>2</sup>/loc).

Din punct de vedere al transportului urban de pasageri, regiunea dispune de 24 km linii de tramvai (în Ploiești) și de 19 km de linii de troleibuz (în Târgoviște și Ploiești), întregul parc auto deținând în exploatare un număr de 610 de vehicule, dominat în proporție de 97,5% de autobuze. Educație Structura educațională în Regiunea Sud-Muntenia poate asigura școlarizarea la toate nivelurile, în cadrul acesteia existând în 2005 un număr de 604 grădinițe, 1092 școli primare și gimnaziale, 178 licee, 10 școli profesionale și de ucenici, 13 școli



postliceale și 4 instituții de învățământ superior. 57% dintre unitățile școlare sunt situate în județele Argeș, Dâmbovița și Prahova.

Principala problemă a majorității acestor unități educaționale o reprezintă degradarea clădirilor și slaba lor dotare tehnică, cea ce nu permite crearea condițiilor optime pentru realizarea unui proces educațional adecvat și eficient. De asemenea, căminele de elevi sunt insuficiente pentru a prelua elevii din zonele rurale – la rândul lor insuficient dotate.

### **Sănătate**

Sectorul public de asistență sanitară cuprindea, în anul 2005, 46 de ambulatorii de spital și de specialitate, 24 policlinici și 62 spitale. Numărul unităților sanitare este mai ridicat în județele Argeș, Dâmbovița și Prahova, unde se concentrează peste 65% din numărul total, ca urmare a faptului că aceste județe concentrează 60,3% din populația regiunii.

#### *Servicii sociale*

Ca urmare a procesului de restructurare industrială, regiunea se confruntă cu numeroase probleme sociale: Regiunea Sud ocupă locul al doilea după regiunea Nord- Est în ceea ce privește numărul de familii monoparentale (41642); regiunea are cel mai mare procent al populației îmbătrânite din țară. Începând cu 2005, 7947 copii sunt ocrotiți în instituții de tip familial (64.11%) sau rezidențiale (35.89%). La sfârșitul anului 2004, existau 10443 de copii cu dizabilități, dintre care 2403 au beneficiat de servicii de asistență socială. Județele Argeș și Ialomița nu dispun de facilități pentru cantine sociale și servicii de îngrijire la domiciliu.

### **Zone problemă**

Restructurarea industriei din ultimii 15 ani, a determinat închiderea unor unități industriale din zone monoindustriale, ducând la apariția unor probleme sociale grave în ariile aferente localităților: Mizil, Plopeni, Urlați, Valea Călugărească, Șotânga, Costești, Stoienești și Câmpulung Muscel – din județele nordice, dar și a unora din județele sudice: Turnu Măgurele, Zimnicea, Alexandria, Videle, Giurgiu, Oltenița, Călărași, Slobozia și Fetești.

Probleme economico-sociale au apărut și în localitățile rurale axate pe industria extractivă, localizate în zona Subcarpaților, unele (Filipești și Ceptura) fiind declarate în trecut zone defavorizate, pentru a încuraja investițiile din aceste zone, prin acordarea unor avantaje fiscale. Din păcate aceste măsuri au avut un impact redus asupra situației economico-sociale a localităților respective, acestea necesitând încă acțiuni ample de revigorare economică și socială.

Pe teritoriul regiunii Sud a fost identificată zona de restructurare industrială V. Situată în nord-vestul regiunii, zona include și orașele din județele Argeș (Costești, Colibași, Câmpulung Muscel, Curtea de Argeș, Pitești și Topoloveni) și Dâmbovița (Fieni, Găești, Moreni, Pucioasa, Târgoviște și Titu).



### **Potențial de dezvoltare**

Regiunea Sud are un important potențial de dezvoltare economică, diferențiat între nordul și sudul regiunii. Astfel, în nord există importante resurse de subsol reprezentate de zăcăminte de țiței și gaze naturale, cărbuni, sare, etc a căror prelucrare și comercializare poate crește valoarea adăugată din regiune. De cealaltă parte, în sudul regiunii există suprafețe agricole întinse, care pot sta la baza dezvoltării unei agriculturi specializate pe anumite tipuri de culturi, corespunzătoare condițiilor pedologice din regiune.

Contribuția industriei la crearea PIB regional este de peste 30%, în special prin aportul întreprinderilor din industria chimică și petrochimică (județele Prahova și Argeș), mașini, echipamente și mijloace de transport, materiale de construcție (Prahova, Argeș și Dâmbovița), textile, confecții și alimentară. Orașele Ploiești, Pitești și Târgoviște se manifestă ca poli de dezvoltare și ca centre de polarizare pentru noi activități industriale, în afara celor tradiționale existente, inclusiv a investițiilor străine.

Industria reprezintă cea mai importantă ramură economică a Regiunii Sud dacă se are în vedere că întreprinderile din sectorul industrial au realizat 45,9% din cifra de afaceri totală din regiune (2003). Pe județe, cea mai ridicată cifră de afaceri în industrie este realizată de Prahova (38,0% din cifra de afaceri în industrie la nivelul regiunii), urmată de Argeș (33,3%), pe ultimul loc situându-se Călărași (4,0%). În regiune există 11 parcuri industriale, științifice și tehnologice, turistice și de agrement (o treime din numărul total de parcuri existente în România), 5 dintre acestea fiind localizate în județul Prahova.

Potențialul agricol al regiunii în general și al părții sudice în special este deosebit de ridicat (71,1% din suprafața totală reprezentată de suprafețe agricole, din care 80,2% terenuri arabile).

În regiune s-au realizat importante investiții străine directe: Renault – Pitești, Holcim – Câmpulung Mușcel, Samsung COS – Târgoviște. Potențialul turistic al regiunii Sud, valorificat într-un mod adecvat și ținând cont de principiile durabilității, poate contribui esențial la dezvoltarea economică și socială a regiunii.

Cele mai importante areale cu potențial turistic sunt:

- stațiunile montane de pe Valea Prahovei-masivul Bucegi, localitățile turistice și parcurile naturale situate în Munții Bucegi și Munții Piatra Craiului
- stațiunile balneoclimaterice din regiune (Slănic Prahova, Vălenii de Munte, Pucioasa, Câmpulung - Muscel etc.)
- Dunărea, al cărui potențial poate fi valorificat ca o alternativă la turismul montan, din nordul regiunii.



**Analiza SWOT – a Regiunii Sud**

<i>Puncte tari</i>	<i>Puncte slabe</i>
<p>Prezența coridoarelor de transport pan-europene: 5 drumuri europene (E574, E81, E70, E85 și E60) și de autostrăzile A1 (București - Pitești) și A2 (București – Constanța, aflată parțial în exploatare), fluviul Dunărea</p> <p>Existența în cadrul regiunii a aeroporturilor București-Otopeni și București-Băneasa</p> <p>Profil economic diversificat al regiunii: partea de nord a Regiunii (județele Argeș, Dâmbovița și Prahova) se caracterizează printr-un grad ridicat de industrializare (Prahova deține locul 1 pe țară în producția industrială); partea sudică are un potențialul agricol deosebit de ridicat (71,1% din suprafața totală reprezentată de suprafețe agricole, din care 80,2% terenuri arabile).</p> <p>Variatatea resurselor naturale (petrol, gaze naturale, cărbune, sare, ape minerale, terenuri arabile, păduri)</p> <p>Resurse turistice diversificate: stațiunile montane de pe Valea Prahovei-masivul Bucegi, localitățile turistice și parcurile naturale situate în Munții Bucegi și Munții Piatra Craiului, stațiunile balneoclimaterice din Subcarpați</p> <p>Existența unor societăți private reprezentative, cu capital străin sau mixt. În regiune s-au realizat importante investiții străine directe: Renault – Pitești, Holcim – Câmpulung Mușcel, Samsung COS – Târgoviște.</p> <p>Forță de muncă flexibilă, ieftină, calificată în domenii ca petrochimia,</p>	<p>Condiții tehnice precare a drumurilor locale, cele mai ridicate ponderi ale drumurilor publice modernizate înregistrează-se în județele sudice: Teleorman, Ialomița, fiecare cu peste 33%.</p> <p>Grad scăzut de utilizare a amenajărilor portuare de pe Dunăre, scăderea traficului generând declinul activităților de profil.</p> <p>Declinul industriei tradiționale, care suportă, în prezent, impactul sever al procesului de tranziție spre economia de piață, prin închiderea majorității unităților industriale reprezentative</p> <p>Pondere scăzută a tehnologiilor moderne utilizate în industrie și agricultură</p> <p>Infrastructură de turism învechită, majoritatea structurilor de cazare de două și trei stele precum și a structurilor de agrement fiind construite în perioada anilor 1980.</p> <p>Existența a numeroase zone monoindustriale: Mizil, Plopeni, Urlați, Valea Călugărească și Câmpulung Muscel – din județele nordice, dar și a unora din județele sudice: Turnu Măgurele, Zimnicea, Alexandria, Videle, Giurgiu, Oltenița, Călărași, Slobozia și Fetești.</p> <p>Scăderea populației active și ocupate. Populația activă reprezintă 38,2% din populația regiunii, în timp ce populația ocupată reprezintă 35,4%. Pe domenii de activitate, 39,4% e ocupată în agricultură, 29,5% în industrie și 31,1% în servicii.</p> <p>Utilități publice degradate: grad avansat de degradare / subdimensionare a</p>



construcții de mașini, industrie prelucrătoare.

Rețea de așezări dezvoltată echilibrată: 43 de orașe (din care 16 municipii), 488 de comune și 2030 de sate.

Existența a numeroase parcuri industriale: (25% din numărul parcurilor industriale din România).

Pondere mare a IMM-urilor din domeniul serviciilor (75,8%)

conductelor de apă, densitate scăzută a rețelei de alimentare cu gaze

Creșterea ratei emigrației, îndeosebi în rândul populației tinere

Proces accentuat de îmbătrânire a populației

### *Oportunități*

Potențial ridicat de dezvoltare a turismului, datorită resurselor naturale și culturale bogate, precum și datorită creșterii cererii în domeniul turismului montan, ecologic, cultural și balneoclimateric.

Creșterea numărului de investiții străine

Dezvoltarea antreprenoriatului

Extinderea / modernizarea rețelei rutiere de transport

Dezvoltarea cooperării cu țările riverane Dunării

Dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru activitățile economice

Îmbunătățirea calității serviciilor turistice

### *Amenințări*

Localizarea investitorilor în anumite areale, concomitent cu neglijarea altora. Adâncirea discrepanțelor dintre zonele dezvoltate din nord și zonele nedezvoltate din sud.

Lipsa capitalului de susținere a investițiilor în economie

Adâncirea dezechilibrului între cerere și ofertă pe piața munci

Mijloace financiare insuficiente pentru dezvoltarea infrastructurii

Trend demografic negativ

Migrarea forței de muncă de înaltă calificare

Adâncirea dezechilibrului între comunitățile rurale și cele urbane

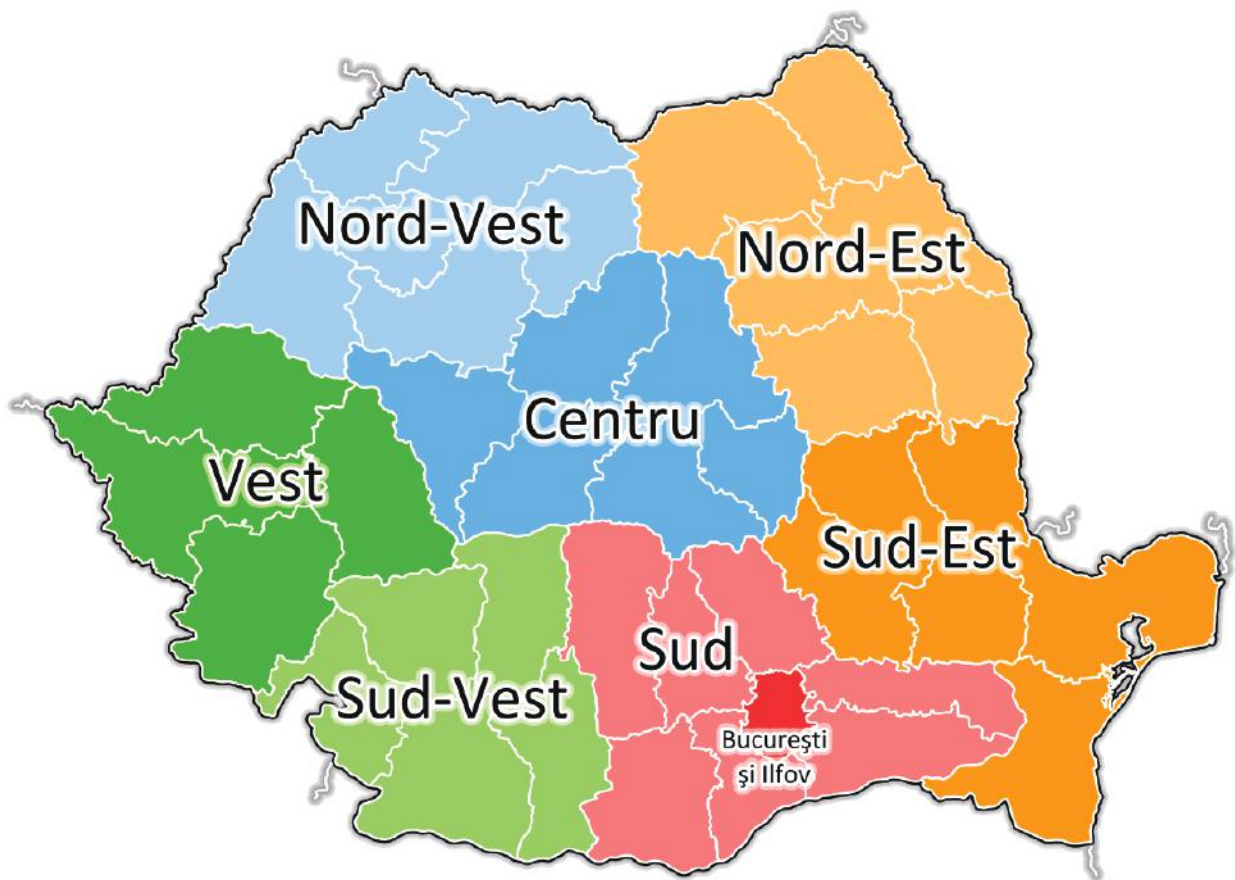
Relocalizarea anumitor ramuri industriale datorită creșterilor salariale și aprecierii monedei naționale

Impactul UE asupra unor ramuri industriale (îndeosebi asupra industriei alimentare)





**Grafic 1. Harta cu regiunile României**



### **Structura administrativ-teritorială**

**Regiunea Sud** este o regiune de dezvoltare a României, creată în 1998. Are o suprafață totală de 34.453 km<sup>2</sup>. Din regiune fac parte următoarele județe: Arges, Prahova, Dâmbovița, Teleorman, Giurgiu, Ialomița și Călărași.

### **VIZIUNE STRATEGICĂ, OBIECTIVE ȘI PRIORITĂȚI**

Viziunea strategică a Regiunii de Dezvoltare Sud reprezintă perspectiva realistă, credibilă și atractivă a regiunii. Viziunea strategică descrie setul de idealuri, priorități, principii și valori importante pe care se bazează dezvoltarea regiunii, precum și elementele care diferențiază regiunea ca entitate aparte. Viziunea strategică a RDS este în corelare cu viziunea strategică a întregii țări, stabilită în Constituție și în Strategia Națională de Dezvoltare a Republicii Moldova 2012-2020, precum și în Strategia Națională de Dezvoltare Regională. Viziunea strategică a RDS reflectă consensul și aspirațiile formulate de diferite părți interesate



În dezvoltarea regiunii – reprezentanți ai autorităților publice, sectorului privat și a societății civile. RDS va deveni o regiune dinamică și prosperă, cu o economie eficientă și durabilă bazată pe o abordare inovatoare, cu o infrastructură fizică modernă, cu un capital uman dezvoltat, atractivă pentru investitori și turiști, ceea ce va asigura o calitate înaltă a vieții pentru locuitorii întregii regiuni.

Întru realizarea viziunii strategice a RDS a fost stabilit obiectivul general și un șir de obiective specifice.

*Obiectivul general:*

Dezvoltarea unei regiuni prospere și cu o creștere economică echilibrată prin:

- Implementarea strategiilor moderne și inovatoare prietenoase mediului,
- Extinderea și modernizarea infrastructurii publice și promovarea cooperării intercomunitare,
- Respectarea principiilor dezvoltării durabile, sporind astfel atractivitatea pentru investitori și turiști, și asigurând un nivel de trai ridicat pentru locuitori indiferent unde locuiesc aceștia pe teritoriul Regiunii de Dezvoltare Sud.

*Obiective specifice:*

- Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii publice, pentru ridicarea nivelului atractivității investiționale și oferirea condițiilor mai bune de trai populației RDS
- Dezvoltarea potențialului economic a RDS pentru sporirea gradului de ocupare a forței de muncă și reducerea migrației populației
- Îmbunătățirea și protejarea mediului natural cuprins de RDS, vizînd gestionarea corespunzătoare a deșeurilor, protejarea habitatelor naturale, dezvoltarea surselor alternative de energie și protecția împotriva dezastrelor naturale
- Dezvoltarea potențialului turistic, prin modernizarea, reabilitarea infrastructurii turistice și culturale și promovarea atractivității turistice
- Eficientizarea energetică a clădirilor publice și valorificarea surselor de energie regenerabilă, pentru minimalizarea costurilor de întreținere și protejarea mediului înconjurător
- Susținerea localităților cu potențial de creștere și excluderea marginalizării zonelor defavorizate
- Încurajarea regionalizării serviciilor de utilități publice prin susținerea cooperării intercomunitare și dezvoltarea parteneriatelor de prestări servicii de calitate în regiune



- Dinamizarea cooperării transfrontaliere și euroregionale în contextul dezideratului de integrare europeană prin stabilirea de parteneriate între colectivitățile locale din regiunile de frontieră și implementarea de proiecte comune în regiune

### **IDENTIFICARE PRIORITĂȚILOR**

Analiza economică a regiunii, precum și analiza SWOT, relevă anumiți factori care influențează modul de dezvoltare a regiunii – fie că servesc drept constrângeri care încetinesc creșterea, fie că prezintă anumite avantaje pe care le are regiunea în comparație cu alte regiuni de dezvoltare, atât din interiorul țării, cât și din vecinătatea imediată. Viziunea strategică, pe de altă parte, oferă o perspectivă pe termen lung cu privire la nivelul de dezvoltare pe care regiunea tinde să-l atingă. Combinând analiza situației în prezent și viziunea pe viitor, putem identifica anumite linii directoare pe care regiunea dorește să le urmeze în dezvoltarea sa ulterioară.

Însă identificarea priorităților trebuie nu doar să răspundă multitudinii necesităților regiunii. Trebuie de recunoscut faptul că resursele publice sunt limitate în comparație cu proiectele care ar putea fi implementate. De aceea, eforturile regionale trebuie să fie puternic concentrate asupra acelor activități, care vor elimina cele mai fundamentale constrângeri și vor aduce cele mai mari beneficii cu efecte multiplicatoare pentru mai multe sectoare.

Analiza relevă în mod clar că disparitățile între Chișinău și regiuni, dar și între localitățile urbane și rurale în interiorul regiunii, sunt semnificative. Un factor fundamental care cauzează și agravează aceste disparități este starea proastă a infrastructurii fizice, care majorează costurile de transport și limitează mișcarea bunurilor și persoanelor. În același timp, eficiența economică a populației din regiunile rurale este limitată nu doar de costurile înalte de transport, dar și de oportunitățile limitate de angajare în activități economice, atât în regiunile rurale, cât și în cele urbane. Astfel, este imperativă sporirea eficienței în sectorul agricol și agro-industrial, combinată cu încurajarea diversificării activităților ce ar aduce venituri alternative.

Important este și implementarea metodelor de eficientizare energetică a clădirilor publice, precum și utilizarea surselor regenerabile de energii, pentru minimalizarea costurilor de întreținere a instituțiilor publice și protejarea mediului înconjurător.

Dezvoltarea economică, la fel, nu trebuie să fie realizată în detrimentul calității mediului înconjurător. Condițiile de mediu pot afecta în mod semnificativ nivelul calității vieții și atractivitatea regiunii atât pentru populația locală, cât și pentru vizitatori.

În consecință, au fost identificate 3 priorități de activitate pentru implementarea obiectivelor Strategiei:

1. Reabilitarea infrastructurii fizice
2. Diversificarea economiei și susținerea dezvoltării sectorului privat



3. Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice Fiecare din prioritățile identificate se va completa cu măsuri ce țin de eficiența energetică.

Aceste priorități sunt corelate între ele, iar implementarea lor consecventă este de natură să accelereze dezvoltarea regiunii.

### ***Parteneriate regionale***

Atingerea viziunii și obiectivelor strategice a Regiunii de Dezvoltare Sud și implementarea priorităților de acțiune nu poate fi realizată fără participarea activă a întregii societăți în procesul de implementare a Strategiei de Dezvoltare Regională. Elaborarea Strategiei în mod participativ, cu contribuția substanțială a persoanelor reprezentând întreprinderi private, organizații neguvernamentale, autorități publice de diverse nivele și chiar persoane interesate cu spirit civil, trebuie să fie urmată de implementarea programelor și proiectelor ce derivă din ele într-un mod transparent, echitabil și eficace.

Cultura de colaborare dintre diverși actori regionali trebuie să fie promovată la toate nivelele. Consiliul regiunii de dezvoltare este compus din aleși locali din diferite partide, funcționari publici, oameni de afaceri, lucrători sociali, și experți în diferite domenii. Asemenea parteneriate regionale urmează să fie create și în cadrul implementării diverselor componente ale proiectelor de dezvoltare regională. Doar combinând eforturile în cadrul parteneriatelor regionale, vor fi atinse obiectivele majore ale Strategiei.

### ***PRIORITĂȚI***

Analiza socio-economică a regiunii a permis identificarea a mai multor domenii care necesită intervenție pentru a atinge obiectivele unei dezvoltări durabile echilibrate. Luând însă în considerație posibilitățile de finanțare și termenul de implementare a strategiei, câteva domenii au fost determinate drept prioritare.

Măsurile, raționamentul și domeniile propuse pentru investiții pentru fiecare prioritate sunt descrise mai jos.

#### ***Prioritatea 1. Reabilitarea infrastructurii fizice***

***Măsura 1.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare.***

Îmbunătățirea accesului la sistemele de AAC nu numai vor spori calitatea vieții locuitorilor din RDS, dar, de asemenea este o condiție pentru productivitate și competitivitate mai înaltă, mai ales în agricultură. Accesul la sistemele de AAC este mai ridicat în RDS decât în celelalte regiuni. Rata conectării localităților din regiune la sistemele de AAC ajunge la 54%. De asemenea consumul de apă în RDS este mai mare decât în celelalte regiuni.



Totuși, sunt înregistrate diferențe semnificative în interiorul regiunii. Raioanele Cantemir și Leova ocupă ultimile poziții după densitatea rețelelor de apă și canalizare, precum și după consumul de apă. Prin urmare, cele două raioane au nevoie sporită de investiții în infrastructura de AAC. Ponderele sistemelor funcționale de AAC din regiune este destul de ridicată ajungând la 93 % din totalul de rețele și depășind media pe țară de 89%. Persistă totuși nevoia de a moderniza anumite porțiuni din sistem, mai ales în raioanele Taraclia și Cantemir, unde doar 85% din sistemul existent poate fi declarat funcțional. Calitatea apei este mai scăzută în raioanele Basarabeasca și Taraclia. Referitor la sursele de apă potabilă, se recomandă ca investițiile să fie orientate spre valorificarea apelor de suprafață precum râurile Prut și Nistru. Regionalizarea serviciilor de AAC, care ar putea deveni o soluție, necesită promovare în rândurile APL. Regionalizarea serviciului este o procedură rar întâlnită în regiune. Sistemele de AAC sunt fragmentate mai ales în raioanele Căușeni și Cimișlia.

Existența unui operator de AAC puternic trebuie considerată ca o precondiție pentru realizarea unor investiții durabile. Intervențiile în acest sector trebuie, de asemenea să fie în acord cu Strategia privind aprovizionarea cu apă și servicii de canalizare a localităților din Republica Moldova, care prevede:

- utilizarea surselor de apă de suprafață (pentru RDS râurile Prut și Nistru)
- promovarea principiilor economiei de piață în serviciile de aprovizionare cu apă și canalizare,
- extinderea sistemelor centralizate de aprovizionare cu apă și canalizare și creșterea gradului de acces al populației la aceste servicii.

*Măsura 1.2. Construcția, reabilitarea și modernizarea drumurilor regionale și a drumurilor locale.*

Investițiile în infrastructura drumurilor sunt esențiale pentru atingerea scopului priorității, precum și a obiectivului specific, care prevede „reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii publice, pentru ridicarea nivelului atractivității investiționale și oferirea condițiilor mai bune de trai populației RDS”. Densitatea drumurilor publice este cea mai mică în regiune. RDS este în general bine conectată la regiunea de dezvoltare centrală și capitală. Cu toate acestea starea proastă a drumurilor care traversează regiunea de la Vest la Est (R47, R26, R30) contribuie la fragmentarea regiunii. Un număr mare de localități nu au drum de acces cu acoperire rigidă la rețeaua de drumuri naționale. Proporția cea mai mare a localităților fără drum de acces cu acoperire rigidă poate fi identificată în raionul Cantemir (12%), Leova (10%) și Cimișlia (8%). Drumurile locale se află într-o mare măsură în stare proastă și necesită reparație. Din punct de vedere al reparațiilor și drumurilor noi construite, raioanele cele mai defavorizate sunt Ștefan Vodă și Cimișlia, unde ponderea drumurilor construite sau reparate în ultimii 5 ani este sub 20%. Intervențiile în infrastructura drumurilor trebuie să sporească:

- conectivitatea localităților cu potențial de creștere





- conectivitatea localităților amplasate în jurul localităților cu potențial de creștere
- accesibilitatea obiectivelor de importanță strategică precum aeroportul din Cahul, portul Giugiulești, sanatoriul „Nufărul Alb” din Cahul etc.

*Măsura 1.3. Reabilitarea căilor de acces spre punctele de trecere a frontierei.*

Regiunea de Sud se mărginește direct cu Ucraina și România ceea ce a fost identificat ca un punct tare al regiunii. Însă, pentru a beneficia pe deplin de acest avantaj punctele de trecere a frontierei trebuie să fie bine conectate la rețeaua de drumuri naționale. Intervențiile în cadrul acestei măsuri se vor axa cu precădere la reabilitarea și modernizarea drumurilor de acces la punctele de trecere a frontierei.

*Măsura 1.4. Sporirea eficienței energetice a clădirilor publice.*

Cheltuielile de încălzire a edificiilor instituțiilor publice reprezintă 38,5% din cheltuielile totale de întreținere. Ținând cont că circa 80% din clădirile publice au fost construite cel puțin 20 de ani în urmă, sistemele de încălzire sunt în mare parte învechite și termoizolarea este redusă, majoritatea clădirilor publice în regiune au un nivel de eficiență energetică scăzut. Intervențiile aferente acestei măsuri vor reduce costurile de întreținere și vor spori confortul beneficiarilor. Proiectele de eficiență energetică fie vor avea ca scop creșterea randamentului consumului de energie prin diverse metode, fie vor prevedea instalarea colectoarelor solare pentru asigurarea cu apă caldă.

*Prioritatea 2. Diversificarea economiei și susținerea dezvoltării sectorului privat*

*Măsura 2.1. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri prin crearea și consolidarea incubatoarelor de afaceri, centrelor de consultanță și dezvoltare a afacerilor, centrelor regionale de expoziție, parcurilor industriale.*

Sectorul industrial în RDS este mai puțin dezvoltat decât în celelalte regiuni. Drept ilustrare, valoarea producției industriale pe cap de locuitor în RDS constituie circa 7% din valoarea indicatorului din Chișinău și circa 32% din valoarea producției industriale pe cap de locuitor în UTA Găgăuzia. În sectorul industrial sunt angajați doar 11% din populația economică activă în cadrul regiunii. Raioanele Taraclia, Cahul, și Ștefan Vodă sunt cele mai avansate din punct de vedere al dezvoltării industriale. La extrema cealaltă se află raioanele Leova și Cimișlia Sectorul IMM este subdezvoltat în RDS. IMM din regiune reprezintă doar 5% din toate IMM din țară. Totodată, sectorul IMM este cel mai bine reprezentat în Cahul, Taraclia și Căușeni. Luând în considerație dezvoltarea sectorului industrial și activitatea IMM, investițiile în infrastructura de afaceri vor avea un impact mai puternic, dacă vor fi realizate în raioanele Cahul și Taraclia. În cazul raionului Cimișlia, deși după producție industrială, raionul ocupă ultimile locuri în regiune, infrastructura industrială existentă diversificată, care



În prezent nu este valorificată, reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea sectorului industrial în RDS.

*Măsura 2.2. Dezvoltarea infrastructurii de colectare, prelucrare, păstrare și comercializare a producției.*

În RDS se observă un deficit al forței de muncă calificate și o racordare deficientă la necesitățile pieții. În acest context este necesar efectuarea studiilor pieții forței de muncă și promovarea unei cooperări mai strânse între școlile profesionale și sectorul de afaceri. Această măsură corespunde priorității nr. 1 „Studii: relevante pentru carieră” din Strategia Națională de Dezvoltare a Republicii Moldova 2012-2020. Conform strategiei sus menționate capitalul uman din Moldova, inclusiv din RDS, va putea fi valorificat doar dacă specializarea forței de muncă va corespunde cerințelor angajatorilor.

*Măsura 2.4. Sporirea capacității de cooperare la nivel regional a producătorilor și promovarea produselor lor pe piețele externe.*

67% din agenții economici din RDS sunt micro întreprinderi mai ales în sectorul agricol. Producătorii mici nu au suficiente capacități pentru plasarea eficientă a bunurilor pe piață, au putere slabă de negociere cu distribuitorii mari ai producției agricole și nu pot întreprinde investiții majore în sector. Toți acești factori determină performanța slabă a producătorilor locali. Intervențiile în cadrul acestei măsuri vor susține formarea clusterilor în bussines, asociațiilor care vor putea îndeplini funcții de marketing, promovarea schimbului de know-how, investiții benefice pentru mai mulți producători. Intervențiile vor fi concentrate mai ales în acele zone, care denotă o fragmentare înaltă a producătorilor locali. Pentru a obține efectul scontat, este esențială implicarea beneficiarilor în realizarea proiectelor aferente acestei măsuri. De asemenea, oportunitățile de cooperare generate în urma acestor proiecte trebuie să fie deschise pentru toți producătorii interesați din diverse domenii ale economiei.

*Măsura 2.5. Dezvoltarea capacităților de antreprenoriat și susținerea în inițierea afacerilor.*

Activitățile de antreprenoriat sunt mai slab pronunțate în RDS în comparație cu restul țării. Intervențiile în cadrul acestei măsuri vor stimula antreprenoriatul în raioanele regiunii prin organizarea training-urilor, consultațiilor și oferirea asistenței în domeniile precum aspecte legale relevante pentru inițierea afacerilor, contabilitate, marketing, accesarea creditelor, elaborarea business planurilor etc.

*Măsura 2.6. Promovarea eficienței energetice în sectorul de afaceri.*

Sectorul de afaceri din RDS se caracterizează printr-un consum sporit de energie. Ca rezultat, costurile de producție sunt mai ridicate, ceea ce afectează negativ competitivitatea agenților economici locali. Intervențiile în cadrul acestei măsuri vor include: - studii cu privire



la aplicarea măsurilor de eficiență energetică în sectorul de afaceri; - campanii de conștientizare pentru agenți economici pe tema eficienței energetice; - training-uri, instruirii, consultări pentru agenți economici cu privire la eficiență energetică.

### *Prioritatea 3. Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice*

*Măsura 3.1 Sporirea securității ecologice în regiune, prin promovarea activităților de stopare a degradării solurilor și elaborarea unor programe de anticipare și răspuns la stările extreme de vreme.*

În ultimii ani se constată o aridizare a climei în RDS și o frecvență mărită a stărilor extreme ale vremii. Regiunea este expusă riscului de inundație în lunca râului Prut și este afectată de alunecări de teren și eroziuni. 24% din terenurile erodate și 21% din zone supuse alunecărilor de teren din țară se află în RDS. Un factor de risc ecologic pentru regiune îl reprezintă și depozitele de pesticide. 9 depozite de pesticide din regiune nu au fost incluse în Programul național de lichidare a depozitelor de pesticide. (3 în raionul Cimișlia, 2 în raionul Leova, 2 în raionul Căușeni, 2 în raionul Cantemir). Prin urmare, intervențiile în cadrul acestei măsuri vor avea ca scop:

- reducerea riscului alunecărilor de teren și eroziunilor. În mod deosebit sunt necesare intervențiile de acest gen în raionul Cantemir
- reducerea riscului de inundații. Majoritatea localităților expuse acestui risc se află în lunca râului Prut, mai ales în raionul Cantemir și Leova.
- lichidarea depozitelor de pesticide cu precădere din raioanele Cimișlia, Leova, Căușeni și Cantemir.
- elaborarea programelor de anticipare și răspuns la hazarduri naturale

*Măsura 3.2 Gestionarea eficientă a deșeurilor prin dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide.*

În RDS a fost creată Asociația pentru Managementul Deșeurilor în Regiunea de Dezvoltare Sud. Este recomandat ca investițiile fizice din acest sector să fie conforme cu Strategia de Gestionare Integrată a Deșeurilor Solide aprobată de CRD Sud. De asemenea, în cadrul acestei măsuri pot fi susținute campaniile de conștientizare și informare a populației.

### *Măsura 3.3 Crearea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii turistice și culturale.*

Potențialul turistic al regiunii nu este evaluat și valorificat. Nu există un studiu în procesul de dezvoltare a turismului în RDS sunt întâmpinate o serie de dificultăți precum:

- serviciile turistice sunt slab dezvoltate / sunt de calitate joasă - multe obiective turistice necesită lucrări de amenajare și reabilitare
- regiunea este slab promovată ca destinație turistică



- managementul destinațiilor turistice nu este efectuat nici la nivel regional, nici la nivel local.

Intervențiile aferente acestei măsuri trebuie să fie concentrate asupra obiectivelor ce au potențial turistic înalt, precum Sanatoriul „Nufărul Alb”, vinăriile de la Purcari, Ciumai, rezervația științifică „Prutul de Jos”, lacul Belevu, etc.

*Măsura 3.4 Promovarea RDS ca destinație turistică și suport pentru stabilirea parteneriatelor în sectorul turistic.*

Măsura se axează pe intervențiile soft în domeniul turismului, pentru a spori atractivitatea RDS (sau obiectivele ei) ca destinație turistică. Vor fi sprijinite, în special, următoarele:

- Promovarea RDS (sau obiectivele ei), ca destinație turistică, prin elaborarea și distribuirea de materiale promoționale (pentru întreaga regiune, localități selectate, atractivități selectate, etc);
- Prezența RDS (sau obiectivele ei), la târguri și expoziții străine în domeniul turismului;
- Elaborarea de studii și analize de marketing;
- Crearea și facilitarea de parteneriate între întreprinzătorii din turism (furnizorii de servicii turistice) și instituțiile publice;
- Crearea de parteneriate interne, precum și cu agențiile de turism străine și instituțiile similare;
- Crearea, distribuția și comercializarea de produse turistice de valoare adăugată mai mare ("pachete" de servicii, etc); - Formare și educație în furnizarea de servicii de turism și management în turism.

*Măsura 3.5 Promovarea utilizării resurselor de energie regenerabilă.*

Regiunea este în totalitate dependentă de resursele energetice externe. Din acest motiv, capacitatea de utilizare a resurselor de energie regenerabilă poate fi benefică pentru securitatea sa energetică. Aceasta include înființarea unităților de producere a energiei în baza biomasei, utilizarea energiei solare și eoliene, instalații cu ciclu închis de utilizare a apelor etc.

Crearea și utilizarea resurselor de energie regenerabilă va influența pozitiv asupra stării ecologice a regiunii, oferind oportunități pentru lansarea unor noi activități economice. Aceasta va crea un teren propice pentru exersarea și acumularea practicii de cooperare între afacerile private și sectoarele învățământ/ cercetare în scopul facilitării dezvoltării economice regionale.

Măsura are ca scop promovarea utilizării resurselor de energie regenerabilă, contribuind la dezvoltarea afacerilor și ameliorarea stării mediului natural. Această măsură poate fi implementată prin următoarele intervenții:



- Organizarea evenimentelor de informare și sporire a conștientizării publice privind beneficiile utilizării resurselor de energie renovabilă;
- Promovarea “tehnologiilor prietenoase mediului” prin intermediul sectorului educațional și privat;
- Diseminarea și promovarea experienței de utilizare a energiei regenerabile (solară, eoliană, biomasă)



#### 1.4. CORELAREA CU PLANUL DE DEZVOLTARE LOCALĂ GAL DUNĂREA DE JOS 2014-2020

Teritoriul se află în partea de sud-est a țării, în Câmpia Bărăganului, diviziune estică a Câmpiei Române, pe cursul inferior al Ialomiței și la interferența unor vechi și importante drumuri comerciale, prin care capitala țării este legată cu Moldova și cu litoralul Mării Negre.

Coordonatele geografice extreme ale teritoriului Grupului de Acțiune Locală sunt reprezentate după cum urmează:

- spre nord - 44°46' latitudine nordică, la nord de Victoria,
- spre sud - 44°24' latitudine nordică, la sud de Stelnică,
- spre est - 28°0,6' longitudine estică, la est de satul Maltezi, comuna Stelnică,
- spre vest - 27° 13' longitudine estică, la vest de satul Poiana, comuna Ciulnita.

Localitățile care fac parte din GAL Dunărea de Jos sunt: orașul Țândărei și comunele: Bordușani, Bucu, Ciulnita, Cosâmbești, Făcăeni, Gheorghe Lazăr, Giurgeni, Gura Ialomiței, Mărculești, Mihail Kogălniceanu, Movila, Ograda, Platonești, Săveni, Scânteia, Stelnică, Suditi, Valea Ciorii, Victoria, Vlădeni.

Din analiza datelor prezentate mai sus se poate observa că GAL - Dunărea de Jos îndeplinește criteriile de selecție nr. SCS 1.1. (Teritoriu cu o populație cuprinsă între 30.000 și 70.000 de locuitori) și SCS 1.2 (Teritoriu cu o densitate a populației mai mică de 75 loc/km<sup>2</sup>) fixate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale.

#### **Priorități**

Prin consultări între toți partenerii (publici, privați, ONG) din teritoriul parteneriatului GAL Dunărea de Jos și pe baza analizei diagnostic (prezentarea teritoriului, analiza SWOT) au fost stabilite principalele priorități, obiective operaționale și măsuri în legătură cu proiectele de dezvoltare rurală a zonei. Consultarea partenerilor a presupus implicarea tuturor actorilor cheie din teritoriu.

Au fost elaborate mai multe scenarii alternative și a fost selectat cel care corespunde cel mai bine necesităților de dezvoltare locală. Au fost avute în vedere punctele tari ale teritoriului, oportunitățile existente și necesitatea dezvoltării durabile a comunităților umane. Conform schemei din anexa nr. 1 au fost stabilite obiectivele operaționale ce se urmăresc a fi realizate în cadrul fiecărui proiect prioritar stabilit, precum și măsura/măsurile din Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2007 -2013 în care acțiunile proiectului se regăsesc.

- A. Prioritate GAL: Creșterea calitatii parteneriatelor locale pentru dezvoltarea și implementarea cu succes a Planului de Dezvoltare Locală.
- B. Prioritate GAL: Creșterea calitatii vieții populației din teritoriu prin investiții în infrastructură și protecția mediului.





- C. Prioritate GAL: Stimularea economiei locale prin modernizări, orientarea către piața a producției tradiționale, diversificarea activitatilor și sprijinirea investițiilor pentru turism.
- D. Prioritate GAL : Cooperare cu alte teritorii pentru transfer de know-how și bune practici.
- E. Prioritate GAL: Susținerea sectoarelor vieții economico-sociale deficitare la nivel rural - în special creșterea accesibilității populației rurale la servicii culturale, sociale, medicale, educative.

#### **Obiective strategice pe termen lung:**

1. Obiectivul operațional: Training și dobândire de competențe pentru liderii locali în conformitate cu abordarea LEADER, întărirea sectoarelor deficitare la nivelul zonei rurale - în special societatea civilă.
2. Obiectiv operațional: Investiții în infrastructura fizică de bază a comunităților prin proiecte de reabilitare și extindere - accent pe infrastructura de drumuri.
3. Obiectiv operațional: Îmbunătățirea condițiilor de mediu la nivelul teritoriului.
4. Obiectiv operațional: Susținerea activităților non-agricole, a turismului și dezvoltarea serviciilor conexe agriculturii - în special controlul calității producției și servicii de orientare către piață.
5. Obiectiv operațional: Pregătirea micilor fermieri pentru accesare Masurilor 141, 112 PNDR și stimularea înregistrării fermelor de semisubzistență.
6. Obiectiv operațional: Potentarea activităților economiei tradiționale și diversificare economică prin noi investiții/modernizări și dezvoltare a infrastructurii de sprijin.
7. Obiectiv operațional: Capitalizarea bunelor practici și dezvoltare de acțiuni comune cu alte teritorii LEADER pentru succesul strategiei de dezvoltare a teritoriului.
8. Obiectiv operațional: Înființarea și dezvoltarea serviciilor pentru populația rurală sau facilitarea accesului către cele situate în zona urbană.

Este important să menționăm faptul că pe parcursul procesului de elaborare a Planului de Dezvoltare a teritoriului parteneriatului GAL Dunarea de Jos au fost identificate mai multe posibilități/direcții de dezvoltare.

Acestea au corespuns unor variante ale strategiei de dezvoltare orientată pe două direcții. În primul rând a existat o latură cantitativă. Astfel au fost cuprinse în prima fază, în interiorul strategiei, majoritatea propunerilor venite din partea actorilor sociali importanți ai zonei și ale reprezentanților comunităților care au participat la consultările publice.



Documentul rezultat avea o expunere exhaustivă a problemelor teritoriului dar din păcate pentru rezolvarea tuturor era necesar un buget care depășea cu mult alocările bugetare specifice unui GAL în perioada de programare - 2007 – 2013 sau echivalentul acesteia, 2014-2020. Într-o fază ulterioară s-a ajustat volumul acțiunilor pentru a rezulta un buget realist, adaptat celui pus la dispoziție.



---

*Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei pentru perioada 2014 – 2020 va urma direcțiile de dezvoltare ale obiectivelor Planului de Dezvoltare Regională Sud 2014-2020. Reprezentanții orașului Țândărei doresc ca prin proiectele propuse și implementate să contribuie la dezvoltarea socio-economică a regiunii Sud.*

*Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei pentru perioada 2014 – 2020 respectă structura standard a metodologiei Planului de Dezvoltare Regională 2014-2020, transmisă de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.*

---



## 1.5. NECESITATEA UNUI PROCES DE PROGRAMARE LOCALĂ

O comunitate moderna trebuie sa asimileze și sa promoveze o viziune strategica în ceea ce privește dezvoltarea sa viitoare, iar lipsa ei duce la o activitate administrativa dezordonata, în cadrul careia se pot rata oportunitați și se consuma inutil resurse prețioase. Experiența internaționala a demonstrat ca proiectele și programele operaționale funcționeaza cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru definit, asumat, coordonat și implementat în interesul comunității pe care o reprezinta.

Procesul de planificare a vizat definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunității Țăndărei pe o perioada de 7 ani, respectiv 2014-2020. Etapele metodologice principale au fost urmatoarele:

- realizarea unei analize preliminare,
- stabilirea viziunii asupra dezvoltarii strategice a orașului Țăndărei,
- analiza sectoriala a domeniilor principale și
- realizarea documentului strategic.

Principiile care au stat la baza procesului de planificare au fost asigurarea validității științifice, implicarea comunității, transparența, obiectivitatea, coerența și continuitatea demersului.

Pentru a funcționa însa, planificarea strategica trebuie însoțita de promovarea, la nivelul administrației publice, a unui management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil sa identifice și sa speculeze oportunitățile aparute în beneficiul comunității. Strategia are la baza informații obținute atât de la Institutul Național de Statistica, de la Uniunea Europeana cât și informații obținute în urma unor studii, rapoarte, cercetari, strategii și norme locale, județene, regionale, naționale și europene. A fost de asemenea implicata populația orașului, angajații din Primăria Țăndărei.

Cele șapte caracteristici ale strategiilor sunt urmatoarele (CSaTH M., 1993): imagine asupra viitorului, creativitate, flexibilitate, activitate, create pentru acțiune, orientare spre schimbare, orientare spre un câștig durabil. O strategie nu doar reacționeaza la schimbări, prin faptul ca ia în considerare influențele diferiților factori interni și/sau externi ai regiunii ținta, dar conține si elemente proactive, construind posibile planuri și programe ce urmeaza a fi aplicate pentru diferite situații ce ar apare pe parcurs. Principiul acțiunii care sta la baza unei strategii de dezvoltare se datoreaza faptului ca ea este compusă de programe, a căror aplicare implica acțiune concretă direcționata spre îmbunătățirea situației regiunii țintă.

Orientarea spre schimbare reiese din faptul ca strategiile urmaresc elaborarea unui pachet de programe care, odata implementate, sa duca la schimbare pe plan social, la o mai buna valorificare a potențialului local, precum și orientarea activităților de dezvoltare în concordanța cu procesele înregistrate pe plan local.



Strategia de dezvoltare locala a orașului Țăndărei s-a realizat la inițiativa autoritaților locale. Prin intermediul Strategiei se permite administrației publice și celorlalți actori locali (cetățeni, societăți comerciale etc.) să își planifice acțiunile, dezvoltarea și afacerile, astfel încât să răspundă nevoilor locale și să valorifice oportunitățile de dezvoltare identificate de Strategie.

Pentru a asigura eficiența eforturilor de elaborare a Strategiei, s-a optat pentru o metodologie precisă, care a inclus elemente importante de implicare directă a comunității locale, prin solicitarea de puncte de vedere, interviuri, plecând de la premisele ca reprezentanții și liderii locali au interesul, bazele și cunoștințele necesare pentru a reprezenta diversele interese locale. Lipsa exercițiului democratic de implicare constructivă în viața comunității și unicitatea acestui gen de activitate în mediul orașului, a făcut dificilă realizarea acestui aspect metodologic. Astfel, elaborarea Strategiei de dezvoltare locala a presupus un efort asumat de către autoritatea executivă de la nivel local - primar, cu sprijinul echipei de consultanță.

**Procesul de elaborare a strategiei** a cuprins următoarele etape:

#### ***Culegerea datelor***

În această etapă s-a urmărit evaluarea și nevoilor pieței forței de muncă, baza economică a localității, analiza capacității instituționale locale, premisele dezvoltării economice locale. Aceste informații au fost obținute fie direct de la beneficiarii strategiei (angajații Primăriei și locuitorii orașului Țăndărei) și din surse statistice oficiale. Pentru această etapă principalul tip de activitate este culegerea datelor care să permită o diagnoză cât mai clară a spațiului pentru care s-a elaborat planul de dezvoltare locală.

Pentru aceasta s-au urmărit elemente fizico-geografice (forme de relief, plasare geografică, factori de risc natural, zone naturale protejate etc), populație (mărimea populației, densitatea, evoluția și factori de creștere ai populației), locuințele (dotarea locuințelor cu apă și gaze naturale, vechimea și siguranța locuințelor, materialele de construcție folosite etc), echiparea localității în sistem centralizat (apa, iluminat public, gaze naturale, racordarea la rețele de telefonie, acces la căile de transport publice sau private), sociale (învațământ, comunicații, mortalitate infantilă etc), mediu și ecologie (apă, aer, sol, păduri).

S-a urmărit de asemenea și identificarea atractivității localității din punct de vedere al turismului, a posibilităților de petrecere a timpului liber, s-au identificat spații verzi și evenimentele culturale anuale sau specifice zonei.

Această cercetare s-a realizat cu aportul important al întregii echipe locale constantându-se dificultăți, în principal, datorită lipsei de integrare și coordonare a informațiilor locale, precum și lipsei unui mod sistematic și computerizat de arhivare a datelor care să faciliteze sortarea și aranjarea multicriterială a acestora.



Tot în această etapă se urmărește și analiza și monitorizarea agenților de dezvoltare locală (instituții publice, organizații non-guvernamentale, întreprinzatori privați, biserica, școala etc). Tehnica folosită a fost aceea a anchetei sociologice. Astfel aflăm atât gradul de implicare al agenților enumerați pentru bunul mers al localității dar și imaginea pe care aceștia o au la nivelul localității și în exteriorul ei.

Culegerea datelor s-a făcut prin observații pe teren, interviuri, chestionare, dezbateri publice.

La finalul primei etape se poate face analiza SWOT a localității, piatra de temelie pentru elaborarea strategiei viitoare a localității.

### ***Stabilirea strategiei de dezvoltare locală***

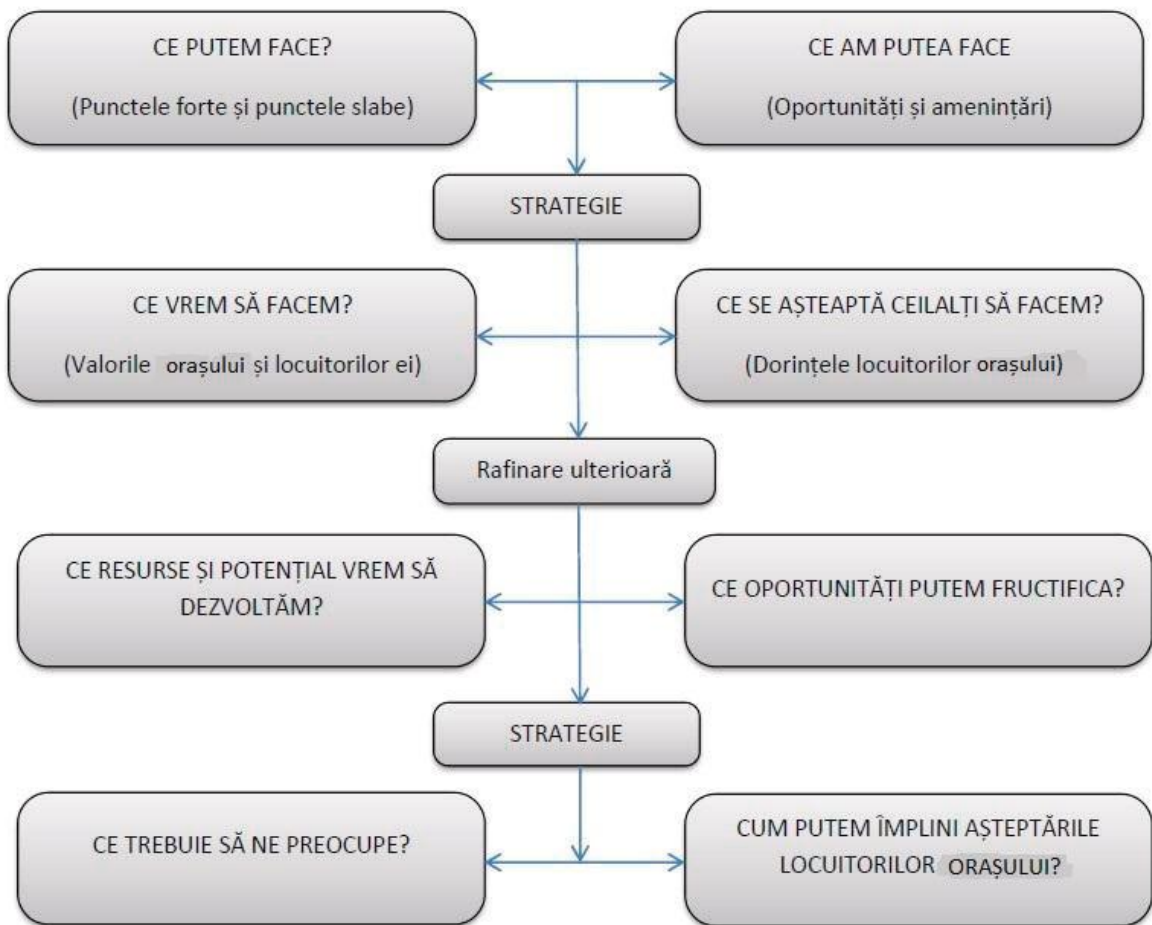
Analiza SWOT evidențiază punctele forte (Strengths), slabe (Weaknesses), oportunitățile (Opportunities) și amenințările (Threats) existente la nivelul orașului Țândărei. Au fost de asemenea identificate forțele externe ce ar putea avea fie un efect pozitiv fie negativ în dezvoltarea ulterioară a localității.

Se obțin așadar direcțiile de dezvoltare locală.

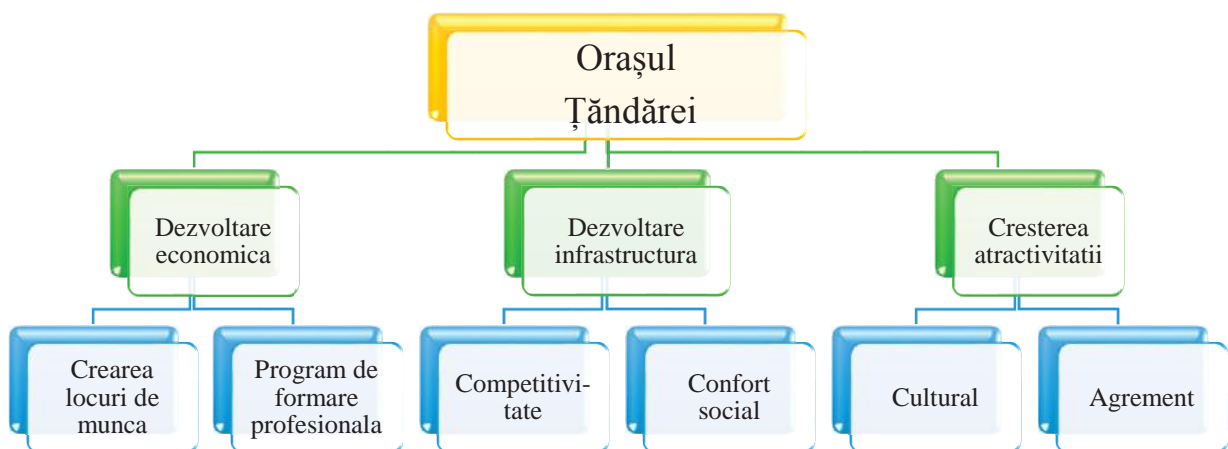
a) Identificarea obiectivelor strategice de dezvoltare - enumerarea obiectivelor pentru care a fost elaborată strategia; menționarea metodologiei de elaborare și a agenților de dezvoltare locală implicați în procesul elaborării strategiei de dezvoltare, precum și identificarea câtorva domenii strategice de dezvoltare. Aceste domenii vor fi utilizate cu prioritate și în identificarea obiectivelor operaționale

b) Obiective operaționale de dezvoltare în teritoriul supus investigației. Programul operativ de dezvoltare locală trebuie gândit de către grupul de lucru ca un sistem coerent privind dezvoltarea localității/micro-regiunii/regiunii. În alegerea subprogramelor, cel mai important considerent trebuie să fie inițierea unor proiecte de dezvoltare convergente în vederea atingerii obiectivelor stabilite. Condiția de bază pentru dezvoltare locală este păstrarea tradițiilor economice și sociale comunitare. Astfel se ajunge la situația în care, pe baza realității existente se pun bazele dezvoltării durabile a comunității.





În urma analizei SWOT s-au identificat trei principii prioritare care ar trebui să stea la baza elaborării strategiei în vederea dezvoltării durabile, și anume:





## **Selectarea proiectelor de dezvoltare locală**

În aceasta etapă se analizează posibilele programe sau proiecte de dezvoltare ce vor fi prinse în strategia de dezvoltare locală. Ele sunt grupate în mai multe scenarii, funcție de gradul de implicare a agenților de dezvoltare, pe perioada necesară pentru implementare și de locul acestora pe agenda persoanelor sau a organizațiilor însărcinate cu implementarea lor. Este obligatorie o discuție și o analiză constructivă cu autoritățile publice locale, deoarece ele sunt cele care pot da răspuns privitor la fondurile disponibile în bugetul local pentru finalizarea proiectelor propuse. Am intrat de asemenea în contact cu serviciile deconcentrate ale ministerelor, autorități județene, companii naționale care activează pe raza județului Ialomița și în orașul Țândărei cu scopul de a alege eventuale propuneri de proiecte ce pot spori și dezvolta localitatea. Selectarea proiectelor are în vedere mai multe aspecte: proiectul să conducă la o îmbunătățire reală a vieții comunității, urmările lui să fie suficient de consistente încât să afecteze o parte importantă a comunității, să existe sau să poată fi găsite resurse necesare pentru rezolvarea lui.

Această etapă face și o analiză privitoare la viabilitatea proiectelor propuse, atât din punct de vedere al comunității dar și al economiei și al nevoilor populației.

## **Construcția planurilor de acțiune**

Această etapă centralizează informațiile obținute în primele trei etape, etape ce țin mai mult de partea strategică. Construcția planurilor de acțiune pregătește planurile de acțiune, precizează toate resursele financiare sau de alt tip ce sunt necesare pentru finalizarea fiecărui proiect) fie ca este vorba de resurse din bugetul local, bugetul județean, național sau european sau surse financiare externe ale agenților economici). Deși în faza inițială pot fi identificate mai multe posibile scenarii de dezvoltare, în această etapă sunt alese acelea care asigură orașului cele mai mari posibilități de progres și de creștere a nivelului de trai la nivelul populației.

În vederea atragerii de finanțări nerambursabile, după etapa de prioritizare a nevoilor locale se va analiza modul în care obiectivele propuse se corelează cu obiectivele existente la nivelul programelor europene. Primul lucru la care ar trebui să se gândească cei care concep un proiect este cel legat de rezultatele obținute ca urmare a implementării cu succes a proiectului. Proiectul reprezintă un instrument sau oferă mijloacele necesare pentru atingerea unor obiective strategice. Dacă proiectele nu sunt văzute în acest mod, atunci un proiect încheiat ar putea să nu aibă nici un efect asupra dezvoltării zonei.

Se finalizează de asemenea și specificațiile tehnice ale proiectelor (studii ce sunt necesare pentru fiecare proiect – de fezabilitate, proiecte tehnice etc., orarul pentru implementarea proiectelor, derularea programului financiar). Așadar putem considera că etapa de construcție a planurilor de acțiune este o etapă de implementare, de verificare și monitorizare a proiectelor, după ce acestea au fost identificate.



---

*Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Țăndărei pentru perioada 2014–2020 va urma direcțiile de dezvoltare ale obiectivelor Planului de Dezvoltare Regională SUD 2014-2020. Reprezentanții orașului Țăndărei doresc ca prin proiectele propuse și implementate să contribuie la dezvoltarea socio-economică a regiunii Sud.*

*Strategia de Dezvoltare Locală a orașului Țăndărei pentru perioada 2014 – 2020 respecta structura standard a metodologiei Planului de Dezvoltare Regională 2014-2020, transmisă de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.*

---

**1.6. ACTORII IMPLICAȚI**

Reprezentanții departamentelor, unității administrativ teritoriale Țândărei, vor face toate demersurile necesare atingerii obiectivelor Strategiei de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei pentru perioada 2014 – 2020.

<b>Departamentul</b>	<b>Numele și Prenumele</b>
<i>Primar</i>	Roman George Cristian
<i>Viceprimar</i>	Popa Marin
<i>Secretar</i>	Bucuroiu Marian
<b>Administrator public:</b>	Sileanu Rares
<b>CABINETUL PRIMARULUI</b>	
<b>Consilier</b>	Augustin Ioana
<b>Referent</b>	Radu Brătian
<b>COMPARTIMENT SITUAȚII DE URGENȚĂ</b>	
<b>Inspector</b>	Copilău Gheorghe
<b>COMPARTIMENT PUBLIC DE ASISTENȚĂ SOACIALĂ</b>	
<b>Inspector aut. Tut.</b>	David Daniela
<b>Inspector (asist. Soc)</b>	Serban Iuliana
<b>Inspector (asist. Soc)</b>	Zamfir Petrică
<b>Referent</b>	Klăsceanu Mădălina
<b>SERVICIUL BUGET, CONTABILITATE, IMPOZITE ȘI TAXE LOCALE</b>	

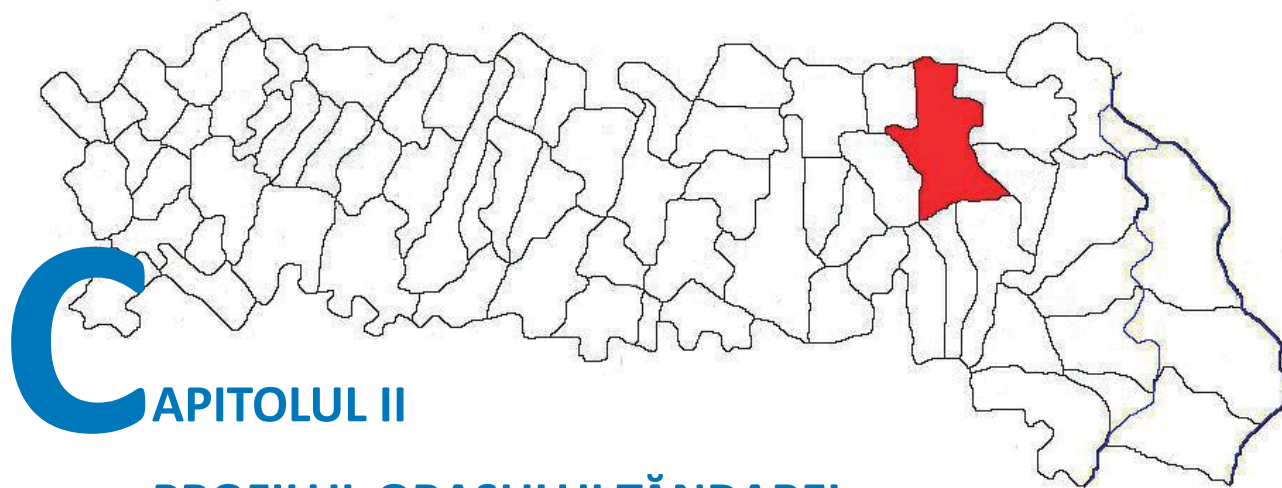


<i>Sef serv.</i>	Fweraru Victoria
<i>Inspector</i>	Pârvu Drăguța
<i>Inspector</i>	Stroe Veronica
<i>Inspector I.T.L</i>	Toma Ionel
<i>Inspector I.T.L</i>	Denghel Gabriel
<i>Inspector</i>	Cruceanu Nicolae
<i>Inspector</i>	Lintiș Valentin
<i>Inspector I.T.L (executare silită)</i>	Florea Mihaela
<i>Inspector I.T.L (executare silită)</i>	Cață Vasilică
<b>COMPARTIMENT RESURSE UMANE, ORGANIZARE, SALARIZARE, PERSONAL</b>	
<i>Referent</i>	Ștefan Nicolae
<b>COMPARTIMENT AUTORIZARE TRANSPORT PUBLIC, COMERȚ, REȚEAUA ELECTRONICĂ A COMUNITĂȚII LOCALE</b>	
<i>Inspector</i>	Vlădilă Constantin
<i>Inspector sp.</i>	Ionescu Ștefan
<i>Resferent</i>	Ionescu Mihai
<b>COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN</b>	
<i>Auditor intern</i>	Bercaru Alexandrina
<b>SERVICIUL LUCRĂRI PUBLICE, ACHIZIȚII, INVESTIȚII, MEDIU. U.A.T</b>	
<i>Inspector</i>	Staicu Vasilica
<i>Referent</i>	Ceapa Nița



<i>Referent sp (U.A.T)</i>	Stefanescu Ștefan
<i>Referent U.A.T.</i>	Staicu Costel
<i>Referent</i>	Petcu Jenel
<b>COMPARTIMENT REGISTRU AGRICOL, CADASTRU</b>	
<i>Inspector</i>	Gheorghe Cladudia
<b>COMPARTIMENT PENTRU PROBLEMELE RROMILOR</b>	
<i>Consilier rromi</i>	Mihai Ionel
<b>COMPARTIMENT SECRETERAIAT, RELAȚII CU PUBLICUL, ADMINISTRATIV-GOSPODĂRESC</b>	
<i>Secretar dactilograf</i>	Ilie Larisa
<i>Inspector relații cu publicul</i>	Popescu Mirela
<i>Portar</i>	Zaharia Paul
<i>Portar</i>	Oprea Costel
<i>Portar</i>	Moisoiu Gheorghică
<i>Îngrijitor</i>	Dumitru Vasilică
<i>Șofer</i>	Nica Daniel
<i>Muncitor Calificat</i>	Ceașu Dan
<b>SERVICIUL POLIȚIA LOCALĂ</b>	
<i>Referent (polițist local)</i>	Burja Traian
<i>Referent (polițist local)</i>	Stroie Alin
<i>Referent (polițist local)</i>	Vasilache Victor
<i>Referent (polițist local)</i>	Jugureanu Adrian





## PROFILUL ORAȘULUI ȚÂNDAREI

### JUDEȚUL IALOMIȚA



## 2.1. LOCALIZARE GEOGRAFICĂ

Orașul Țândărei este situat în partea de nord-est a județului Ialomița și formează, împreună cu municipiile Slobozia, Fetești și Urziceni, rețeaua așezărilor urbane a județului Ialomița. Orașul este mai puțin dezvoltat sub aspect economic și al echipării tehnice și sociale decât celelalte trei orașe, dar ocupă o poziție cheie în zona de nord-est a județului. Populația în anul 2006 era de 12.549 locuitori, orașul situându-se în categoria orașelor mici (sub 20000 locuitori), la recensământul din anul 2011 populația se ridică la 16695 locuitori. Rolul teritorial important al localității este determinat de poziția sa în cadrul rețelei de transport și de căi de comunicații, precum și de funcțiile de servire a populației rurale din zonele învecinate.

Orașul Țândărei este un nod rutier, cuprinzând două trasee majore care se întâlnesc în centrul orașului, respectiv DN 2A București-Constanța și DN 21A dinspre Brăila.

Suprafața totală a localității este de 11.325 ha, din care suprafața de 721,88 ha reprezintă intravilanul localității, iar 9286 ha extravilan.

### *Regiunea Sud-Muntenia*

Orașul Țândărei este situat în Regiunea Sud-Muntenia, din care fac parte județele Argeș, Ialomița, Dâmbovița, Prahova, Călărași, Giurgiu, Teleorman. Regiunea Sud Muntenia este localizată în partea de sud a României, învecinându-se la nord cu regiunea Centru, la est cu regiunea Sud - Est, la vest cu regiunea Sud – Vest, iar la sud cu Bulgaria, limita fiind dată de fluviul Dunărea. Cu o suprafață de 34.453 km<sup>2</sup>, reprezentând 14,5% din suprafața României, regiunea Sud Muntenia ocupă locul al 3-lea ca mărime din cele 8 regiuni de dezvoltare. O caracteristică aparte, cu multiple implicații de ordin socio-economic, o reprezintă faptul că este singura regiune din țară ce conține o regiune enclavă în partea mediană, și anume regiunea București – Ilfov.

Un alt aspect favorabil îl reprezintă și prezența, în partea de sud, a fluviului Dunărea, fapt ce oferă posibilitatea de a avea conexiuni cu cele opt țări riverane, iar prin intermediul canalului Dunăre – Marea Neagră de a avea ieșire la Marea Neagră și acces la portul Constanța, principala poartă maritimă a țării.

Din punct de vedere administrativ, regiunea Sud Muntenia este formată din 7 județe, 16 municipii, 32 de orașe și 519 comune cu 2019 sate. În ceea ce privește suprafața regiunii, se poate observa că cele mai mari ponderi sunt deținute de județele Argeș (19,8%), Teleorman (16,8%) și Călărași (14,8 %), iar cea mai mică de județul Giurgiu (10,2 %).



## Județul Ialomița



Județul Ialomița se află în partea de sud-est a țării, în Câmpia Bărăganului, diviziune estică a Câmpiei Române, pe cursul inferior al Ialomiței și la interfeșța unor vechi și importante drumuri comerciale, prin care capitala țării este legată de zona montană și de litoralul Mării Negre.

Descoperirile arheologice atestă că acest teritoriu este locuit continuu încă din paleolitic, uneltele și obiectele găsite la Coșereni, Bordușani, Săveni și Dridu demonstrând acest lucru. Urme materiale specifice culturii neolitice s-au găsit în 15 localități ialomițene.

Epoca bronzului arată că purtătorii acestei culturi, care au trăit pe teritoriul actual al județului Ialomița, practicau agricultura, olăritul, prelucrarea pietrei și cromului, aveau legături semnificative, inclusiv culturale, cu lumea heladică și miceniană. Mai târziu, prezența sciților este dovedită de descoperirile făcute la Hagieni și Ograda. Populația geto-dacă, superioară numeric și cultural, i-a anihilat. Cercetările arheologice efectuate în Ialomița au pus în evidență existența a 48 de așezări getice, situate pe principalele cursuri de ape curgătoare: Ialomița, Brațul Borcea și Prahova, precum și în jurul lacurilor Dridu, Fundata, Amara și Strachina. Tot aici se pare că s-a născut marele domnitor Mihai Viteazul, care a realizat, pentru prima dată în istoria noastră, unirea celor trei țări române.

Județul Ialomița este unitate administrativ-teritorială reînființată prin Legea nr. 2/1968, privind organizarea administrativă a teritoriului României. Actuala delimitare a județului Ialomița s-a făcut prin Decretul nr. 15/23.01.1981, privind unele măsuri pentru îmbunătățirea organizării administrative a teritoriului României, ținându-se seama de condițiile geografice, economice, social-politice, etnice și de legăturile culturale și tradiționale ale populației. Județul Ialomița are în componența sa trei municipii (Slobozia, Urziceni și Fetești), patru orașe (Țândărei, Amara, Căzănești, Fierbinți-Târg) și 59 de comune, cu un total de 127 de sate. Reședința județului este municipiul Slobozia. Economia județului Ialomița reflectă caracteristica resurselor de care dispune, pe suportul producției agricole dezvoltându-se, în special, industria alimentară. Mediul de afaceri este reprezentat de un număr de aproximativ 10.000 de agenți economici înmatriculați, din care cei mai mulți sunt



constituiți în societăți comerciale cu răspundere limitată (peste 5000), asociații familiale și activități cu caracter independent. Industria județului Ialomița are ca principale ramuri: producerea îngrășămintelor chimice, a zahărului, a uleiurilor comestibile, preparatelor din carne și a conservelor de legume, fructe și carne, laptelui și produselor lactate, pâine și produse de panificație, în industria confecțiilor, tricotajelor și materialelor de construcții, producerea de aparate electronice, mobilă și prelucrarea lemnului, producerea alcoolului și a băuturilor alcoolice, lacuri și vopseluri, producție tipografică, etc. Agricultură în județul Ialomița este reprezentată de un sector preponderent privat care deține, ca urmare a aplicării legilor fondului funciar, peste 331.000 ha, adică 95% din suprafața agricolă a județului. Județul Ialomița produce anual, în medie, aproape 900.000 tone cereale, 140.000 de tone plante tehnice, 90.000 de tone legume. Dispunând de o largă bază cerealieră și furajeră, județul Ialomița are condiții și pentru creșterea animalelor, efectivele însumând aproximativ 46 mii capete bovine, 140 mii capete porcine, 125 mii capete ovine și caprine, 20 mii capete cabaline, 2,4 milioane păsări și altele. Județul oferă posibilitatea practicării agriculturii de mare randament datorită amplasării județului într-o zonă agricolă cu potențial agropedoclimatic și de fertiliate maxim și tradiției agrare a zonei.

### 2.1.1 Cadrul natural

Localitatea Țândarei este una din marile așezări de câmpie, situată în Bărăganul central, pe malul stâng al Ialomiței, pe terasă, la 24 km amonte de locul de vărsare în Dunăre, într-o zonă unde râul face multe meandre. În apropiere, se află limanul fluviatil cunoscut cu numele de lacul Strachina, care se întinde pe o distanță de aproximativ 10 km spre nord până în comuna Valea Ciorii. În lunca Ialomiței s-au format soluri aluviale fertile, cu conținut ridicat de substanțe nutritive, care au oferit posibilitatea de a practica agricultura și creșterea animalelor. Pe ambele maluri se află pălcuri de pădure cu arbori de esență moale numite zăvoaie. La 5 km est se află pădurea Chirana în care predomină stejarul.

### 2.1.2. Clima

Clima orașului Țândarei este asemănătoare cu cea a județului Ialomița, excesiv continentală, teritoriul aflându-se sub influența maselor de aer estice continentale, vestice oceanice și sudice mediteraneene, materializate în vânturi aspre din nord-est (Crivățul), uscate din sud-est (Austrul), care provoacă adesea îndelungate perioade de seceta. Este influențată și de precipitațiile scăzute neuniforme și cu diferențe mari de la un anotimp la altul.

Clima județului Ialomița este temperat-continentală caracterizându-se prin veri foarte calde și ierni foarte reci, printr-o amplitudine termică anuală, diurnă relativ mare și prin precipitații în cantități reduse. Durata medie anuală de strălucire a Soarelui este cuprinsă între 2.100 și 2300 ore, numărul anual de zile cu cer senin este de 110; cu cer noros de 123,



iar cu cer acoperit 130 de zile.

Temperatura medie anuală a aerului crește de la Nord-Vest (10,4°C la Armășești), către Sud-Est (11,1°C la Fetești). Minima absolută a ajuns până la - 32,5°C la Armășești (25 ian.1942), iar maxima absolută până la +44°C la Amara (august 1951), fapt ce determină o amplitudine termică maximă de 76,5°C.

Precipitațiile atmosferice, variază între 400 și 520 mm/an, cele mai mici fiind repartizate în Lunca Dunării, iar cele mai mari fiind în restul județului. Vânturile au ca direcții dominante nord-est, nord, sud-vest și sud, dominante fiind crivățul, austrul, băltărețul și suhoveiul.

Umezeala relativă a cerului variază între 74 și 76%. Dintre fenomenele climatice caracteristice se remarcă înghețul, bruma și viscolul, în perioada rece, seceta, roua și grindina, în perioadele calde ale anului.

### 2.1.3. Solul

Relieful județului Ialomița poartă amprenta situației sale în diviziunea estică a Câmpiei Române - Bărăganul, fiind dominat de câmpuri tabulare întinse și lunci. Circa 65% din suprafața județului aparține Câmpiei Bărăganului, 15% Luncii Dunării, 9% Câmpiei Vlăsiei și 11% luncii Ialomiței și câmpiei de divagare Argeș - Buzău.

Din punct de vedere geologic, zona Ialomiței este un bazin de sedimentare maritimă lacustră.

### 2.1.4. Flora și fauna

Cu toate că a fost în cea mai mare parte înlocuită de culturi agricole, vegetația naturală este prezentă și caracteristică la trei mari formațiuni: stepa, cuprinzând pajiști stepice cu graminee (paiusul, colilia, negara, pirul s.a); silvostepa, cu pajiști stepice și pâlcuri de pădure (cuprinzând stejarul pufos și stejarul brumăriu); pădurile de stejar Svlasia); are o largă dezvoltare vegetația de luncă cu zavoai de sălcii, plopi, îndeosebi în luncile Dunării și Ialomiței.

Fauna este bogată și cuprinde speciile caracteristice stepei, silvostepii și pădurii de foioase.



### 2.1.5. Resurse naturale

Solurile județului Ialomița sunt cernoziomuri (193.000 ha), cambice (25.000 ha) și brun - roșcat (1.000 ha), solurile aluviale (36.000 ha) și solurile sărăturate - solonceacuri și solonețuri (800 ha). și altele. Majoritatea solurilor sunt favorabile agriculturii constituind una dintre bogățiile județului Ialomița.

Resursele subsolului județului Ialomița sunt reprezentate de:

- petrol și gaze naturale în perimetrul Urziceni-Colilia-Grindu ;
- loessul cu o textură foarte fină - Urziceni, Țândarei, Slobozia, Manasia ;
- nisipul, în zona Hagieni și albia râurilor ;
- nămolul terapeutic sapropelic la Amara și Fundata.
- izvoare sulfuroase la Ciulnița , Perieți, Amara, Valea Ciorii.
- izvoare termale - Giurgeni, Amara.

Principala resursă locală a orașului Țândarei o constituie terenurile agricole.

Resursele acvatice sunt reprezentate de potențialul piscicol al Dunării, ihtiofauna fiind alcătuită din: biban, plătică, crap, caracudă, babușcă, știucă, somn, nisetru, morun, etc.

Aria protejată de pe teritoriul administrativ al orașului Țândarei este de asemenea o importantă resursă a acestui oraș.

**Lacul Strachina** este o **arie naturală** de protecție avifaunistică specială (SCI) situată în **județul Ialomița**, pe teritoriul administrativ al **orașului Țândarei** și al comunei **Valea Ciorii**.

Aria naturală se află în partea nord-estică a județului Ialomița, pe teritoriul nord-vestic al orașului Țândarei și cel sudic al satului Valea Ciorii, în imediată apropiere a drumului național DN2A care leaga municipiul Slobozia de satul Lumina.

Rezervația naturală a fost declarată arie protejată prin Hotărârea de Guvern nr. 1143 din 2007 (privind instituirea de noi arii naturale protejate), iar prin Hotărârea de Guvern





Nr.1284 din 30 octombrie 2007 se constituie ca parte integranta a rețelei ecologice europene Natura 2000 în Romania. Aria naturala se întinde pe o suprafața de 1.050 hectare și se suprapune sitului Natura 2000 - Lacul Strachina.

Rezervația naturală Lacul Strachina reprezintă o zonă umedă în sectorul estic al Câmpiei Române (mlaștini, luciu de apă, turbarii și pajiști) în arealul căreia au fost identificate mai multe specii de păsări (migratoare, de pasaj sau sedentare, dintre care unele foarte rare și protejate prin lege) aflate în migrație pe culoarul european estic. Specii de păsări semnalate în arealul rezervației: barza albă (*Ciconia ciconia*), barza neagră (*Ciconia nigra*), stârc galben (*Ardeola ralloides*), stârc de noapte (*Nycticorax nycticorax*), egretă albă (*Egretta alba*), gaia neagră (*Milvus migrans*), stârc roșu (*Ardea purpurea*), acvila țipătoare mică (*Aquila pomarina*), vultur pescar (*Pandion haliaetus*), cristei de câmp (*Crex crex*), sitarul de mal (*Limosa limosa*), chira mică (*Sterna albifrons*), pitigoi-pungar (*Remiz pendulinus*), privighetoare-de-baltă (*Acrocephalus melanopogon*), fasa-de-câmp (*Anthus campestris*), erete sur (*Circus pygargus*), garlita mare (*Anser albifrons*), garlita mică (*Anser erythropus*), rața mare (*Anas platyrhynchos*) sau ciuf de câmp (*Asio flammeus*).

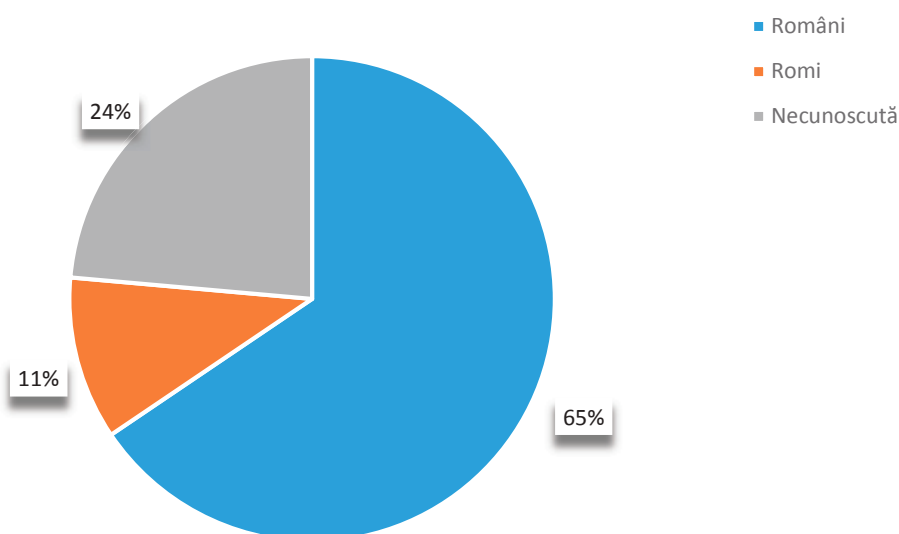




### 2.1.6. Populația

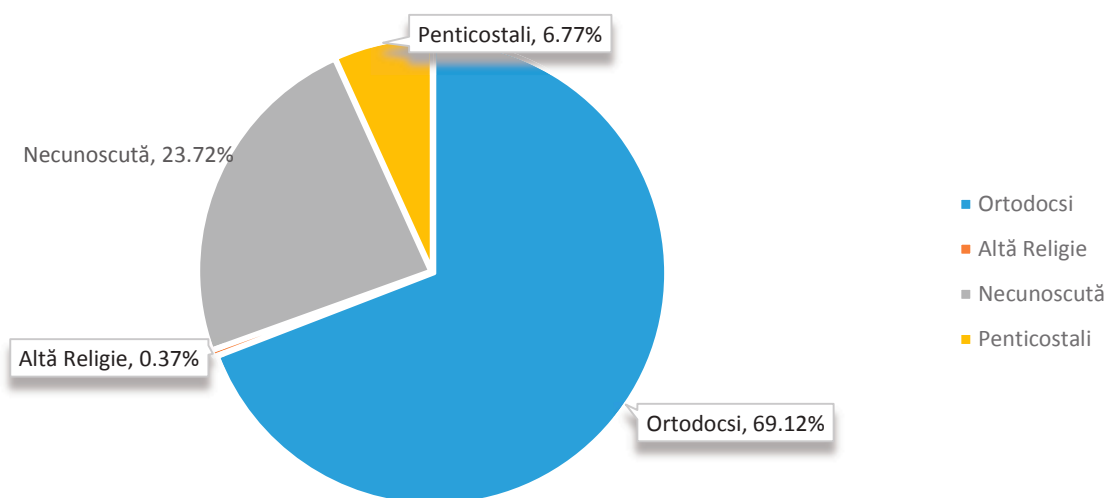
Conform recensământului efectuat în 2011, populația orașului Țândarei se ridică la 16 695 locuitori, în creștere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 12.462 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (65,47%), cu o minoritate de romi (10,86%). Pentru 23,56% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (69,13%), cu o minoritate de penticostali (6,77%). Pentru 23,72% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.

Componenta etnică





## Componenta confesională



Densitatea populației este 128 locuitori/km<sup>2</sup>.

Atestare documentară: 1594

Suprafața: 3,81 km<sup>2</sup>

Altitudine medie: 15-21 m

### 2.1.7. Scurt istoric

Țândăreii au devenit oraș în anul 1968. Prima atestare documentară datează de la 18 iunie 1594, într-un act emis de Mihai Viteazul. Prima mențiune cartografică a localității se face în harta militară austriacă a Țării Românești, alcătuită între anii 1787-1791, de serviciul topografic al armatei austriece. La sfârșitul secolului al XVIII-lea, moșia și satul Țândărei intră în stăpânirea lui Filip Lens, crescut sub protecția lui Ipsilanti și ocupând diferite funcții în administrația Țării Românești.

Cea mai veche împărțire a județului în plaiuri se cunoaște din anul 1778. Țândăreii face parte din plasa Orașul. Odată cu instituirea Regulamentului Organic (1831-1848), organizarea anterioară se modifică și Țândăreii face parte din plasa Baltă. Acum are loc separarea puterii administrative de cea judecătorească, problemele administrative ale județului sunt rezolvate de o Cărmuire, iar cele litigioase de Tribunal. Din anul 1859 până în 1864, Țândăreii a avut statut de sat în componența căruia intrau câteva cătune.

După aplicarea Legii comunale elaborate de către domnul A.L.Cuza, devine comună, reședința plaiului Baltă. În legătură cu populația localității, cea mai veche informație provine din



anul 1861, când Țândareiu, cu cătunele Cânească, Strachină și Musteanca avea 261 case și 310 familii. În anul 1874, când primar era Grigore Popescu, comuna avea o populație de 1235 locuitori, fiind una din cele mai mari comune din cele 22 câte avea plasa Baltă. Prin Legea din 01.04.1901, se formează plasa Țândarei cu reședința la Țândarei și având arondate 12 comune, administrata de un revizor comunal. Din 23.04.1905, Țândareiu va prelua și comunele fostei plasi Iazul. Era administrată de inspectorul comunal C. Pasta, licențiat în drept. În anul 1906, autoritatea locală era reprezentată de primarul Gh. Dobrescu, ajutorul de primar C. Lintis și consilierii Gh. Istate, H. R. Munteanu, I. Toma, V. Constanda, G. B. Șerban și Preda Hagianu.

În timpul primului război mondial, într-o perioadă foarte grea, comună era condusă de primarul G. R. Marinescu, care a participat la Marea Adunare Națională de la 1 Decembrie 1918, la Alba Iulia. Între anii 1930-1940, cu sprijinul primăriei au fost realizate următoarele construcții: - Școala primară din satul Gara; - Cantina școlară din satul Strachina; - Piața din satul Gara; - Grajdul comunal al primăriei; - Clopotnița de la biserica din comuna; - Judecătoria de pace din Țândarei; Instituțiile administrative existente în localitate în anul 1940 erau: - Pretură; - Primăria; - Judecătoria de pace; - Ocolul agricol regional; - Oficiul P. T. T. R.; - Circumscripția medicală veterinară; - Percepția; - Secția și postul de jandarmi; - Spitalul. În perioada 1938-1944 se realizează electrificarea comunei, o acțiune de mare efort și curaj a primarului Mircea Ionescu.

În anul 1932, se formează noua comună Țândarei Gara împreună cu Strachina. Între anii 1950-1960, Țândareiu a făcut parte din raionul Fetești, regiunea Constanța. În anul 1960 se înființează Liceul Teoretic. Între anii 1960-1968 a făcut parte din Raionul Fetești, regiunea București. În anul 1968, prin Legea nr. 2 din 16.02.1968, emisă de Marea Adunare Națională, Țândareiu a fost declarat oraș, format prin contopirea a trei sate: Țândarei, Țândarei Gara și Strachina.





## ANALIZA SWOT A ORAȘULUI ȚÂNDĂREI





### 3.1 DEZVOLTARE URBANĂ

Singura șansă a României pentru dezvoltarea agriculturii constă în alocarea masivă, dar rațională, dacă se poate optimă, de capital investițional în infrastructura urbană, echiparea, teritoriului agricol modernizarea exploatațiilor agricole, extinderea întreprinderilor de stocare procesare a produselor agroalimentare (nu numai cereale) precum și sporirea capitalului de exploatare, atât din surse proprii cât și din credite bancare avantajoase, acordat fermelor agricole prin care să se susțină nivelele de producție propuse în continuare pentru orizonturile 2012, 2020, 2025, 2030.

Se estimează că România are un potențial alimentar, la orizontul 2030, pentru 38.5 mil.persoane, respectiv un disponibil pentru export și pentru consum nealimentar de materii prime agricole de circa 49 – 50 mld. €.

Conform ultimelor statistici se vehiculează tot mai mult că agricultura va deveni ramura de succes a României.



### 3.1.1. Agricultură României

Agricultura în România are o valoare de 5% din produsul intern brut și angrenează 30% populația activă ocupată. România are o suprafață agricolă de 14,8 milioane de hectare, dintre care doar zece milioane sunt ocupate cu terenuri arabile. După o evaluare făcută în noiembrie 2008, aproximativ 6,8 milioane de hectare agricole nu sunt lucrate. Valoarea producției agricole din România a fost de 64,4 miliarde lei în anul 2010. Producția vegetală a fost în valoare de 43,4 miliarde lei (67,5%), cea animală de 20,4 miliarde lei (31,6%), iar serviciile agricole s-au cifrat la 557,2 milioane lei (0,9%). În anul 2009, valoarea totală a producției agricole a fost de 59,9 miliarde lei (scădere) și de 66,9 miliarde lei în 2008 (creștere 40%). În anul 2013, agricultura a adus 18,5 miliarde de euro în economie, acesta fiind cel mai bun rezultat din istorie.

În anul 2009, România a exportat produse agroalimentare în valoare de 2,1 miliarde de euro și a importat de 3,4 miliarde de euro. În anul 2010, România a avut un deficit extern de peste 700 de milioane de euro la importurile și exporturile de produse agricole. În anul 2011, România a exportat produse agroalimentare în valoare de 2,9 miliarde de euro și a importat de 3,7 miliarde de euro.

Consumul anual de fructe și legume pe cap de locuitor în România este de aproximativ de 70 – 80 de kilograme, în timp ce media europeană atinge 90 – 100 de kilograme.

Agricultura este cel mai vulnerabil sector al economiei românești, aproape 30% din populație lucrând în acest domeniu. Parcelele mici de pământ și eșecul în adoptarea tehnicilor moderne în agricultură înseamnă că producția din fiecare an este dependentă de capriciile vremii.

Una dintre marile probleme ale agriculturii românești este evaziunea fiscală, evaluată la 2,5 miliarde euro anual în anul 2011

### 3.1.2. Colectivizarea în sistem est-european

Partidul Comunist Român a implementat în România o colectivizare cvasitotală, după model stalinist, ea putând fi evitată doar în zonele de munte unde colectivizarea nu era posibilă. Țăranii care nu puteau păstra decât casa în care locuiau au fost astfel forțați fie să plece la orașe pentru a lucra în fabricile deschise prin procesul de industrializare forțată, fie să rămână în sate muncind la CAP pentru salarii mult mai mici.

O asemenea colectivizare nu a mai fost făcută în țările comuniste est-europene decât în Albania. Modelul urmat a fost cel al URSS, unde a avut loc după 1929 și represiunea a fost extrem de dură, culminând cu înfometarea deliberată a țăranilor ucraineni din 1932-1933. Primul stat care a renunțat la ideea colectivizării a fost Iugoslavia lui Tito, în 1953. De asemenea, Polonia a încetat procesul în 1956, în cele două țări proprietatea de stat și cea privată în domeniul agricol coexistând pe durata regimului comunist. Ungaria, după un





experiment cu colectivizarea stalinistă, a permis proprietatea privată asupra unor terenuri mici, lăsând creșterea animalelor în seama sectorului agricol privat și concentrând atenția sectorului de stat asupra cultivării cerealelor pe arii extinse.

Alte țări, cum ar fi RDG, Bulgaria și Cehoslovacia, au implementat și ele colectivizarea masivă, dar țărani muncitori la fermele agricole au fost plătiți similar celor din industrie, și li s-a permis și să cultive loturi individuale, ceea ce a ajutat la evitarea dezastrului total al economiei socialiste.

Ca urmare a colectivizării, relațiile economice existente anterior în agricultura românească au fost distruse. Mult lăudata agricultură socialistă a arătat semne evidente de slăbiciune, intrând adesea în criză. În anii 1980, efectivele de animale crescute în micile gospodării țărănești, pe 15% din suprafața agricolă totală rămasă în afara CAP-urilor reprezenta aproximativ 50% din efectivele totale. Criza economică din acea perioadă a dus sistemul la colaps, țărani colectivizați ajungând să sufere de foame.

După căderea regimului comunist în 1989, toate forțele politice au fost de acord că acest sistem trebuie să fie schimbat și CAP-urile au fost desființate. Reconstituirea dreptului la proprietate pe terenurile agricole este un proces îndelungat și greoi, dar a cărui derulare a reprezentat singura soluție de revenire la relațiile economice capitaliste în agricultură. Astfel, în 1991, guvernul condus de Petre Roman și dominat de FSN a promovat o primă lege de retrocedare parțială a unor mici proprietăți funciare. Legea a fost insuficientă și a fost criticată de reprezentanții PNȚCD, care, prin deputatul Vasile Lupu, au depus un nou proiect axat pe principiul *restitutio in integrum*, principiu pe care candidatul prezidențial al partidului, Emil Constantinescu l-a enunțat în campania electorală ce a urmat. Proiectul a fost adoptat după ce în 1996 Constantinescu a devenit președinte și în Parlament s-a format o majoritate compusă din CDR, UDMR și PD, în pofida opoziției PDSR și a senatorului PD Triță Făniță. Promulgarea legii a fost făcută de președintele Emil Constantinescu într-o ceremonie publică, la care (ca replică la plenara specială a CC al PMR din aprilie 1962) au fost prezenți un grup de țărani în frunte cu deputatul Lupu îmbrăcat în costum popular.

Aplicarea și acestei legi a stagnat, fiind restrânsă și limitată în timpul guvernării PSD din 2000–2004, însă aceasta a fost reimpulsionată prin așa-numitele „legi ale proprietății” din 2005, care au eliminat limitările de suprafață retrocedată și au consacrat principiul retrocedării terenurilor pe vechiul amplasament.

### 3.1.3. Producția vegetală

#### Dezvoltarea Agriculturii

Scopurile politicii agricole comune consistă în garantarea pentru agricultori a unui nivel de trai crescut, în a furniza consumatorilor alimente de calitate la prețuri echitabile precum și de a păstra patrimoniul urban. Această politică a urmat evoluția societății, încercând să vină în întâmpinarea noilor cerințe ale populației. Din această cauză calitatea alimentelor,



protecția mediului prin utilizarea biocombustibililor au câștigat o importanță așa de mare în ultima perioadă de timp.

Politica Agricolă (PAC) este politica UE cea mai integrată și care primește o cotă importantă din fondurile comunității europene. Acordând o mai mare atenție la igiena și calitatea produselor alimentare, ne dorim să facem primii pași spre piața extrem de competitivă a producătorilor agricoli din UE.

Deși agricultura deține cea mai mare pondere în cadrul economiei locale a orașului, acest sector este slab dezvoltat, fiind caracterizat de existența a numeroase gospodării neviabile din punct de vedere economic. În general se practică agricultură în ferme de subzistență și nu agricultură intensivă, în exploatații agricole.

Producătorii nu sunt asociați în grupuri de producători, iar lipsa mijloacelor de exploatare agricolă moderne, precum și gradul ridicat al fragmentării proprietăților, conduc la o productivitate a muncii foarte scăzută. Serviciile agricole sunt de asemenea foarte slab dezvoltate.

Forța de muncă care se ocupă cu agricultura este reprezentativă în orașul Țândărei.

Prioritatea în agricultura românească, în exploatarea intensivă a terenurilor o constituie realizarea performanței. Creșterea nivelului producțiilor se poate realiza prin amplasarea culturilor ținând cont de recomandările specialiștilor bazate pe rezultatele studiilor complexe agro-chimice și pedologice, dar și prin nivelul calității semințelor și materialului săditor utilizate și calității lucrărilor efectuate la momentele optime.

Agricultura ecologică constituie o cale importantă pentru dezvoltarea unei agriculturi durabile. Agricultura ecologică certificată este un sector nou în România deosebindu-se fundamental de agricultura convențională. Numărul unităților și al fermelor care aplică metode de producție ecologice este în creștere. Agricultura ecologică (termen similar cu agricultura organică sau biologică) este un procedeu modern de a cultiva plante, de a îngriji animale și de a produce alimente prin utilizarea acelor procedee și tehnologii care se apropie foarte mult de legile naturii – nu utilizează fertilizanți și pesticide de sinteză, stimulatori și regulatori de creștere, hormoni, antibiotice și sisteme intensive de creștere a animalelor.

S-a remarcat faptul că sudul țării, unde localizăm și orașul Țândărei, prezintă un potențial deosebit pentru cultivarea soiei, ea putând fi cultivată în această zonă ca o a doua cultură, după recoltarea grâului. În prezent în Țândărei nu găsim plantații de soia. Soia este cultivată în prezent în vestul și nord-estul României, însă cu o productivitate mai scăzută.

În ceea ce privește fluctuațiile suprafețelor cultivate și, implicit a producțiilor realizate, începând cu anul 2007, anul integrării României în Uniunea Europeană și, respectiv, al interzicerii cultivării soiei modificate genetic în țara noastră, atât suprafețele, cât și producțiile s-au diminuat substanțial de la an la an, îmbucurător fiind faptul că anul 2013 înregistrează un trend crescător și o producție medie mai bună decât în ceilalți ani, de 2150 kg/ha.

Înainte de 1989, în România, soia se cultiva pe suprafețe foarte mari, însă după distrugerea sistemelor de irigații, culturile de soia au dispărut. Anual, în țara noastră se mai cultivă aproximativ 2% din suprafața cultivată cu soia înainte de '89.



Suprafața totală a localității Țândărei este de 11.325 ha, din care suprafața de 721,88 ha reprezintă intravilanul localității, iar 9286 ha extravilan.

În condiții normale de umiditate naturală sau de irigații, câmpia Bărăganului este foarte productivă. Predomină cultura cerealelor (grâu și porumb). Se mai cultivă floarea-soarelui, iar în valea Ialomiței sfeclă de zahăr, tutun și orez.

### 3.1.4. Agricultură în Câmpia Bărăganului – “Grânarul României”

Localitatea Țândărei este una din marile așezări de câmpie, situată în Bărăganul central, pe malul stâng al Ialomiței, pe terasă, la 24 km amonte de locul de vărsare în Dunăre, într-o zonă unde râul face multe meandre.

Bărăganul (sau Câmpia Bărăganului) este o subunitate estică a Câmpiei Române, cuprinsă între valea Dunării (în sud și est), valea Buzăului, regiunea subcarpatică și Siretul Interior în nord, și valea Mostiștei la vest. Este considerată „grânarul României”.

Denumirea de "Bărăgan" derivă de la un termen turco-cuman, care înseamnă „teren arid”, „sterp”. Se împarte în două subunități: *Bărăganul Mostiștei*, la sud de valea Ialomiței și *Bărăganul Ialomiței*, la nord de aceasta.

Este o regiune netedă, acoperită de un strat gros de loess (10-40m). Este presărată cu numeroase covozi, cu dune (în zona Ialomiței), limane fluviale și cu câteva lacuri sărate. O altă caracteristică este prezența văilor de tip „mostiște”. Solurile sunt predominant cernozomice, foarte fertile, cu un conținut ridicat de humus. În medie, pânza freatică se situează la circa 15-20 m adâncime.

Renumit pentru cele mai fertile terenuri din România, Bărăganul a fost în top și în perioada interbelică. Tranzacțiile cu cereale constituiau ramura principală a comerțului în județul Ialomița. Aproape totul se vindea și se cumpăra în oboare. Ca și acum însă existau speculanți.

În monografia județului Ialomița 1033-1938, se menționează faptul că la Călărași existau 39 de comercianți de cereale, la Urziceni-21, Slobozia-11, Lehliu 13 și Țândărei-7, majoritatea dintre ei români, însă existau și greci, bulgari și evrei. Bancherul menționează că în 1937 prin oboare au trecut 53.424 care de cereale, în valoare de peste 235 milioane de lei, în timp ce în 1938, an agricol excelent, s-au tranzacționat 94.428 de care, în valoare de 320 milioane de lei.

În 1939, în portul Călărași s-a construit un siloz pentru cereale cu o capacitate de 800 de vagoane. De aici au plecat spre străinătate (Austria, Germania, Cehoslovacia, Iugoslavia, Ungaria) între 671 și 7.000 de vagoane cu grâne, fiecare vagon cu o încărcătură de 10.000 de kg. Activitatea exportului de cereale în acest port este mai intensă când sunt cereri importante din țările Europei Centrale. În acest caz, prețurile cerealelor sunt chiar ceva mai ridicate decât în portul Brăila. Cerealele destinate exportului pe mare sunt expediate în cele mai multe cazuri la Constanța, prin calea ferată, din numeroasele gări din județ. Numai acelea produse în



vecinătatea Dunării și a brațului Borcea sunt transportate cu șlepuri la Brăila. Costul transportului pe Dunărea între cele două porturi variază între 1.250 și 1.700 de lei.

Datorită lipsei pădurilor, Bărăganul a fost în trecut un important culoar de trecere pentru toate popoarele migratoare care au străbătut sud-estul României de azi.

Stepa Bărăganului, folosită în trecut ca pășune de către ciobanii din Carpați (inclusiv din Transilvania) în perioada de transhumanță, a fost transformată în teren arabil abia în a doua jumătate a secolului 19.

În anii 50 au fost deportați aici aproximativ 40.000 de deținuți politici din vestul țării.

Cuvântul agricultură provine din limba latină de la agri-câmp și cultura-cultivare în sensul de prelucrare mecanică și chimică a solului pentru a fi apt pentru cultivarea plantelor. Aceasta este una dintre cele mai vechi ocupații ale omului și cea care asigură cea mai mare parte a alimentelor pentru consum. Agricultura ne-a ajutat să dobândim cu ani în urmă denumirea de „Grânarul Europei”, datorită faptului că România era una dintre cele mai importante țări europene cultivatoare de cereale.

În condiții normale de umiditate naturală sau de irigații, câmpia Bărăganului este foarte productivă. Predomină cultura cerealelor (grâu și porumb). Se mai cultivă floarea-soarelui, iar în valea Ialomiței sfeclă de zahăr și orez. În special în perioada comunistă au avut loc importante acțiuni de mărire a suprafețelor agricole irigabile, prin asanare și îndiguiuri. Pentru prelucrarea materiilor prime s-au dezvoltat și industrii adiacente.

Datorită schimbărilor climatice apărute în ultimii ani, temperaturi mai mari de 40°C vara și iarna sub 10°-15°C și a lipsei posibilităților de irigare, în Câmpia Bărăganului agricultorii au început să creeze microferme agricole în care să lucreze diferite soiuri de plante. De asemenea, fermierii au început să opteze pentru culturile care se recoltează în prima parte a verii, în defavoarea celor din iulie-august. În Câmpia Bărăganului de Sud se manifesta un proces major de aridizare, însoțit de producerea unor fenomene meteorologice periculoase, nemaintâlnite în aceste locuri deșertizarea. Acest fenomen a dus și la antropizarea excesivă a terenurilor și la transformarea unor terenuri agricole în terenuri propice locuirii oamenilor. Arșița și căldurile toride din timpul verii i-au determinat pe fermierii din Câmpia Bărăganului să opteze pentru culturile care se recoltează la începutul verii, cum ar fi grâul, orzul sau rapița.

Direcția pentru Agricultură și Dezvoltare Urbană Buzău, menționează în unele comunicate că "agricultorii au înțeles că s-au produs schimbări de climă și au modificat din mers structura culturilor. Față de anii anteriori, suprafețele cultivate cu grâu, orz și rapiță s-au dublat. Acest lucru este susținut și de finanțările pe care Uniunea Europeană le oferă în sprijinul agricultorilor

Conform analizelor recente, cultura tradițională a Câmpiei Bărăganului, porumbul, se reduce de la an la an, fiind cultivat în special de micile ferme unde de regulă seară și se seamănă manual. Majoritatea culturilor de porumb și de floarea-soarelui au fost deregulate calamitate în ultimii ani, în lunile iulie și august arșița este devastatoare în Câmpia Bărăganului. În prezent, în Bărăgan au apărut culturi noi pentru această zonă: pepeni, orz și orzoaică, iar în unele zone chiar și orez.



Zăpezile din iarna care tocmai a trecut au refăcut deficitul de apă din sol, asigurând astfel un start bun pentru culturile de primăvară, iar însămânțările se vor face în condiții favorabile, potrivit ministrului Agriculturii, Stelian Fuia. Dintre culturile de toamnă, cea mai afectată este cultura de rapiță, până la 80%, iar în unele zone chiar și lanurile de grâu.

În prezent, oamenii au început să cultive și legume (roșii, ardei, castraveți, ceapă) în sere special amenajate. Acest nou mod de a face agricultură este mult mai profitabil pentru agricultori, deoarece prețurile legumelor sunt mai ridicate decât cele ale grâului, porumbului, orzului sau rapiței.

Datorită evoluției tehnologice au apărut numeroase tipuri de mașinării agricole care ușurează munca oamenilor și care favorizează dezvoltarea agriculturii.



## Fondul funciar în orașul Țândărei

Orașul teren acoperit cu păduri și altă vegetație forestiră de 312 ha.

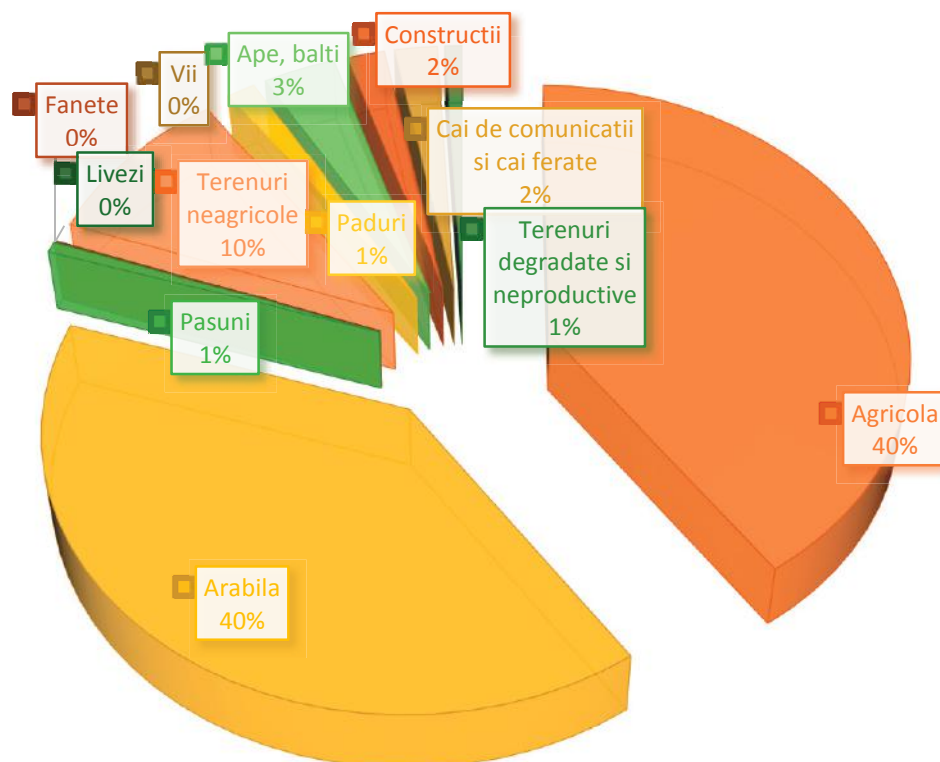
Se poate remarca de asemenea că o suprafață reprezentând însemnată de 9130 ha teren agricol, din care teren arabil 8983 ha.

Suprafața fondului funciar după modul de folosință, pe județe și localități	
Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Ani
	Anul 2014 (INSSE) UM: Ha Hectare
Total	11325
Agricolă	9130
Arabilă	8983
Pașuni	139
Fânețe	-
Vii și pepiniere viticole	5
Livezi și pepiniere pomicele	3
Terenuri neagricole total	2195
Păduri și altă vegetație forestiera	312
Ocupată cu ape, bălți	798
Ocupată cu construcții	427
Căi de comunicații și căi ferate	471
Terenuri degradate și neproductive	187

*Din datele furnizate pentru anul agricol 2009 avem conform AGRB 2A la nivelul orașului Țândărei 21 de entități care lucrează în domeniul agricol după cum urmează: 4 persoane fizice autorizate, 2 asociații familiale și 15 societati comerciale cu răspundere limitată.*



### MODUL DE FOLOSINȚĂ PENTRU SUPRAFAȚA FONDULUI FUNCIAR



Suprafața cultivată cu principalele culturi	Hectare (2003)	Tone (2003)
Grâu, secara	1672	1454
Porumb boabe	1658	5773
Floarea soarelui	2345	4396
Sfeclă de zahăr	90	1800
Cartofi	25	300
Legume	75	1078

Capacitatea de stocare a cerealelor în oraș și pe întreg teritoriul regiunii este una extrem de redusă față de producția agricolă. Trebuie menționat aici și faptul că această capacitate de stocare la care ne referim, reprezintă doar spații propriu-zise de stocare, aceste spații nefiind dotate și cu mijloacele tehnice de condiționare a condițiilor de păstrare a cerealelor, fapt care duce la pierderi însemnate atât de ordin calitativ cât și cantitativ din recolta fiecărui an. În orașul Țândărei există 6 astfel de depozite.

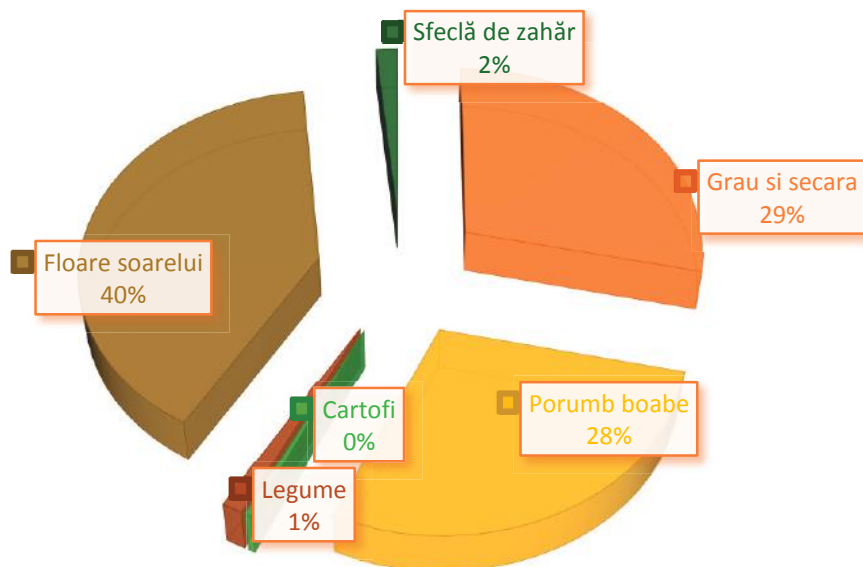




### Spații de Depozitare Țândărei

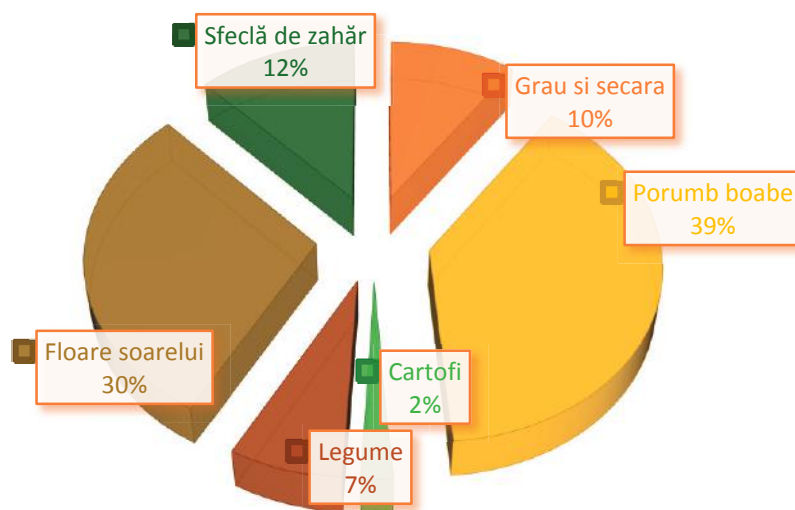
Operator Economic	Capacitatea totală autorizată (tone)	Localitatea
SC IMPEX AGROREP SRL	2.700	Țândărei
SC EXCELSIOR SRL	600	Țândărei
SC CARGILL CEREALE SA	25.000	Țândărei
SC AGFD SRL	20.000	Țândărei
SC C.R.N. Trading SRL	5.000	Țândărei

### SUPRAFAȚĂ CULTIVATĂ CU PRINCIPALELE CULTURI





### PRODUCȚIA AGRICOLĂ VEGETALĂ LA PRINCIPALELE CULTURI (TONE)



#### 3.1.5. Zootehnia

**Creșterea animalelor** este de asemenea o activitate importantă, locuitorii orașului s-au ocupat de-a lungul timpului cu creșterea animalelor pentru asigurarea necesităților de hrană ale familiei. Locuitorii nu întrețin ferme specializate pentru o anumită categorie de animale și nici pentru comercializare decât la o scară redusă (în târgurile locale), fără a fi orientați spre piață. Se constată o mare diversitate a categoriilor de animale crescute în gospodării.

Vaccinarea și tratarea bolilor la animale este asigurată în cadrul Vabinetelor Veterinare existente în oraș, de către cadre specializate, care asigură atât procurarea de medicamente de uz veterinar, aplicarea tratamentelor necesare la animale și respectiv realizarea acțiunilor de vaccinare derulate la nivel național, conform prevederilor legale și a directivelor primite de la Direcția Județeană Sanitar-Veterinară.

În mare măsură, la nivel național, diminuarea efectivului de animale este cauzată de insuficiența nutrețurilor și respectiv creșterea prețurilor la nutrețuri dar trebuie să ținem cont și de ceilalți factori care au dus la scăderea efectivului de animale ca:

- vârsta înaintată a crescătorilor de animale
- lipsa de interes a locuitorilor din zonele urbane spre creșterea animalelor
- lipsa unor politici guvernamentale coerente în domeniu,
- disjunctia între animal, pământ și muncă,
- seceta, etc.



### 3.1.6. Pomicultura

În orașul Țândărei sectorul pomicol ocupă doar aproximativ 3 ha din terenul agricol al orașului. Producția medie anuală de fructe este de 29 tone (INSSE 2003). Revigorarea pomiculturii și răspândirea soiurilor locale tradiționale. Se va avea în vedere:

- Reabilitarea soiurilor și a varietăților locale tradiționale
- Păstrarea soiurilor și a varietăților locale tradiționale încă existente
- Crearea unei bănci de gene-livada demonstrativă
- Încurajarea creșterii soiurilor și a varietăților locale
- Asigurarea valorificării fructelor produse în oraș
- Încurajarea, respectiv diversificarea tehnicilor de prelucrare a fructelor

Până în zilele noastre, Țândărei a rămas o zonă săracă în vii și pomi fructiferi. Este o zonă de câmpie care este valorificată prin culturile de câmp.

### 3.1.7. Viticultura

Datorită așezării geografice, a solurilor, viticultura ocupă 5 ha de teren în orașul Țândărei. Viticultura este un sector aproape inexistent.

Vița de vie este o plantă iubitoare de lumină și de mult soare, se plantează în special în zonele de deal unde altceva nu putem planta, în zonele cu pantă, la altitudini de 100-500 metri față de nivelul mării. Vița de vie se poate planta la maxim 600 metri față de nivelul mării.

### 3.1.8. Legumicultura

Pe raza orașului Țândărei legumicultura se practică pe o suprafață destul de mică de 75 ha. Suprafețele pe care se cultivă legume reprezintă 0,82% din totalul suprafeței agricole a orașului. Legumele sunt cultivate în special pentru consum propriu.

În concluzie: serviciile pentru agricultură sunt dezvoltate la un nivel foarte scăzut. Irigațiile sunt utilizate la o scară foarte mică, iar serviciile de mecanizare se limitează la reparația unor echipamente cu grad avansat de uzură.

Serviciile de consultanță agricolă sunt dezvoltate la nivelul fiecărei primării, dar sunt ineficiente și nu prezintă un interes real pentru populație.



Terenul arabil este lucrat în principal în arenda de către societăți comerciale și foarte puțin în regim propriu. Terenul în arenda se lucrează fie prin societăți comerciale cu răspundere limitată, fie prin întreprinderile individuale sau familiale sau de către persoane fizice autorizate.

Astfel, din datele furnizate pentru anul agricol 2009 avem conform AGRB 2A la nivelul orașului Țândărei 21 de entități care lucrează în domeniul agricol după cum urmează 4 persoane fizice autorizate, 2 asociații familiale și 15 societăți comerciale cu răspundere limitată.





### 3.1.6. ANALIZA SWOT AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE URBANĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existența fondului forestier</li><li>• Floră și vegetație valorificate in scopuri medicinale, furajere</li><li>• Pământ foarte bun pentru culturile de câmp</li><li>• Suprafață foarte mare de teren agricol</li><li>• Terenuri întinse cultivate cu floarea soarelui</li><li>• Potențial ridicat pentru practicarea agriculturii, datorită așezării geografice</li><li>• Nu exista factori majori de poluare a mediului înconjurător</li><li>• Existența cabinetelor veterinare</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Deșertizarea unor zone agricole din cauza lipsei unor sisteme de irigații</li><li>• Educația ecologică este superficială</li><li>• Resurse natural nevalorificate (plante medicinale)</li><li>• Scăderea calității solurilor</li><li>• Lipsa unor centre de colectare, procesare și a rețelelor de marketing și distribuție a produselor agricole</li><li>• Agricultură se bazează pe micro exploatații individuale, de mici dimensiuni, cu mijloace de producție rudimentare, fără a exista foarte multe exploatații moderne</li><li>• Îmbătrânirea forței de muncă în agricultură;</li><li>• Emigrarea forței de muncă tinere</li><li>• Nu exista forme de asociere, iar activitățile de tip asociativ sunt slab dezvoltate</li></ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><li>• Focalizarea pe obținerea subvențiilor pentru cât mai mulți dintre producătorii noștri locali;</li><li>• Intrarea pe o piață de consum cât mai largă;</li><li>• Îmbunătățiri aduse terenurilor, modernizarea drumurilor de exploatare și folosirea de tehnologii avansate;</li><li>• Obținerea de produse de calitate superioară;</li><li>• Acordarea de asistență micilor producători agricoli;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Insuficiența resurselor financiare</li><li>• Parcul de utilaje agricole mic determină imposibilitatea încadrării în perioadele optime de executare a lucrărilor;</li><li>• Degradarea solurilor</li><li>• Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene;</li><li>• Lipsa de interes și atractivitate a generațiilor tinere pentru munca în agricultură.</li></ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>• Descoperirea de culturi alternative;</li><li>• Utilizarea fondurilor nerambursabile;</li><li>• Dezvoltarea agriculturii ecologice;</li><li>• Recoltele merita o temeinică reconsiderare, de la conservare la refrigerare</li><li>• Înființarea unor depozite pentru legume</li><li>• Înființarea unor silozuri</li><li>• Înființarea unor asociații agricole care să poată facilita comerțul cu produsele agricole</li></ul>	
--	--



## 3.2. INFRASTRUCTURĂ, TRANSPORT ȘI MEDIU

### 3.2.1. Infrastructura de transport în context european



Transportul este vital pentru economia europeană: fără conexiuni bune, Europa nu se va dezvolta și nici nu va prospera. Noua politică a UE privind infrastructura va institui o rețea europeană de transport solidă în cele 28 de state membre, pentru a promova creșterea economică și competitivitatea. Această rețea va face legătura între est și vest și va înlocui mozaicul de transporturi actual cu o rețea autentic europeană.

Prin noua politică a UE privind infrastructura, finanțarea UE în domeniul transporturilor se triplează, ajungând la 26 de miliarde de euro pentru perioada 2014-2020. În același timp, finanțarea în domeniul transporturilor este reorientată către o nouă rețea centrală definită cu strictețe. Rețeaua centrală va constitui coloana vertebrală a transporturilor în cadrul pieței unice a Europei. Aceasta va înlătura blocajele, va moderniza infrastructura și va simplifica operațiunile transfrontaliere de transport pentru călătorii și întreprinderile din întreaga UE. Implementarea sa va fi accelerată prin crearea a nouă coridoare majore de transport care vor reuni statele membre și părțile interesate, permițând concentrarea unor resurse limitate și obținerea de rezultate.

Noua rețea TEN-T centrală va fi susținută de o rețea globală de rute la nivel regional și național, destinate să alimenteze rețeaua centrală. Scopul este ca treptat, până în 2050, cea mai mare parte a cetățenilor și a întreprinderilor din Europa să se afle la cel mult 30 de minute distanță, ca timp de deplasare, de această rețea globală.

Luată în ansamblu, noua rețea de transport va oferi:

- călătorii mai sigure și mai puțin aglomerate;
- deplasări mai fluente și mai rapide.

Transporturile reprezintă un sector esențial pentru o economie europeană eficientă. Se preconizează că, până în 2050, transportul de marfă va crește cu 80%, iar transportul de călători cu peste 50%. Creșterea economică depinde de comerț, iar comerțul depinde de transporturi. Zonele din Europa care nu dispun de conexiuni bune nu vor prospera.

În practică, există cinci categorii principale de probleme care trebuie soluționate la nivelul UE:

- Legăturile lipsă, în special în cazul tronsoanelor transfrontaliere, constituie un obstacol major în calea liberei circulații a mărfurilor și a călătorilor în interiorul statelor membre și între acestea, precum și între statele membre și țările învecinate.
- Între statele membre și în interiorul acestora există o discrepanță considerabilă în ceea ce privește calitatea și disponibilitatea infrastructurii (blocaje). În special, este necesară ameliorarea conexiunilor est-vest prin crearea unei noi infrastructuri de transport și/sau prin întreținerea, reabilitarea sau modernizarea infrastructurii existente.





- Infrastructura de transport dintre modurile de transport este fragmentată. În ceea ce privește efectuarea de conexiuni multimodale, numeroase terminale de marfă din Europa, gări de călători, porturi interioare, porturi maritime, aeroporturi și noduri urbane lasă de dorit în acest sens. Având în vedere că aceste noduri nu dispun de capacități multimodale, potențialul și capacitatea transportului multimodal de a elimina blocajele de infrastructură și de a completa legăturile lipsă sunt insuficient exploatate.
- Investițiile în infrastructurile de transport ar trebui să contribuie la atingerea obiectivelor de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sectorul transporturilor cu 60% până în 2050.
- În statele membre sunt încă în vigoare norme și cerințe operaționale diferite, în special în domeniul interoperabilității, ceea ce contribuie semnificativ la crearea barierelor și a blocajelor care afectează infrastructura de transport.

### *Rețeaua globală*

La nivel regional și național, ceea ce numim rețeaua globală va reprezenta un afluent al rețelei centrale. Această rețea globală este parte integrantă din politica TEN-T și va fi gestionată în mare măsură chiar de statele membre, cu un procent mai mic din fondurile disponibile în cadrul Mecanismului pentru interconectarea Europei (MIE) și, bineînțeles, în cadrul politicii regionale. Aceasta este subsidiaritatea în acțiune. Intenționăm ca, treptat, până în 2050, marea majoritate a cetățenilor și întreprinderilor din Europa să se afle la cel mult 30 de minute distanță, ca timp de deplasare, de această rețea-afluent.

Noile orientări TEN-T merg mult mai departe decât în trecut în privința specificării de cerințe, incluzând și rețeaua globală, astfel încât, în timp – până în 2050 – părți mari din rețeaua globală să fie unite din punctul de vedere al unor standarde pe deplin interoperabile și eficiente pentru transportul feroviar, autoturisme electrice etc.

### *Finanțarea UE - ce bani sunt disponibili și cum pot fi obținuți*

Mecanismul pentru interconectarea Europei (MIE) pune la dispoziție 26 de miliarde de euro pentru infrastructura de transport pe perioada financiară următoare (2014-2020), ceea ce reprezintă triplul finanțării disponibile în prezent.

Din acești bani, 80 până la 85% vor fi utilizați pentru a sprijini:

- proiecte prioritare de-a lungul celor nouă coridoare de implementare ale rețelei centrale. De asemenea, va fi disponibilă finanțare și pentru un număr limitat de proiecte privind alte secțiuni care au o valoare adăugată europeană mare pentru rețeaua centrală.
- finanțare pentru proiecte transversale sau „orizontale” – legate în principal de tehnologii informatice-cum ar fi finanțarea SESAR (dimensiunea tehnologică a



sistemului de management al traficului în cerul unic european) sau a ERTMS (sistemul european de management al traficului feroviar), care trebuie folosite de-a lungul principalelor coridoare de transport. Aceasta reprezintă o prioritate deosebită – o altă inovație din cadrul noii rețele centrale fiind faptul că există obligații mai stricte pentru ca sistemele de transport să „își unească forțele”, adică să investească pentru respectarea, în principal, a standardelor UE existente, de exemplu în ceea ce privește sistemele de semnalizare feroviară comune din cadrul ERTMS. Autostrăzile maritime - în calitatea lor de dimensiune maritimă a TEN-T - vor fi și ele incluse în această prioritate.

Fondurile rămase pot fi puse la dispoziție pentru proiecte ad hoc, inclusiv pentru proiecte privind rețeaua globală.

Se estimează că nivelul investițiilor necesare în cadrul rețelei centrale în perioada 2014-2020 se ridică la 250 de miliarde de euro. Comisia va publica cereri periodice de propuneri pentru a se asigura că primesc finanțare din partea UE numai proiectele cele mai bune și care aduc cea mai mare valoare adăugată Uniunii Europene. Prin MIE, finanțarea UE în domeniul transporturilor se triplează, ajungând la 26 de miliarde de euro pentru perioada 2014-2020; în același timp, finanțarea în domeniul transporturilor este reorientată către o nouă rețea centrală definită cu strictețe.

În general, Mecanismul pentru interconectarea Europei va finanța infrastructura prioritară a UE în domeniul transporturilor, al energiei și al benzii largi digitale. Mecanismul va sprijini infrastructura principală care va constitui baza pieței unice și va beneficia de un fond unic în valoare de 33,242 miliarde de euro pentru perioada 2014-2020, din care 26,250 miliarde de euro vor fi alocate transporturilor; din această din urmă sumă, 11,305 miliarde de euro sunt rezervate pentru investițiile aferente în infrastructurile de transport de pe teritoriile statelor membre eligibile pentru finanțare din Fondul de coeziune.

#### *Cum se vor aloca fondurile UE pentru infrastructura de transport?*

Solicitanții vor fi, în principal, statele membre. În cadrul actualei „proceduri de ofertare”, solicitanții pot prezenta propuneri până la 26 februarie 2015.

Mecanismul pentru interconectarea Europei este administrat la nivel central de Comisia Europeană, care îi stabilește obiectivele și este responsabilă pentru selectarea proiectelor prin intermediul unor cereri de propuneri competitive. Comisia este asistată de Agenția Executivă pentru Inovare și Rețele (INEA) în ceea ce privește monitorizarea tehnică și financiară globală a implementării proiectelor. Responsabilitatea pentru implementarea proiectelor le revine însă statelor membre.

Fondurile MIE pentru sectorul transporturilor se vor aloca în principal prin granturi. Pentru a se asigura cea mai eficientă utilizare a resurselor limitate ale UE, aceste granturi vor fi rezervate pentru proiecte dificil de implementat din cauza caracterului lor transfrontalier sau a randamentului pe termen foarte lung al investițiilor. În plus, va fi permisă și utilizarea instrumentelor financiare gestionate în cooperare cu entitățile însărcinate cu execuția,



pentru a oferi o alternativă la finanțarea tradițională prin granturi și pentru a elimina deficitele de finanțare în ceea ce privește investițiile strategice din cadrul tuturor proiectelor TEN-T de interes comun.

Proiectele vor fi selecționate printr-un proces competitiv. Selecția proiectelor se va face pe baza unei evaluări în două etape - o etapă inițială de selecție externă, realizată de experți independenți a căror evaluare se va baza pe un set de criterii standard pentru a se asigura transparența și tratamentul echitabil al tuturor propunerilor eligibile; aceasta va fi urmată de o etapă de selecție internă ce va avea loc în cadrul Direcției Generale Mobilitate și Transporturi (DG MOVE), care va realiza o analiză calitativă a importanței globale a proiectelor pentru dezvoltarea politicii de transport a UE.

### *Cum funcționează cofinanțarea? Câți bani provin de la statele membre și câți de la UE?*

Infrastructurile de transport necesită investiții enorme – iar cea mai mare parte dintre acestea vor întotdeauna finanțate de statele membre. Rolul Europei în materie de investiții și de coordonare este de a oferi valoare adăugată prin eliminarea blocajelor și prin completarea legăturilor și a conexiunilor lipsă, precum și de a sprijini crearea unei veritabile rețele de transport europene.

Ratele normale de cofinanțare pentru proiecte TEN-T privind rețeaua centrală vor fi:

- Până la 50% cofinanțare UE pentru studii.
- Pentru lucrări, până la 20% (de exemplu lucrări de explorare pentru un tunel important).
- Există anumite posibilități de majorare a cofinanțării pentru proiectele transfrontaliere referitoare la conexiuni între transportul feroviar și căile navigabile interioare (până la 40 %).
- Pentru anumite proiecte STI, precum ERTMS, se poate oferi un nivel mai mare de cofinanțare, de până la 50%, pentru a sprijini statele membre care fac tranziția.

### *Cum îndeplinește noua TEN-T obiectivele de mediu?*

TEN-T este un instrument esențial care ajută politica în domeniul transporturilor să atingă obiectivul global de reducere cu 60% a emisiilor provenite din sectorul transporturilor până în 2050 (a se vedea Cartea albă privind transporturile - 2050, publicată în 2011). În esență, rețeaua TEN-T este o rețea de transport multimodală, facilitând în mod substanțial trecerea călătorilor și a mărfurilor de la transportul rutier la cel feroviar și la alte moduri de transport. Toate proiectele TEN-T trebuie să facă obiectul unei evaluări riguroase a impactului asupra mediului înainte de a putea beneficia de fonduri UE. Pentru a face acest lucru, ele trebuie să îndeplinească toate cerințele de planificare și de sustenabilitate stabilite în temeiul legislației UE în domeniul mediului.



### *Contextul politicii TEN-T*

Politica privind rețelele transeuropene are drept scop crearea infrastructurii și a interconexiunilor de transport care să constituie baza pieței unice, asigurarea liberei circulații a bunurilor și a persoanelor și sprijinirea creșterii economice, a creării de locuri de muncă și a competitivității în UE. În trecut, sistemele de transport din Europa s-au dezvoltat în mare parte în interiorul frontierelor naționale. Acest lucru a condus la absența sau la nivelul redus al interconexiunilor de transport la frontiere sau de-a lungul coridoarelor principale. Gradul redus de interconectare a transporturilor reprezintă un obstacol în calea creșterii economice. Începând din anii 1990, politica TEN-T orientat fondurile UE către sprijinirea dezvoltării unor proiecte de infrastructură europene esențiale. Au existat astfel multe povești de succes importante. Cu toate acestea, având în vedere, în special, perioada dificilă din punct de vedere financiar prin care trecem, este necesar să se reorienteze cheltuielile UE în domeniul transporturilor acolo unde acestea oferă valoare adăugată maximă – pentru a crea o rețea centrală europeană puternică.



### 3.2.2. Infrastructura de comunicații și transport

*Sprijinul financiar pentru investiții în infrastructură și îmbunătățirea mediului comunității conduc la creșterea activităților economice și sociale, intensificarea relațiilor și prin aceasta, valorificarea potențialului care încă nu a fost suficient exploatat.*

*Investițiile în infrastructura de transport vor facilita mobilitatea populației și a bunurilor, reducerea costurilor de transport de mărfuri și călători, îmbunătățirea accesului pe piețele regionale, creșterea eficienței activităților economice, economisirea de energie și timp, creând condiții pentru extinderea schimburilor comerciale și implicit a investițiilor productive.*

*Dezvoltarea rețelelor de transport va facilita, de asemenea, cooperarea interregională și va contribui semnificativ la creșterea competitivității întreprinderilor/firmelor și a mobilității forței de muncă și prin urmare, la o dezvoltare mai rapidă a României pe ansamblu, dar și a fiecărei regiuni în parte.*

*Ca măsuri de dezvoltare locală, aceste priorități le considerăm de importanță majoră, asigurarea accesibilității pentru toate localitățile arondate orașului nostru, asigurarea unui transport în condiții de siguranță pentru cei care utilizează acest serviciu public și nu în ultimă instanță, atunci când nevoia o va cere, asigurarea unui ritm de dezvoltare a rețelei de transport, rutier sau feroviar public pentru transport de persoane și mărfuri.*



### 3.2.3. Infrastructură de utilități

#### Infrastructura orașului și servicii publice:

- ❖ Televiziune prin cablu;
- ❖ Rețea de internet;
- ❖ Alimentarea cu apă;
- ❖ Rețea de canalizare;
- ❖ Rețea de gaz;
- ❖ Rețea de iluminat public;
- ❖ Telefonie mobilă;
- ❖ Spitalul orășenesc;
- ❖ Cabinete medicale private;
- ❖ Transport de mărfuri, vulcanizare, coafură, frizerie, reparații diverse;
- ❖ Servicii de taximetrie;
- ❖ Oficiul Poștal;
- ❖ Inspectoratul Județean de Poliție - Poliția Țăndărei;
- ❖ Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Ialomița;
- ❖ Complex de servicii sociale;
- ❖ Serviciul public de interes local.

#### 3.2.3.1. Alimentarea cu energie electrică

Tot orașul Țăndărei este racordat la Sistemul Energetic Național prin linii electrice de medie tensiune de 20 KV de tip aerian, montate pe stâlpi de beton.

Se dorește modernizarea sistemului de iluminat public prin introducerea lămpilor LED în rețeaua de iluminat public stradal.

#### 3.2.3.2. Alimentarea cu apă

Rețeaua de alimentare cu apă din orașul Țăndărei are o lungime de 58 de km.

SC RAJA S.A. are în orașul Țăndărei o secție apa canal, care asigură servicii de apă și canalizare în localitate. SC RAJA SA a preluat serviciile de apă canal în Țăndărei în urmă cu 5 ani, de la fostul operator local, Apa Termo care a intrat în insolvență. Compania de apă constănțeană a investit în rețelele de apă și canalizare și în spațiile care deservește direct clienții. La Țăndărei a fost amenajat un sediu modern, complet utilat și dotat, întreaga investiție făcându-se cu Secția lucrări în construcție a SC RAJA SA.



Din datele primite de la Direcția de Sănătate Publică Ialomița, vă prezentăm, datele referitoare la calitatea apei potabile la nivelul orașului Țândărei pentru anul 2012:

- s-au înregistrat depășiri ale limitelor maxime admise pentru o singură probă din analizele microbiologice și pentru 58 de analize fizico-chimice pentru parametrii: clor rezidual liber, fier, amoniu și turbiditate.

### 3.2.3.3. Canalizare

Pe raza orașului există un sistem centralizat de canalizare a apelor uzate menajere. Lungimea sistemului de canalizare este de 37 km și este legat la o stație de epurare.

### 3.2.3.4. Alimentarea cu gaze

Pe teritoriul administrativ al orașului există în prezent un sistem centralizat de alimentare cu gaze naturale. Rețeaua are lungimea de aproximativ 8 km. Municipality dorește extinderea rețelei de distribuție gaze naturale pe următoarele străzi: str. Duzilor, str. Gării, str. Mihai Viteazul, str. Digului, str. Barierei, str. Fetești, str. Ion Creangă, str. Lalelei, str. Izvor, str. Mircea Eliade, str. Agricultori, str. Muncii, str. Balții însumând un total de aproximativ 10 km.

### 3.2.3.5. Alimentarea cu caldură

Ținând cont că localitatea Țândărei deține un sistem de alimentare cu gaze naturale, cea mai mare parte a locuitorilor acestui oraș au în locuințe centrale proprii care funcționează cu gaz.

Această practică s-ar putea opri dacă statul ar implementa programe prin care oamenii să își poată face instalații de încălzire pe panouri solare. În acest fel s-ar proteja aerul, mediul înconjurător și totodată s-ar reduce cheltuieli care sunt destul de ridicate în cazul încălzirii cu gaz. În zona orașului Țândărei, soarele este deosebit de generos tot timpul anului.





### 3.2.3.6. Telefonie mobilă și fixă

Telefonia mobilă și fixă se realizează într-un procent destul de mare de abonați prin Romtelecom ca telefonie fixă și rețele de telefonie mobilă precum: Orange, Vodafone, și Telekom. Există semnal în toată orașul. Accesul la rețelele de televiziune prin cablu, telefonie fixă, mobilă și Internet este facilă.

### 3.2.3.7. Internet și televiziune

Recepționarea programelor de TV+ internet se face prin intermediul companiilor: Telekom, Digi tv, Internet mobil Orange, iar cel prin fibră optică Telekom. Se dorește crearea unui sistem care să faciliteze conectarea instituțiilor publice din localitate la internet.

### 3.2.3.8. Drum asfaltat

**Rețeaua de drumuri ce străbate localitățile orașului este:**

Orașul Tândărei este un nod rutier, cuprinzând două trasee majore care se întâlnesc în centrul orașului, respectiv DN 2A București-Constanța și DN 21A dinspre Brăila.

Dezvoltarea orașului Tândărei în ultimele decenii a fost influențată de o serie de factori, precum:

- tranzitarea orașului de artere rutiere de importanță națională și județeană (DN 2A, DN 21 A, DJ 212),
- tranzitarea orașului de tronsonul de cale ferată Fetești-Făurei, care leagă 2 artere magistrale ale rețelei naționale de cale ferată (București-Brăila și București-Constanța),
- amplasarea platformei industriale în partea de nord-vest a orașului și realizarea racordului CF cu artera Slobozia-Fetești,
- realizarea zonei de blocuri și a unor dotări de educație și sănătate în partea de est a orașului, ceea ce a sporit atractivitatea acestei zone în detrimentul celorlalte cartiere.

Rolul teritorial important al localității este determinat de poziția sa în cadrul rețelei de transport și de căi de comunicații, precum și de funcțiile de servire a populației urbane din zonele învecinate.

Principalele căi de transport rutier care traversează acest teritoriu sunt: DN2A (E60) (București <44°25'49,73"N; 26°07'22,73"E> - Slobozia <44°33'50"N; 27°21'58"E> - Buceu <44°36'23,34"N; 27°29'27,14"E> - Ograda <44°36'48,49"N; 27°33'52,28"E>- Țândărei <44°38'25"N; 27°39'31 "E> - Constanța <44°10'24"N; 28°38'18"E>- de la Vest la Est), DN21A (Tandarei - Braila <45°16'09,1 "N; 27°57,26,9,,E>) cu prelungirea DJ212 (Tandarei - Platonesti <44°36'31,74"N; 27°41'48,06"E>- Movila <44°32'15,08"N; 27°42'59,59"E> - Fetești



<44°23'00,42 "N; 27°50'54,35"E>) care traversează teritoriul de la Sud la Nord, la aceste două cai principale de transport rutier care se întesectează în dreptul localității Tandarei ce se află în centrul teritoriului prezentat, adăugându-se DN21 care face legătură dintre localitățile Iazu (comuna Scanteia) <44°43'50,6"N; 27°25'15,09"E>

Alte căi de comunicație importante sunt: DJ201 - traversează teritoriul județului de la centru spre vest, unind localitățile Țândărei, Saveni <44°36'43,76"N; 76°38'30,45"E> (cu satul Frățilești <44 36'56,98"N; 27°36'11,64"E>), Sudiți <44 34'28,34 N; 27°35'39,42"E> (cu satul Gura Văii <44 34'12,96"N; 27°34'03,71"E>), Mărculești <44 33'51"N; 27 30'51 "E>, Cosâmbești <44 33'39,83"N; 27 26'08,25"E> (cu satul Gimbasani <44 33'38,52"N; 27°28'31,3rE>), Ciulnita (cu satele Ciulnita <44 32'19,88"N; 27 20'54,62"E>, Ion Ghica <44 31'54,8"N; 27 18'11,19"E>, Ivănești <44 32'08,25"N, 27 16'45,06"E>, Poiana <44°32'47,89 "N; 27°15'38,04"E>), DJ 203 - care face legătură dintre DN21A și DN21 prin localitățile Valea Ciorii <44 42'58,26"N; 27 32'55,71"E> (cu satul Murgeanca <44 42'34,42"N; 27 34'27,05"E>), Scânteia <44 44'01,39"N; 27 27'44,06"E> (cu satele Bucșa <44°42'59,91"N; 27°31'23,06"E>, Dumitrești <44 42'57,66"N;

Așa cum se poate remarca din hărțile prezentate, principalele căi de transport rutier care traversează acest teritoriu sunt: DN2A (E60 - stare bună) (București - Slobozia - Bucu - Ograda - Țândărei - Constanța - de la Vest la Est), DN21A - stare deteriorată (Țândărei - Brăila) cu prelungirea DJ212 - stare relativ bună (Țândărei - Platonești - Movila - Fetești) care traversează teritoriul de la Sud la Nord, la aceste două căi principale de transport rutier care se intersectează în dreptul localității Țândărei ce se află în centrul teritoriului prezentat, adăugându-se DN21 - stare relativ bună - care face legătura dintre localitățile Iazu (comuna Scânteia) - Municipiul Slobozia - până la Drajna Nouă, unde se intersectează cu DN3A - stare bună și Autostrada A2 , constituind o cale de comunicație rutieră de mare importanță pe direcția Brăila - Slobozia - Călărași.

Alte căi de comunicație importante sunt: DJ201 - stare foarte proastă - traversează teritoriul de la centru spre vest, unind localitățile Țândărei, Săveni, Sudiți, Mărculești, Cosâmbești, Ciulnița, DJ 203 - stare deteriorată - care face legătura dintre DN21A și DN21 prin localitățile Valea Ciorii, Scânteia și prin acestea se constituie ca și cale de acces către Buzău, intersectându-se cu DN3C la Grivița, DJ212 - stare deteriorată - leagă în continuare de DN2A localitățile Mihail Kogălniceanu - Gura Ialomiței - Luciu - Mihai Bravu (intersectându-se cu DJ218 care leagă satul Mihai Bravu de satul Victoria), accesul la DN2A putându-se fi făcut și prin intermediul DJ213 - stare foarte proastă Mihai Bravu - Luciu - Gura Ialomiței - Chirana, la intersecția cu DN3B - stare deteriorată - care leagă localitățile situate de-a lungul Brațului Borcea de DN2A și de Autostrada A2 (Autostrada Soarelui) prin Fetești, pe linia: Chirana - Vlădeni - Făcăeni - Bordușani - Cegani - Stelnica - Fetești și mai departe până la Călărași. DJ213A - stare mai puțin bună - leagă localitățile Mărculești - Bucu - Gheorghe Lazăr - Scânteia, intersectându-se cu DN2A în dreptul localității Bucu.



**Căile feroviare** de transport sunt de asemenea bine reprezentate prin magistrala Constanța - Fetești - Țândărei – Iași, Ciulnita - Slobozia - Urziceni, Fetești – Slobozia.

Calea ferată Țândărei- Fetești a jucat un rol important în comercializarea grânelor, gara Movila asigurând legătura facilă cu portul Constanța.







### 3.2.3.9. Mediu

În administrația orașului Țândărei există arie protejate de interes național: Lacul Strachina Comuna V. Ciorii, Oraș Țândărei având o întindere de 1050 ha.

Orașul Țândărei are 23,8 ha spații verzi, însemnând 19,04 mp/locuitor.



La nivelul jud. Ialomița în perioada 2008-2010 au fost realizate 4 stații de transfer funcționale la Țândărei, Fetești, Balaciu și Urziceni.

În cadrul depozitului conform de deșeurii Slobozia funcționează o stație de sortare a deșeurilor municipale, ce are drept scop, ce are drept scop separarea fracției umede de fracția uscată (hârtie, PET, carton, plastic, etc.) Fracția uscată se valorifică prin incinerare la fabricile de ciment. Capacitatea stației este de aprox. 45 000 tone deșeurii/an.

O a doua stație de sortare a deșeurilor municipale s-a montat la ADI ECO 2009 Țândărei, cu o capacitate de 5000 tone/an.

În vederea creșterii gradului de valorificare materiala a deșeurilor este necesară o bună colaborare între generatorii, colectorii și reciclatorii de deșeurii în vederea eficientizării acestei activități.

Deșeurile colectate selectiv, sunt valorificate prin agenți economici autorizați. Implementarea proiectelor Phare CES la nivel de județ au dus la creșterea cantității de deșeurii colectate selectiv și a numărului de locuitori implicați în această acțiune.

Directiva Consiliului nr. 86/278/EEC privind protecția mediului și în special a solurilor când se utilizează nămoluri de epurare în agricultură, este transpusă prin Ordinul comun 344/708/2004 al Ministrului Mediului și Gospodăririi Apelor și al Ministrului Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Urbane pentru aprobarea normelor tehnice privind protecția mediului, în special a solurilor, când se utilizează nămoluri de epurare în agricultură.

Legislația în domeniul gestiunii deșeurilor prevede reducerea cantităților de deșeurii biodegradabile eliminate prin depozitare. Astfel nu va mai fi permisă eliminarea nămolurilor de epurare nestabilizate pe depozitele de deșeurii. Aceste nămoluri rezultate de la epurarea apelor uzate vor fi folosite în agricultură, dacă nu pun în pericol calitatea solurilor și a



produselor agricole rezultate.

În anul 2012 au fost inventariați la nivelul județului Ialomița, un număr de 6 agenți economici care dețin stații de epurare după cum urmează:

- SC URBAN SA SLOBOZIA
- SC ECOAQUA SA CALARASI Sucursala Urziceni
- SC AGFD SRL Sucursala Țăndărei
- SC Lemarco Cristal SRL Urziceni
- SC Expur SA Urziceni punct de lucru Slobozia
- S.C. AGRISOL INLT.Ro.SRL.-punct de lucru Căzănești



### 3.3. ANALIZA SWOT INFRASTRUCTURĂ, TRANSPORT ȘI MEDIU

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>■ orașe importante apropiate: Slobozia: 28 km, Hârșova: 35 km, Fetești: 38 km, Călărași: 68 km, Urziceni: 91 km</li><li>■ apropierea de capitala țării, București: 152 km și față de Constanța unde se află singurul port maritim din România: 116 km.</li><li>■ rețea de alimentare cu apă</li><li>■ rețea de electricitate</li><li>■ rețea de iluminat public</li><li>■ rețea de alimentare cu gaze naturale</li><li>■ gestiunea corespunzătoare a deșeurilor</li><li>■ colectarea selecționativă a deșeurilor, în vederea reciclării, re folosirii, recuperării</li><li>■ rețea de telefonie fixă Telekom și mobilă Orange, Telekom, Vodafone</li><li>■ TV și internet Dolce-Telekom, TV Digi, Internet mobil Orange</li><li>■ eforturi ale autorităților locale de aplicare riguroasă a legislației Privind protecția mediului.</li><li>■ aeroportul internațional București Băneasa: 159 km, Aeroportul Mihail Kogălniceanu din jud Constanța: 129 km</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ insuficienta dezvoltare a utilităților de bază și a serviciilor publice;</li><li>■ rețea de gaze naturale doar 8 km;</li><li>■ străzi neasfaltate în interiorul orașului</li><li>■ clădiri lăsate în paragină, nevalorificate</li><li>■ educația ecologică este superficială.</li></ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><li>■ modernizarea drumurilor orașului;</li><li>■ extinderea rețelei de alimentare cu apă;</li><li>■ extinderea rețelei de canalizare</li><li>■ extinderea rețelei de gaz;</li><li>■ modernizarea sistemului rutier;</li><li>■ montarea unui post de transformare în oraș pentru îmbunătățirea parametrilor curentului electric;</li><li>■ accesarea de fonduri destinate dezvoltării infrastructurii urbane;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ mentalitatea de indiferență față de protecția mediului,</li><li>■ lipsa resurselor materiale pentru îndeplinirea obiectivelor de investiții propuse;</li><li>■ lipsa informației în legătura cu programele de finanțare europeană;</li><li>■ lipsa informațiilor legate de normele europene de mediu în rândul micilor întreprinzători.</li></ul>



## 3.4. ECONOMIC

### 3.4.1. Activități specifice zonei

Sursa cea mai importantă de venituri din oraș rămâne agricultura. Datorită poziționării sale, din punct de vedere geografic, orașul Țândărei își menține specificitatea agricolă a întregii zone a Bărăganului.

Activitățile specifice zonei se desfășoară în sfera: agriculturii, industriei alimentare, materialelor de construcții.

Reducerea gradului de ocupare a populației din microregiune se datorează pe de o parte retragerii multor persoane vârstnice din agricultură, fără ca tinerii să mai preia această activitate, iar pe de altă parte lipsei investițiilor, care să absoarbă forța de muncă mai tânără eliberată de agricultură.

Deși în zonă există tradiții puternice în producția anumitor produse agro-alimentare industriale precum fabricarea uleiului, repartizarea populației active se arată astfel:

Populația activă (2009)	Sect. agricol	Sector industrial și artizanat	Sector comerț	Sector privin serviciile
2937	367	1931	466	193

În ceea ce privește serviciile auxiliare pentru agricultură la nivelul orașului există cabinete veterinare și farmacie veterinară. După cum reiese din datele sus-menționate la nivelul teritoriului serviciile medicale veterinare sunt timid dezvoltate.





## SPECIALITATEA

*Atât condițiile geografice cât și cele climaterice ale zonei au determinat locuitorii să practice o serie de activități predominant agricole.*

*Activitățile specifice zonei sunt agricultura, pescuitul industria prelucrătoare și artizant.*

*Alte servicii la nivelul teritoriului sunt reprezentate prin salariații din transport și depozitare, în hoteluri și restaurante, precum și cei care lucrează în administrație publică, învățământ, sănătate și asistență socială*



### 3.4.2. Comerț și servicii

Structura pe ramură a agenților economici privați este determinată atât de activitățile comerciale cât și de cele industriale.

La nivelul orașului Țândărei se înregistrează în anul 2014 numărul mediu al angajaților ca fiind de 1810, din care o parte însemnată lucrează în agricultură, (știut fiind ca un număr mare de persoane care lucrează în agricultura nu au contract de muncă, fiind zilieri sau lucrează în regim propriu terenul aflat în proprietate), în industrie și industria prelucrătoare, artizanat, comerț. Alte servicii la nivelul teritoriului sunt reprezentate prin salariații din transport și depozitare, în hoteluri și restaurante, precum și cei care lucrează în administrație publică, învățământ, sănătate și asistență socială. În sectorul economic al construcțiilor se înregistrează un număr foarte mic de salariați.

În prezent, în localitatea Țândărei există o serie de obiective de interes public și economic: Primăria, sediul Biroului de Poliție, oficiu poștal, farmacie, dispensar uman, biserici, cimitire, magazine alimentare, mici spații de prestări servicii și altele.

- 3 cabinete medicale umane
- 4 biserici ortodoxe, 4 biserici pentecostale, 1 biserică baptistă, 2 biserici adventiste
- 3 școli
- 2 licee
- 1 grădiniță
- telefonie mobilă și fixă, internet

În domeniul serviciilor există:

- ◆ Ateliere de tâmplărie;
- ◆ Ateliere de confecții;
- ◆ Magazine alimentare;
- ◆ Ateliere auto, etc.

Explicația acestei puternice orientări către comerț rezidă în resursele scăzute, perioada mai scurtă pentru recuperarea investițiilor, lipsa de capacități și abilități. Astfel, apare ca necesitate obiectivul de sprijinire a micro-intreprinderilor din alte domenii, care pot avea un impact mult mai pozitiv la nivelul economiei urbane. Pentru aceasta, există o discrepanta în ceea ce privește abilitățile care trebuie acoperite prin formarea profesională și o serie de alte măsuri cum ar fi sprijin pentru activități economice, formare profesională și îndrumarea întreprinzătorilor. Unul dintre grupurile țintă specifice este acela al lucrătorilor agricoli cu un nivel scăzut de educație. Este nevoie de formare într-o serie de domenii, de la tehnologie și afaceri până la probleme de interes general, cum ar fi mediul, sănătatea și siguranța ocupațională.



Agenții economici care își desfășoara activitatea pe raza orașului Țândărei sunt următorii:

Roi	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007521	SC AGRANA ROMANIA S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada STRAULESTI, Nr 178-180, Sect. 1	0	R2083754
1007522	SC SOCERAM S.A.	Judet PH Localitate CAMPINA Strada DRUMUL TABEREI, Nr 46, Etaj P, Apt. P13	0	346757
1007523	SC ULTEX S.A.-DESCHIDERE PROCEDURA INSOLVENTA AUG/2010	Strada ALEEA TEILOR, Nr. 51, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	2083347
1007524	SC AGFD TANDAREI S.R.L.	Strada ALEEA TEILOR, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R2083177
1007525	CONSUMCOOP	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. D, Et. P, Apt. -, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R2083371
1007526	ATCOM IALOMITA SOC.COOP	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada M BASARAB, Nr 75, Bloc MB5, Scara UNICAT	0	R2072500
1007527	SC APATERMO S.A.-DESCHIS PROC FALIMENT /FEBR.2010	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 14, Et. 0, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R7636880
1007529	CEC BANK S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada CALEA VICTORIEI, Nr 13, Sect. 3	0	5738212
1007530	SC ENEL DISTRIBUTIE DOBROGEA S.A.	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada NICOLAE IORGA, Nr 89A	0	RO14500308
1007531	SC CARGILL CEREALE S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada TIPOGRAFILOR, Nr 11-15, Bloc CLADIREA A2, Etaj 2, Sect. 1	0	8204928
1007532	CN POSTA ROMANA S.A.	RO Judet PH Localitate PLOIESTI Strada P-TA VICTORIEI, Nr 8	0	RO427410
1007533	SC VINALCOOL S.A.,	Strada BRAILEI, Nr. 62, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	2070940
1007534	SC REMAT S.A.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada AMARA, Nr 1	0	RO2073289
1007537	SNIF SA - SUC.BARAGAN CUI 6506326-DESCHIS PR.GEN.INSOLVENTA 12.07.2012	Localitate SLOBOZIA Strada CUZA VODA, Nr 5, Etaj 2	0	23381745
1007538	RAIFFEISEN BANK SA	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada CALEA FLOREASCA, Nr 246C, Bloc DEP TAXE, Cod postal 014476, Sect. 1	0	361820
1007539	SC HELIOS PHARM S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Et. PARTER, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	23195033
1007540	SC CERAM MAT. CONSTR.S.R.L. DESCHIDERE PR FALIMENT 18.05.2012	Strada NARCISELOR, Nr. 26, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	13088919
1007541	SC TELEKOM ROMANIA COMMUNICATIONS S.A.	013702 Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada PRESEI LIBERE, Nr 3-5, Bloc CITY GATE, Etaj 7/18, Cod postal TURNUL DE NORD, Sect. 1	0	RO427320
1007542	SC PAREC S.R.L.	Strada GARIU, Nr. 38 BIS, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2069547
1007543	SC DRUMURI SI PODURI S.A.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada RAZOARE, Nr 3	0	RO2653243
1007544	SC COMPSIL COMPANY S.R.L.	Strada SPITALULUI, Nr. 1BIS, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO6459240
1007545	SC ALBERTO COM S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada DN2A,ZONA EST-SERE, Nr FN, Bloc CLADIREA C1	0	2083665
1007546	CN LOTERIA ROMANA S.A.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BDUL CHIMIEI, Nr 11, Bloc D3, Etaj 0, Apt. PARTER	0	17391213
1007547	BCR-BANCA COMERCIALA ROMANA-SUCURSALA TANDAREI	Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada BD REGINA ELISABETA, Nr 5, Sect. 3	0	RO361757





Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007548	SC ANDI COM S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. A, Et. 3, Apt. 9, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 2082546
1007549	SC CRIDI AP S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 128, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO4029429
1007552	SC CURCUBEU COM S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C3, Et. P, Apt. -, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R6003804
1007553	SC BOSHMOBEL PROD IMPEX S.R.L.	Strada PESCARUSULUI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4910831
1007554	SC AGROCOMPLEX NICULAE S.R.L.	Strada BRAILEI, Nr. 220, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18544374
1007555	SC BOLEX COM S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. C, Sc. A, Et. 3, Apt. 11, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	6253428
1007556	SC CESIMA AGROTRADE S.R.L.	Judet BR Localitate TUFESTI Strada PRIMARIEI, Nr 98	0	12027336
1007557	SDN SLOBOZIA	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada VIILOR, Nr 63	0	9215909
1007558	SC IMPEX AGROREP S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2082449
1007559	SC COMPADANI S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 40G, Sc. B, Et. 4, Apt. 20, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	2082511
1007560	SC CARMINA S.R.L., atentie reev febr 2016	Strada BUCURESTI B, Nr. 287, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO5508590
1007561	SC TUICAN COMPANY S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 84, Sc. D1, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R2653340
1007562	SC HORIA IMPEX S.R.L.-DESCHISA PR SIMPLIF INSOLVENTA 24.04.2015	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. D3, Et. PARTER, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R5210208
1007563	SC FARMACIA SCILLA S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 7, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R4039445
1007564	SC CARAIMAN COM S.R.L. - DE ADUS CADASTRU PENTRU SUPERCOOP !!	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 33, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2082635
1007565	SC VALTER COM S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 32, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R6626012
1007566	SC AGRICOSERV S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 1821A, Sc. 1B, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 6543499
1007567	SC CISOB PROD S.R.L.	Strada MORII, Nr. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO5508574
1007568	SC KIDCO SECURITY S.R.L.	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	28938023
1007569	SC VALCONST S.R.L.	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada BDUL TOMIS, Nr 291, Bloc T14, Etaj 27, Apt. 0	0	9491491
1007570	BANCA COOPERATISTA RECORD	Judet CL Localitate CALARASI Strada CORNISEI, Nr 50, Bloc D1	0	1924697
1007571	SC MARIVAS S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C1, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2653367
1007572	SC CRY5 & BB S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 27, Et. 4, Apt. 16, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	30254132
1007573	SC RECYTEX 2 IMPORT-EXPORT S.R.L. (STR DOROBANTI NR 26,BL.58,SC.A,AP1,SLOBOZIA)	Strada ALEEA FABRICII, Nr. 16, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 9897253
1007574	SC TEODORUS HOUSE S.R.L.	Strada DIGULUI C, Nr. 94, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO5636611
1007575	SC CARTEXIM S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.BASARAB, Nr FN, Bloc A2, Scara B, Etaj 0, Apt. 15	0	R2856850
1007576	SC BDF ELECTRO S.R.L.	Strada AVALANSEI C, Nr. 20, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	31501249
1007577	SC BIOVETPET S.R.L.	Strada FETESTI B, Nr. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	28294399
1007581	REGIONALA CFR GALATI	Strada ALEEA TEILOR, Nr. FN, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007582	ABA BUZAU IALOMITA S.G.A. IALOMITA	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.VITEAZU, Nr 1	0	23716395
1007583	SC SERV AGRICOL S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada NISIPURI, Nr FN, Bloc 28, Scara A, Etaj 0, Apt. 10	0	18041615



Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007587	SC ANDRALOR COM S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 84, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R9757438
1007588	SC CARGO S.A.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada GARII NOI, Nr 5	0	RO 12854570
1007589	SC BIOHORTI S.R.L./04.09.12 INT.VANZARE,VEZI DOSAR/DESCH.PR.INSOLV 29.03.2013	Strada AVALANSEI C, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	16762488
1007590	SC METROPOLITAN S.R.L.DESCH.PR,FALIMENT- PL. RAM CONCESIUNI	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada AL.NORDULUI, Nr FN, Bloc F8, Scara B, Etaj 3, Apt. 34	0	15445449
1007591	OCOLUL SILVIC SLOBOZIA	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada GRAL MAGHERU, Nr 37	0	13911216
1007593	SC IALPESCO S.A.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.BASARAB, Nr 87, Bloc MB13, Scara A, Etaj 0, Apt. 5	0	2072410
1007594	SC NUTRICHIM S.R.L.DESCHIS PROCED INSOLVENTA 03.08.2015	Strada AVALANSEI C, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	24907059
1007596	ACR	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada FILATURII, Nr 2	0	R1590139
1007597	SC ELDOMIR S.R.L.	Judet BR Localitate TUFESTI Strada FS, Nr FN	0	RO5611870
1007598	SC AGROCETE S.R.L.	Strada ALEEA ORHIDEELOR, Nr. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	32257755
1007600	SC TRANSAGRO V&I IMPEX S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. 257, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18279812
1007601	NEAGU EMILIA INTREPRINDERE INDIVIDUALA,CTR NOVATIE CATRE NEAGU EMILIA,PF	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 40, Sc. B, Et. 0, Apt. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	21081962
1007602	SC MALCIK MMM S.R.L.-desch pr insolv 17.10.14,vezi doc eliberate 31.10.2014	Strada FETESTI B, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26307786
1007603	SC AGROCOOP S.R.L!!!! ATENTIE REEVAL LA 01.04.2015!!!	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada BRAILEI, Nr 15	0	2072607
1007604	SC AGROFRIG S.R.L.-DESCHIS PR SIMPLIFICATA INSOLV LA 22.08.2012	Strada AVALANSEI D, Nr. 56, Cod postal 925200, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	24906975
1007606	SPITALUL ORASENESC	Strada SPITALULUI, Nr. FN, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4365417
1007609	SC COMAUTOSPORT S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.BASARAB, Nr FN, Bloc L4, Etaj P, Apt. 1	0	R2071610
1007610	SOCIETATEA AGRICOLA AGROZOOTEHNICA- desc pr insolv 31.10.2014	Strada PESCARUSULUI, Nr. 53, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2084113
1007612	SIMULARE RAJA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007613	BIROU NOTAR PUBLIC DINCA V.MIRELA LUMINITA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 182-1B, Sc. A, Et. P, Apt. 1, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO19759100
1007614	SC KATERINA IMPEX S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. D3, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2653324
1007618	SC ROROM BIG S.R.L.	Judet CONSTANTA Localitate CONSTANTA Strada BD .AUREL VLAICU, Nr 191C	0	RO6604065
1007620	SC KATTAN TRADING S.R.L.,DE LAMURIT SECHESTRU,VEZI ADRESA	Strada PACII, Nr. 24, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1122334
1007621	SC SERDAN COM FILIPESCU S.R.L.	Strada DUZILOR C, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R2082368
1007622	SC TERRAVAL S.R.L.(PT SC PISCUL COM S.R.L.)	Judet IL Localitate CRASANII DE JOS,BALACIU Strada FS, Nr FN	0	RO4920649
1007623	SC DANIVAL COM S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 118, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4770606
1007624	SC AGROMIL INVESTMENT INTERNATIONAL S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada NICOLAE TITULESCU, Nr 1, Bloc A7, Scara 4, Etaj 5, Apt. 106, Cod postal 011131, Sect. 1	0	3185652
1007629	SC CONTE IMPEX S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.BASARAB, Nr FN, Bloc MB19, Scara A, Etaj P., Apt. 4	0	RO4596543
1007630	SC MAGRICOM S.R.L.-DESCH PROCEDURA FALIMENT 14.05.2010	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R11677659
1007636	SC ILAGRO SRL-CVC CATRE ULTEX IN 2002,DECL DE ILAGRO IN 2013!!!	Strada ALEEA TEILOR, Nr. FN, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	J21/42/2001





Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007680	SC SOPEMA S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate M.KOGALNICEANU Strada Garii, Nr 2, Cod postal 927165	0	RO5721490
1007683	SC EST EXCHANGE S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada MATEI BASARAB, Nr FN, Bloc B1, Scara 2, Etaj PARTER	0	13837071
1007684	SC ORANGE ROMANIA S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada BDUL LASCAR CATARGIU, Nr 51-53, Sect. 1	0	R9010105
1007685	SC AGROBARAGANUL S.R.L.-DESC PR INSOLVENTA,02.10.2009	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. B, Et. 0, Apt. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	10930183
1007687	SC RISI S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 5 Strada OBEDENARU, Nr 8, Sect. 5	0	14834618
1007688	SC TELEMobil S.A.	Judet ILFOV Localitate BALOTESTI Strada CALEA BUCURESTI, Nr 28 BIS	0	1596697
1007689	CONSILIUL JUDETEAN IALOMITA	Strada BRAILEI, Nr. 250, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1234
1007690	SC UPC ROMANIA S.R.L.	Judet BUCURESTI Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada SOS.NORDULUI, Nr 62D, Cod postal 014104, Sect. 1	0	12288994
1007691	SC TRANSMIM S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BRAILEI, Nr 3	0	R2072860
1007692	SC PRODLACT S.R.L.-sechestrul mijl transp ANAF 25.03.2015	Strada BRAILEI, Nr. FN, Bl. ZONA PIATA, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	14375329
1007694	ORG. REL."MARTORII LUI IEHOVA"	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada TELEAJEN, Nr 84, Cod postal 021468, Sect. 2	0	4309727
1007695	SC POLI S.R.L.-DESCHIS PR INSOLVENTA 2009	Strada DIGULUI C, Nr. 33, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15529027
1007696	SC COSDAN COM S.R.L.-IN INSOLVENTA CU 06.06.2011	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	9850897
1007698	SC GELLAAN IMPEX S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. A, Et. 0, Apt. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 13125537
1007699	SC FARMACIA BELLADONNA S.R.L.,IN FALIMENT	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 1, Et. P, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	2069083
1007700	SC RELUPO COMPANY S.R.L.DESCH PR FALIMENT 2013	Strada NARCISELOR, Nr. 26, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R13603755
1007702	SC ECO DESTIL S.R.L.-desc pr.insolv ian/2014	Strada ALEEA TEILOR, Nr. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R16558942
1007706	SC SINDGA SERV IMPEX S.R.L.	Judet IL Localitate FACAENI Strada FS, Nr FN	0	RO 7523104
1007708	SC NETWORK PRESS CONCEPT S.A	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada ST.CEL MARE, Nr 46, Apt. 5, Sect. 2	0	R1581009
1007711	SC SECUIU DENISA S.N.C.	Judet PRAHOVA Localitate PLOIESTI Strada EROU ARHIP NIC, Nr 3	0	R5621530
1007712	SC VODAFONE ROMANIA S.A.(MOBIFON S.A.)	Judet BUCURESTI Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada PIATA CHARLES DE GAULLE, Nr 15, Sect. 1	0	8971726
1007713	ANIF R.A BRAILA,UNITATEA DE ADMINISTRARE IALOMITA	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada CUZA VODA, Nr 5	0	29496094
1007715	SC COMFRIG S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada M BASARAB, Nr FN, Bloc T, Scara A, Etaj PARTER, Apt. 0	0	R3353619
1007717	SC B&B SERVICE IMPEX S.R.L.	Strada CONSTANTIN NOICA, Nr. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R16417102
1007718	ROL LIBER	Strada BUCURESTI D, Nr. FN, Bl. 40G, Sc. A, Et. 0, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	250091721620
1007719	SC FARMNET S.R.L.	RO Judet IALOMITA Localitate TANDAREI Strada D.N 21A,KM 15, Nr FN	0	R14256093
1007721	SC ELECTROMET S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. 180, Bl. 84, Sc. C5, Et. PARTER, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO17039811
1007722	SC ADIMAR S.R.L.-INCHIDERE PROC INSOLVENTA 22.06.2012,SEN CIVILA 1707	Strada CONSTANTEI B, Nr. 19, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R16338440
1007725	SC DITA S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. B, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	11916624
1007726	ROL LIBER	Strada BUCURESTI B, Nr. 155, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4831479
1007727	SC LET S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. A1, Et. 0, Apt. 19, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	14632783



Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007637	SC INDAGRA PROD S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 30, Et. 2, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	112233
1007638	SC SERVICII ENERGETICE DOBROGEA S.A.-dizolvare si lichidare 20.12.2013	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada GENERAL MANU, Nr 72	0	RO29388378
1007639	SC VIPROD S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada GARII, Nr 3, Bloc x, Scara x, Etaj x, Apt. x	0	RO5167868
1007640	BISERICA ADV. DE ZIUA A 7-A"CONFERINTA MUNTENIA"	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada NEGUSTORI, Nr 15, Sect. 2	0	4733990
1007641	BISERICA CRESTINA BAPTISTA	Judet IL Localitate FETESTI Strada CALARASI, Nr 104	0	6672604
1007642	SC ELENA COM S.R.L.-de sunat la moara vlasiei pt dacia papuc	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. B1, Et. 0, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	2082376
1007643	SC ECO EURO SUD EST S.R.L.	Strada SPITALULUI, Nr. 24, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	21840400
1007644	MANASTIREA PUTNA-SUCEAVA	Strada EXTRAVILAN ZONA A, Nr. FN, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007646	SC AGROVIMALUC S.R.L.	Judet BR Localitate BRAILA Strada SOS BUZULUI, Nr FN, Bloc B38, Scara 2, Etaj P, Apt. 31	0	26306381
1007647	SC COM HANTU S.R.L.	Strada DUZILOR C, Nr. 52, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007648	SC JD AGRO COCORA S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate COCORA Strada PRINCIPALA, Nr 7	0	22445255
1007649	SC MARIA ALEXANDRA S.R.L.-deschid pr insolv 01.11.2013-rasp12/11/13,19/11/13,08/01/14	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. B2, Et. 2, Apt. 11, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	16084970
1007650	SC KRIPTON COM S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. A1, Apt. 12, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO2082406
1007651	SC DAVIL TRANS S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 31, Et. 3, Apt. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 9417509
1007652	SC NEOSERV S.R.L.	Strada CONSTANTEI B, Nr. 51, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R9528221
1007653	SC DROGHERIA EPHEDRA S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 40G, Sc. B, Et. P, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO9665342
1007654	SC AMALIS COMPANY S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 182, Sc. A, Et. 0, Apt. 13, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1112
1007656	SC ROMARTA INDUSTRIAL S.A.	Judet BR Localitate BRAILA Strada BD INDEPENDENTEI, Nr FN, Bloc B5, Etaj P, Apt. 12	0	RO17469100
1007657	SC RUCSAN COM S.R.L.-suspendat activitatea 3 ani cu 16.01.3014	Strada BUCURESTI B, Nr. 78, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R7906665
1007658	SC AGRODANCOS S.R.L.-desc pr insolventa la 25.09.2009,REEV LA 03/2016!!!	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R11316794
1007659	SC CAZINO AP S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 8, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	9719744
1007660	SC GAMA CONSTRUCT S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 23, Et. 3, Apt. 16, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	20201971
1007661	SC TOTAL COMMERCIAL SUPORT S.R.L.	Strada VIILOR, Nr. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007662	CNTEE TRANSELECTRICA S.A CONSTANTA,VEZI SI ROL 102	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada BD AL.LAPUSNEANU, Nr 195A, Bloc LAV1, Etaj 0, Apt. 0, Cod postal 900472	0	13389385
1007664	SC AGRIPROFIN CONSULTING S.R.L.	Judet BR Localitate BRAILA Strada MARULUI, Nr 137, Etaj 0, Apt. 0	0	14606660
1007667	SC MANERO PAN S.R.L.	Strada BRAILEI, Nr. 84, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	12345
1007669	SC MARIA TRADING S.R.L.	Strada AVALANSEI D, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO7471897
1007670	SC RADIFAN COM S.R.L.,	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. A, Et. 1, Apt. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	8033003
1007676	SC HEBA TRADING S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 30, Et. 0, Apt. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	11043481
1007678	SC GLOBAL SERVICE S.A.	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	11
1007679	SC ALEX MOD S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 1821C, Sc. E, Et. 3, Apt. 13, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO9929614





Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007732	AGENTIA DOMENIILOR STATULUI-(CLADIRE SANITAR VETERINARA)	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada STIRBEI VODA, Nr 43, Sect. 1	0	R14818116
1007733	SC BALSAMED S.R.L.,de lamurit cite cladiri si teren,conc si/sau prop?	Strada BRAILEI, Nr. 38, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R10545986
1007734	SC VERIDISCO S.R.L.	Strada FETESTI B, Nr. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO5168219
1007736	SC FAMAC IMOBILIARE S.R.L.	Judet PH Localitate PLOIESTI Strada GHEORGHE GRIGORE CANTACUZINO, Nr 160A, Bloc 2A2, Etaj 2, Apt. 21	0	R17563661
1007737	PAROHIA SF.IMPARATI 'CONSTANTIN SI ELENA'	Strada OITUZ, Nr. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	10000
1007739	SC EUROZAIN S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 18, Et. 0, Apt. 18, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO16691247
1007741	SC HAYAN MS IMPEX S.R.L.-	Strada BUCURESTI A, Nr. 277, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	11516750
1007744	SC SOLPROIECT S.A.	Judet IF Localitate POPESTI-LEORDENI Strada SOSEAUA DE CENTURA, Nr 6, Bloc 1, Scara A, Etaj DEMIS, Apt. 6	0	RO15957635
1007745	SCOALA CU CLASE 1-8 NR.1	Strada MECANIZATORI, Nr. 21, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18522767
1007747	SC EXCELSIOR S.R.L.	Strada AGROMEC, Nr. 8A, Sc. ., Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 16067198
1007748	SC CARMEN ANA INTERNATIONAL S.R.L.	Judet BRASOV Localitate PREDEAL Strada MIHAIL SAULESCU, Nr 121, Cod postal 505300	0	RO6455923
1007750	SC BIOALIMENTI ITALROM S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 57F, Sc. D, Et. 0, Apt. 11, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15835840
1007751	SC GENERALL CONSTRUCTII TRUST S.R.L.	Judet IF Localitate OTOPENI Strada TUFANULUI, Nr 1, Bloc PR6, Scara 2, Apt. 15	0	R18815589
1007752	SC D&V ENVIRONMENT S.R.L.	Strada AGRICULTORI B, Nr. 22, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R17666446
1007753	SC RISI ROMUNO S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. A1, Et. 0, Apt. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R16640774
1007754	SC METALTAST S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 138, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R19223011
1007755	A.F. BORDEI ANA -DESC PR SIMPLIFICATA INSOL15.02.2013/INCHIS LA 24.05.2013	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C1, Et. 0, Apt. 1, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	12479927
1007756	SC ANA BORDEI S.R.L.-DESCHIS PROCEDURA INSOLVENTA 19.09.2014	Strada STEFAN CEL MARE, Nr. 6, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15835867
1007757	SC COM RILI S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 4, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	1111
1007758	I.F.ILIE ILIE ION	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 24, Et. 0, Apt. 8, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	R10273776
1007759	SC SAFKAR ROM S.R.L.	RO Judet ILFOV Localitate OTOPENI Strada CALEA BUCURESTI, Nr 80A, Bloc 2-3, Cod postal 075100	0	R14756064
1007760	SC IMOB FOREX S.R.L.	Strada AGRICULTORI B, Nr. 43, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO20763503
1007763	SC CELLULAR ONE S.R.L.	Judet BR Localitate BRAILA Strada CALEA GALATI, Nr FN, Bloc L, Scara 2, Etaj PARTER	0	RO14547831
1007764	SC MATEO S.R.L.	Strada MARASESTI, Nr. 63, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18963828
1007765	SC NICOMIM AS.S.R.L.-decshis pr.insolv la 24.10.2012	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 40G, Sc. 2, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15395979
1007766	AF SASU-SASU VASILE	Strada BUCURESTI B, Nr. 41, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18406622
1007768	SC KIDCO-SECURITY PAZA SI PROTECTIE S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 177, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO17212970
1007770	SC CRISVET S.R.L.	Strada OITUZ, Nr. 39, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	17039820
1007771	FUNDATIA SERA ROMANIA	Strada SPITALULUI, Nr. 34, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	8327386
1007772	GROUPAMA ASIGURARI S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada MIHAIL EMINESCU, Nr 45, Sect. 1	0	6291812
1007774	A.F. PETRICA & LIMONATA	Strada ALEEA FABRICII, Nr. 3, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	



Rol	Contribuabil	Adresa	Sub. Identificare
1007777	SC COLECTION S.R.L.	Judet GIURGIU Localitate SAT DOBRENI,COM VARASTI Strada FS, Nr FN	0 16377024
1007778	SC OMNIASIG S.A.	Strada BUCURESTI A, Nr. PARTER, Bl. 84, Sc. C1, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 11445071
1007779	OUI ALISEO(ORG.UTIL.DE APA PT.IRIGATII)	Strada BUCURESTI A, Nr. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO 18858318
1007780	SC INTERLOTUS S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada MIHAI EMINESCU, Nr FN, Bloc 30, Scara A, Etaj 2, Apt. 8	0 RO16051051
1007782	ROL LIBER	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 001
1007783	A.F. FLORIN-DESCH PR INSOLVENTA LA 22.11.2013	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C2, Apt. 1, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 16811602
1007784	A.F. BORDEI	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C2, Et. 0, Apt. 1, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO12479927
1007785	SC UNITED SOFTWARE SOLUTIONS S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 28, Et. 0, Apt. 9, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 18957494
1007786	SC TRANSMAD DG S.R.L.-SUB ADMINISTRARE JUDICIARA	Strada LUNCA, Nr. 24, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 14486939
1007788	PAROHIA GURA IALOMITEI	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0
1007789	SC OYL COMPANY S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada AMARA, Nr 10	0 RO5737047
1007790	SC AGROVUTCANI S.R.L.,ATENTIE DE ACHITAT SI 5677,7462 PERS FIZICE	Judet BR Localitate MIHAI BRAVU Strada FN, Nr FN	0 17896780
1007791	PAROHIA TANDAREI,GARA II	Strada OITUZ, Nr. 7, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0
1007792	SC LAURMED S.R.L.-D.PR INSOLVENTA LA 20.09.2012-incheiat la 04.03.2013	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. B, Sc. A, Et. P, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 22267719
1007794	SC COMAAP SLOBOZIA-SOCIETATE IN FALIMENT	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada VANATORI, Nr 9	0 RO 2073998
1007796	SC CORION SERV S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 182-1B, Sc. A, Et. P, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO8666315
1007797	SC CERAM AGRO S.R.L.	Strada NARCISELOR, Nr. 26, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO16396225
1007798	PF IONESCU STEFANA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. C, Sc. A, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO21175862
1007799	SC STANCIU & COMP.S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SAVENI Strada FS, Nr FN	0 2083860
1007800	SC AGRISEGOVIA S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M.BASARAB, Nr FN, Bloc D4, Scara A, Etaj 1, Apt. 2	0 RO 20974640
1007802	STROE F.MARIAN-CAB.INDIV.DE PRACTICIAN IN INSOLVENTA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 57F, Sc. B, Et. 0, Apt. 0, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 21653827
1007803	SC VIOCHIM MOCANU & ANI S.N.C.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada PACII, Nr FN, Bloc 4, Scara A, Etaj 0, Apt. 14	0 RO2072950
1007804	SC COSTEA S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 234, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 18193486
1007806	SC SADMAN ALIMENTARA-atentie de completat cu date din cert inmatr	Strada AVALANSEI C, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 111111
1007807	OUI MURGEANCA	Strada BRAILEI, Nr. 220, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO22341874
1007809	SC DANDOR TRANS S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate VALEA CIORII Strada IOAN SLAVICI, Nr 29	0 20471916
1007811	SC CAMPAGRI IMOBILIARE S.R.L.	Judet BRAILA Localitate BRAILA Strada I.C.BRATIANU, Nr 9, Bloc A2, Scara 2, Etaj 4, Apt. 35	0 RO18542551
1007812	SC BLACK SOIL FARMING S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada POLONA, Nr 68-72, Etaj 1, Apt. 7, Sect. 1	0 RO18730270
1007814	SC TERMOCENTER S.R.L.	Strada 1 DECEMBRIE, Nr. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO681415
1007815	SC DENRO INVEST S.R.L.(pt corespondenta-SLOBOZIA)	RO Judet CJ Localitate CLUJ NAPOCA Strada GHEORGHE DOJA, Nr 47	0 21225731
1007816	SC AGROFAM HOLDING S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate FETESTI Strada AL.ROZMARIN, Nr FN, Bloc Z-29, Apt. 1	0 RO6900281





Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007817	SC PROSHOPING & NET SERVICES S.R.L.- ATENȚIE SECHESTRU!!!,DESC PR FALIMENT 15.01.2016	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 24, Et. 0, Apt. 4, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	22151830
1007818	SC PRELIPCEAN INVESTMENT S.R.L.	Judet BR Localitate BRAILA Strada I.C BRATIANU, Nr 9, Bloc A2, Scara 2, Apt. 35	0	RO19230191
1007819	SC PROTEIN POWER GRAINS S.R.L.-DESCH PR.FALIMENT 03.06.2013	Judet BRAILA Localitate MIHAI BRAVU- VICTORIA Strada FN, Nr FN	0	18801087
1007820	GDF SUEZ ENERGY ROMANIA S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 4 Strada BDUL MARASESTI, Nr 4-6, Sect. 4	0	16819452
1007821	SC JANTZEN DEVELOPMENT S.R.L.	RO Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada CALEA FLOREASCA, Nr 133-137, Sect. 1	0	18803754
1007822	SC ATA S.R.L.	Strada MIRCEA ELIADE, Nr. 28, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	24280978
1007823	SCOALA CU CLASE 1-8 NR.2	Strada BARIEREI B, Nr. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15277140
1007824	SC REAL ESTATE SOLUTIONS S.R.L	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. PP, Sc. C1, Et. 0, Apt. 15, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18772267
1007826	SC INAMOSA ROMANIA S.R.L.	RO Judet BRAILA Localitate SURDILA- GAISEANCA Strada BRAILEI, Nr 19, Bloc 1, Scara 1, Apt. 4	0	17742438
1007827	SC STAR COM SERV S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 69, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	22559705
1007828	BRD GSG GRUP VALAHIA ,AG.TANDAREI	Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada BD UNIRII, Nr 64, Bloc K4, Etaj 1, Sect. 3	0	2073831
1007829	SC NDR IMOBILIARE S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. 178, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	22372510
1007830	SC NUTRE FARMING S.R.L.	ROMANIA Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada STELEA SPATARU, Nr 12, Etaj 2, Apt. CAM.20, Sect. 3	0	RO17304594
1007831	ELECTRICA DISTRIBUTIE MUNTENIA NORD,SUC.BRAILA-scutire C.F.	Judet BR Localitate BRAILA Strada PLEVNA, Nr 23	0	14506181/1534 157
1007832	CN TRANSELECTRICA S.A.,S.T.CONSTANTA (nu se trimite si pt.13389385)	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada AL LAPUSNEANU, Nr 195A, Bloc LAV1, Cod postal 900472	0	13328043
1007833	SNTFM CFR MARFA SA.BUCURESTI SUC MUNTENIA-DOBROGEA CONSTANTA	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada BD 1 DECEMBRIE 1918, Nr 2A	0	27790815
1007834	CN CF CFR CONSTANTA-DIV.PATRIMONIU	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada AL ALBASTRELELOR, Nr 10	0	15855872
1007835	CN CF CFR CONSTANTA-DIVIZIA TRAFIC	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada ALBASTRELELOR, Nr 10	0	15855872
1007836	SC CONFORT INSTAL S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 1821A, Sc. B, 0 Apt. 16, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	23225940
1007837	SC SONIA PROD S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada LACULUI, Nr 21	0	14486904
1007838	SC BIL TERENURI S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada BD PIERRE DE COUBERTIN, Nr 3-5, Etaj 2, Apt. BIROU 10, Cod postal OFFICE BUILDING, Sect. 2	0	18284975
1007840	SC EUROPA CAPITAL S.A.	Judet BR Localitate BRAILA Strada BD INDEPENDENTEI, Nr 16, Bloc B5, Etaj PARTER, Apt. CAM 16	0	21958660
1007841	SC IOVI COM S.R.L.	Strada ION CREANGA, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	8965635
1007842	SC RAZMINA S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 1821C, Sc. C, Et. 0, Apt. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO 167771230
1007843	SC CRN TRADING S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M EMINESCU, Nr FN, Bloc 36, Scara A, Apt. 1, Cod postal 920093	0	RO24490201
1007844	SC SANDRA COM S.R.L.	Strada 1 MAI, Nr. 11, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4663952
1007845	SC NEMIK SERV S.R.L.-06.03.2013 INTERD VANZARE,DESC PR INSOLV 12.07.2013	Strada MORII, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	25322125
1007846	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA ORAS TANDAREI	Strada BUCURESTI B, Nr. 190, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4364888
1007847	SC GLOBO SERVICE CORPORATION S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada ROCADEI, Nr 3, Etaj 3, Apt. 1, Sect. 1	0	RO14770972



Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1007848	SC AGRI TERENURI S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada BD PIERRE DE COUBERTIN, Nr 3-5, Etaj 5, Sect. 2	0	24816228
1007849	SC BCR REAL ESTATE MANAGEMENT S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada CALEA VICTORIEI, Nr 15, Apt. 57-59, Sect. 3	0	RO24355272
1007851	SC ROMAGRA IMPEX S.R.L.-de achitat si pt 1007995-ochiulet-	Judet IL Localitate OGRADA Strada IONEL PERLEA, Nr 6	0	19820915
1007852	NICULAE JEAN I.I.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. B, Et. 0, Apt. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	20639026
1007864	TRANSELECTRICA S.A. BUCURESTI	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada ST CEL MARE, Nr 1A, Cod postal 011738, Sect. 1	0	13396943
1007887	SC DEXTER S.R.L.-DESC PR FALIMENT 08.07.2013	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Sc. B, Apt. 6, Cod postal 925200, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	19060917
1007903	SC RAJA S.A	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada CALARASI, Nr 22-24	0	1890420
1008071	I.F. A&N-DAMIAN IONEL	Strada BUCURESTI A, Nr. -, Bl. 409, Sc. 6, Et. 4, Apt. 18, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	20767742
1008200	SC BNC S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Cod postal BAZAR, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	17129795
1008202	SC TRANSCOM G&A S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. -, Bl. 409, Sc. 24, Et. P, Apt. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	14460475
1008212	SC GABRIEL COM S.R.L.	Judet IL Localitate BUCU Strada FS, Nr FN	0	RO 2582304
1008213	SC AMCO S.R.L.	Judet BRASOV Localitate BRASOV Strada CARIEREI, Nr 100	0	R 9049326
1008216	ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA ECOO 2009	Strada BUCURESTI A, Nr. 190, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO26165517
1008225	SC ROMACVA S.R.L.	Judet BUZAU Localitate BUZAU Strada BD UNIRII,ZONA POLIGON AUTO, Nr 2C	0	22340682
1008226	SC BEBBYR COM S.R.L.	Strada VETERANILOR, Nr. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO15790250
1008264	SC CETAGROIL S.R.L.	Strada ALEEA ORHIDEELOR, Nr. 4, Bl. CLADIRE C2, Et. P, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	32288786
1008402	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada M BASARAB, Nr 14	0	4231822
1008459	SC NORDEXIM COFFEE SERVICES S.R.L.	Judet VALCEA Localitate RM VALCEA Strada PARTENERIATULUI, Nr 24	0	14305226
1008581	SC PRESTIGE COMPANY S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 182-1C, Sc. A, Et. 14, Cod postal 925200, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	23799552
1008660	PRIMARIA ORAS-CALDARARU VALENTIN	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. D, Sc. A, Apt. 3, Cod postal D, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4364888
1008670	MUSAT GHE.MIRCEA PERSOANA FIZICA AUTORIZATA	Strada DUZILOR B, Nr. 18, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	25140310
1008677	SC FE AGRO IMOBILIARE S.R.L.-ROL VECHI 129	Judet SV Localitate SUCEAVA Strada AUSTRIEI, Nr 2, Apt. 5	0	RO25458330
1008684	SC OMV PETROM Marketing S.R.L.(ROL VECHI 11)	RO Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada FABRICA DE GLUCOZA, Nr 11G, Sect. 2	0	11201891
1008748	SC AGRARIA S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 40, Sc. A, Apt. 8, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	18815740
1008804	SC PUBLIC GAMES S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada TEIUL DOAMNEI, Nr 89, Apt. BIROUL 1, Sect. 2	0	25632169
1008826	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada LACULUI, Nr 10	0	11460853
1008830	SC AGRO AVEVO S.R.L.	Judet BRAILA Localitate VICTORIA Strada CL.FILT.SANITAR, Nr FN	0	25117562
1008968	SC CORN MILL S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 182-1B, Et. 1, Apt. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	24490295
1009039	SC PAS SERVICE S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada CRISAN, Nr 74	0	8356578
1009044	SC TOTAL COMMERCIAL SUPORT S.R.L.	Strada FLORILOR, Nr. 34, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26662494
1009209	SC BIODIL PRODUCTION S.R.L.-DESCH PROCED SIMPLIF FALIMENT 24.07.2015	Strada ALEEA TEILOR, Nr. 51, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	22922184





1009421	SC ADI ECOU S.R.L.- DESC.PR.GEN.INSOVENTA 05.02.2014	Judet IL Localitate TANDAREI Strada DJ 12 TANDAREI-FETESTI, Nr FN	0	28215025
1009466	I.I. CIORNEI GHE VASILE	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 125, Sc. B2, Apt. 14, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26401669
1009570	SC DCM TRANSPREST S.R.L.-DESCHIS PR INSOLVENTA 24.10.2013	Strada AVALANSEI D, Nr. 56 LOT 8, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	28579930
1009646	SC DIRECT&PARTNERS S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada M BASARAB, Nr 19, Bloc U, Scara B, Etaj 2, Apt. 6	0	12035150
1009718	SC BERACH CONSTRUCT S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 244, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26362471
1009733	CNCF CFR S.A-CREIR GALATI	Judet GL Localitate GALATI Strada DOMNEASCA, Nr 51	0	15567497
1009792	SC PROFIMOB S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada NICOLAE RACOTA, Nr 5, Bloc CORP C, Etaj 2, Apt. 5, Sect. 1	0	15192125
1009818	SC DROGHERIE BALSAM S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 9, Et. PARTER, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	8770200
1009822	SC PLG CONSTRUCT S.R.L.-supr const pt teren 345mp str digului-imp teren,SECHESTRU	Strada INTRAREA IZVOR, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	25734460
1009826	CASA DE AJUTOR RECIPROC A PENSIONARILOR DIN TANDAREI	Strada BUCURESTI B, Nr. 177, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15848840
1009836	SC DCM APICULTURA S.R.L.	Strada AVALANSEI C, Nr. 56 LOT 12 D, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	29183801
1009843	SC TELECOMUNICATII CFR.S.A. CONSTANTA	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada 1 DECEMBRIE 1918, Nr 2, Bloc I.1, Scara mezanin	0	15034095
1009862	SC ITALIROM IMPEX S.R.L.	Strada SPITALULUI, Nr. 1, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	6105278
1009869	GRUP SCOLAR AGRICOL	Strada FETESTI B, Nr. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4365360
1009870	LICEUL TEORETIC PAUL GEORGESCU	Strada STEFAN CEL MARE, Nr. 31, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	4427935
1009872	SC ELECTRIFICARE CFR S.A. GALATI	Judet GL Localitate GALATI Strada GARII, Nr 1, Etaj 2, Cod postal 800222	0	16828396
1009918	SC FRANZ COM S.R.L.	Strada ALEEA FABRICII, Nr. 8, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	23355541
1009920	P.F.A. ZUZU GABRIEL	Judet IALOMITA Localitate SLOBOZIA Strada B-DUL MATEI BASARAB, Nr -, Bloc MB3, Scara B, Etaj 4, Apt. 18	0	29612601
1009930	SC LOVRIN 1 ENERGIA S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada NICOLAE TITULESCU, Nr 64, Bloc 24/4, Scara A, Etaj 2, Apt. 7,CAM 3, Sect. 1	0	28970806
1009935	SC MYS AP AGRO S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BD.MATEI BASARAB, Nr FN, Bloc INTRE A2- B1, Cod postal ANSAMBLU PECO	0	27102690
1009952	SC ANA & CORNEL S.R.L.(INCETAT ACTIV LA 25.05.2012_VEZI DOC ELIB 28.05.2012)	Judet PH Localitate MIZIL Strada BARIERA AMARU, Nr FN	0	RO5878224
1009979	Ludwig Pfeiffer Hoch und Tiefbau GMBH & Co. KG Germania	Judet TIMIS Localitate TIMISOARA Strada Aprodul Movila, Nr 15	0	29794570
1010035	SC CARMAN S.R.L.	Judet IL Localitate URZICENI Strada BUZAUULUI, Nr 48	0	2858141
1010038	SC ALEX TRANS RFT S.R.L.	Strada MECANIZATORI, Nr. 3, Bl. CLADIRE C24, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	30099195
1010040	TATU PAVEL PERSOANA FIZICA AUTORIZATA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 84, Sc. C4, Apt. 6, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	21219837
1010071	SC NATURLEG ORGANIC FARMING S.R.L.	Judet IL Localitate V.CIORII Strada MIHAI EMINESCU, Nr 62, Apt. CA, 2	0	23610717
1010134	SC DCM RETAIL S.R.L.DESCH PR INSOLV.10.09.2014,06/02/15-INT PR FAL,INCHIS 11/12/2015	Strada AVALANSEI C, Nr. 56 LOT 12A, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO27847520
1010139	SC IMATEFAGRO COMPANY S.R.L.	Judet BRAILA Localitate INSURATEI Strada BRAILEI, Nr 20, Bloc B3, Scara 2, Etaj 1, Apt. 16	0	RO28044244



Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1010209	SC RACMAN S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada M EMINESCU, Nr FN, Bloc 39B, Scara A, Etaj 3, Apt. 10	0	RO14029384
1010256	SC FG CANIN PROTECT S.R.L.	Strada GARII, Nr. 86, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	30580457
1010271	SC DCM ALIMENTARA S.R.L.---- pt.2016ATENTIE-de refacut decizxie cu 10%hcl	Strada AVALANSEI C, Nr. 56 LOT 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	28579949
1010277	SC OYL COMPANY LOGISTIC S.R.L.	Judet IL Localitate AMARA Strada LACULUI, Nr 35	0	21436240
1010278	SC SOUFFLET FACILITIES ROMANIA S.R.L----- ATENTIE 2016-fara decizie,10%hcl..	Judet BZ Localitate BUZAU Strada DN2B,KM 9+900M,CLAD ADSTR., Nr FN, Scara ZONA2, Etaj BIROUL2	0	30297818
1010282	SCREIR CF CONSTANTA	Judet CT Localitate CONSTANTA Strada AL.ALBASTRELELOR, Nr 10	0	15855872
1010290	SC MUSIC GEAR S.R.L.	Strada BUCURESTI B, Nr. 116, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	27329367
1010312	SC JANTZEN DEVELOPMENT MANAGEMENT S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada CALEA FLOREASCA, Nr 133-137, Etaj 6, Apt. 1, Sect. 1	0	18804296
1010314	S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.	Judet SIBIU Localitate MEDIAS Strada PIATA C.I. MOTAS, Nr 1	0	RO13068733
1010367	SUCURSALA REG C.F. CTA,LINII 3 FETESTI	Judet IL Localitate FETESTI Strada DEPOULUI, Nr 2A	0	15855872
1010425	A.P.I.A. IALOMITA	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BD CHIMIEI, Nr 19	0	RO20692062
1010508	SC SPA REM CRIS S.R.L.-DESCHIS PR SIMPLA FALIMENT LA 26.03.2014	Strada MORII, Nr. 3, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	19248466
1010520	AGROSIN SIN NECULAI ASOCIATIE FAMILIALA	Strada BARIEREI B, Nr. 5BIS, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	15970197
1010543	SC ROKNY S.R.L.	Strada PESCARUSULUI, Nr. 33, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	25120177
1010593	SC AGROTOTAL S.R.L.	Localitate SLOBOZIA Strada SOS BUCURESTI-CONSTANTA DN2A, Nr KM119	0	14532962
1010661	SC DASAVIROM TRANS S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 6 Strada CETATEA DE BALTA, Nr 145, Bloc 5, Scara C, Etaj 4, Apt. 29, Sect. 6	0	26048738
1010665	SC LIGSTEF TRANS S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate GURA IALOMITEI Strada FS, Nr FN	0	8666056
1010666	SC RORAF SERV S.R.L.	Judet IL Localitate PALTINIS Strada NOUA, Nr 2	0	30851726
1010714	GHITAU MARIAN INTREPRINDRE INDIVIDUALA	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 1A, Sc. B, Et. P, Apt. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	8010905
1010783	SC MAK & CRIS NON STOP S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 57F, Sc. B, Et. 2, Apt. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	32165350
1010786	SC JENY-POR S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 409, Sc. 11, Et. 3, Apt. 13, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	32341014
1010869	SC C.M.N TRADING S.R.L./DESCHIS PR INSOLVENTA LA 22.10.2013,INCHIS LA 24.10.2014	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 52H, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26456931
1010916	SC ASB BIOAGRO S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BD UNIRII, Nr fn, Bloc U10, Scara D, Etaj 2, Apt. 70	0	30130070
1010941	SC ECO 2 RENEWABLES S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada IANCU DE HUNEDOARA, Nr 54 B, Bloc Modul 24, Scara -, Etaj 2, Sect. 1	0	27767103
1010949	PAROHIA LUCIU	Judet IL Localitate LUCIU Strada FS, Nr FN	0	000000
1010975	SC TEA CONSULTING S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 28, Apt. 15, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	RO31738114
1010987	PFA PUCHIN OVIDIU COSTINEL	Strada BUCURESTI A, Nr. 284, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	29764766
1010997	SC AGRICHIM EXPERT S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 60, Sc. C, Et. 3, Apt. 13, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	32812740
1011007	ASOCIATIA CRESCATORILOR DE OVINE EMIL TANDAREI	Strada IONEL PERLEA C, Nr. 21, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	33074632
1011011	GEORGESCU C.VASILE P.F.A,RADIAT REG COM 11..09.2015	Strada SPICULUI, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	26030650
1011012	SC GETICA OOH	Localitate BUCURESTI Sector 2 Strada SILVESTRU, Nr 75, Sect. 2	0	RO9783569





Roi	Contribuabil	Adresa	Sub. Identificare
1011017	PAROHIA SFINTII VOIEVOZI	Strada IONEL PERLEA B, Nr. 5, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 32287101
1011020	SC RAZVAN IMPEX S.R.L.	Judet IALOMITA Localitate COM. GRIVITA Strada -, Nr -, Bloc TRONSON II, Scara A, Etaj -, Apt. 3	0 160671163
1011023	SC GPREST S.R.L.	Strada STEFAN CEL MARE, Nr. 7, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 23076555
1011028	SC RAMVAS S.R.L.	Judet CL Localitate CALARASI Strada GRIVITA, Nr 4	0 1921976
1011087	SRVICIUL DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC	Strada BUCURESTI B, Nr. 275, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 14373441
1011108	P.F.A. SPANU V. GABRIEL	Judet IALOMITA Localitate COM. GURA IALOMITEI Strada 1 DECEMBRIE, Nr 62	0 29663826
1011132	I.I. VLAD GHEORGHE M. ION	Strada ALEEA NUCILOR, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 26112784
1011146	SC DCM AGRICULTURA S.R.L.	Strada AVALANSEI C, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 RO29183798
1011153	SC REINVEST COMMERCIAL DEVELOPEMENT S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada ALEXANDRU CONSTANTINESCU, Nr 35, Bloc -, Scara -, Etaj 2, Apt. 7, Sect. 1	0 27050108
1011155	SC IT EXPERT ARHIVE S.R.L.-	Strada BRAILEI, Nr. 33, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 30150220
1011183	SC FLOARE INTERNATIONAL S.R.L.	Localitate BUCURESTI Sector 1 Strada LONDRA, Nr 34, Bloc CLAD PR, Etaj 1, Apt. CAM 4, Sect. 1	0 33306090
1011189	SC PROFI ROM FOOD S.R.L.	Judet TM Localitate TIMISOARA Strada SEVER BOCU, Nr 31	0 11607939
1011193	S.C. PROFIL CONSTRUCT MMM S.R.L.	Strada FETESTI B, Nr. 2, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 32838596
1011206	IORGA MADALIN-ALEXANDRU PERSOANA FIZICA AUTORIZATA	Judet IL Localitate M KOGALNICEANU Strada TEILOR, Nr 49	0 29756542
1011228	BELIZARE CONSTANTIN P.F.A.	Strada ZAMBILEI, Nr. 16, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 23195068
1011234	SC DANGER S.R.L.	Judet IL Localitate FRATILESTI Strada FS, Nr FN	0 18398333
1011255	SC FILRIN INVEST S.R.L.	Judet BR Localitate BRAILA Strada MESTECANISULUI, Nr 2, Scara 3, Apt. 34	0 20817816
1011256	SC HELIANTUS AGRA S.R.L.	Judet BR Localitate BARAGANU Strada DOICESTI, Nr 152	0 10432154
1011261	SC BERE BAUTURI BUCURESTI S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 5 Strada CALEA RAHOVEI, Nr 157A, Sect. 5	0 413210
1011262	SC SERIOUS BET S.A.	Localitate BUCURESTI Sector 3 Strada NEGOIU, Nr 12, Sect. 3	0 29383630
1011276	SC HORTIBIOLEG S.R.L.	Strada AVALANSEI C, Nr. 56LOT 8B, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 29139821
1011325	SC BAL 99 PROD SRL	Strada BRAILEI, Nr. 56, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 32152465
1011326	DUMITRU RADITA INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Strada DIGULUI, Nr. 10, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 31387862
1011375	SC VIRIDIAVI FARMING S.R.L.	Judet IL Localitate STELNICA Strada SCOLII 1, Nr 2	0 30337157
1011382	S.C BET ACTIVE CONCEPT S.R.L..	Judet PH Localitate PLOIESTI Strada AL RINOVENILOR,, Nr CAM.2, Bloc 54C, Etaj 2, Apt. 52	0 34223171
1011396	SOCIETATEA CHICOS COOPERATIVA AGRICOLA	Strada IONEL PERLEA C, Nr. 21, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 34550327
1011440	SC SAM GPL SRL	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada BRAILEI, Nr 9	0 14813712
1011556	PAROHIA MIHAIL KOGALNICEANU	Strada EXTRAVILAN ZONA A, Nr. FN, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 23284408
1011586	S.C ZEIAMAIS PROD S.R.L.	Strada BUCURESTI A, Nr. FN, Bl. 160, Sc. 36, Et. 3, Apt. 13, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0 R8445543
1011616	SC NIK & PET 2014 S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada MIHAIL SADOVEANU, Nr 7, Bloc B18, Scara B, Apt. 39	0 33151581
1011617	SC RAZVAN IMPEX S.R.L.	Judet IL Localitate GRIVITA Strada FS, Nr FN, Bloc TROSON II, Scara A, Apt. 3	0 16067163





Rol	Contribuabil	Adresa	Sub.	Identificare
1011622	S.C. ALEX POLYS EDI SRL	Strada STEFAN CEL MARE, Nr. 50, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	34931348
1011623	DINU TRAIAN MARIUS INTREPRINDERE INDIVIDUALA	Strada 1 DECEMBRIE, Nr. 75, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	31829395
1011625	SC BUCURESTEAN DANIEL S.R.L.	Strada DREPTATII, Nr. 29, Loc. TANDAREI, Jud. Ialomita	0	35356605
1011638	SC TAXI MATEO S.R.L.	Judet IL Localitate SLOBOZIA Strada MIHAI VITEAZU, Nr FN, Bloc MV1, Scara A, Apt. 4	0	15128858
<b>Total roluri:</b>				<b>363.00</b>

Deși în zonă există tradiții puternice în producția anumitor produse agro-alimentare, activitățile productive nu s-au dezvoltat. Lipsa dotărilor moderne, a facilităților pentru colectarea, depozitarea și prelucrarea unor produse locale, dar mai ales lipsa de cunoștințe privind marketingul și distribuția acestora și a canalelor de distribuție și comercializare fac ca aceste produse să fie utilizate mai degrabă pentru consumul propriu.

Activitățile de comerț sunt axate în principal pe comercializarea de produse industriale alimentare și nealimentare, comerț general, precum și produse farmaceutice materiale de construcții, instalații sanitare, îngrășăminte agricole, produse textile și confecții. Dintre activitățile locale mai dezvoltat este comerțul practicat în unități de alimentație publică și de comercializare a băuturilor alcoolice. Comerțul cu alte produse agroalimentare locale este practicat prin anumite centre de achiziții sau în cadrul unor târguri organizate periodic în diverse localități sau în afara microregiunii.

- se desfășoară și activități în domeniul transportului de marfă și persoane.

Serviciile pentru agricultură sunt dezvoltate la un nivel foarte scăzut. Irigațiile sunt utilizate la o scară foarte mică, iar serviciile de mecanizare se limitează la reparația unor

- echipamente cu grad avansat de uzură.

Serviciile de consultanță agricolă sunt dezvoltate la nivelul fiecărei primării, dar sunt ineficiente și nu prezintă un interes real pentru populație.

Este de remarcat faptul că turismul ca și activitate a operatorilor economici din microregiune este aproape inexistent, în ciuda potențialului de dezvoltare a agroturismului în zonă. Numărul structurilor de cazare este uneori insuficient, în special vara.

### 3.4.3. Intreprinderi mici și mijlocii:

Analiza micro-întreprinderilor evidențiază capacitatea relativ redusă a acestora de a răspunde exigențelor referitoare la furnizarea locurilor de muncă pentru populația din mediul urban.

Analiza activităților comerciale, de artizanat și servicii indică faptul că numărul de locuitori din zona urbană, ocupați în toate activitățile de acest tip analizate, e



nesemnificativ. Comunitățile suferă din lipsa oportunităților ocupaționale în aceste sectoare, care pot ajuta la ameliorarea condițiilor de trai.

Informațiile disponibile privind aceste activități reprezintă doar parțial situația reală, deoarece acestea se desfășoară și în cadrul unei piețe informale a muncii din zona urbană. Totuși, venitul care se putea obține din aceste surse acoperă doar necesarul pentru subzistență, existând nevoia de dezvoltare a acestor activități care pot contribui la dezvoltarea economiei, în general.

Situația acestui sector, ca și a infrastructurii, reprezintă o barieră în calea dezvoltării altor activități urbane, pentru crearea de oportunități ocupaționale alternative. Sprijinirea furnizării serviciilor reprezintă un factor important pentru ridicarea calității vieții și de sporire a atractivității zonelor.

Conceptul de marketing teritorial vine să susțină ansamblul de preocupări în sectorul dezvoltării durabile prin facilitarea utilizării de resurse în vederea producerii de bunuri și servicii precum și comercializării acestora. Administrația publică își propune ca direcții de acțiune în acest sector să identifice și să consolideze o "marcă locală" care să poată reprezenta pentru turistul care vizitează localitatea sau pentru investitorul interesat de potențialul local un adevărat punct de reper al comunității noastre comparativ cu celelalte localități.

Construirea acestei mărci locale va porni de la resursele de care dispunem în prezent și va culmina cu promovarea la nivel internațional a orașului nostru prin parteneriate și contacte peste hotare. Aceasta se va realiza prin implementarea de programe de "înfrățire" a orașului cu orașe din alte țări membre ale UE și prin acțiuni specifice.

Un alt aspect pe care îl urmărim în acest sector este amplificarea procesului de relaționare între diverși factori economici și sociali. Această comunicare va facilita dezvoltarea durabilă a comunității noastre și va pune bazele unor programe ample în care administrația publică va acționa ca și un catalizator și își va aduce aportul atât prin acțiunile legale, cât și ca și cofinanțator.

Marketingul teritorial pe care ni-l propunem are ca măsuri de dezvoltare locală creșterea estetică a peisajului orașului, dar și dezvoltarea serviciilor de turism și primire a turiștilor în mod profesional.

Vom promova turismul integrat în care turistul să beneficieze de servicii moderne, dar cu amprenta tradițiilor culinare și culturale locale. Internaționalizarea unei mărci locale pe care dorim să o creăm depinde în mare măsură de calitatea acestor servicii pe care le oferim.

Din punct de vedere turistic, regiunea se pretează la dezvoltarea agroturismului, a turismului de agrement și a turismului religios și este necesară în următoarea perioadă asigurarea unui număr de 3 unități de deservire turistică pentru un număr de cel puțin 20-30 de turiști.

Din punct de vedere al distribuției este necesară potențarea canalelor de comercializare prin intermediul mijloacelor informatice, datorită costurilor reduse. Astfel, accesul la piețele virtuale de gros permite fără consum de timp sau finanțe activarea de rute comerciale după modelul practicat deja în țările europene. Dezvoltarea acestui tip de comerț



va necesita schimbare de atitudine, de aceea se impune ca administrația publică locală să ofere un bun exemplu în această direcție dezvoltând modalitatea de lucru prin rețeaua de internet.



### 3.4.4. ANALIZA SWOT ECONOMIE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>■ existența în localitate a agenților economici, care ajută la dezvoltarea localității și la crearea de noi locuri de muncă;</li><li>■ obținerea produselor ecologice prin existența potențialului;</li><li>■ tradiție în prelucrarea unor resurse locale,</li><li>■ potențial de dezvoltare a agroturismului;</li><li>■ preocuparea pentru introducerea tehnologiilor noi și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare;</li><li>■ acces relativ facil la căi de comunicații și apropierea de frontiera cu Bulgaria;</li><li>■ punct de trecere a frontierei aproape</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ lipsa unui sistem de sprijin pentru implementare noțiunilor de marketing;</li><li>■ informarea succintă cu privire la normele europene,</li><li>■ resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții;</li><li>■ lipsa culturii antreprenoriale;</li><li>■ lipsa capitalului de susținere a activităților economice;</li><li>■ folosirea unor tehnologii vechi, cu productivitate și eficiență economică scăzută;</li><li>■ promovarea insuficientă a zonei și a produselor specifice, lipsa unui sistem de marketing al produselor locale</li><li>■ cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și administrarea proiectelor finanțate din fonduri europene;</li><li>■ existența resurselor locale, puțin sau necorespunzător valorificate în prezent;</li></ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><li>■ creșterea capacității antreprenoriale;</li><li>■ atragerea unor noi investitori în oraș prin facilitatea pe care administrația locală le pune la dispoziție;</li><li>■ oportunități de finanțare ale Uniunii Europene;</li><li>■ dezvoltarea cooperării locale;</li><li>■ dezvoltarea economiei urbane și creșterea productivității în sectorul agricol;</li><li>■ diversificarea activităților economice;</li><li>■ posibilitatea accesării creditelor cu dobândă subvenționată pentru crearea de noi locuri de muncă în mediul urban;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ legislația în continuă schimbare;</li><li>■ oferte de creditare greu accesibile;</li><li>■ datorită infrastructurii sociale neadecvate, raportate la potențialul orașului investitorii au un interes scăzut pentru începerea afacerilor în oraș;</li><li>■ creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;</li><li>■ receptivitate și flexibilitate scăzută a populației locale la cerințele noi ale pieței care determină în timp decalaje economice</li></ul>



- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>■ programe guvernamentale în derulare de susținere a sectorului IMM.</li><li>■ resurse financiare disponibile ale populației care lucrează în străinătate și urmează să se întoarcă în locurile de origine pentru a dezvolta anumite activități economice</li></ul> | <p>mari,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>■ migrația forței de muncă spre zone atractive din punct de vedere economic;</li><li>■ neadaptarea la transfer de tehnologie și de know-how;</li><li>■ riscul ca firmele din oraș să nu facă față competiției de pe piața unică;</li><li>■ fenomenul economiei subterane;</li><li>■ migrația tinerilor cu potențial în orașe mai mari, mai dezvoltate sau în țări mai dezvoltate ale U.E.</li></ul> |
|---|--|



## 3.5. TURISM

### 3.5.1. Prezentarea turismului în oraș



*În prezent, turismul urban românesc se confruntă cu o criză puternică privind aspectele tehnice, financiare și educaționale, care invocă măsuri de susținere și impulsione a dezvoltării sectorului, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ.*

*Deși societatea civilă a fost implicată în dezvoltarea rețelelor agro-turistice în mai multe județe este necesară concentrarea atenției publice asupra sprijinirii turismului, cu atât mai mult cu cât infrastructura de acces deficitară din unele zone urbană reprezintă o constrângere majoră pentru dezvoltarea activităților de turism.*

*explore the Carpathian garden*



**Turismul** este călătoria realizată în scopul recreării, odihnei sau pentru afaceri. Organizația Mondială a Turismului (O.M.T.) definește turiștii ca fiind persoanele ce „călătoresc sau locuiesc în locuri din afara zonei lor de reședință permanentă pentru o durată de minimum douăzeci și patru (24) de ore dar nu mai lungă de un an consecutiv, în scop de recreere, afaceri sau altele nelegate de exercitarea unei activități remunerate în localitatea vizată.” Turismul a devenit o activitate de recreere globală populară. Turismul este ramura economică cea mai puternică pe plan mondial. În 2004 s-au obținut în acest sector, conform Organizației Mondiale a Turismului, circa 623 miliarde de dolari. În 2008, s-au consemnat peste 922 milioane de sosiri la nivel internațional, cu o creștere de 1,9% față de anul 2007. Încasările internaționale din turism au crescut în 2008 la 944 bilioane dolari (642 bilioane euro), ceea ce corespunde la o creștere în termeni reali de 1,8%. Cu aproximativ 100 milioane de angajați la nivel mondial, turismul se evidențiază și ca cel mai important angajator. Călătoriile transfrontaliere se ridică la un procent de 25 până la 30 din comerțul mondial în domeniul serviciilor.

Ca rezultat al recesiunii ce a afectat economia mondială după anul 2000, cererea turistică internațională a suferit o puternică încetinire începând cu iunie 2008, ce s-a manifestat printr-o scădere a creșterii sosirilor pe plan mondial cu 2% în timpul lunilor de vară boreală. Acest trend negativ s-a intensificat în anul 2009, în unele țări exagerat de mult datorită virusului H1N1, și a dus la un declin mondial de 4% în 2009 cu 880 milioane de sosiri la nivel internațional, și o cădere estimată a încasărilor din turism de 6%.

Turismul este vital pentru foarte multe țări, datorită aportului financiar consistent obținut din afacerile cu bunuri și servicii și oportunităților de angajare în industria serviciilor asociată turismului. Industria serviciilor include serviciile de transport și serviciile de ospitalitate (cazarea, inclusiv hotelurile și stațiunile, veniturile din divertisment, cum ar fi parcurile, cazinourile, mall-urile, veniturile din muzică și teatrele).

Daca luam in calcul strategia urmărită de palierul turistic montan românesc sunt de dorit următoarele direcții de acțiune:

- o tactică vizând redresarea (în scopul recuperării pietelor de profil pierdute);
- o direcție de dezvoltare, în scopul obținerii, pe parcurs, a unor performanțe net superioare în acest domeniu, comparativ cu perioada actuală.

Componență fundamentală a dezvoltării economice, turismul este parte din prioritățile prezentei Strategii de Dezvoltare Locală. Integrarea turismului în conceptul de marketing teritorial ține de oportunitatea pe care turismul o oferă ca posibilități de promovare a zonei. Astfel că implementarea unor măsuri de promovare a turismului asigură promovarea tuturor aspectelor locale, de la potențial economic până la resurse naturale de calitate.

Turismul este una dintre politicile transversale ale Uniunii Europene fundamentată juridic prin articolul 3, litera “u” din Tratatul de la Masstricht, în care se autorizează comunitatea să adopte măsuri de dezvoltare în acest sector. Turismului îi sunt adresate dispozițiile de liberă circulație a persoanelor, a mărfurilor, a serviciilor întreprinderilor mici și mijlocii.





Vorbind despre turism semnifică să înfruntăm domenii cum ar fi protecția mediului, politicile de ocupare a forței de muncă, dezvoltarea transporturilor, protecția consumatorilor, dezvoltarea de tehnologii moderne, tradiție culturală locală. La nivelul întregii Uniuni Europene există aproximativ 2 milioane de inițiative economice în sectorul turistic. Aceasta semnifică un procent de 5% ca aport la economia comunitară.

Administrația publică prin implementarea prezentei strategii va urmări să promoveze și să susțină orice inițiativă privată sau public-privată de dezvoltare a turismului.

#### **Următoarele măsuri se impun în această direcție:**

- încurajarea întreprinderilor turistice pentru satisfacerea exigențelor clienților;
- crearea, modernizarea și eficientizarea infrastructurilor de turism;
- valorificarea resurselor umane în turism;
- identificarea de piețe naționale și internaționale care să primească oferta locală de turism;
- sprijin și consultanță oferită întreprinzătorilor din domeniu în vederea accesului la finanțări europene în domeniul turismului;
- crearea și utilizarea unui sistem de indicatori;
- monitorizare în mass-media.

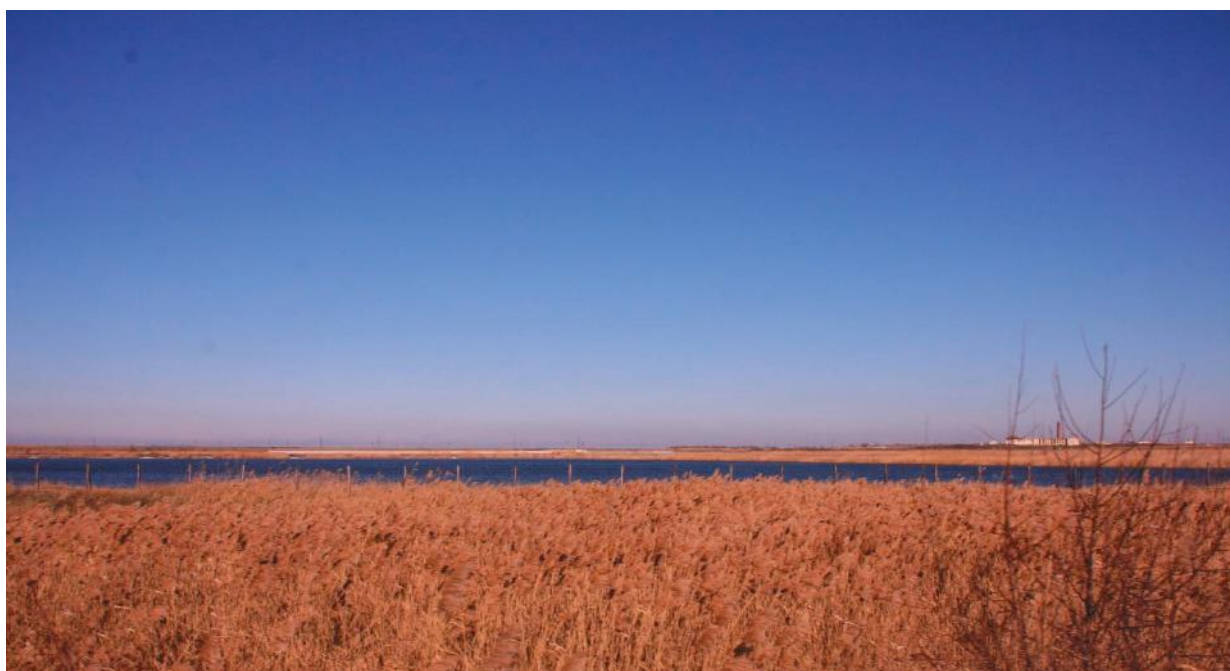
#### **Promovarea ofertei turistice va urmări premisele prezentate mai jos:**

- definirea unei mărci locale și crearea de activități pentru susținerea acesteia;
- elaborarea de materiale de promovare, unitare și de calitate (tematice sau diversificate, în limba română și alte limbi de circulație internațională): postere, broșuri, materiale informative, cataloage cu produse și servicii, hărți, calendare ale evenimentelor, etc.;
- diseminarea materialelor de promovare prin centre de informare turistică locale, prin birourile de turism din țară și în localitățile din străinătate;
- promovare on-line și crearea de legături între site-urile internet existente;
- susținerea de activități de promovare în mass-media;
- integrarea pachetelor și circuitelor turistice în programele naționale de promovare;
- încurajarea oricăror altor canale și mijloace de promovare a turismului

*Deși județul Ialomița nu poate “concura” cu alte județe sau zone ale țării în ceea ce privește potențialul turistic, totuși dispune de un fond turistic însemnat care până în prezent, nu a fost valorificat decât în mică măsură.*



a) **Premise naturale pentru practicarea turismului** Analiza diverselor componente naturale relevă existența unor raporturi de favorabilitate.



b) **Premise antropice pentru practicarea turismului.** În această categorie sunt incluse o serie de vestigii arheologice regăsite pe teritoriul orașului (preistorice, antice și feudale), obiective cu *valențe culturale, elemente arhitectonice urbane tradiționale, elemente etno-folclorice* .





Trebuie amintit aici potențialul turistic asociat caracteristicilor religioase. Turismul religios atrage an de an tot mai mulți adepți.

Turismul religios are o vechime de secole. Manifestat de cele mai multe ori sub forma pelerinajului, el implica din partea turiștilor un anumit nivel de instruire și de cultură pentru a putea aprecia obiectivele din punct de vedere al arhitecturii, al valorii și semnificațiilor spirituale. Scopul acestui tip de turism, dincolo de nevoia de cunoaștere și de plăcere estetică, este dorința unei experiențe divine. Acesta este motivul ce stă la baza păstrării pelerinajelor determinate de tradițiile religioase sau cele legate de evenimente și manifestări specifice (moaste, icoane făcătoare de minuni).

Oricare ar fi motivele ce stau la baza sa, fie că este vorba de interes istoric și cultural sau doar de devotement spiritual, turismul religios atrage un număr mare de adepți.

Numărul mare de lăcașuri de cult din orașul Țândarei, face posibilă dezvoltarea acestei nișe. În prezent orașul dispune de 11 biserici: 4 biserici ortodoxe, 4 biserici pentecostale, 1 biserică baptistă și 2 biserici pentru adventiști de ziua a 7-a. Unele dintre biserici au o adevărată istorie în urmă, unde întâlnim povestiri despre minuni săvârșite și icoane făcătoare de minuni.

#### → STRUCTURĂ DE PRIMIRE TURISTICĂ CU FUNCȚIUNI DE ALIMENTAȚIE PUBLICĂ

Alimentația publică reprezintă una din laturile importante ale serviciilor turistice de bază. Deși nu este destinată să satisfacă în exclusivitate nevoile consumatorului turistic, alimentația publică influențează calitatea prestației turistice în ansamblu, ea trebuind să întrunească anumite cerințe:

- să fie prezentă în toate momentele cheie ale consumului turistic - puncte de îmbarcare, mijloace de transport, locuri de destinație și sejur, locuri de agrement;
- să fie prezentă într-o gamă largă de unități pentru a satisface o paletă diversificată de trebuințe turistul trebuie să fie servit corespunzător în orice împrejurare;
- să răspundă în egală măsură cerințelor turiștilor autohtoni și străini;
- în unități trebuie să fie prezente preparate din bucătăria națională și internațională.

Actuala rețea de unități de alimentație publică din județul Ialomița necesită lucrări de reparații și modernizări. Nu în ultimul rând trebuie să discutăm și să analizăm mentalitatea operatorilor economici din acest domeniu. De cele mai multe ori la nivelul agenților economici sunt luate în calcul doar problemele de infrastructură cel de reurse umane fiind în cel mai bun caz lăsate pe ultimul plan dacă nu neglijate complet.

Atât în orașul Țândarei, cât și în județ lipsesc unitățile reprezentative, cu profil, care prin ele însele să constituie o atracție turistică (restaurante cu specific local, cu profil pescăresc sau vânătorec etc). Astfel, în zonele de pescuit se pot construi restaurante tip cherhană, se pot amenaja nave vechi ca unități de alimentație publică și chiar restaurante lacustre. De asemenea se pot înființa unități de alimentație publică de mici dimensiuni



amplasate într-un cadru pitoresc, cu ambianță naturală deosebită în care să predomină specificul local, iar serviciile și agrementul să constituie elemente complementare.

#### → STRUCTURILE DE PRIMIRE TURISTICĂ CU FUNCȚIUNI DE TRANSPORT

Realizarea acțiunii de deplasare, care constituie nota definitorie a turismului, se materializează prin transportul turistic. În condițiile actuale, mijloacele prin care se realizează transportul, pot constitui o atracție turistică, fapt ce schimbă optica clienței turistice față de produsul turistic propriu-zis.

În acest scop, organizatorii de turism din țările cu turism puternic dezvoltat, folosesc în prezent mijloacele tradiționale (transport auto, aerian, feroviar și pe apă), îmbinate cu mijloace adecvate agrementului turistic (hipo, transport pe cablu, minicare, biciclete, ambarcațiuni mici de transport pe apă etc). Astfel, ponderea agrementului în contextul activității turistice crește în mod considerabil, fapt ce vine în întâmpinarea motivațiilor actuale ale cererii turistice. Datorită poziției sale geografice situată într-o zonă deschisă și foarte accesibilă, județul Ialomița are numeroase căi de acces, iar transportul turistic se poate efectua cu orice mijloc tradițional, mai puțin cu avionul.

Transportul rutier realizat cu ajutorul autocarelor, microbuzelor sau autoturismelor deține primul loc în desfășurarea traficului turistic. În cazul formelor organizate de turism se folosesc, în principal, autocarele și microbuzele. În județul Ialomița, mijloacele de transport rutier pentru turism sunt insuficiente și de calitate medie (nu există mijloace de transport clasificate pe stele, ci doar pe categorii). Înmulțirea, în ultimii ani a autoturismelor proprietate personală, a creat posibilitatea deplasării persoanelor în special în turismul individual sau în grupuri restrânse. Dinamica transportului rutier este puternic influențată de rețeaua rutieră. Este vorba de densitatea rețelei și calitatea acesteia, echiparea ei cu indicatoare, stații de benzină, stații service, locuri de campare.

Transportul feroviar reprezintă una din cele mai vechi forme de călătorie utilizate în turism. Avantajele pe care le oferă transportul pe calea ferată sunt următoarele:

- regularitatea și certitudinea realizării deplasării, fiind independent de modificările vremii;
- costul relativ mai scăzut al călătoriei față de mijloacele de transport aeriene;
- viteza mare de deplasare;
- grad de confort relativ ridicat.

Județul Ialomița este legat de restul țării printr-o rețea de cale ferată. Orașul Țândărei beneficiază de serviciile unei agenții de voiaj C.F.R

*La fel ca și în alte zone ale țării, și în județul Ialomița, cererea pentru turism urban și agroturism este în creștere. Cifrele statistice în acest sens sunt elocvente: în perioada 2001-2009, numărul turiștilor sosiți în pensiuni agroturistice a crescut de la 41658 la 325686, la nivel național. Din păcate, deși există potențial, această formă de turism este puțin valorificată și nu are continuitate în activitate.*





*Printre obiectivele turistice din oraș enumerăm următoarele monumente istorice:*



- ❖ Biserica "Sf. Voievozi" Monument istoric, codul în Lista monumentelor istorice IL-II-B-14164.
- ❖ Biserica a fost Ctitorită de marele vornic Filip Leneș. Biserica de zid, tip navă cu turlă pe pronaos. În pridvor se află stema familiei Leneș.



- ❖ Moara Țărănească - Imobilul "Moara țărănească", din Str. Florilor nr. 2, orașul Țândărei, județul Ialomița, având regimul juridic de monument istoric, grupa "B", cod în lista monumentelor istorice IL-II-m-B-14163



- ❖ "Școala tip Spiru Haret" – datată din 1905, codul în lista monumentelor istorice IL-II-m-B-14165





- ❖ "Spitalul orașenesc" - Epoca bronzului târziu; 191 IL-II-m-B-14163



- ❖ "La cimitir" - sec. X - XI Epoca medieval timpurie; 77 IL-Is-B-14068, așezare oraș Țândărei

**Evenimente cultural-artistice:**

- ❖ Zilele orașului Țândărei, organizate anual între 12-14 septembrie



## 3.5.2. ANALIZA SWOT TURISM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Apropierea de granița cu Bulgaria</li><li>▪ Existența unor obiective atractive pentru turiști;</li><li>▪ Păstrarea aspectului arhitectural</li><li>▪ Potențial turistic ridicat</li><li>▪ Zona nepoluată</li><li>▪ Resurse naturale și antropice diversificate, cu potențial ridicat pentru dezvoltarea eco-turismului</li><li>▪ Existența unor elemente de patrimoniu cultural imaterial, ce pot fi valorificate în scop turistic</li><li>▪ Aeroporturi internațional care poate deservi turiștilor atât din România cât și celor din alte țări în municipiile București și Constanța</li><li>▪ Organizarea an de an a unor evenimente culturale devenite tradiție</li><li>▪ Monumente istorice conservate</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Unele cladiri vechi tradiționale sunt ruinate</li><li>▪ Existența a doar două unități de cazare turistică</li><li>▪ Zone de agrement lipsite de modernizarea drumurilor și dotarea tehnico-edilitara</li><li>▪ Inexistența investițiilor străine, investiții autohtone reduse în domeniul turismului-a agroturismului;</li><li>▪ Cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și administrarea proiectelor finanțate din fonduri europene</li><li>▪ Resursele naturale insuficient exploatate din punct de vedere turistic</li><li>▪ Lipsa traseelor turistice omologate</li><li>▪ Lipsa pachetelor integrate de informare culturală, religioasă, turistică</li></ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Încurajarea întreprinderilor turistice pentru satisfacerea exigențelor clienților;</li><li>▪ Crearea, modernizarea și eficientizarea infrastructurilor de turism;</li><li>▪ Valorificarea resurselor umane în turism;</li><li>▪ Dezvoltarea unor pachete turistice integrate și a unor produse turistice noi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în turism, datorita infrastructurii fizice si sociale neadecvate, raportat la potentialul teritoriului</li><li>▪ Instabilitate legislativă</li><li>▪ Condiții de creditare greu accesibile și o rata dobânzii foarte ridicată</li><li>▪ Alocări insuficiente de la bugetul de stat pentru investiții în turism</li><li>▪ Lipsa armonizării proiectelor</li></ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Identificarea de piețe naționale și internaționale care să primească oferta locală de turism;</li><li>▪ Sprijin și consultanță oferită întreprinzătorilor din domeniu în vederea accesului la finanțări europene în domeniul turismului;</li><li>▪ Crearea și utilizarea unui sistem de indicatori;</li><li>▪ Monitorizare în mass-media.</li><li>▪ Tendințe pozitive în dezvoltarea ecoturismului - crearea și promovarea unor locuri de atracție turistică</li><li>▪ Construirea unor Centre hipice</li><li>▪ Înființarea unui Centru de Marketing și Informare Turistică</li></ul>	<p>turistice la nivel național, regional, local.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lipsă de capital</li><li>▪ Schimbarea legislației naționale.</li></ul>
---	---



## 3.6. EDUCAȚIE, CULTURĂ ȘI SPORT

### 3.6.1. Învățământ

#### Prezentarea instituțiilor de învățământ

Accesul la structurile de învățământ din oraș funcționează în felul următor: există 3 școli, două licee și o grădiniță cu program prelungit:

- “Școala Gimnazială nr 1 Țăndărei”
- “Școala Gimnazială nr 2 Țăndărei”
- “Grădinița cu Program Prolungit Țăndărei”
- “Liceul Teoretic Paul Georgescu”
- “Liceul Tehnologic Țăndărei”

### 3.6.2. Cultură și Sport

**Întreaga activitate sportivă** la Țăndărei se învârtă în jurul echipei de fotbal Viitorul Țăndărei. Aceasta are în componență în marea majoritate locuitori ai orașului Țăndărei și se prezintă foarte bine în campionat având rezultate bune. În anul 2015 Viitorul Țăndărei a promovat în liga a IV-a.

Orașul dispune de un teren de fotbal însă acesta trebuie amenajat și dotat cu vestiare, bănci de rezerve, tribune moderne ș.a. pentru a oferi echipei un mediu propice pentru a practica acest sport.

În oraș există și 3 săli de sport, 2 tip „Sală de sport cu 150 de locuri”, una la școala Spiru Haret, una lângă stadionul orașenesc, iar cea de-a treia, diferită ca model este în cadrul școlii Paul Georgescu.











**Problemele privitoare la cultura** materială și în deosebi cele privitoare la ocupația populației autohtone au fost puțin cercetate în trecut. Valorile materiale și spirituale ale populației s-au transmis din generație în generație. O caracteristică etnografică importantă este că multe dintre obiectele din cultura materială și-au pierdut de mult utilitatea practică. Însă aceasta nu micșorează cu nimic valoarea științifică pe care o au pentru a ne cunoaște mai bine trecutul, condițiile în care au trăit, au muncit și au creat înaintașii noștri.

În orașul Țândărei există 2 Case de Cultură, însă doar una este funcțională. Ce-a de-a doua urmează să fie demolată fiind în proiect construcția unei alte Case de Cultură mai mare și care să îndeplinească pe deplin toate condițiile de funcționalitate necesare unui astfel de spațiu.

**La Țândărei funcționează o Bibliotecă orășenească cu două secții.**

Clădirea în care funcționează biblioteca este situată pe strada Gării, nr. 2, într-un spațiu propriu, cu o suprafață de 96,8 mp, din care 37,6 destinată publicului cu acces liber la raft.





#### **Date istorice:**

- Prima atestare documentară a bibliotecii publice din Țândărei o constituie o scrisoare din 20 ianuarie 1916 adresată de către învățatorul Alexandru Petrescu, fratelui său, elev la Școala Normală, C. Negri” din Galați, în care se menționează printre altele: „ Biblioteca a făcut apel prin ziare către toți acei ce doresc ridicarea nivelului cultural al locuitorilor, să ne doneze cărți, reviste, etc. Am si primit câteva colete si cărți!”.
- Din alte cercetari documentare s-a stabilit că biblioteca a fost înființată în luna august 1915. Inițiativa a aparținut unui grup de intelectuali, printre care Mihai Mușetescu- institutor în satul Strachina, comuna Țândărei președinte al Comitetului de inițiativă, Alexandru Petrescu- învățător, Victor Teodorescu, elev clasa a VI-a normala, Jan Dobrescu, elev clasa a V-a liceu. La baza organizării instituției nou înființate a stat un statut de funcționare adoptat de Comitetul de înființare în care erau prevăzute drepturile și îndatoririle fiecărui membru al bibliotecii precum și veniturile acestora din cotizații, donații, etc.
- Sediul bibliotecii a fost pentru început în cancelaria școlii primare din Țândărei, apoi s-a mutat cu chirie într-un local în locuința lui Grigore P. Toma.
- Întreaga acțiune de întreținere și înzestrare a bibliotecii rămânea în sarcina Comitetului de inițiativă care a folosit mijloacele cuvenite pentru procurarea de venituri din cotizații, liste de subscripție, serbări, colete de cărți, apeluri către autori si scriitori, pentru a dona din lucrările lor. Sunt menționate ca documente copii ale unor scrisori adresate lui Nicolae Iorga la Vălenii de Munte, G. Coșbuc- București, Al. Vlahuță-Râmnicu Sărat, Duiliu Zamfirescu-Sulina, Barbu Ștefanescu Delavrancea – București. În cea adresată lui N. Iorga se subliniază de către semnatarii scrisorii...., Necesitatea unei biblioteci era asa de simțită aici , încât e destul să vă afirm că după două luni de la înființarea ei, e frecventata de peste 150 de tineri care au consultat peste 150 de volume, în afară de reviste si alte publicații pe care biblioteca le primește.
- Într-o altă scrisoare adresată în același scop lui Mihail Sadoveanu se menționează că biblioteca numără peste 300 de volume, donate în mare parte de „domnii autori”, primește 10-15 reviste și are mobilier pentru păstrarea cărții și lectură confortabilă. În marea majoritate a cazurilor, apelurile Comitetului de inițiativă erau onorate de către destinatarii scrisorilor. Acest lucru îl aflăm din scrisorile de mulțumire adresate celor care au făcut donații pentru bibliotecă, cum este cea adresată de C. Popescu- Azuga: „Vi se aduc călduroase mulțumiri pentru donațiunea ce ați făcut bibliotecii noastre. Odată cu aceasta ținem să vă arătăm toată bucuria noastră ce am simțit când am văzut că mai sunt încă și din aceia pe care îi mișcă starea culturală dureroasă a celor mulți și obidiți. Vă păstrăm cele mai frumoase sentimente. Președinte V. Dobrescu, casier Al. Petrescu”.
- Acțiunea de dotare a bibliotecii fondate în august 1915 a continuat mulți ani după aceea.
- Până în anul 1919 biblioteca a funcționat sub denumirea de Biblioteca Sătească „I.L.



Caragiale” comuna Țăndărei. În același an a fost afiliată Căminului Cultural „Sf. Voievozi” și a fost preluată de învățătorul C. Petrescu în calitate de administrator bibliotecar.

- În prezent biblioteca dispune de un fond de 34883 unitați de bibliotecă.

*Date statistice (2011):*

- Utilizatori activi – 1276
- Utilizatori reînscrisi/vizati – 1122
- Utilizatori înscriși – 154
- Total documente difuzate – 24464
- Total vizite – 6665
- Sesiuni Interne – 3548

*Realizări importante:*

- Implementarea programului Biblionet
- Lansarea lucrării „Almanahul Țăndăreiului” de George Stoian
- Fond documentar special:
- Mapa documentară „Țăndărei” donată de scriitorul și jurnalistul George Stoian
- Micromonografia „Paul Georgescu” scrisă și documentată de prof. Stanciu Jana
- SERVICIU NOU DE BIBLIOTECĂ – LUDOTECA

*Alte informații:*

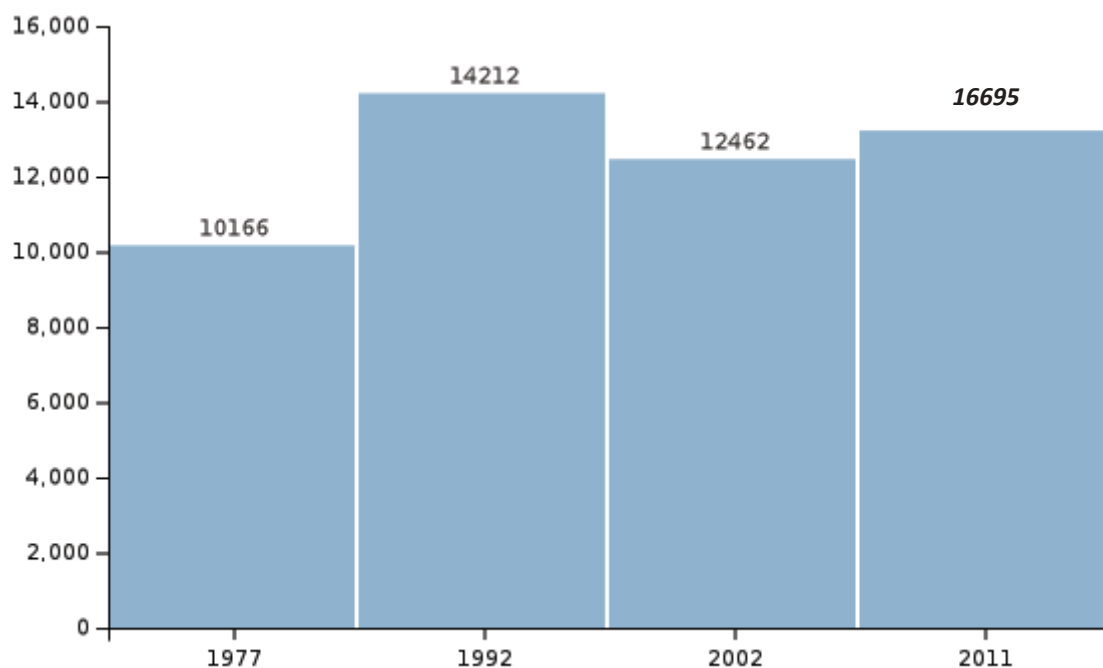
- În cadrul primăriei Țăndărei s-a făcut un acord de colaborare cu angajații RECL din cadrul Proiectului Economia Bazată pe Cunoaștere prin care se asigură suportul tehnic utilizării și funcționării rețelei internet de la bibliotecă.
- Biblioteca a încheiat parteneriate de colaborare educaționale cu școlile și liceele din oras, cu Centrul de găzduire permanentă.



### 3.6.3. Biserici

Spiritualitatea creștină este reprezentată prin biserici și cimitire.

Conform recensământului efectuat în 2011, populația orașului Țândărei se ridică la 16695 locuitori, în creștere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 15938 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (65,47%), cu o minoritate de romi (10,86%). Pentru 23,56% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (69,13%), cu o minoritate de penticostali (6,77%). Pentru 23,72% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.





## 3.6.4. ANALIZA SWOT EDUCAȚIE, CULTURĂ ȘI SPORT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Existența în oraș a 3 școli, 1 gradiniță și 2 licee;</li><li>○ În oraș există 11 biserici dintre care una este monument istoric;</li><li>○ Existența unei Biblioteci orășenești;</li><li>○ Existența a 2 Case de Cultură;</li><li>○ Management școlar adecvat în unitățile de învățământ public;</li><li>○ Implementarea programelor de integrare a copiilor de alte etnii în unitățile învățământului obligatoriu;</li><li>○ Existența patrimoniului cultural dezvoltat;</li><li>○ Existența meseriilor populare practicate încă la nivelul orașului;</li><li>○ Puternic patriotism local;</li><li>○ Desfășurarea unor activități culturale în oraș;</li><li>○ Existența a 3 Săli de Sport și a unui stadion orășenesc;</li><li>○ Activități culturale/serbări organizate de școală;</li><li>○ Existența unei echipe de fotbal în oraș;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Populația școlarizată în învățământul primar, învățământul gimnazial în scădere;</li><li>○ Existența în oraș a unor clădiri școlare și cămine culturale afectate de uzură fizică;</li><li>○ Dezvoltarea relativ slabă a bazei materiale pentru desfășurarea activităților de educație fizică.</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>○ Asigurarea egalității de șanse și creșterea participării la educație;</li><li>○ Dezvoltarea infrastructurii educaționale;</li><li>○ Dezvoltarea educației permanente din perspectiva instituțională;</li><li>○ Creșterea calității în educație.</li><li>○ Reabilitarea și modernizarea școlilor;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Îmbătrânirea populației din oraș;</li><li>○ Segregarea populației rome;</li><li>○ Tendința de reducere a exigenței în procesul de evaluare didactică;</li><li>○ Buget încă insuficient alocat învățământului public.</li></ul>





- Reabilitarea și modernizarea grădinițelor;
- Modernizarea Casei de Cultură;
- Construirea unei noi Case de Cultură;
- Înființarea unei echipe de handbal;
- Modernizare terenului de fotbal;
- Organziarea de cercuri de lectură;



### 3.7. RESURSE UMANE- PIAȚA MUNCII

#### 3.7.1. Structura socio–demografică a populației

Conform recensământului efectuat în 2011, populația orașului Țăndărei se ridică la 16695, în creștere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 15938 locuitori.

##### Populația stabilă pe o perioadă de 4 ani

An	2012	2013	2014	2015
Populație	16809	16852	16863	16924

##### Sporul natural al populației (născuți vii)

Sporul natural al populației a cunoscut o ușoară urcare ușoară în 2009 față de 1990 la nivelul orașului. În orașul Țăndărei sporul natural a fost pozitiv în 2009, față de 2000 și comparativ cu anul 1990.

An	1990	2000	2009
Populație-născuți vii	331	256	370

##### Soldul migratoriu al populației (stabiliri cu domiciliu-plecari, inclusive migrația externă)

Pe parcursul ultimelor 4 decenii în orașul Țăndărei, mișcările definitive au fost orientate spre orașul Slobozia. Un puternic exod al populației s-a realizat după intrarea României în Uniunea Europeană când o parte din localnici au plecat la muncă în țări precum Spania, Italia, Franța ș.a. Cu toate acestea s-a observat o creștere ușoară a populației în oraș și stabilirea generației tinere aici.



În anul 2014 conform statisticilor, 165 de persoane s-au mutat din Țândărei mai puțin totuși decât în anul 2010 când au fost înregistrate 207 schimbări de domiciliu (în această statistică este inclusă inclusiv migrația externă).

### 3.7.2. Piața muncii

Agricultura este ramura de baza a orașului. De altfel o mare parte a populației lucrează în agricultură.

La Țândărei mai mult ca oriunde s-ar impune construirea unor depozite pentru fructe și legume datorită productivității solurilor din această zonă. Orașul Țândărei are 10 000 ha de terne extravilan. Aproximativ 90% dintre aceste terneuri sunt administrate prin arendă de societăți agricole. Cea mai mare parte a terenurilor sunt acoperite cu plante păioase și floarea soarelui.

În oraș funcționează fabrica de ulei Ultex care are în jur de 250 de angajați.

În anul 2014 orașul avea un număr de 1810 salariați - număr mediu (conform [www.insse.ro](http://www.insse.ro) aplicația tempoonline)

An	Numărul mediu al salariaților	Șomeri
2014	1810	290

Terenurile cultivabile reprezintă un potențial real pentru dezvoltarea agriculturii ecologice. Deși există premisele dezvoltării agriculturii ecologice, ca instrument important în conservarea naturii și de revitalizare a microregiunii, populația nu cunoaște avantajele acestei forme de agricultură și nici condițiile concrete de practicare și de certificare a produselor.

Principalele sectoare agricole din microregiune sunt:

- cultura plantelor cerealiere (porumbul, grâul, ovăzul, floarea soarelui - în procent redus)
- cultura legumelor
- creșterea animalelor.



Situația precară a veniturilor din mediul urban argumentează necesitatea dezvoltării unei economii urbane diversificate, prin urmare, analiza se va concentra asupra acelor surse alternative de venit și asupra diversificării oportunităților de angajare, cu accent pe potențialul de dezvoltare existent atât în sectorul agricol cât și cel non agricol, ca sursă durabilă pentru nivelul de trai al comunităților din mediul urban și pentru dezvoltarea economiei urbane.



### 3.7.3. ANALIZA SWOT RESURSE UMANE SI POPULAȚIE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>■ existența resurselor umane într-un volum și o calificare ce pot asigura dezvoltarea activității economico-sociale;</li><li>■ se acordă mare atenție serviciilor sociale;</li><li>■ disponibilitatea de a munci în condiții de motivare adecvată;</li><li>■ ospitalitatea recunoscută a locuitorilor;</li><li>■ număr mare al persoanelor care au ocupație;</li><li>■ prezența forței de muncă tinere în oraș;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ insuficiența informare a populației cu privire la programele de calificare și reconversie existente în județ;</li><li>■ adaptarea mai lentă a populației urbane mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;</li><li>■ capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei.</li></ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"><li>■ atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;</li><li>■ adaptarea programelor de învățământ la cerințele economiei de piață;</li><li>■ existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți etc</li><li>■ monitorizarea stării ocupaționale a populației;</li><li>■ organizarea de cursuri de formare și reconversie profesională în oraș;</li><li>■ accesarea fondurilor europene pentru dezvoltarea profesională a persoanelor active din oraș;</li><li>■ creșterea nivelului de pregătire profesională a forței de muncă;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ declinul demografic și îmbătrânirea populației comunității;</li><li>■ creșterea șomajului în rândul absolvenților de liceu;</li><li>■ migrarea persoanelor tinere spre alte țări europene;</li><li>■ migrarea forței de muncă;</li><li>■ amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative;</li><li>■ creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă.</li><li>■ pierderea tinerilor datorită condițiilor socio-economice precare și a lipsei de perspective și de încredere într-o schimbare pozitivă</li></ul>





■ implementarea unor proiecte care să stimuleze implicarea romilor în activități aducătoare de venituri;



## 3.8. SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

### 3.8.1. Situația prezentă

În orașul Țândărei funcționează un Spital Orășenesc și un Dispensar Uman în cadrul căruia spațiile au fost concesionate doctorilor care și-au făcut cabinete medicale.

Deși autoritățile locale au proiecte de modernizare și dotare modernă a spitalului, aceste proiecte vizează mai mult partea de infrastructură, nu și alte inițiative de sprijinire a activității medicale. Din acest motiv prezenta Strategie de Dezvoltare Locală va propune și fise de proiect pentru sporirea gradului de conștientizare a populației asupra factorilor care pot îmbunătăți starea lor de sănătate. În lista de investiții pe anul 2016, municipalitatea dorește extinderea clădirii secției de Pediatrie. Acest proiect va fi finanțat din fonduri locale și județene, proiectul fiind în stadiul de proiectare.

#### ***Strategia va avea două elemente principale:***

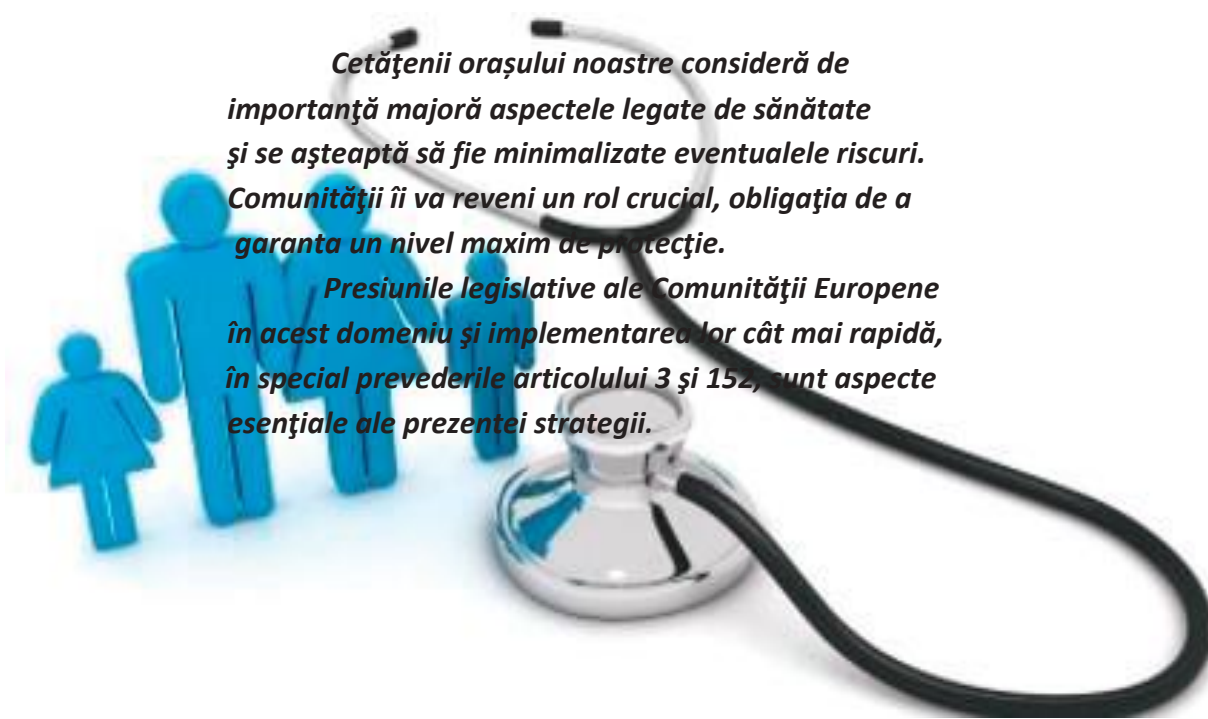
- Un nou cadru de acțiune în sectorul sănătății publice, incluzând o programă de acțiune comunitară pentru acest sector pentru perioada 2014-2020.
- Realizarea unei strategii integrate pentru domeniul sanitar. Conform strategiei va fi garantat un nivel înalt de protecție al sănătății, precum și actualizarea politicilor locale astfel încât sectorul sanitar să devină un factor de calitate transversal, care se află la baza tuturor celorlalte sectoare de interes local.

Cadrul sănătății publice, element cheie al strategiei, cuprinde acțiunile specifice în acest domeniu.

#### ***Elementele esențiale pentru cadrul de dezvoltare al sectorului sanitar sunt:***

- Îmbunătățirea informării în domeniul sanitar pentru toate păturile sociale;
- Crearea unui mecanism de reacție rapidă pentru a răspunde gravelor amenințări la adresa sănătății locuitorilor;
- Înfruntarea factorilor determinanți, în mod particular factorii nocivi legați de modul de viață dăunător sănătății (aceasta include acțiuni de prevenție inițiate de la nivelul școlilor și până la proiecte ample de monitorizare și servicii ambulatorii).

Pentru a pune accentul asupra sectoarelor în care comunitățile nu sunt în grad de a interveni eficace în mod independent – pentru care este necesară o coordonare de la nivel superior – comunitatea locală va optimiza efectele propriilor acțiuni producând “plus valoare” în ceea ce privește integrarea într-un sistem de filieră regională în cadrul sectorului sanitar.



*Cetățenii orașului noastre consideră de importanță majoră aspectele legate de sănătate și se așteaptă să fie minimalizate eventualele riscuri. Comunității îi va reveni un rol crucial, obligația de a garanta un nivel maxim de protecție.*

*Presiunile legislative ale Comunității Europene în acest domeniu și implementarea lor cât mai rapidă, în special prevederile articolului 3 și 152, sunt aspecte esențiale ale prezentei strategii.*



### Servicii sociale

În orașul Țândărei există un Complexul de Servicii Sociale. Acesta este un serviciu social de tip rezidențial, cu personalitate juridică, instituție publică subordonată Consiliului Local Țândărei, care își desfășoară activitatea în Țândărei, strada Gării, nr. 92, județul Ialomița.

Beneficiarii serviciului social sunt persoane vârstnice din Țândărei, județul Ialomița, și din localitățile învecinate orașului Țândărei, în limita locurilor disponibile (8 locuri), persoane care au împlinit vârsta de pensionare stabilită de lege și care se găsesc în una dintre următoarele situații:

- nu au familie sau nu se află/se află în întreținerea unei sau unor persoane obligate la aceasta, potrivit dispozițiilor legale în vigoare; »nu au locuință și nici posibilitatea de a-și asigura condițiile de locuit pe baza resurselor proprii; ;
- nu se pot gospodări singure ori necesită supraveghere și îngrijire specializată, chiar dacă au familii și resurse financiare suficiente;
- nu își pot asigura nevoile sociomedicale, datorită bolii ori stării fizice sau psihice; »locuiesc cu unul din copiii legitimi, iar acesta nu le poate oferi spațiul necesar de locuire și nici nu îi poate întreține din cauza situației economice precare, a stării de sănătate etc.

Complexul de Servicii Sociale Țândărei are drept **misiune** acordarea de asistență și protecție socială persoanelor vârstnice prin servicii sociale, care constau în oferirea de găzduire și hrană, îngrijire personală și medicală, recuperare și readaptare, activități de socializare și petrecere a timpului liber, asistență socială, suport emoțional și, după caz, consiliere psihologică.





### 3.8.2. ANALIZA SWOT SĂNĂTATE SI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

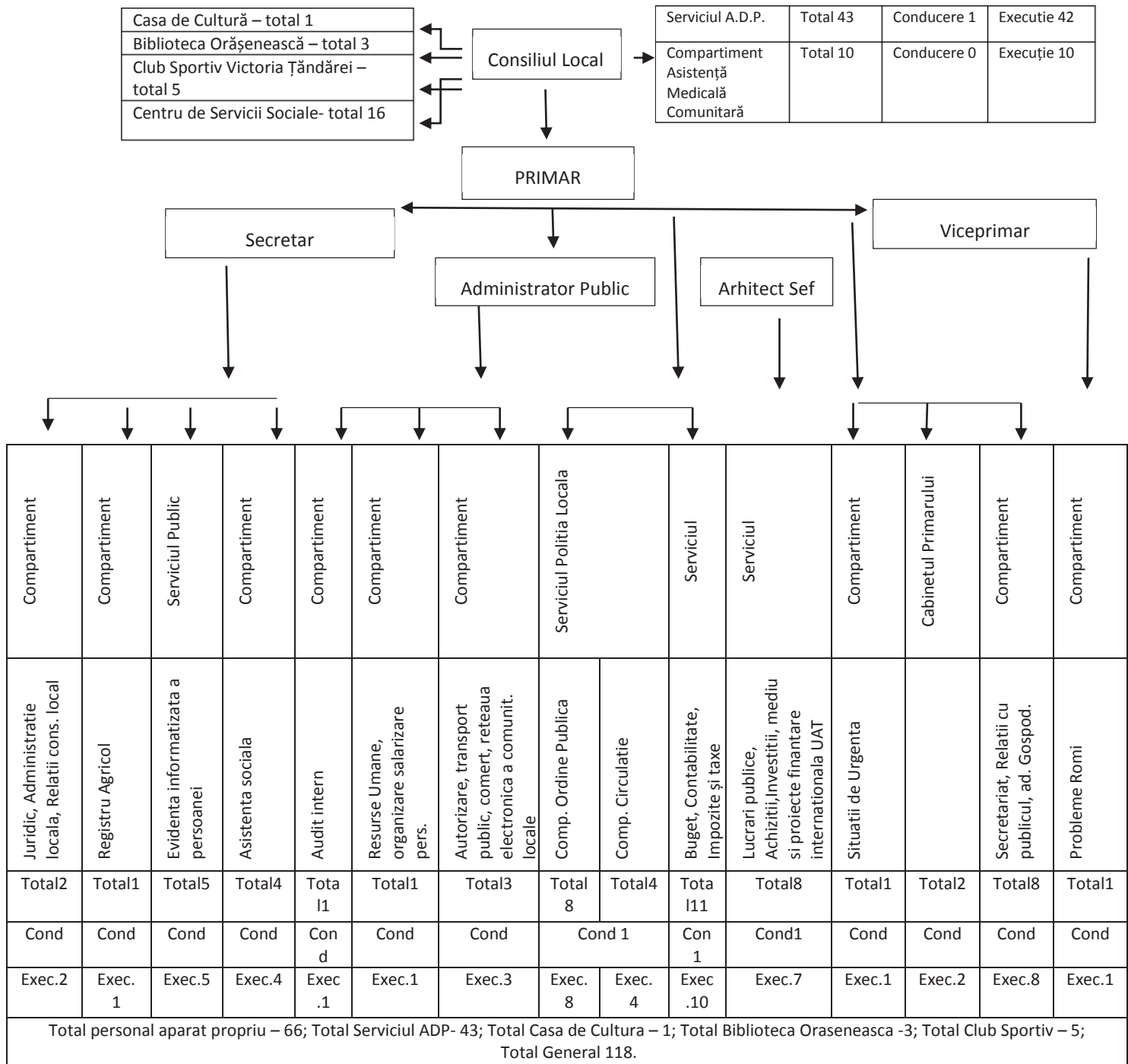
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"><li>■ existența unui Spital Orășenesc</li><li>■ existența unui Centru de Servicii Sociale</li><li>■ program zilnic al medicilor;</li><li>■ populația orașului este înscrisă la medicina din oraș;</li><li>■ cabinetele dispun de personal calificat;</li><li>■ gardă de intervenție Țândărei - ISU</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ existența unui aparat de urgență dotat precar;</li><li>■ slaba educație sanitară a comunității;</li><li>■ numărul crescut al persoanelor care lucrează la negru, neputând beneficia de servicii medicale gratuite;</li><li>■ prețurile ridicate la medicamente.</li><li>■ serviciile acordate (asistența medicală, socială) sunt afectate de bugetul insuficient</li></ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"><li>■ reabilitarea clădirii orașului;</li><li>■ evaluarea stării de sănătate a pacienților din oraș, prin Programul național de evaluare a sănătății populației;</li><li>■ realizarea unor cursuri de igienă și educație sexuală pentru comunitate;</li><li>■ servicii de planing familial;</li><li>■ construirea unui centru de sănătate;</li><li>■ înființarea unui centru de permanență pediatrie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ imposibilitatea unor pacienți de a plăti anumite servicii medicale;</li><li>■ slaba receptivitate a pacienților la programele naționale de sănătate;</li><li>■ migrarea populație cu probleme de sănătate spre centrele medicale din orașele apropiate</li><li>■ creșterea numărului bolnavilor cronici.</li></ul>





### 3.9. ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ

#### 3.9.1. Situația prezentă



Anexa nr. 1 la HCL Nr. 22 Din

02.02.2016



Primăria Țândărei este organizată și funcționează potrivit prevederilor Legii nr.215/2001 privind administrația publică locală, cu modificările și completările ulterioare și în conformitate cu hotărârea Consiliului Local Țândărei nr 1/2016 la HCL nr22 privind aprobarea organigramei, a numărului de posturi și a statului de funcții ale aparatului propriu de specialitate.

Primarul, viceprimarul, secretarul, împreună cu aparatul propriu de specialitate constituie o structură funcțională cu activitate permanentă, denumită Primăria Orașului Țândărei, ce duce la îndeplinire hotărârile luate de Consiliul Local și dispozițiile Primarului, bazându-se pe problemele colectivității locale.

Primarul este șeful administrației publice locale a orașului Țândărei și al aparatului propriu de specialitate pe care îl conduce și îl controlează (confirm art. 66-215/2001 privind administrația publică locală) cu modificările și completările ulterioare prin Legea nr. 286/2006.

Primăria Orașului Țândărei reprezintă administrația publică locală prin care se realizează autonomia locală. Autoritatea publică este reprezentată de consiliul local, ca autoritate deliberativă, și primar, ca autoritate executivă.

### 3.9.2. Situația viitoare

Viața economică a Unității Administrative Teritoriale a orașului Țândărei, trebuie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultura, zootehnie, dezvoltare urbană, mediu, economie, turism, educație, cultură, resurse umane - piața muncii, sănătate și asistență socială, administrație publică locală.

Aceste investiții sunt foarte importante pentru revitalizarea vieții economice a orașului care trebuie să fie prioritatea numărul unu, deoarece produce cele mai mari efecte benefice. Infrastructura necesită îmbunătățire continuă, de aceea investițiile trebuie făcute după anumite criterii economice astfel încât să producă beneficii:

- ❖ siguranța și securitatea locuitorilor orașului împotriva calamităților;
- ❖ raportul valoarea investiției/ efecte economico-financiare produse;
- ❖ raportul valoarea investiției/numărul beneficiarilor.

Un alt punct important pentru creșterea atractivității orașului îl constituie facilitățile culturale și de agrement pe care le oferă sau pe care ar putea să le ofere UAT Primăria Țândărei, astfel încât confortul social al locuitorilor să fie îmbunătățit; complementar acest lucru va crește și atractivitatea turistică a orașului.



- Creșterea nivelului de consultare a cetățenilor și mediului de afaceri din oraș;
- Achiziționarea unor utilaje pentru deszăpeziri întreținerea drumurilor (buldoexcavator, autogreder);
- Reabilitarea sediului Poliției Locale;
- Achiziționarea unei mașini de pompieri;
- Reabilitarea sau construcția unei noi Case de Cultură



### 3.9.3. ANALIZA SWOT ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>■ actualizarea periodică a organigramei primăriei;</li><li>■ implicarea efectivă a conducerii la nivel de vârf în procesul de conștientizare și aplicare a acțiunilor legate de reforma în administrație;</li><li>■ existența procedurilor ce reglementează fluxul de documente în instituție;</li><li>■ existența unor proceduri care să descrie modul de realizare a activităților și subactivităților ce vizează organizarea muncii în instituție;</li><li>■ compartimentului de informare a Cetățeanului și Relații Publice care funcționează în cadrul Consiliului Local al orașului Țândărei ca interfață principală între instituție și cetățeni;</li><li>■ aplicarea metodologiei de evaluare a performanțelor personalului angajat în administrația publică;</li><li>■ transparență în recrutarea și în promovarea personalului;</li><li>■ participarea, în limita fondurilor a tuturor categoriilor de personal la activități de formare continuă;</li><li>■ existența la nivelul instituției a unei strategii de formare continuă a funcționarilor publici predominantă la nivelul instituției a relațiilor de colaborare între colegi,</li><li>■ existența unui program de contabilitate și salarii;</li><li>■ existența unui cadru legal coerent și stabil privind liberul acces la informația de interes public și transparența actului</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ rezistența la schimbare manifestată de o parte din personalul instituției;</li><li>■ resurse financiare insuficiente destinate modernizării și dezvoltării activităților instituției;</li><li>■ ineficiența mecanismului de elaborare a politicilor publice la nivelul primăriei;</li><li>■ insuficienta conștientizare a noțiunilor de eficiență, rentabilitate și transparență în administrarea domeniului public și privat al orașului,</li><li>■ dificultăți de comunicare internă între diferitele compartimente funcționale și între structuri ale administrației publice locale;</li><li>■ existența încă a unui sentiment de frustrare a funcționarilor (angajați contractuali și functionari publici) motivat de sistemul de salarizare, promovare, precum și de menținere a unei imagini publice negative a funcționarului din administrația publică;</li><li>■ imposibilitatea promovării pe post a salariaților;</li><li>■ posibilități reduse de motivare financiară a personalului și de atragere a persoanelor cu calificare superioară în structurile funcționarilor publici;</li><li>■ resurse financiare limitate pentru susținerea programului de pregătire;</li><li>■ încărcarea cu sarcini suplimentare peste cele prevăzute în fișa postului datorită insuficienței personalului din instituție;</li><li>■ nu se realizează testarea periodică a funcționarilor publici;</li><li>■ nu se realizează rapoarte de activitate lunare, ci doar trimestriale;</li></ul>



administrativ;	<ul style="list-style-type: none"><li>■ existența fondurilor limitate alocate formării continue a funcționarilor publici;</li><li>■ imposibilitatea de motivare suplimentară a personalului,</li><li>■ dificultăți legate de aplicarea curentă a noilor acte normative datorită multitudinii și complexității acestora;</li><li>■ inexistența unui compartiment de informatizare;</li><li>■ număr insuficient de calculatoare iar unele dintre acestea sunt uzate moral;</li><li>■ există funcționari publici care nu știu să folosească calculatorul;</li><li>■ resurse financiare insuficiente pentru informatizarea administrației publice locale;</li><li>■ lipsă de interes a cetățenilor în a se implica activ în procesul de luare a deciziei la nivel local.</li></ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>■ posibilități de accesare a unor fonduri externe destinate în mod special modernizării administrației publice;</li><li>■ lucrări de cadastru imobiliar intravilan și extravilan, realizare PUG;</li><li>■ dotări pentru intervenții în caz de situații de urgență;</li><li>■ dotarea administrației locale,</li><li>■ dezvoltarea unor legături puternice între consiliul județean și autoritățile locale;</li><li>■ mai multe posibilități de instruire a personalului prin agenții de formare profesională.</li><li>■ participarea funcționarilor publici din primărie la cursuri pentru atestare ECDL;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ teamă de risc, inerția unor funcționari publici - mai ales din funcțiile de conducere;</li><li>■ inerție mare privind implicarea factorilor responsabili dar și a comunității în programele de dezvoltare;</li><li>■ tendința mass-mediei de a reflecta cu precădere - și, de regulă, fără a verifica - aspectele negative ale anumitor activități din administrație, de cele mai multe ori informațiile fiind greșit interpretate sau neînțelese;</li><li>■ fluctuația funcționarilor publici - datorită salariilor mici personalul bine pregătit este tentat să caute locuri de muncă în sectoral privat;</li><li>■ pe de altă parte imposibilitatea angajării imediate a altor funcționari publici influențează în mod negativ continuitatea activităților;</li><li>■ dificultatea realizării unei strategii și a unor planuri de acțiune care să reziste schimbărilor</li></ul>





politice - clasa politică actuală nu are încă suficientă maturitate încât să aprecieze și să implementeze programele inițiate de conducerea instituțiilor din mandatele anterioare;

- schimbări legislative prea frecvente pentru a fi asimilate eficient.



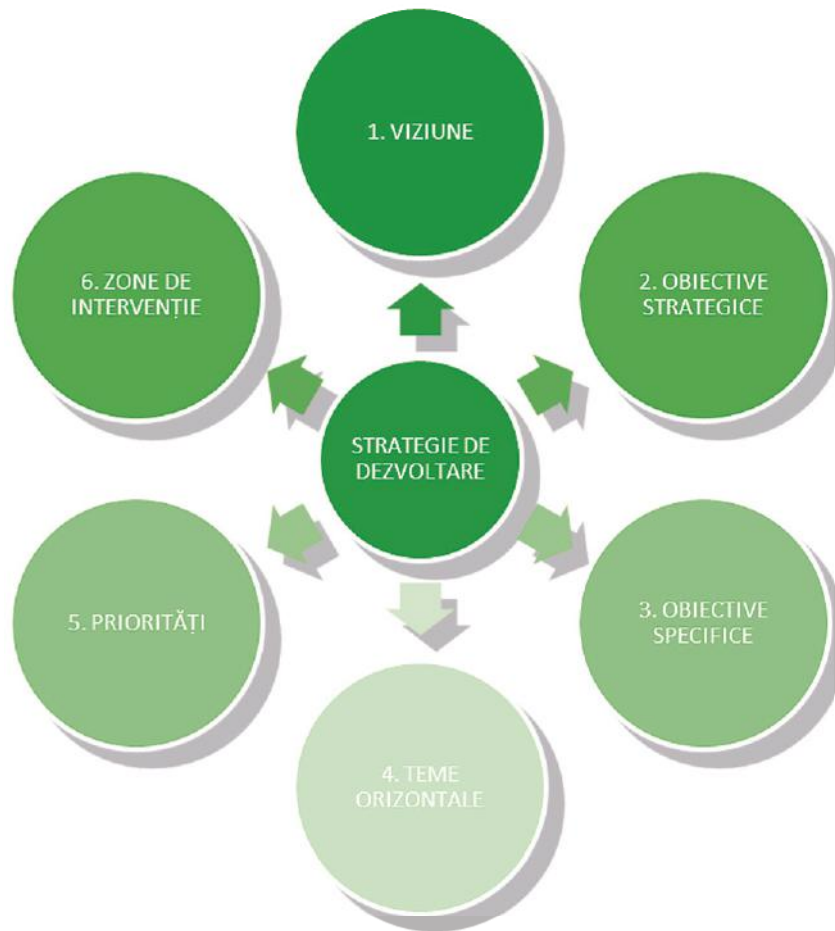


# C

## APITOLUL IV



### STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ



#### 4.1 JUSTIFICAREA UNEI VIZIUNI STRATEGICE LOCALE

Viziunea strategiei stabilește cu claritate alternativele de dezvoltare a orașului Țândărei pentru perioada 2014-2020 și constituie diferența dintre ceea ce reprezintă astăzi și ceea ce trebuie să devină orașul Țândărei în următorii 7 ani.

Conceptul strategic de dezvoltare se traduce astfel printr-o dezvoltare economică datorată poziției geostrategice a orașului, determinată de atragerea de firme/activități economice/investiții.

În acest sens, trebuie urmate două puncte prioritare: creșterea gradului de atractivitate a orașului (prin îmbunătățirea imaginii, a calității vieții, prin revitalizare rurală) și facilități de atragere a firmelor private (prin investiții în infrastructură, oferta de terenuri și clădiri, servicii strategice, facilități fiscale, etc.).



Orașul Țândărei în viziunea reprezentanților autorității publice locale va deveni un oraș prosper și durabil până în anul 2020, care:

- va îmbunătăți condițiile de viață ale populației orașului prin asigurarea accesului la utilitățile de bază, dezvoltarea infrastructurii de transport și crearea de noi locuri de muncă;
- va realiza creștere economică prin atragerea de noi investitori în agricultură, industrie, servicii, prin oferirea de consultanță orientate către toate categoriile de populație și întreprinzatori, prin atragerea de noi fonduri nerambursabile, prin creșterea gradului de pregătire a resurselor umane din oraș;
- va sprijini transformările din învățământul local și va menține calitatea actului didactic și a condițiilor de derulare a acestuia, prevenirea și combaterea abandonului școlar și promovarea conceptului de învățare continuă, astfel încât toate categoriile socio-profesionale și de vârstă să participe și să se identifice cu comunitatea;
- va oferi oportunități pentru intervenția sectorului privat în operațiunile orașului, fie sub forma investițiilor directe în proiecte izolate, fie sub forma parteneriatelor sau consultărilor permanente între parteneri;
- va îmbunătăți accesul la bunăstare al grupurilor dezavantajate, garantându-se protecția factorilor de mediu și utilizarea eficientă a resurselor naturale locale.

Viziunea orașului Țândărei cuprinde și conceptul strategic de formulare a strategiei și a perspectivelor de dezvoltare. Conceptul strategic trebuie formulat astfel încat transpunerea sa într-un plan strategic să asigure un pachet de acțiuni care vor conduce la creșterea economică, creșterea bazei de impozitare, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității mediului de viață al comunității.





## 4.2 OBIECTIVELE STRATEGICE

Dezvoltarea orașului Țândărei, prin crearea și susținerea unui mediu economic – social competitiv, stabil și diversificat, care să asigure creșterea economică și creșterea calității vieții cetățenilor constau în:

- 1) Asigurarea accesului neîngrădit al populației și al agenților economici la infrastructura de bază (apă, canalizare, căi de transport, telefonie, internet);
- 2) Protecție socială și optimizarea sistemului de sănătate;
- 3) Direcționarea orașului spre dezvoltare economică cu scopul de a crea mai multe locuri de muncă;
- 4) Reabilitarea și modernizarea instituțiilor publice conform standardelor europene;
- 5) Îmbunătățirea rețelei electrice din oraș.
- 6) Protejarea mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea
- 7) Europeana pe care România va trebui să le atingă în totalitate;
- 8) Sprijinirea autorităților publice locale în prezentarea strategiilor financiare și de investiții;
- 9) Dezvoltarea unui proces comun de organizare pentru stabilirea priorităților comunității, strategia și acțiunile sale;
- 10) Asigurarea de posibilități de utilizare a energiei termice și gazelor naturale pentru majoritatea populației și agenților economici din oraș;
- 11) Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în agricultura, piscicultură, industrie, servicii;
- 12) Luarea de măsuri pentru excluderile sociale, a înlăturării dezechilibrelor sociale și creșterea ratei de ocupare prin crearea de noi oportunități investiționale.

Realizarea unor obiective strategice se întemeiază pe aplicarea unui management care să conducă la dezvoltare și/sau regenerare urbană, politicile, planificarea strategică, precum și realizarea programelor și proiectelor se vor face cu respectarea următoarelor principii:

- Introducerea criteriilor de eco-eficiență în toate activitățile de producție și servicii;
- Modernizarea accelerată a sistemelor de educație, formare profesională și de sănătate publică, ținând seama de evoluțiile demografice nefavorabile și de impactul acestora asupra pieței muncii;
- Folosirea în deciziile investiționale din fonduri publice pe plan local și stimularea unor asemenea decizii din partea capitalului privat pentru



folosirea celor mai bune tehnologii accesibile, din punct de vedere economic;

- Corelarea obiectivelor de dezvoltare, inclusiv a programelor investiționale, cu potențialul și capacitatea de susținere a capitalului natural;
- Valorificarea avantajelor comparative ale orașului Țândărei în privința dezvoltării producției agricole;
- Protecția și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural;
- Identificarea unor surse suplimentare de finanțare, în condiții de sustenabilitate, pentru realizarea unor proiecte, programe de anvergură, în special în domeniile infrastructurii, energiei, protecției mediului, educației, sănătății și serviciilor sociale

În elaborarea documentului s-au avut în vedere prevederile Declarației Europene a Drepturilor Urbane potrivit căreia cetățenii europeni au dreptul la:

Securitate;

- 1) Un mediu sănătos și nepoluat;
- 2) Locuri de muncă;
- 3) Locuire;
- 4) Mobilitate;
- 5) Sport și divertisment;
- 6) Cultură;
- 7) Integrare multiculturală;
- 8) Bună calitate arhitecturală și a ambianței fizice;
- 9) Armonizarea funcțiunilor;
- 10) Participare;
- 11) Dezvoltare economică;
- 12) Dezvoltare durabilă;
- 13) Servicii și bunuri;
- 14) Bogăție naturală și resurse;
- 15) Împlinire personală;
- 16) Colaborare inter-municipală;
- 17) Structuri și mecanisme financiare;
- 18) Egalitate.

### 4.3 OBIECTIVELE SPECIFICE



**Proiecte care se doresc să se implementeze în  
orașul Țândărei sunt:**

**SECTOR 1**

**DEZVOLTARE ECONOMICA SI COMPETIVITATEA MEDIULUI DE AFACERI**

- Oferirea de facilități fiscale pentru investiții noi, în condițiile legislative in vigoare
- Elaborarea unui plan strategic de atragere a investițiilor
- Promovarea oportunităților de investiții prin intermediul mijloacelor online (pagina web) și offline (ghid al investitorului, broșuri, pliante, etc.)
- Organizarea de campanii de informare pentru accesare de fonduri europene
- Implementarea de programe de formare antreprenoriala si perfecționare profesională
- Promovarea mărcilor locale pe plan național si internațional
- Promovarea activităților de servicii/mica producție/meșteșuguri la nivel local
- Dezvoltarea infrastructurii de acces spre exploatațiile agricole
- Inființarea unui siloz agricol/centru de depozitare a produselor agricole
- Organizarea de piețe/târguri agroalimentare pentru producători, de tip en-gros
- Organizarea periodică de târguri de produse agroalimentare ecologice
- Sprijinirea agricultorilor, a silvicultorilor, a crescătorilor de animale, a tinerilor fermieri
- Organizarea de consultări publice periodice între autoritățile locale și mediul de afaceri
- Promovarea parteneriatelor de tip public-privat

**SECTOR 2**

**INFRASTRUCTURĂ**

- Reabilitarea si extinderea străzilor din orașul
- Extindere rețea distribuție gaze naturale pe străzile: Duzilor, Gării, Căprioarei, 1 Decembrie, M. Viteazul, Armanului, Digului, Barierei, Fetești, Ion Creangă, Lalelei, Izvor, M. Eliade, Agricultori, Muncii, Bălții.
- Reabilitare iluminat cimitire
- Reabilitarea trotuarelor existente si amenajarea de trotuare si alei acolo unde nu există
- Modernizare și reabilitare drumuri orș Țândărei, străzi: Bucegi, Muncii, Nufărului, Liliacului, Pescăru;, Luca, Salciei, Bălții, Mi. Viteazul, Rovine, Agricultori, T. Arghezi, N. Iorga
- Reparații și modernizare drum (reparații capitale) orș Țândărei, străzile: Avalanșei, Venus, Jupiter, Militari, Primăverii, Pieții)
- Reaparații , pietruire străzi
- Refacere trotuar zona centrală, tronson str. Barierei – Dispensar Uman nr 1
- Îmbunătățirea sistemelor de marcaje rutiere
- Reabilitare termică și modernizare cămine culturale
- Realizarea rețelei de canalizare pe toată suprafața orașului
- Extinderea rețelei de energie electrica la terenurile nou intrate in intravilan
- Extindere rețea de alimentare cu apă
- Extindere rețea de gaze naturale



- Reabilitarea și modernizarea Sediului Primăriei
- Reabilitarea și extinderea drumurilor agricole

### SECTOR 3 EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

- Reabilitarea și modernizarea unităților educaționale din oraș
- Dotarea unităților educaționale din oraș
- Înființarea și dotarea de laboratoare școlare
- Modernizarea și îmbunătățirea dotarilor școlare existente
- Amenajarea de terenuri de sport
- Amenajarea curților interioare ale unităților de învățământ
- Îmbunătățirea dotărilor Bibliotecii orașenești în scopul îmbunătățirii vieții culturale
- Dotare Casa Orășenească de Cultură
- Demolare Casă de Cultură veche și construirea uneia noi
- Reabilitarea așezămintelor culturale din oraș
- Organizarea de evenimente culturale cu participarea publicului larg
- Susținerea înființării de trupe, ansambluri, cenacluri, formații, etc.
- Reabilitarea obiectivelor cultural-religioase
- Reabilitarea/modernizarea obiectivelor cu valoare istorică
- Amenajarea de locuri de parcare în vecinătatea obiectivelor culturale
- Reabilitare și Amenajare parcare zona primăriei

### SECTOR 4 SĂNĂTATE ȘI SERVICII SOCIALE

- Reabilitarea unităților medicale la nivel local
- Extindere clădire secție Pediatrie din cadrul Spitalului Orășenesc Țândărei
- Înființarea de noi policlinici în oraș
- Înființarea unui centru integrat de servicii sociale pentru sprijinirea persoanelor aflate în situații de risc
- Înființare un centru de bătrâni
- Crearea unui cămin pentru victimele agresiunii în familie
- Construirea de locuințe sociale
- Amenajare cantină pentru săraci
- Achiziționarea unor ambulanțe noi
- Sprijinirea înființării de întreprinderi sociale
- Identificarea posibilităților de stabilire a parteneriatelor locale pentru furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale
- Promovarea parteneriatelor locale de tip public-privat în domeniul social

### SECTOR 5 SERVICII PUBLICE

- Contractarea unei companii private pentru servicii de transport public/achiziționarea de către UAT a unor noi mijloace de transport în comun



- Amenajarea stațiilor de transport în comun
- Organizarea de consultări publice periodice pentru identificarea problemelor cetățenilor
- Studiu de evaluare a oportunității externalizării unor servicii publice
- Perfecționarea personalului administrativ
- Schimburi de experiență cu autorități locale din România și/sau din Uniunea Europeană în scopul adoptării modelelor de bună practică
- Achiziționarea unor utilaje pentru deszăpeziri, întreținerea drumurilor
- Achiziție utilaj multifuncțional pentru întreținere și gospodărire stradală
- Extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală
- Utilizarea energiei din surse alternative pentru iluminatul public
- Dezvoltarea și modernizarea rețelelor de telecomunicații
- Dotarea cu sisteme de monitorizare video a locurilor publice cu infracționalitate ridicată
- Îmbunătățirea dotării serviciului public de poliție cu echipamente și infrastructură specifică
- Organizarea de campanii de informare cu privire la siguranța cetățeanului
- Conectarea Poliției Locale la Sistemul Național de Prelucrare a Datelor cu Caracter Personal
- Extinderea și modernizarea spațiilor verzi
- Refacere parc zona râul Ialomița
- Crearea spațiilor de joacă pentru copii
- Construirea unei baze sportive multifuncționale
- Înființarea unui centru de informare, promovare și marketing turistic în orașul Țândărei

#### SECTOR 6

#### MEDIU

- Sprijinirea operatorului de salubritate prin identificarea în comun a soluțiilor optime privind managementul deșeurilor
- Extinderea serviciilor de colectare a deșeurilor
- Dezvoltarea infrastructurii necesare pentru colectarea selectivă a deșeurilor
- Desfășurarea de campanii de educație și conștientizare a populației cu privire la importanța colectării selective a deșeurilor
- Amenajarea spațiilor publice cu pubele de gunoi
- Conștientizarea agenților economici cu privire la importanța și procedurile de colectare selectivă a deșeurilor
- Promovarea colectării selective a deșeurilor de echipamente electrice și electronice
- Dotarea cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire orașului și salubritate
- Organizarea de campanii de ecologizare a cadrului natural
- Realizarea de acțiuni de împadurire, crearea de păduri forestiere care să împiedice viscolirea zăpezii pe carosabil



- Dotarea cu instalații și sisteme de prevenire a poluării și calamităților naturale
- Amenajarea și regularizarea albiilor râurilor
- Înființarea unui parc fotovoltaic
- Înființarea unui parc eolian





## 4.4 TEME ORIZONTALE CARE VOR FI AVUTE ÎN VEDERE

### 4.4.1. Egalitate de șanse

Conform Regulamentului 1083/2006 al Consiliului Uniunii Europene, egalitatea de șanse constituie unul dintre principiile de intervenție ale Fondurilor Europene. Problematika promovării egalității de șanse în viața socială pentru ambele sexe constituie o cerință esențială pentru societatea românească, fiind considerată o componentă de bază a preocupării pentru respectarea drepturilor fundamentale ale oamenilor.

În elaborarea strategiei s-a urmărit coordonarea programelor și politicilor sectoriale (servicii sociale, educație, sănătate) în funcție de problemele teritoriale în vederea eliminării disparităților de dezvoltare prezente în zonele rurale și incluziunii grupurilor defavorizate sau expuse riscului.

În procesul de definire a problemelor prioritare s-a avut în vedere analiza situațiilor discriminatorii și promovarea șanselor egale între bărbați și femei, tineri și vârstnici, majoritari și minorități etnice, nevoilor persoanelor cu dezabilități și promovarea integrării lor în viața social și economică.

Orașul Țândărei nu se confruntă cu probleme deosebite de egalitate de șanse – analiza indicatorilor nu evidențiază existența discriminării de gen pe piața muncii, în domeniul educațional sau la nivelul altor indicatori generali de dezvoltare umană. Piața muncii din oraș are de altfel o capacitate mai ridicată de a absorbi forța de muncă feminină.

### 4.4.2. Dezvoltare durabilă

Conceptul de dezvoltare durabilă desemnează totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică, al căror fundament îl reprezintă în primul rând asigurarea unui echilibru între aceste sisteme socio-economice și elementele capitalului natural.

Cea mai cunoscută definiție a dezvoltării durabile este cu siguranță cea dată de Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare (WCED) în raportul "Viitorul nostru comun", cunoscut și sub numele de Raportul Brundtland: "dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi".

Durabilitatea pleacă de la ideea că activitățile umane sunt dependente de mediul înconjurător și de resurse. Sănătatea, siguranța socială și stabilitatea economică a societății sunt esențiale în definirea calității vieții. Dezvoltarea economică nu poate fi oprită,



dar strategiile trebuie schimbate astfel încât să se potrivească cu limitete ecologice oferite de mediul înconjurător și de resursele planetei.

Dezvoltarea durabilă a reprezentat punctul de plecare în definirea direcțiilor de dezvoltare ale orașului Țândărei prezentate în Strategie, direcții prin care se urmărește transformarea comunității analizate într-o societate durabilă.

O societate durabilă este una puternică, sănătoasă și justă. Îndeplinește nevoile tuturor oamenilor, precum și pe cele ale comunităților viitoare, promovând bunăstarea personală, coeziunea și incluziunea socială și facilitând oportunități egale pentru toată lumea. Pentru aceasta s-au propus atât măsuri de dezvoltare a infrastructurii cât și măsuri pentru construirea unei societăți și economii puternice, stabile și susținute, capabilă să asigure prosperitate și oportunități pentru toți cetățenii, în care costurile sociale și de mediu sunt suportate de cei care le creează, iar consumul eficient de resurse este încurajat.



## 4.5.DEFINIREA DETALIATĂ A PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ

### 4.5.1. Direcții de dezvoltare a infrastructurii localității transportului

Reprezentanții autorităților publice locale au fost preocupați în principal, în ultimii ani, de reabilitarea sau construirea infrastructurii localităților componente. Acest lucru este evidențiat de proiectele și investițiile în infrastructură realizate, atât din fonduri de la bugetul local și bugetul de stat cât și din finanțări nerambursabile.

Inclusiv strategia de construire a fost bine aleasă, edilul orașului axându-se mai întâi pe rezolvarea problemelor de asigurare cu apă-canal, electricitate, rețea de gaz, infrastructură rutieră și iluminat pentru ca apoi să continue cu anveloparea blocurilor, a instituțiilor publice (școli, primărie ș.a.) și crearea de spații de joacă și spații de petrece a timpului liber.

În acest stadiu se află în momentul de față infrastructura din orașul Țândărei, acela de reabilitare a drumurilor orașului și construire a unei imagini vizuale unitare a localității.

#### 4.5.1.1. Obiectiv general:

Îmbunătățirea infrastructurii fizice a orașului pentru sprijinirea dezvoltării socio-economice durabile.

#### 4.5.1.2. Obiective specifice:

- Creșterea gradului de atractivitate al orașului prin crearea unei imagini unitare (arhitectură, coloristică, spații verzi, alei pietonale, parcări, mobilier “urban”).
- Asigurarea accesului la tehnologiile moderne și la tehnologia informației pentru toți locuitorii orașului prin susținerea investițiilor în sisteme de comunicație de ultimă oră.
- Îmbunătățirea accesului în zonele rurale și a conexiunii cu zonele urbane prin reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri orașenești în vederea asigurării unui acces mai facil și rapid pentru toți locuitorii orașului, atragerii investitorilor și diversificării economiei locale.
- Creșterea standardului de viață al cetățenilor și asigurarea condițiilor de bază ale unui trai modern, la nivelul standardelor Uniunii Europene, prin asigurarea accesului la utilități pentru toți locuitorii orașului.



#### 4.5.1.3. Activități:

- 1.Obiectivul operațional “Îmbunătățirea accesului în zonele periferice și a conexiunii cu zonele urbane prin reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri a orașului în vederea asigurării unui acces mai facil și rapid pentru toți locuitorii orașului, atragerii investitorilor și diversificării economiei locale
- 2.Obiectivul operațional “Creșterea gradului de atractivitate al orașului prin crearea unei imagini unitare a localităților componente (arhitectură, coloristică, spații verzi, alei pietonale, parcări, mobilier “urban”)
- 3.Obiectivul operațional “Creșterea standardului de viață al cetățenilor și asigurarea condițiilor de bază ale unui trai modern, la nivelul standardelor Uniunii Europene, prin asigurarea accesului la utilități pentru toți locuitorii orașului”
- 4.Obiectivul operațional “Asigurarea accesului la tehnologiile moderne și la tehnologia informației pentru toți locuitorii orașului prin susținerea investițiilor în sisteme de comunicație de ultimă oră”



#### 4.5.2. Direcții de dezvoltare domeniu Managementul unui mediu sustenabil

Administrația publică locală din orașul Țăndărei a avut ca principală preocupare protecția mediului înconjurător și dezvoltarea serviciilor pentru populație adoptând o atitudine de limitare a efectelor poluante ale intervenției omului în natură. Astfel, pe parcursul ultimilor ani a întreprins inițiative de conservare și protejare a mediului înconjurător prin proiecte de colectarea și transportul deșeurilor, limitarea poluării prin implementarea sistemelor alternative de încălzire ce utilizează energie nepoluantă. De asemenea, s-au realizat investiții în crearea/amenajarea de spații verzi în zonele centrale ale localității.

Cu toate acestea, investiții suplimentare se impun pentru continuarea activităților întreprinse, așa cum se desprinde din analiza situației socio-economice descrisă în primul capitol:

- educarea populației în spiritul reciclării, protecției mediului și voluntariatului.

##### 4.5.2.1. Obiectivul general:

Asigurarea protecției și calității mediului înconjurător în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor și dezvoltării durabile a orașului Țăndărei.

##### 4.5.2.2. Obiective specifice:

- Asigurarea managementului de calitate al apei;
- Dezvoltarea unui sistem integrat eficient de management al deșeurilor;
- Promovarea unor tehnologii alternative de generare a energiei și de eficiență energetică;
- Îmbunătățirea stării mediului înconjurător și prevenirea riscurilor naturale și de sănătate a populației.
- Conservarea mediului și a valorilor culturale;



#### 4.5.2.3. Activități:

- Obiectivul operațional „Asigurarea managementului de calitate al apei”
- Obiectivul operațional “Dezvoltarea unui sistem integrat eficient de management al deșeurilor”
- Obiectivul operațional “Promovarea unor tehnologii alternative de generare a energiei și de eficiență energetică”
- Obiectivul operațional “Îmbunătățirea stării mediului înconjurător și prevenirea riscurilor naturale și de sănătate a populației”

#### 4.5.3. Direcții de dezvoltare domeniu Educație

În accepțiune modernă, în contextul dezvoltării durabile, școala este privită ca un sistem complex, o organizație a învățării, care stimulează noi căi de gândire, într-un climat în continuă schimbare.

Școala este din ce în ce mai integrată comunității locale, iar într-o școală care funcționează bine competența acesteia depășește suma competențelor personalului care o deservește. De aceea și implicarea comunității și a autorității locale în viața școlii se impune a fi pe măsură, astfel încât să asigure îmbunătățirea continuă a condițiilor în care se desfășoară procesul de învățământ, crescând atractivitatea școlii din comunitate și diminuând riscul migrației elevilor din ciclul II.

##### 4.5.3.1. Obiectiv general:

Dezvoltarea sistemului de învățământ la nivelul orașului Țăndărei, prin îmbunătățirea infrastructurii și a dotărilor, crearea cadrului pentru desfășurarea de activități extracurriculare, creșterea calității și diversificarea serviciilor educaționale.

##### 4.5.3.2. Obiective specifice:

- Sprijinirea diversificării serviciilor educaționale furnizate la nivel local;
- Sprijinirea tuturor formelor de creativitate printre care cea artistică, în cadrul programelor școlare aferente ciclurilor de învățământ preșcolar, primar, gimnazial și vocațional;
- Crearea unui context care să permită tinerilor să dobândească competențe de exprimare a propriei personalități, necesare de-a lungul vieții;
- Promovarea diversității culturale ca sursă a creativității și inovației;





- Incurajarea utilizării TIC ca modalitate de exprimare creativă a propriei personalități;
- Formarea unui spirit antreprenorial mai pregnant;
- Sensibilizarea liniei publice cu privire la perceperea inovației drept modalitate de promovare a dezvoltării durabile;
- Inițierea de programe de formare pe mai multe domenii: didactica specialității (abilitare didactică preșcolară), management educațional (managementul procesului didactic), consiliere și orientare a tinerilor, utilizarea computerului, educație rațional obiectivă și comportamentală (educație inclusivă, consiliere publicații școlare, identificarea și tratarea barierelor învățării, dezvoltarea creativității în limbă și comunicare) etc.
- Menținerea și integrarea tinerilor în viața socială și economică a comunității;
- Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii educaționale;
- Crearea unui mediu favorabil inovării și adaptabilității într-o lume aflată în continuă schimbare (inclusiv pe plan social și antreprenorial);
- Stimularea sensibilității estetice, dezvoltării emoționale, gândirii creative și intuiției la toți copiii la vârsta cea mai fragedă, inclusiv în învățământul preșcolar;
- Incurajarea unei mentalități antreprenoriale, în special în rândul tinerilor, prin cooperarea cu mediul de afaceri;
- Lărgirea accesului la o serie de forme creative de exprimare atât prin intermediul învățământului formal cât și prin activități neformale și informale pentru tineret;
- Oferirea mijloacelor care să permită cetățenilor să-și îmbunătățească oportunitățile de angajare în toate domeniile în care creativitatea și capacitatea de inovare joacă un rol important;
- Promovarea noțiunilor de bază în materie de protecție a proprietății intelectuale.

#### 4.5.3.3. Activități:

- Obiectivul operațional “Dezvoltarea infrastructurii educaționale”
- Obiectivul operațional “Creșterea gradului de perfecționare a personalului didactic”
- Obiectivul operațional “Diversificarea serviciilor educaționale furnizate la nivel local”



#### 4.5.4. Direcții de dezvoltare domeniu Sănătate

Starea de sănătate a populației este determinată de accesul la sănătate, pe de o parte, și de accesul la servicii de sănătate, pe de altă parte. Accesul la sănătate depinde într-o mare măsură de factori externi sistemului de sănătate: factori genetici, factori de mediu, factori de dezvoltare economică, factori socio-culturali. Accesul la îngrijiri de sănătate este influențat aproape în totalitate de organizarea sistemului sanitar.

Accesibilitatea la servicii de îngrijire medicală este determinată de convergența dintre oferta și cererea de astfel de servicii, sau, altfel spus, disponibilitatea reală a facilităților de a îngrijiri comparativ cu cererea bazată pe nevoia reală pentru sănătate. Disparitățile în accesul la îngrijiri apar din cel puțin patru motive: etnice sau rasiale; economice, aici incluzând costurile directe suportate de populație (co-plăți, costuri legate de tratamente și spitalizare) precum și cele indirecte (cost transport, timpi de așteptare); așezare geografică inadecvată a facilităților de îngrijiri; calitatea inegală a serviciilor de același tip.

În contextul legislativ actual misiunea autorității locale este aceea de a asigura accesul egal al membrilor comunității la serviciile de îngrijiri de sănătate furnizate în plan local.

##### 4.5.4.1. Obiectiv general:

Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și a serviciilor medicale în vederea asigurării accesului tuturor categoriilor de locuitori la serviciile de sănătate de bază.

##### 4.5.4.2. Obiective specifice:

- Realizarea de investiții în infrastructura-suport, echipamente, și resurse umane menite să generalizeze accesul și să îmbunătățească calitatea serviciilor oferite
- Creșterea accesibilității grupurilor vulnerabile la serviciile de sănătate.
- Creșterea responsabilității societății pentru sănătatea publică.
- Implicarea autorităților publice locale, societății civile, organizațiilor neguvernamentale și sectorului privat în rezolvarea problemelor din sectorul de sănătate.



#### 4.5.4.3. Activități:

- Obiectivul operațional “Realizarea de investiții în infrastructura-suport, echipamente, și resurse umane menite să generalizeze accesul și să îmbunătățească calitatea serviciilor de sănătate oferite”
- Obiectivul operațional “Creșterea accesibilității grupurilor vulnerabile la serviciile de sănătate”
- Obiectivul operațional “Creșterea responsabilității societății pentru societatea publică”
- Obiectivul operațional “Implicarea autorităților publice locale, societății civile, organizațiilor neguvernamentale și sectorului privat în rezolvarea problemelor din sectorul de sănătate”



#### 4.5.5. Direcții de dezvoltare domeniu Cultură

Abordarea acestui domeniu își propune să găsească un răspuns la o întrebare esențială: cum se poate concretiza rolul culturii în ecuația dezvoltării durabile a comunității, în susținerea creației artistice și valorificarea patrimoniului din perspectiva protecției și promovării diversității culturale specifice spațiului european și a dezvoltării cetățeniei europene.

Într-o societate în continuă dinamică, în care ținta generală devine profitul este de cele mai multe ori neglijat aspectul „hrănirii” culturale a populației.

Prin atributul său legal, însă, autoritatea locală din orașul Țândărei își propune să redea culturii locul său în dezvoltarea generală durabilă a comunității.

##### 4.5.5.1. Obiectiv general:

Dezvoltarea culturii locale, prin reabilitarea obiectivelor de patrimoniu cultural, punerea în valoare a resurselor antropice și crearea de facilități pentru petrecerea timpului liber.

##### 4.5.5.2. Obiective specifice:

- Reabilitarea și punerea în valoare a obiectivelor culturale din oraș;
- Crearea de facilități pentru cultură și petrecere a timpului liber.
- Menținerea în stare optimă a exponatelor și stabilirea unor programe clare, cu ordine de prioritate, pentru lucrările necesare de întreținere și restaurare;
- Includerea muzeelor și colecțiilor în ansambluri culturale care să constituie poli de atracție pentru vizitatori și dezvoltarea infrastructurii aferente;
- Adoptarea unor măsuri suplimentare pentru asigurarea integrității și securității fizice a bunurilor culturale muzeale împotriva furtului, distrugerii sau deteriorării și altor factori de risc naturali sau antropici;
- Diversificarea tipurilor de ofertă și a formelor de expresie artistică, inclusiv prin susținerea proiectelor care vizează organizarea de festivaluri, gale, concursuri de creație și de interpretare la nivel național, regional și local;
- Actualizarea și completarea colecțiilor de bibliotecă; modernizarea incintelor și a serviciilor oferite;



- Sporirea interesului publicului pentru artele vizuale;
- Dezvoltarea infrastructurii pentru practicarea sportului și organizarea de competiții sportive;
- Valorificarea resurselor naturale ale orașului pentru crearea infrastructurii de agrement;
- Crearea, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii de turism pentru dezvoltarea durabilă a resurselor naturale pentru creșterea calității serviciilor de turism;
- Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii așezămintelor, dotarea lor cu echipament modern;
- Prezervarea zonelor verzi existente și amenajarea de noi zone verzi după normele urbanistice;
- Reabilitarea spațiilor pentru comunicare și cultură.

#### 4.5.5.3. Activități:

- Obiectivul operațional “Reabilitarea și punerea în valoare a obiectivelor culturale din oraș”
- Obiectivul operațional “Crearea de facilități pentru cultură și petrecere a timpului liber”



#### 4.5.6. Direcții de dezvoltare domeniu Tineret

Între localitățile județului există disparități socio-economice generate de mărimea demografică, structura activităților economice, gradul de accesibilitate, nivelul dotărilor infrastructurale.

Revitalizarea orașului Țândărei poate fi dinamizată de oportunitățile apărute și accesarea resurselor de finanțare nerambursabilă pentru proiecte, impunându-se o „altfel” de abordare a conceptului de dezvoltare locală și adoptarea unor metode ce includ o abordare globală și trecerea la acțiune pe baza unor proiecte elaborate și convingătoare.

Este evident că pentru a se produce diversificarea activității economice și sociale trebuie sprijinite inițiativele particulare și ale comunității prin care să se asigure noi investiții, asistență tehnică, servicii în afaceri, infrastructură adecvată, educație și dezvoltarea durabilă a localității.

Un specific aparte pentru orașul Țândărei poate fi considerat în acest moment schimbarea totală a manierei de abordare a managementului sectorului public, de la managementul bugetar la managementul pe proiecte, această schimbare fiind definitivă și determinantă pentru managementul strategic comunitar, în condiții de resurse financiare locale insuficiente.

Este nevoie de un efort uriaș al locuitorilor de a se adapta la exigențele și provocările noi și de a adopta metode și practici noi pentru valorificarea oportunităților care apar

##### 4.5.6.1. Obiectiv general:

Crearea unei game largi de servicii destinate tinerilor, accesibile, de calitate și adaptate nevoilor individuale și globale ale acestora care să prevină, să limiteze, să combată situațiile de marginalizare socială a tinerilor, să recupereze și să reintegreze social tinerii aflați în situații de risc.

##### 4.5.6.2. Obiective specifice:

- Creșterea implicării administrației publice în apărarea drepturilor tinerilor și întărirea rolului acestora în acordarea de servicii sociale
- Dezvoltarea de noi servicii sociale oferite tinerilor
- Orientarea și sprijinirea persoanelor tinere în domeniul formării profesionale și dezvoltarea aptitudinilor antreprenoriale
- Dezvoltarea sportului de masă și a infrastructurii sportive
- Îmbunătățirea condițiilor de viață, prin asigurarea accesului la o locuință decentă a tinerilor, prin dezvoltarea programelor de construcții locuințe ANL, de serviciu sau sociale, în vederea ajutorării categoriilor





de persoane cu venituri modeste, în acest mod asigurându-se stabilitatea tinerilor specialiști în orașul Țândărei.

#### 4.5.6.3. Activități:

- Obiectivul operațional “Creșterea implicării administrației publice în apărarea drepturilor tinerilor și întărirea rolului acestora în acordarea de servicii sociale”
- Obiectivul operațional „Dezvoltarea de noi servicii sociale oferite tinerilor”
- Obiectivul operațional „Orientarea și sprijinirea persoanelor tinere în domeniul formării profesionale și dezvoltarea aptitudinilor antreprenoriale”
- Obiectivul operațional „Dezvoltarea sportului de masă și a infrastructurii sportive”
- Obiectivul operațional „Îmbunătățirea condițiilor de viață, prin asigurarea accesului la o locuință decentă a tinerilor, de serviciu sau sociale, în vederea ajutorării categorii lor de persoane cu venituri modeste, în acest mod asigurându-se stabilitatea tinerilor specialiști în orașul Țândărei.”



#### 4.5.7. Direcții de dezvoltare domeniu Dezvoltarea economică a comunității

Viața economică a orașului Țăndărei trebuie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultură, zootehnie, industrie, comerț.

Consiliul local își propune să identifice pârghiile de acțiune pentru stimularea revitalizării vieții economice a orașului, factorul cu cele mai mari efecte benefice asupra vieții comunității.

Demararea de noi afaceri sau dezvoltarea celor existente vor avea ca efecte imediate crearea de noi locuri de muncă, creșterea veniturilor pentru localnici și pentru bugetul local. Existența unui bun mediu de afaceri va determina creșterea de ansamblu a economiei locale.

În cadrul focus-grupului susținut în etapa de studiere a profilului socio-economic al localității, reprezentanții mediului de afaceri local au identificat următoarele necesități:

Soluții pentru agricultură și zootehnie:

- Construirea unor facilități pentru producătorii locali: siloz, moară de făină și mălai, brutărie;
- Promovarea agriculturii eco;
- Modernizarea și amenajarea pieței agroalimentare;
- Înființarea unui centru de consultanță agricolă;
- Inventarierea potențialului uman al orașului;

##### 4.5.7.1. Obiectiv general:

Revigorarea și diversificarea economiei locale, bază a dezvoltării socio-economice a orașului Țăndărei.

##### 4.5.7.2. Obiective specifice:

- Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură și zootehnie și valorificarea produselor agricole locale, cu accent pe produsele tradiționale și/sau ecologice și sprijinirea accesului la noi piețe, cu precădere europene;
- Diversificarea economiei locale prin sprijinirea activităților neagricole;
- Dezvoltarea serviciilor de consultanță pentru sprijinirea afacerilor



#### 4.5.7.3. Activități:

- Obiectivul operațional „Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură și zootehnie și valorificarea produselor agricole locale, cu accent pe produsele tradiționale și/sau ecologice și sprijinirea accesului la noi piețe, cu precădere europene”
- Obiectivul operațional “Diversificarea economiei locale prin sprijinirea activităților neagricole din mediul rural”
- Obiectivul operațional „Dezvoltarea serviciilor de consultanță pentru sprijinirea afacerilor”



#### 4.5.8. Direcții de dezvoltare domeniu agricultură și dezvoltare rurală

##### 4.5.8.1. Obiectiv general:

Diversificarea economiei locale prin sprijinirea micilor fermieri.

##### 4.5.8.2. Obiective specifice:

- Facilitarea accesului la finanțare a micilor întreprinzători și a agricultorilor;
- Sprijinirea dezvoltării și diversificării micilor afaceri în orașul Țândărei, în special în domeniul producției.
- Dezvoltarea activității de consultanță agricolă care să aibă în sarcină rezolvarea operativă a tuturor problemelor agricole;
- Sistematizarea și organizarea teritoriului, definitivarea reformei funciare, evidența terenurilor agricole;
- Mecanizarea agriculturii și aplicarea tehnologiilor adecvate;
- Servicii pentru achiziționarea și valorificarea produselor agricole vegetale și animale;
- Dezvoltarea agenților economici pentru prestări de servicii în agricultură;
- Reactualizarea zonării și microzonării producției agricole
- Monitorizarea acțiunii de creștere a animalelor și îmbunătățirea potențialului genetic al animalelor
- Investiții în exploatațile agricole;
- Dezvoltarea și diversificarea activităților economice pentru generarea de venituri alternative;
- Dezvoltarea metodelor agricole de producție concepute să protejeze mediul;
- Menținerea patrimoniului funciar al agriculturii la standarde superioare;
- Menținerea și protejarea vulturilor de câmp;
- Înființarea sistemelor de irigații;



#### 4.5.8.3. Activități:

- 1.Obiectivul operațional „Facilitarea accesului la finanțare al micilor producători”
- 2.Obiectivul operațional „Crearea de facilități persoanelor fizice sau juridice pentru încurajarea realizării unor plantații, împăduriri ale terenurilor neagricole”



#### 4.5.9. Direcții de dezvoltare domeniu Administrația publică

Principiile de bază pe care se întemeiază administrația publică din unitățile administrativ-teritoriale sunt:

- Principiul autonomiei locale,
- Principiul descentralizării,

Prin autonomie locală se înțelege dreptul și capacitatea efectivă a autorităților administrației publice locale de a soluționa și de a gestiona, în numele și în interesul colectivităților locale pe care le reprezintă, treburile publice, în interesul legii.

Colectivitatea locală reprezintă totalitatea locuitorilor din unitatea administrativ-teritorială. Descentralizarea serviciilor publice reprezintă transferarea unora din atribuții din competența autorităților administrației publice centrale de specialitate către un organism determinat, un serviciu public determinat, din unitățile administrativ-teritoriale.

Descentralizarea serviciilor publice implică organizarea unor servicii publice pe plan local, dotate cu un anumit patrimoniu și organe proprii.

Dar descentralizarea implică o creștere a responsabilității autorității locale în satisfacerea nevoilor cetățenilor, în asigurarea unor servicii publice de calitate.

##### 4.5.9.1. Obiectiv general:

Creșterea capacității administrației publice locale de furnizare a serviciilor către populație și de sprijinire a dezvoltării mediului de afaceri local.

##### 4.5.9.2. Obiective specifice:

- Abordarea unitară a Sistemului Informatic intern;
- Eficientizarea comunicării prin realizarea unei Strategii de comunicare internă și externă;
- Îmbunătățirea activității curente a administrației locale și creșterea capacității de atragere de finanțări de la Uniunea Europeană.
- Sprijinirea procesului de descentralizare sectorială a serviciilor;
- Instruirea personalului din administrație;
- Stabilirea procedurilor de recrutare, gestiune și formare a funcționarilor publici prin norme și reguli care pot fi puse efectiv în aplicare;





- Ameliorarea imaginii administrației publice prin creșterea transparenței actului administrativ și luarea unor măsuri anticorupție ferme, vizibile pentru opinia publică.

#### 4.5.9.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Reabilitarea și dotarea instituțiilor publice”
2. Obiectivul operațional „Eficientizarea comunicării și realizarea unei strategii de comunicare între administrație și cetățean”
3. Obiectivul operațional “Îmbunătățirea activității curente a administrației locale și creșterea capacității de atragere de finanțări de la Uniunea Europeană”



## 4.6. IDENTIFICAREA UNOR ZONE SPECIFICE DE INTERVENȚIE

### 4.6.1. Considerații Generale

Planul de acțiuni este un plan detaliat, pe **termen scurt și mediu**, care descrie acțiunile și pașii necesari aplicării strategiei și atingerii obiectivelor. Este necesar ca aceste acțiuni să fie prioritizate, astfel încât realizarea lor și atingerea progresivă a țintelor pe termen mediu și scurt să ducă la îndeplinirea obiectivelor stabilite pe termen lung.

Conține:

- responsabilitatea asumării sarcinilor,
- calendarul desfășurării acțiunilor,
- resursele alocate,
- metodele de monitorizare și evaluare.

Planul Local de Acțiune (PLA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie. Termenul de realizare a planului local de acțiune trebuie să corespundă termenului de 10-20 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă (SLDD).

Planul de acțiune este procesul participativ de dezvoltare a unui plan relativ scurt, care utilizează resurse disponibile pentru a atinge obiective limitate, de obicei într-o zonă bine definită.

PLA va fi revizuit periodic, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înaintează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.

Planul Local de Acțiune pentru implementarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă a orașului Țândărei, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametrii specifici societății moderne, astfel că durabilitatea să devină punctul forte al acesteia.

Situația dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice a fost analizată în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul strategiei de dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.

Planul de Acțiune pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a orașului Țândărei reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității



locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne.

Rolul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico - sociale, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru orașul Țăndărei.

Necesitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor care trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite.

La nivel temporal, pentru a realiza un management unitar sunt necesare 3 faze distincte astfel încât procesele necesare atingerii obiectivelor să poată fi bine coordonate:

- a. Planul de dezvoltare (planificarea activităților)
- b. Planul de executare (implementarea activităților)
- c. Planul de monitorizare (evaluarea activităților).

Pentru a avea o dezvoltare încheată, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

- Administrația Locală - prin Instituția Primăriei și Consiliului Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar planului de acțiune
- Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;
- Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, ca și suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

***Planul de acțiune cuprinde:***

- programul de management, care planifică în anul 2014 o serie de activități de organizare și inițiere a implementării, apoi urmărind evoluția implementării să ia măsurile cuvenite.
- modul de implementare în care competențele și atribuțiile sunt grupate pe structuri de implementare grupate pe funcții ale structurii manageriale: previziune, organizare, coordonare, antrenare
- etapele implementării strategiei de dezvoltare locală la nivelul administrației locale.

Planul anual este stabilit de Consiliul Local prin stabilirea priorității de realizarea a obiectivelor și măsurilor programate conform criteriului presiune - stare - raspuns.

***Acest criteriu se aplică astfel:***



- se măsoară presiunea necesității îndeplinirii fiecărui obiectiv stabilit la momentul inițial; această presiune se cuantifică pe nivelurile; maximă, medie, mică
- se evaluează situația inițială, de fapt, stadiul în care se află acțiunea (studiu de fezabilitate, studiu de impact, elaborare proiect, implementare etc.)
- se presupune aplicarea măsurii
- se măsoară starea ipotetică finală, care se cuantifică sub formă de răspuns

Planul Local de Acțiune, prezintă principalele măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării durabile, astfel: în procesul de dezvoltare să poată fi evaluat continuu complexitatea factorilor SEMT (social-economic-mediu- tehnologic) prin indicatorii de dezvoltare durabilă (dimensiuni ale durabilității) selectionați ca relevanți pentru orașul Țândărei. Utilitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor ce trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite în Strategia de Dezvoltare Durabilă a orașului.

Pentru a asigura o dezvoltare coerentă a orașului Țândărei, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

- Primăria și Consiliul Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar Planului Local de Acțiune:
- Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;
- Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, drept suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

Principalele funcții de implementare a strategiei de dezvoltare locală sunt:

**1. Funcția de previziune** - cuprinde activități care privesc:

- realizarea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare locală cu alocarea resurselor și mijloacelor de realizare pe anii 2014-2020
- întocmirea planurilor anuale prin preluarea obiectivelor din strategia de dezvoltare și realizarea acelor care au un grad ridicat de certitudine
- elaborarea de proiecte de finanțare, studii de fezabilitate, planuri de afaceri, studii de marketing, analize cost-beneficiu etc. care să fundamenteze modalitățile și mijloacele necesare pentru realizarea obiectivelor

**2. Funcția de organizare** - cuprinde procesele de management, de grupare de atribuții și responsabilități, delegare de competențe cuprinse în strategia de dezvoltare ierarhizate astfel: persoane individuale, agenți economici, grupuri și comitete, primărie, comisii de specialitate din consiliul local.

**3. Funcția de coordonare** - cuprinde activitățile prin care se armonizează hotărârile, deciziile și acțiunile persoanelor implicate în structura de implementare a strategiei de



dezvoltare în cadrul funcțiilor de mai sus (previziune și organizare).

4. **Funcția de antrenare** - cuprinde acțiunile de implicare și motivare a cetățenilor, a structurilor constituite și a grupurilor de interese pentru implementarea obiectivelor din strategia de dezvoltare locală.

5. **Funcția de control și evaluare** - cuprinde activitățile prin care performanțele obținute sunt măsurate și comparate cu obiectivele stabilite inițial în vederea gradului de avansare a programului pentru a se elimina rămănerile în urma. Se vor determina cauzele care determină abateri de la planificare și se stabilesc măsuri pentru corectarea abaterilor și pentru continuarea aplicării strategiei de dezvoltare locală.

#### 4.6.2. Principii și Condiții

În vederea realizării Planului Local de Acțiune, primăria orașului Țândărei, ca autoritate publică locală, trebuie să-și întărească capacitatea instituțională la toate nivelele de decizie și execuție, aceasta presupune atragerea și furnizarea de resurse financiare suficiente și mobilizarea resurselor umane, identificarea celor mai eficiente mecanisme de comunicare, dar și analiza cadrului administrativ de alocare a responsabilităților.

Pentru a putea fi rezolvate problemele curente, cât și cele ce pot apărea în viitor, administrația publică locală trebuie să adopte un management eficient.

Materializarea capacității instituționale este un proces de durată în care Administrația Publică trebuie să acționeze pentru schimbarea radicală a atitudinii funcționarului public față de accesul cetățenilor la activitatea administrației.

În acest sens o principală preocupare a managerului primăriei a fost de armonizare a procedurilor administrative cu cele ale Uniunii Europene.

În ceea ce privește relația cu cetățeanul, primăria orașului Țândărei a demarat un amplu proces de consultare a opiniei cetățenilor, cu privire la obiectivele strategice din perioada 2014- 2020.



### 4.6.3. Obiective Generale

Principalele obiective ale strategiei de dezvoltare locală a orașului Țăndărei sunt:

- Asigurarea accesului neîngrădit la infrastructură a tuturor locuitorilor și al consumatorilor economici din oraș;
- Reabilitarea și modernizarea în conformitate cu necesitățile și standardele europene a școlilor și a instituțiilor publice;
- Reabilitarea termică a blocurilor;
- Optimizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport, telecomunicații și energie;
- Protecția mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care România va trebui să le atingă în totalitate;
- Garantarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în zootehnie și agricultură;
- Combaterea excluderii și dezechilibrelor sociale prin crearea de noi oportunități investiționale.

### 4.6.4. Consolidarea Capacității Instituționale A Primăriei

Condițiile care stau la baza unei dezvoltări sociale - economice rapide sunt susținerea și participarea activă, respectarea legilor și onorarea obligațiilor primăriei orașului, precum și implicarea cetățenilor la luarea deciziilor în ceea ce privește rezolvarea propriilor probleme.

Administrația Publică Locală, fiind o interfață între cetățean și instituțiile statului, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.

#### **Activitatea publică locală va fi orientată spre:**

1. Dezvoltarea durabilă a comunității se va realiza cu ajutorul unirii eforturilor tuturor locuitorilor pentru soluționarea problemelor comune;
2. Dezvoltarea infrastructurii comunității;
3. Ajustarea în continuare a cheltuielilor bugetare la posibilitățile reale de acumulare a veniturilor la buget;
4. Elaborarea, aprobarea și controlul strict asupra executării bugetului.

#### **Eficientizarea gestionării mijloacelor publice, prin:**

1. Organizarea licitațiilor pentru achiziționarea de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile instituțiilor bugetare din bani publici;





2. Stoparea creșterii volumului de cheltuieli, inclusiv prin reducerea numărului de personal angajat în instituțiile bugetare, acolo unde este cazul;
3. Stoparea responsabilității persoanelor cu funcții de răspundere pentru depășirea limitelor stabilite de cheltuieli și utilizarea neeconomică a alocațiilor bugetare;
4. Reevaluarea întregului sistem de servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată.

#### **Consolidarea finanțelor publice:**

1. Asigurarea cu surse financiare a măsurilor pentru satisfacerea necesităților social-economice și culturale ale populației, pentru dezvoltarea teritoriului subordonat;
2. Întreprinderea unor măsuri concrete pentru acumularea veniturilor proprii și menținerea echilibrului bugetar;
3. Constituirea de fonduri extrabugetare pentru susținerea unor programe de interes local;
4. Susținerea dezvoltării antreprenoriatului ca forță motrice a economiei de piață.

#### **Stabilirea și promovarea parteneriatului:**

1. Sprijinirea organizațiilor nonguvernamentale care își desfășoară activitatea în folosul cetățeanului;
2. Participarea la proiecte investiționale comune cu sectorul economic în domeniile social, cultural și de mediu.

Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:

#### **Dezvoltarea managementului resurselor umane**

1. Preocuparea autorității locale pentru pregătirea continuă a funcționarilor publici pe domeniile prioritare dezvoltării orașului.

#### **Dezvoltarea nivelului de pregătire profesională**

1. Identificarea unui sistem de training adecvat;
2. Identificarea necesităților și oportunităților de instruire;
3. Corelarea necesităților cu potențialul uman existent.

#### **Utilizarea eficientă a resurselor umane**

1. Identificarea regulamentului de organizare și funcționare a personalului și a regulamentului de ordine internă;
2. Personalul să lucreze în domenii de activitate bine definite.

#### **Creșterea responsabilității și a independenței profesionale**

1. Responsabilitate funcționarilor publici în conformitate cu prevederile legale;
2. Conștientizarea importanței activității fiecărui angajat;



3. Transparența funcționării sistemului instituțional pentru fiecare angajat;
4. Acordarea de stimulente financiare în funcție de eficiența și competitivitatea activităților depuse.

#### **Schimbarea de fond a raportului dintre administrație și cetățean**

1. Serviciul public orientat în folosul cetățeanului;
2. Eliminarea blocajelor birocratice cu care sunt confrunțați cetățenii și agenții economici;
3. Întărirea și extinderea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional;
4. Comunicare operativă cu cetățenii orașului;
5. Implementarea unui sistem de management al calității.

#### **Realizarea unui sistem de monitorizare a calității serviciilor publice**

1. Administrarea corespunzătoare a banilor publici;
2. Programarea eficientă a cheltuielilor și veniturilor;
3. Dezvoltarea orașului prin atragerea de proiecte și programe cu finanțare nerambursabilă.

#### **Dezvoltarea managementul informațiilor**

1. Analizarea nevoilor în domeniul software;
2. Corelarea și integrarea bazelor de date din primăriei.





## ESTIMAREA NECESITĂȚILOR DE FINANȚARE



Sprrijinirea proiectelor de dezvoltare în perioada 2014-2020 din domeniul agriculturii, zootehniei, infrastructurii, transportului, mediului, economic, turistic, educației, culturii, sănătății, asistenței sociale, administrației publice, va duce la creșterea economică a orașului Țândărei și la creșterea nivelului de trai a locuitorilor zonei. Pentru a-și atinge obiectivele propuse se urmărește atragerea de fondurilor comunitare și private într-un procent cât mai mare și micșorarea fondurilor provenite de la bugetul de stat.

Cofinanțarea proiectelor, cât și realizarea proiectelor tehnice, a studiilor de fezabilitate, întocmirea documentației trebuie susținute din fondurile rezultate de la bugetul local.

Se va acorda o atenție deosebită și întocmirii documentelor referitoare la aspectele financiare ale proiectului prezentate prin intermediul studiilor de fezabilitate și proiectelor tehnice (evoluția estimată a veniturilor și cheltuielilor pentru următoarea perioada de timp - de regulă următorii câțiva ani, indicatori de rentabilitate etc.).

Un element cheie al oricărui proiect îl reprezintă modul de satisfacere al nevoilor comunității locale.

Volumul cheltuielilor trebuie previzionat cu atenție și monitorizat pe tot parcursul derulării proiectului. Cheltuielile care urmează să se efectueze în vederea realizării proiectului nu vor avea o structură omogenă și, din acest motiv, trebuie să se facă distincția între diferitele destinații ale resurselor de care dispune primăria orașului Țândărei.



Necesitățile de finanțare reprezintă o cuantificare a nevoilor locale, indiferent de sursa de finanțare (buget de stat, buget local, fonduri comunitare, fonduri private).

O primă distincție importantă este cea dintre cheltuielile inițiale care vor fi efectuate pentru a pune în mișcare noul proiect și cele aferente realizării efective a proiectului.

Primele trebuie efectuate de regulă o singură dată, în perioada inițială. Cea de-a doua categorie de cheltuieli va avea un nivel mai stabil în timp, dar este și mai îndepărtată în timp față de momentul întocmirii studiului de fezabilitate și/sau proiectului tehnic.

Este foarte important să existe un grafic al celor două categorii de cheltuieli și să se determine cu precizie momentul în care proiectul să se realizeze.

În cazul în care acest moment este mai îndepărtat în realitate decât s-a presupus inițial, s-ar putea ca rentabilitatea proiectului să nu mai fie cea scontată.

Atunci când se previzionează cheltuielile cu activitatea curentă, va trebui să se determine și mărimea resurselor necesare.

Un volum prea mare va ține resurse immobilizate în mod inutil, în timp ce un volum prea redus creează riscul unor întreruperi forțate ale realizării proiectului. Va trebui să se poată justifica nivelul pentru care s-a optat.

Datele referitoare la veniturile și cheltuielile previzionate vor da o imagine asupra rentabilității proiectului. În aprecierea acestei rentabilități este bine să se evalueze cum vor arăta rezultatele în cazul în care apar evenimente neprevăzute.

De aceea s-a stabilit că planificarea strategică din punct de vedere financiar este greu de realizat datorită schimbărilor legislației. Din aceeași cauză, bugetul local pe următorii 7 ani nu se poate exprima exact.

Pentru a previziona bugetul pe următorii 7 ani, s-a avut în vedere bugetul din ultimii 7 ani. Repartizarea veniturilor arată gradul mare de dependență față de bugetul de stat și necesitatea alocării unor sume care să permită măcar asigurarea unui buget minim de funcționare pentru:

- Venituri: resurselor financiare publice;
- Venituri totale sunt alcătuite din:
  - Venituri curente;
    - A. Venituri fiscale;
      - A.1. Impozite directe;
      - A.2. Impozite indirecte;
    - B. Venituri nefiscale;
  - Venituri din capital;
    - Venituri proprii: fiscale și nefiscale;
    - Subvenții și alocații: sume de bani care sunt acordate de către stat pentru anumite categorii sociale sau pentru sprijinirea IMM-uri lor;
    - Cheltuieli Totale: reprezintă suma cheltuielilor efectuate de tipurile diverse de





administrații publice;

- Cheltuieli curente: de personal, de materiale și servicii, subvenții, prime, transferuri, dobânzi aferente datoriei publice, rezerve;
- Cheltuieli pentru investiții sau de capital: cheltuieli pentru implementarea proiectelor propuse în cele 8 domenii de activitate: infrastructură, mediu, sănătate, educație, administrație etc.

Bugetul general al UAT Țăndărei este instrumentul care stabilește și autorizează, pentru fiecare exercițiu financiar, suma totală a veniturilor și a cheltuielilor considerate necesare.

Bugetul este întocmit și executat în conformitate cu următoarele principii: unitate, exactitate bugetară, anualitate, echilibru, unitate de cont, universalitate, specificitate, bună gestiune financiară și transparență.

- Principiul unității și principiul exactității bugetare implică înregistrarea tuturor veniturilor și cheltuielilor, în cazul în care acestea sunt prevăzute de buget.
- Principiul anualității implică adoptarea bugetului pentru fiecare exercițiu bugetar și utilizarea, în principiu, atât a creditelor de plată, cât și a creditelor de angajament pentru exercițiul bugetar în cursul anului respectiv.
- Principiul echilibrului implică faptul că estimările veniturilor pentru exercițiul bugetar trebuie să fie egale cu creditele de plată pentru exercițiul respectiv: operațiunile de împrumut în scopul acoperirii unui eventual deficit bugetar nu sunt compatibile cu sistemul resurselor proprii și nu sunt autorizate.
- În conformitate cu principiul unității de cont, bugetul se întocmește și se execută în lei, iar conturile se prezintă în lei.
- Principiul universalității implică faptul că veniturile totale acoperă creditele totale de plată, cu excepția unor anumite venituri, determinate în mod limitat, alocate pentru finanțarea unor anumite cheltuieli. Veniturile și cheltuielile sunt înregistrate integral în buget, fără a fi ajustate între ele.
- Principiul specificității implică faptul că fiecare credit trebuie să aibă o anumită destinație și să fie alocat unui obiectiv specific în scopul prevenirii oricărei confuzii între credite.
- Principiul bunei gestiuni financiare este definit în raport cu principiile economiei, eficienței și eficacității.
- Bugetul este întocmit în conformitate cu principiul transparenței, asigurând o bună informare privind execuția bugetară și conturile.
- Prezentarea creditelor și a resurselor în buget se face în funcție de destinație, adică întocmirea bugetului pe activități în vederea consolidării transparenței în gestiunea bugetului în ceea ce privește obiectivele bunei gestiuni financiare, în special obiectivele eficienței și eficacității.



## Fondurile nerambursabile

Prezintă dezavantajul costurilor (financiare și temporale) aferente documentațiilor pentru cererea de finanțare și raportărilor tehnice și financiare. În plus, este necesară cofinanțarea locală a proiectelor și finanțarea în totalitate a cheltuielilor neeligibile (printre care și TVA), ceea ce pentru administrația publică poate reprezenta o problemă, mai ales în cazul programelor de finanțare care prevăd cote mari ale contribuției locale. Dar marele avantaj al surselor de finanțare nerambursabilă prin programe ale Uniunii Europene este că, pentru administrațiile publice locale, procentul de cofinanțare este de doar 2% (pentru majoritatea programelor), iar valorile investițiilor sunt mari și chiar foarte mari, raportat la nevoile comunităților și la posibilitatea de cofinanțare.

## Parteneriatele de tip public-privat

Parteneriatele de tip public-privat sunt o soluție general recomandată și promovată pentru rezolvarea problemelor sau eficientizarea serviciilor publice. Apariția Legii nr. 178/2010 (cu modificările și completările ulterioare) care reglementează parteneriatul public-privat este privită drept o oportunitate reală de a implementa proiectele propuse.

La nivelul administrațiilor publice există posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat în diverse domenii. În urma adoptării legii parteneriatului public-privat s-ar putea externaliza o serie de servicii și activități publice, partenerii locali putând fi atât mediul de afaceri, cât și sectorul non-profit.

## Creditarea

Din punct de vedere procedural, creditarea este o modalitate relativ simplă, de obținere a finanțării pentru proiectele de investiții. Costurile aferente creditelor sunt mari și implică și un anumit grad de risc vis-à-vis de posibilitatea de rambursare a datoriilor, mai ales într-o situație de incertitudine cum este cea generată de criza financiară. În plus, un grad ridicat de îndatorare poate reprezenta o blocare a posibilităților de investiții pe termen scurt și mediu, cu atât mai mult cu cât o organizație cu datorii mari devine neeligibilă atât pentru accesarea altor credite, cât și pentru atragerea de fonduri nerambursabile

Guvernul României stabilește anual limitele pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate de administrațiile locale, pentru încadrarea în nivelul deficitului bugetului general consolidat. Conform Hotărârii nr. 1182/2012 privind aprobarea limitelor anuale, aferente anilor 2013, 2014 și 2015, pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate și pentru tragerile din finanțările rambursabile contractate sau care urmează a fi contractate de unitățile/subdiviziunile administrativ-teritoriale, pentru încadrarea în nivelul anual al deficitului bugetului general consolidat, limitele anuale privind finanțările rambursabile care pot fi contractate de unitățile/subdiviziunile administrativ-teritoriale, reprezentând datorie publică locală, sunt în sumă de 800 milioane lei pentru fiecare dintre anii 2013, 2014 și 2015. De asemenea, pentru încadrarea în nivelul anual al deficitului bugetului general consolidat,



limitele anuale privind tragerile din finanțările rambursabile contractate sau care urmează a fi contractate de unitățile/subdiviziunile administrativ- teritoriale sunt în sumă de 1.200 milioane lei pentru fiecare dintre anii 2013, 2014 și 2015.

Legislația națională care plafonează tragerile din fonduri rambursabile contractate sau noi, precum și gradul maxim de îndatorare de 30%, nu este aplicabilă creditelor contractate pentru cofinanțarea proiectelor europene.



# CAPITOLUL VI

## INDICATORI DE REALIZARE A OBIECTIVELOR STRATEGIEI



## PRIORITĂȚI

Planificarea strategică urmărește să mențină o viziune clară a destinelor comunității și a teritoriului, în termeni cât mai concreți și preciși. Aceasta are ca scop concentrarea activităților și a tuturor celor implicați în viața comunității, în beneficiul și în interesul acesteia. Strategia de Dezvoltare Locală se subscrie cerințelor de dezvoltare ale Comunității Europene pe principii de Dezvoltare Durabilă prin abordarea de tip LEADER.

Prioritățile de dezvoltare a orașului Țândărei au fost stabilite pe baza analizei diagnostic, a analizei SWOT realizate de cele trei grupuri de lucru prin consultările cu toți partenerii publici, privați și ONG din teritoriu, ca urmare a tuturor activităților desfășurate în procesul de elaborare al strategiei.

### Analiza DIAGNOSTIC

Analiza diagnostic s-a realizat prin prezentarea orașului din punct de vedere al:

- teritoriului
- populației
- activităților economice
- organizarea instituțională

Au fost prezentate detaliat aceste capitole folosind surse oficiale și informații culese din teritoriu. Rezultatul acestei analize s-a concretizat în analiza SWOT realizată pe cele 4 mari categorii care a scos în evidență punctele tari, slabe, oportunitățile și riscurile existente în microregiune.

### Analiza SWOT

Stabilirea nevoilor de dezvoltare a orașului Țândărei, respectiv determinarea cadrului strategic, s-a realizat prin aplicarea mai multor metode respectiv: analiza SWOT și alcătuirea arborelui problemelor și arborelui obiectivelor. Pe lângă aceste metode de cercetare au fost organizate ateliere de lucru cu actorii locali din teritoriu în cadrul căreia a fost folosit metoda participativă: - identificarea problemelor teritoriului, interviuarea actorilor locali și bursa de idei de proiecte de dezvoltare.

**Analiza SWOT** rezumă evaluarea situației curente pe domeniile din primul capitol, iar pe baza celor prezentate precedent stabilește care sunt punctele forte (**Strength**) și punctele slabe (**Weaknesses**), indicând în continuare oportunitățile de dezvoltare (**Opportunities**) și amenințările (**Threats**) care ar putea să le împiedice. Punctele forte sunt resursele interne ale teritoriului care constituie punctul de plecare



în realizarea planurilor de dezvoltare. Punctele slabe însumează carențele ce trebuie remediate atât în faza de planificare, cât și în faza de implementare. Oportunitățile cuprind planuri concrete de dezvoltare – prin care punctele tari pot fi perfecționate, problemele actuale eradicate, sau cel puțin diminuate –, iar amenințările reprezintă factorii de risc și consecințele la care ne putem aștepta, dacă nu se depune niciun efort în vederea menținerii punctelor forte curente.

### Concluzii generale bazate pe analiza situației

În baza analizei efectuate s-au constatat următoarele:

- Orașul are o situație slab dezvoltată
- Diversitate etnică
- Lipsește integrarea inițiativelor de dezvoltare într-un program complex și o strategie pe termen lung. Proiecte și inițiative individuale există și funcționează însă lipsește identitatea, brandul care să crească competitivitatea.
- Valorile locale cele mai importante sunt: produsele locale (existente sau potențiale), patrimoniul natural, construit și spiritual precum și capitalul social existent.

În acest sens este recomandat o strategie ofensivă care permite obținerea unor avantaje din punct de vedere al competitivității.

Deoarece teritoriul se află într-o situație puțin demarginalizată situația orașului reflectă o problemă complexă, a cărei rezolvare depinde de efortul comun al comunităților de a rezolva, precum și de sprijinul și asistența venită din exterior. Strategia de dezvoltare trebuie să fie orientată spre schimbare în măsura în care punctele slabe limitează oportunitățile și împiedică dezvoltarea. Pentru a evita acest lucru trebuie realizat o reconversie profesională a forței de muncă în vederea satisfacerii noilor așteptări totodată creșterea eficienței de producție a IMM-urilor și a infrastructurii. Produsele specifice locale prezente în teritoriu având o piață de desfacere de ce în ce mai mare strategia ofensivă se bazează pe organizare unor cursuri de reconversie profesională și elaborarea unui marketing a produselor locale cât mai eficientă.

Turismul este o metodă optimă și individuală a resurselor locale din situația prezentă necesită o infrastructură adecvată, reabilitarea peisajului și marketing eficient pentru a se putea dezvolta acest domeniu.

Pentru a fi sustenabilă, strategia de dezvoltare a orașului trebuie să se bazeze pe resursele locale existente și să fructifice într-o cât mai mare măsură oportunitățile existente.





## 1. OBIECTIVUL GENERAL ȘI PRIORITĂȚILE DE DEZVOLTARE

În perspectiva anului 2025, obiectivul general al strategiei de dezvoltare durabilă a orașului Țândărei îl constituie impunerea zonei urbane Țândărei ca un centru atractiv competitiv a regiunii de sud și a județului Ialomița.

### 1.1. Priorități de dezvoltare durabilă

- Creșterea competitivității sectorului productiv;
- Dezvoltarea turismului și a sectorului terțiar;
- Asigurarea creșterii veniturilor pe termen lung;
- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de transport, telecomunicații și energie;
- Dezvoltarea resurselor umane, creșterea ratei de ocupare și combaterea excluderii sociale și a dezechilibrelor sociale;
- Conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care România va trebui să le atingă în totalitate în 2017.

### 1.2. Indicatori de realizare a obiectivului general

- Produsul Intern Brut / cap de locuitor va fi cel puțin egal cu media Uniunii Europene;
- Standardele Uniunii Europene în domeniul protecției mediului vor fi îndeplinite;
- Rata șomajului va fi cel mult egală cu media Uniunii Europene;
- Speranța de viață medie a locuitorilor va crește cu cel puțin 5% față de prezent;
- Gradul de confort urban și social va fi comparabil cu cel din Uniunea Europeană.



## 2. STRATEGIE, PRINCIPII ȘI LEGISLAȚIE

### 2.1. Viziune

În ceea ce privește abordarea priorităților de dezvoltare durabilă a orașului Țândărei și în scopul atingerii obiectivului general, se are în vedere punerea în aplicare a următoarei strategii de acțiune:

- În scopul dezvoltării durabile și integrate a regiunii și ținând cont de relațiile teritoriale, administrative și economice pe care orașul Țândărei le are cu teritoriile sale învecinate. Dezvoltarea zonei nu poate fi privită decât integrat și sub aspectul întregului său potențial, de aceea o administrare unitară a acestui teritoriu compact din punct de vedere morfo - structural va eficientiza exponențial exploatarea rațională a resurselor uriașe de care dispune zona. De asemenea, raportat la mărimea sa și la numărul populației, România simte acut nevoia apariției altor mari aglomerări urbane care să echilibreze influența politico-economică pe care o exercită în acest moment Bucureștiul.
- Dezvoltarea unei identități culturale și regionale.
- Asigurarea unor condiții favorabile inițiativelor private care urmăresc, direct sau indirect, valorificarea patrimoniului cultural și istoric al zonei, în special în domeniul turismului.
- Crearea premiselor pentru creșterea atractivității zonei pentru investitorii străini.

### 2.2. Principii

Având în vedere că o așezare urbană nu este un sistem închis, iar realizarea obiectivelor generale se întemeiază pe aplicarea unui management care să conducă la dezvoltare și/sau regenerare urbană, politicile, planificarea strategică urbană, precum și realizarea programelor și proiectelor se vor face cu respectarea următoarelor principii, conform Raportului „Orașe Europene Durabile” („European Sustainable Cities, Bruxelles, 1996), Declarației de la Bremen din 1997 și în spiritul Tratatului de la Amsterdam:

- dezvoltare durabilă, astfel încât pe termen lung să se producă schimbări majore de cultură și atitudine în ceea ce privește utilizarea resurselor de către populație și operatorii economici;
- întărirea capacității instituționale prin management eficient, definirea și restructurarea serviciilor publice în raport cu resursele financiare actuale, cu obiectivele dezvoltării durabile, precum și cu doleanțele și cerințele comunității;
- conectarea urbană la o rețea în scopul schimbului de informații între orașe cu privire la utilizarea celor mai bune practici (în management urban sau management de proiect);



- realizarea programelor și proiectelor prin parteneriat public-privat;
- investiții publice programe și proiecte pe care sectorul privat nu le poate realiza;
- integrarea politicilor atât pe orizontală, pentru a se realiza un efect sinergic simultan între sectoare, cât și pe verticală, având în vedere corelarea și integrarea politicilor de dezvoltare a orașului cu politicile de dezvoltare ale județului și ale regiunii din care face parte;
- managementul resurselor, ce presupune integrarea fluxurilor de resurse energetice, materiale, financiare și umane, precum și integrarea fluxurilor de resurse energetice și materiale într-un ciclu natural;
- utilizarea mecanismelor de piață pentru a atinge ținta sustenabilității, respectiv emiterea de reglementări pentru eco-taxe și funcționarea utilităților publice în sistem de piață, evaluarea investițiilor după criterii de mediu, luarea în considerare a problemelor de mediu la întocmirea bugetului local;
- descentralizarea managementului în sectorul energetic;
- proiectare arhitectonică durabilă, în temeiul căruia se stabilesc reguli privitoare la materialele de construcții, arhitectura unei clădiri, bioclimatul, densitatea clădirilor într-un areal, orientarea spațială a clădirilor, „structuri verzi” în jurul clădirilor, microclimat, eficiența energetică;
- realizarea unui program sau proiect fără a afecta cultura unei comunități, ori pentru a recupera moștenirea culturală a unei comunități și/sau tradițiile întregii comunități locale;
- interzicerea multiplicării serviciilor publice, dacă acestea nu servesc unei nevoi locale;
- fixarea regulilor de utilizare rațională a terenurilor pentru toate proiectele de dezvoltare în baza planului de urbanism general, ca instrument de planificare spațială;
- analiza capacității tehnice de execuție;
- evaluarea eficienței utilizării resurselor financiare și umane;
- evaluarea viabilității financiare a unui program sau proiect prin prisma veniturilor fiscale obținute;
- identificarea nevoilor comunității locale și a priorităților acesteia - corespondența între lansarea unui program sau proiect și nevoile comunității;
- evaluarea nevoilor comunităților sărace și a capacității municipalității de a asigura accesul acestora la locuință, locuri de muncă și serviciile publice de bază;
- protecția mediului;
- realizarea unui program sau proiect în parteneriat cu sectorul privat, ori realizarea unui program sau proiect de către sectorul privat, pentru a transfera costurile unei investiții, dacă există oportunitatea de a obține profituri viitoare;
- asigurarea publicității informațiilor cu impact în investiții (informații topografice, informații statistice privind economia locală și regională, regulamentul de



urbanism, planul de urbanism general și planurile de urbanism zonal).

Dezvoltarea zonelor de locuit se va realiza potrivit planului de urbanism general, conform Agendei Habitat de la Istambul, 1996:

- Planificarea unei întregi zone de locuit va fi integrată, astfel încât să cuprindă clădiri de locuit (individuale sau colective potrivit sistemul de design arhitectonic), clădiri cu destinație comercială, parcuri, școli și infrastructura edilitară necesară pentru nevoile zilnice ale rezidenților
- Zona de locuit va conține o diversitate de clădiri;
- În situația în care în zonă sunt clădiri istorice (din patrimoniul național cultural), acestea vor fi reabilitate (fațadă și interior), fără a afecta proiectul în baza căruia s-a construit – în nici un caz, aceste clădiri nu vor fi transformate sau demolate;
- Zona de locuit va avea un centru care combină funcțiunile comerciale, cu cele civice, culturale și de agrement;
- Zona va conține spații deschise în formă de scuar, spații de verdeață sau parcuri;
- Spațiile deschise vor avea un design care să încurajeze prezența rezidenților și pentru a întări relațiile în cadrul comunității sau comunităților din acea zonă funcțională;
- Vor fi proiectate în mod generos spațiile pietonale și de circulație cu bicicleta.
- Terenurile naturale - forestiere, cu vegetație florală sau cu luciu de apă vor fi păstrate pe cât posibil sau integrate în parcuri;
- Comunitățile vor respecta regulile de conservare a resurselor și de reducere a deșeurilor;
- Comunitățile vor utiliza în mod rațional resursele de apă;
- Orientarea străzilor și plasamentul clădirilor vor contribui la creșterea eficienței energetice.

### 2.3. Acte și documente internaționale

- Agenda Locală 21, 1992;
- Al cincilea Program de acțiune pentru mediu (1993) - o abordare comprehensivă pentru UE activități în probleme urbane, date comparative și indicatori privind mediul urban și implementarea inițiativelor cuprinse în Agenda Locală 21;
- Carta Aalborg (Charter of European Cities & Towns Towards Sustainability), aprobată de către participanții la Conferința Europeană cu privire la orașe și așezări durabile la Aalborg, Danemarca, 1994);
- Planul de acțiune de la Lisabona, pentru aplicarea Cartei Aalborg din 1994 și a Agendei Locale 21;
- Raportul „Orașe Europene Durabile” (European Sustainable Cities, Bruselles, 1996);
- Declarația de la Bremen din 1997 prin care s-au stabilit principiile parteneriatului



între sectorul privat și municipalități, privind dezvoltarea durabilă a orașelor;

- „Dezvoltare Urbană Durabilă în Uniunea Europeană: Un cadru de acțiune” (1998);
- Apelul de la Hanovra a primarilor de municipii din 36 de țări europene, adoptat la cea de a treia Conferință a orașelor și așezărilor durabile, Hanovra, Germania, 2000;
- Declarația de la Bremen, Comunitatea de Afaceri și Municipalitate, Noi Parteneriate pentru secolul 21;
- Carta verde – Problemele mediului, Comisia Europeană, 2000;
- Carta Europeană a Moștenirii Arhitecturale (Charter of the Architectural Heritage) adoptată de Consiliul Europei în octombrie 1975;
- Planul de Acțiune al Comunității în domeniul Moștenirii Culturale (1994);
- Art.151 din Tratatul care stabilește o Comunitate Europeană - scopul conservării și dezvoltării moștenirii culturale comune, cu respectarea diversității;
- Art.6 din Tratatul care stabilește o Comunitate Europeană - protecția mediului ce trebuie integrată în toate politicile și activitățile comunitare.



### 3. PLANUL LOCAL DE ACȚIUNE

#### 3.1. Considerații generale

Planul Local de Acțiune - ca instrument de planificare și implementare - conține un set de măsuri și acțiuni concrete, structurate pe domenii specifice, ce urmează să se aplica gradual, în scopul realizării obiectivelor de dezvoltare a orașului Țândărei.

Termenul de realizare a Planului Local de Acțiune corespunde termenului de 10-20 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă. Planul Local de Acțiune se adresează comunității locale, drept pentru care măsurile, numărul acestora și prioritizarea lor, precum și mecanismele instituționale de aplicare trebuie să țină seama de interesele acestei comunități.

În Planul Local de Acțiune orice măsură ce se concretizează într-un program, subprogram ori proiect ce va ține cont de următoarele aspecte:

- concordanța între țintele fixate în programe, sub-programe, proiecte cu obiectivele generale cuprinse în Strategia Locală de Dezvoltare Durabilă;
- existența unor resurse financiare limitate, care determină modalitatea de finanțare și mecanismele juridice pe care se întemeiază un program, sub-program sau proiect;
- evitarea efectului de evicțiune, având în vedere resursele limitate; autoritatea publică locală va evalua permanent oportunitatea realizării unei investiții, nu numai în raport cu resursele sale financiare prezente, ci și cu cele viitoare, dar și cu opțiunile populației, astfel încât să încurajeze responsabilitatea comunitară și individuală, precum și parteneriatul în realizarea unui proiect de dezvoltare locală;
- gradul de cunoaștere publică și susținere a unui proiect, prin diseminarea informației în rândul comunității locale, care presupune existența mecanismului de dezbateri și consultări publice;
- implicarea părților interesate în realizarea unui program, sub-program sau proiect;
- norme de reglementare versus norme de autoreglementare. Autoritatea locală va avea în vedere că sunt situații în care organizațiile nonprofit sau asociațiile profesionale își pot fixa reguli pe baze voluntare, în situația realizării unui proiect fără intervenția autorității publice prin reglementări. De aceea, este bine să se evite supra-reglementarea.

Periodic, Planul Local de Acțiune va fi revizuit astfel încât Țintele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că pe măsură ce se înaintează în timp variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.





## TABEL PRORITĂȚI / MĂSURI PENTRU PLAN DE DEZVOLTARE LOCALĂ ÎN ORAȘUL ȚÂNDĂREI

### SECTOR 1.DEZVOLTARE ECONOMICA SI COMPETIVITATEA MEDIULUI DE AFACERI

#### PLAN PE MASURI

Masura 1.1. Atragerea investitiilor la nivel local

Masura 1.2. Sprijinirea dezvoltarii de microintreprinderi in domeniul agricol

Masura 1.3. Dezvoltarea sectorului agricol

Masura 1.4. Imbunătățirea colaborării dintre mediul de afaceri si autoritățile publice locale

#### *Măsura 1.1. Atragerea investițiilor la nivel local*

**Proiecte:**

- Oferirea de facilități fiscale pentru investiții noi, in conditiile legislative in vigoare
- Elaborarea unui plan strategic de atragere a investițiilor
- Promovarea oportunităților de investitii prin intermediul mijloacelor online (pagina web) și offline (ghid al investitorului, broșuri, pliante, etc.)

**Obiective:**

- Creșterea numărului de investitori (străini) din orașul
- Creșterea numărului de IMM-uri
- Creșterea numărului de locuri de munca

**Perioada de implementare:** 2014-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Consiliul Județean Ialomița
- Camera de Comert, Industrie și Agricultură Ialomița

**Tinte cheie:**

- Atragerea a cel puțin unei societăți cu participare străina la capital
- Creșterea numărului de intreprinderi cu cel puțin 25%
- Creșterea cu 15% a investitiilor brute in economia locala
- Minim 1 campanie de promovare a oportunităților de investitii
- Elaborarea unui plan de atragere a investitiilor

**Valoare estimata:** 1.000.000 €

**Posibile surse de finantare:**

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operational Sectorial Cresterea Competivitatii Economice, sau echivalnet 2014-2020
- Programul Operational Dezvoltarea Capacității Administrative, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



- Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

### **Măsura 1.2. Sprijinirea dezvoltării de mic întreprinderi în domeniul agricol**

#### **Proiecte:**

- Consiliere și consultanță pentru fermieri prin centre de informare, consiliere și consultanță pentru accesare de fonduri europene
- Creșterea performanțelor agriculturii prin extinderea suprafețelor irigate
- Creșterea performanțelor agriculturii prin utilizarea de soiuri adecvate
- Îmbunătățirea fondului genetic al animalelor
- Conservarea și ameliorarea biodiversității
- Implementarea de programe de formare antreprenorială și perfecționare profesională
- Promovarea mărcilor locale pe plan național și internațional
- Promovarea activităților de servicii/mică producție/mestesuguri la nivel local

#### **Obiective:**

- Creșterea numărului de IMM-uri
- Diversificarea activităților economice de la nivel local
- Creșterea numărului de locuri de muncă

**Perioada de implementare:** 2015-2020

#### **Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Consiliul Județean Ialomița
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Ialomița

#### **Tinte cheie:**

- Creșterea numărului de întreprinderi cu cel puțin 25%
- Reducerea numărului de șomeri cu minim 25%
- Creșterea numărului de investiții realizate prin accesarea fondurilor europene de către mediul de afaceri

**Valoare estimată:** 200.000 €

#### **Posibile surse de finanțare:**

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



### Măsura 1.3. Dezvoltare sectorului agricol

#### Proiecte:

- Dezvoltarea infrastructurii de acces spre exploatațiile agricole
- Înființarea unui siloz agricol/centru de depozitare a produselor agricole
- Organizarea de piețe/târguri agroalimentare pentru producători, de tip en-gros
- Organizarea periodică de târguri de produse agroalimentare ecologice
- Sprijinirea agricultorilor, a silvicultorilor, a crescătorilor de animale, a tinerilor fermieri

#### Obiective:

- Valorificarea superioară a potențialului agricol existent

#### Tinte cheie:

- Creșterea producției agricole vegetale și animale cu 15%
- Creșterea suprafeței terenurilor agricole valorificate cu minim 10%
- Creșterea cifrei de afaceri a producătorilor agricoli locali cu minim 30%
- 1 siloz agricol/centru de depozitare a produselor agricole
- Înființarea/reabilitarea a minim 5 km de drumuri de exploatare agricolă

**Perioada de implementare:** 2014-2020

#### Responsabili/Posibilitate de parteneriat:

- Consiliul Local Țândărei
- Consiliul Județean Ialomița
- Direcția pentru Agricultură a Județului Ialomița
- Camera Agricolă Județeană

**Valoare estimată:** 2.500.000 €

#### Posibile surse de finanțare:

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013 sau echivalent 2014 - 2020
- Bugetul local



### *Măsura 1.4. Îmbunătățirea colaborării dintre mediul de afaceri și autoritățile publice locale*

**Proiecte:**

- Organizarea de consultări publice periodice între autoritățile locale și mediul de afaceri
- Promovarea parteneriatelor de tip public-privat
- Facilitarea accesului la utilități pentru întreprinderi
- Creșterea vizibilității produselor și serviciilor locale, precum și a oportunităților pentru dezvoltarea de afaceri

**Obiective:**

- Creșterea numărului de parteneriate de tip public-privat

**Perioada de implementare:** 2014-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri local
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Ialomița

**Ținte cheie:**

- Minim două consultări publice ale mediului de afaceri local anuale
- Creșterea cu minim 10% a numărului de parteneriate de tip public-privat dintre Primăria Țândărei și mediul de afaceri

**Valoare estimată: 10.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Bugetul local
- Programul Operațional Regional 2014-2020
- Programul Operațional Competitivitate 2014-2020
- Programul Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020
- Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



## SECTOR 2. INFRASTRUCTURĂ

### PLAN DE MĂSURI

**Măsura 2.1. Modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere**

**Măsura 2.2. Modernizarea și extinderea infrastructurii tehnico-edilitare**

**Măsura 2.3. Modernizarea drumurilor de exploatare**

#### *Măsura 2.1. Modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere*

**Proiecte:**

- Reabilitarea și extinderea străzilor din oraș
- Reabilitarea trotuarelor existente și amenajarea de trotuare și alei acolo unde nu există
- Modernizarea și extinderea sistemelor de protecție și siguranță
- Îmbunătățirea sistemelor de marcaje rutiere
- Sisteme de indicatoare cu denumirile străzilor, de intrare/ieșire din localități, semne de circulație, obiective din oraș (instituții publice, monumente, etc.)

**Obiective:**

- Creșterea lungimii străzilor modernizate
- Creșterea siguranței rutiere

**Perioada de implementare:** 2014-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Poliția Rutiera
- CNADNR

**Ținte cheie:**

- Asfaltarea sau pietruirea drumurilor din comună
- Extinderea sau înlocuirea marcajelor rutiere

**Valoare estimată:** 5.000.000 €

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Planul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013 sau echivalentul acestuia 2014-2020
- Bugetul local

#### *Măsura 2.2. Modernizarea și extinderea infrastructurii tehnico-edilitare*

**Proiecte:**

- Reabilitarea și extinderea străzilor din oraș
- Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană care să vină în sprijinul autorităților Locale în vederea îmbunătățirii infrastructurii edilitare
- Modernizare drumurilor din oraș
- Reabilitarea trotuarelor existente și amenajarea de trotuare și alei acolo unde nu există
- Modernizarea și extinderea sistemelor de protecție și siguranță
- Extinderea rețelei de canalizare
- Extinderea rețelei de gaz
- Extinderea rețelei publice de alimentare cu apă
- Asistență tehnică pentru Managementul Proiectului "Reabilitarea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare pentru regiunea Constanta și Ialomița"
- Construire infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor
- Construire infrastructură de prevenire și protecție privind combaterea înzăpezirii



- Extinderea rețelei de energie electrică la terenurile nou intrate în intravilan
- Modernizarea sistemului de iluminat public
- Reabilitare și modernizare instituții publice din oraș (școl, grădinițe, licee, spitale)
- Reabilitarea termică a blocurilor

**Obiective:**

- Creșterea gradului de conectare al populației la rețelele tehnico-edilitare

**Perioada de implementare:** 2014-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Consiliul Județean Ialomița
- Furnizori de utilități publice

**Ținte cheie:**

- Creșterea cu minim 30% a numărului de gospodării conectate la rețeaua de apă potabilă
- Minim 30% a numărului de gospodării conectate la rețeaua de canalizare

**Valoare estimată: 10.000.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local

### Măsură 2.3. Modernizarea drumurilor de exploatare

**Proiecte:**

- Reabilitarea și extinderea drumurilor de exploatare

**Obiective:**

- Creșterea lungimii drumurilor de exploatare modernizate
- Creșterea siguranței rutiere

**Perioada de implementare:** 2014-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Poliția Rutiera
- CNADNR

**Ținte cheie:**

- Recondiționarea sau pietruirea tuturor drumurilor de exploatare din orașul Țândărei
- Extinderea sau înlocuirea marcajelor rutiere

**Valoare estimată: 5.000.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local





## SECTOR 3. EDUCAȚIE SI CULTURĂ

### PLAN DE MĂSURI

**Masura 3.1. Dezvoltarea infrastructurii si serviciilor educaționale**

**Masura 3.2. Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii culturale**

**Masura 3.3. Sprijinirea activităților culturale**

**Masura 3.4. Reabilitarea clădirilor cu valoare istorica si culturala**

#### *Măsură 3.1. Dezvoltarea infrastructurii si serviciilor educaționale*

##### **Proiecte:**

- Reabilitarea și modernizarea unităților educaționale din oraș
- Dotarea unităților educaționale din oraș
- Înființarea și dotarea de laboratoare școlare
- Modernizarea și îmbunătățirea dotărilor școlare existente
- Modernizarea și dotarea sălilor de gimnastică existente
- Înființarea de noi săli de sport, care să ofere populației posibilitatea practicării unei game largi de activități sportive
- Amenajarea de terenuri de sport
- Amenajarea curților interioare ale unităților de învățământ
- Construirea unei gradinițe în oraș
- Construirea unei creșe
- Formarea inițială și continuă a cadrelor didactice și resurselor umane din unitățile de învățământ
- Cabinete medicale în școli și gradinițe
- Programe after-school și gradinițe cu program prelungit
- Diversificarea formelor de educație prin învățământ liceal, postliceal, profesional și universitar
- Laboratoare și calculatoare în unitățile de învățământ

##### **Obiective:**

- Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale
- Creșterea performanțelor școlare

**Perioada de implementare:** 2014-2017

##### **Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Ministerul Educației Naționale
- Mediul de afaceri

##### **Ținte cheie:**

- Creșterea numărului de săli de clasă cu minim 5 săli
- Reabilitarea unui număr de minim 2 unități educaționale
- Înființarea și dotarea unui număr de minim 2 laboratoare școlare
- Amenajarea a minim 1 sala de sport
- Înființarea a minim 1 gradiniță

**Valoare estimată: 2.500.000 €**

##### **Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020



- Bugetul local

### **Măsura 3.2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii culturale**

#### **Proiecte:**

- Reabilitarea și îmbunătățirea dotărilor Casei de Cultură din oraș
- Construirea unei noi Case de Cultură (a 2-a din oraș)
- Reabilitarea așezămintelor culturale (biserici, muzee) din oraș
- Modernizarea și dotarea bibliotecilor orașului în scopul îmbunătățirii vieții culturale
- Organizarea de evenimente culturale cu participarea publicului larg
- Susținerea înființării de trupe, ansambluri, cenacluri, formații, etc.
- Reabilitarea obiectivelor cultural-religioase
- Reabilitarea/modernizarea obiectivelor cu valoare istorică
- Amenajarea de locuri de parcare în vecinătatea obiectivelor culturale

#### **Obiective:**

- Asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea activităților culturale
- Îmbunătățirea condițiilor de depozitare a fondului de carte din Biblioteca Publică
- Diversificarea activităților culturale

**Perioada de implementare:** 2016-2018

#### **Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Instituțiile culturale

#### **Tinte cheie:**

- Creșterea cu minim 15% a fondului de carte din Biblioteca Publică
- Creșterea cu minim 15% a numărului de abonați ai Bibliotecii Publice
- Creșterea cu minim 25% a numărului de evenimente culturale anuale organizate la nivel local
- Reabilitarea a minim 1 Camin Cultural

**Valoare estimată: 1.000.000 €**

#### **Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



### Măsura 3.3. Sprijinirea activităților culturale

**Proiecte:**

- Organizarea de evenimente culturale cu participarea publicului larg;
- Promovarea valorilor culturii românești și universale din toate domeniile și prin toate mijloacele legale, în țară și străinătate;
- Promovarea, sprijinirea și organizarea activităților cultural-educative de performanță;
- Inițierea diferitelor categorii de populație (indiferent de vârstă, sex, etnie etc.) în deprinderea cunoștințelor teoretice și practice în vederea dezvoltării tuturor formelor de exprimare culturală artistică, educativă și sportivă;
- Susținerea înființării de trupe, ansambluri, cenacluri, formații, etc.;
- Reabilitare monumente publice;
- Consolidare, amenajare lăcașe de cult.

**Obiective:**

- Conservarea patrimoniului cultural local
- Creșterea notorietății orașului Țândărei la nivel regional și național

**Perioada de implementare:** 2017-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Instituțiile culturale
- Ministerul Culturii

**Tinte cheie:**

- Creșterea cu minim 25% a numărului de evenimente culturale anuale organizate la nivel local
- Creșterea numărului de trupe, ansambluri, formații etc. cu minim 10%

**Valoare estimată: 75.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local

### Măsura 3.4. Reabilitarea clădirilor cu valoare istorică și culturală

**Proiecte:**

- Reabilitarea obiectivelor cultural-religioase
- Reabilitarea/modernizarea obiectivelor cu valoare istorică
- Amenajarea de locuri de parcare în vecinătatea obiectivelor culturale

**Obiective:**

- Conservarea patrimoniului cultural local
- Creșterea notorietății orașului Țândărei la nivel național

**Perioada de implementare:** 2018-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei

**Tinte cheie:**

- Minim 1 obiectiv cultural-religios reabilitat
- Minim 1 obiectiv cu valoare istorică reabilitat

**Valoare estimată: 1.000.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020



- *Instituțiile culturale*
- *Episcopia*

- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



## SECTOR 4.SĂNĂTATE SI SERVICII SOCIALE

### PLAN DE MĂSURI

**Masura 4.1. Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii si serviciilor de sănătate**

**Masura 4.2. Dezvoltarea serviciilor sociale**

**Masura 4.3. Dezvoltarea economiei sociale**

**Masura 4.4. Dezvoltarea parteneriatelor dintre instituții publice, instituțiile de cult si sectorul nonguvernamental**

#### *Măsura 4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii și a serviciilor de sănătate*

**Proiecte:**

- Reabilitarea unităților medicale la nivel local
- Înființarea unor noi policlinici, spitale, cabinete medicale performante
- Extinderea clădire secție Pediatrie

**Obiective:**

- Îmbunătățirea stării de sănătate a populației
- Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților medicale

**Perioada de implementare:** 2017-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri
- Direcția de Sănătate Publică Ialomița
- Ministerul Sănătății

**Tinte cheie:**

- Reducerea cu 5% a incidenței bolilor frecvente
- Reabilitarea a minim 1 unitate medicală
- Înființarea a minim 1 dispensar medical

**Valoare estimata:** 500.000 €

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local

#### *Măsura 4.2. Dezvoltarea serviciilor sociale*

**Proiecte:**

- Înființarea unui centru integrat de servicii sociale pentru sprijinirea persoanelor aflate în situații de risc
- Crearea unui cămin pentru victimele agresiunii în familie
- Construirea de locuințe sociale
- Construirea unui centru de îngrijire vârstnici
- Amenajarea unui centru de tratare și diagnosticare a dependenților de droguri
- Amenajare cantină pentru săraci
- Achiziționarea unor noi ambulanțe
- Sprijinirea înființării de întreprinderi sociale



- Identificarea posibilităților de stabilire a parteneriatelor locale pentru furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale
- Promovarea parteneriatelor locale de tip public-privat în domeniul social

**Obiective:**

- Îmbunătățirea capacității de furnizare a serviciilor sociale
- Reducerea numărului de persoane asistate
- Modernizarea sistemelor de servicii sociale;
- Dezvoltarea sistemelor de servicii integrate;

**Perioada de implementare:** 2014-2018

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- DGASPC Ialomița
- ONG-urile care activează în domeniul serviciilor sociale
- Ministerului Muncii, Solidarității Sociale și Familiei
- Autoritatea Națională pentru Protecția Drepturilor Copilului
- Autoritatea Națională pentru Persoanele cu Handicap
- Agenția Națională pentru Familie
- Agenția Națională AntiDrog

**Tinte cheie:**

- Reducerea cu 50% a cazurilor de abandon școlar
- Reducerea cu 20% a cazurilor de violență domestică
- Reducerea cu 20% a cazurilor de abandon familial
- Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale pentru copii proveniți din medii defavorizate cu minim 20%
- Participarea beneficiarilor și libera alegere.

**Valoare estimată: 1.000.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Finanțarea proiectelor prin programe internaționale precum: Phare, Departamentul de Dezvoltare Internațională al Marii Britanii, Banca Mondială
- Bugetul local





### Măsura 4.3. Dezvoltarea economiei sociale

**Proiecte:**

- Sprijinirea înființării de întreprinderi sociale
- Înființarea de ONG-uri, cooperative sociale, asociații de ajutor reciproc, alte organizații de caritate și voluntariat
- Dezvoltarea și furnizarea programelor de formare profesională, inclusiv dezvoltarea competențelor de utilizare TIC pentru grupurile dezavantajate
- Înființarea și dezvoltarea rețelelor, organizațiilor tip „umbrelă” și centrelor de resurse pentru structurile economiei sociale
- Dezvoltarea și îmbunătățirea serviciilor comunitare care stimulează implicarea în viața comunității a persoanelor excluse social

**Obiective:**

- Creșterea gradului de integrare/reintegrare profesională a persoanelor defavorizate
- Crearea de noi locuri de muncă destinate persoanelor defavorizate

**Perioada de implementare:** 2017-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- AJOFM Ialomița
- ONG-urile care activează în domeniul serviciilor sociale
- Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice
- Întreprinderi implicate în economia socială

**Tinte cheie:**

- Scăderea ratei somajului în rândul persoanelor defavorizate cu minim 15%
- Înființarea unui număr de minim 2 întreprinderi sociale

**Valoare estimată:** 50.000 €

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, sau echivalent 2014-2020 (POS DRU)
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local

### Măsura 4.4. Dezvoltarea parteneriatelor dintre instituțiile publice, instituțiile de cult și sectorul nonguvernamental

**Proiecte:**

- Identificarea posibilităților de stabilire a parteneriatelor locale pentru furnizarea și dezvoltarea serviciilor sociale
- Promovarea parteneriatelor locale de tip public-privat în domeniul social

**Obiective:****Tinte cheie:**



- *Îmbunătățirea capacității de furnizare a serviciilor sociale*

**Perioada de implementare:** 2017-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- DGASPC Ialomița
- ONG-urile care activează în domeniul serviciilor sociale

- Minim 2 parteneriate de tip public-privat încheiate

**Valoare estimată: 5.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Bugetul local



## SECTOR 5. SERVICII PUBLICE

### PLAN DE MĂSURI

Masura 5.1. Dezvoltarea serviciilor de transport public școlar

Masura 5.2. Îmbunătățirea managementului serviciilor administrației publice locale

Masura 5.3. Modernizarea și extinderea iluminatului stradal

Masura 5.4. Îmbunătățirea serviciilor de siguranță și ordine publică

Masura 5.5. Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber

#### *Măsura 5.1. Dezvoltarea serviciilor de transport public*

**Proiecte:**

- Contractarea unei companii private pentru servicii de transport public/achiziționarea de către UAT a unui mijloc de transport public
- Amenajarea stațiilor de transport în comun

**Obiective:**

- Facilitatea transportului elevilor din satele fără școli către unitățile de învățământ

**Perioada de implementare:** 2014-2017

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri

**Tinte cheie:**

- Minim 4 trasee de transport public
- Minim 4 stații de transport în comun amenajate
- Minim 1 mijloc de transport public

**Valoare estimată:** 50.000 €

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



## Măsura 5.2. Îmbunătățirea managementului serviciilor administrației publice locale

### Proiecte:

- Organizarea de consultări publice periodice pentru identificarea problemelor cetățenilor
- Studiu de evaluare a oportunității externalizării unor servicii publice
- Inovări tehnologice pentru facilitare muncii angajaților din sectorul public
- Perfecționarea personalului administrativ
- Schimburi de experiență cu autorități locale din România și/sau din Uniunea Europeană în scopul adoptării modelelor de bună practică
- Achiziționarea unor utilaje pentru dezapeziri, întreținerea drumurilor
- Achiziționarea unei mașini de pompieri și înființarea și dotarea pentru intervenții în caz de situații de urgență a unității de pompieri – Garda de intervenție

### Obiective:

- Facilitatea populației la serviciile publice
- Facilitarea populației la informațiile de interes public
- Servicii publice destinate rezolvării rapide a cererilor clienților
- Facilitarea excursiilor în scopul perfecționării metodelor de bună practică în instituțiile publice
- Pregătirea autorităților pentru situații de urgență (inclusiv calamități naturale)

**Perioada de implementare:** 2014-2020

### Responsabili/Posibilitate de parteneriat:

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri
- Unitatea Centrală pentru Reforma în Administrația Publică
- Ministerului Administrației și Internelor

### Ținte cheie:

- Organizarea unui număr de minim 2 consultări publice cu populația pe an
- Un studiu de evaluare a oportunității externalizării serviciilor publice
- Perfecționarea a minim 20% din aparatul de specialitate
- Întreținerea drumurilor din oraș

**Valoare estimată:** 150.000 €

### Posibile surse de finanțare:

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local
- Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



### Masura 5.3. Modernizarea și extinderea iluminatului stradal

**Proiecte:**

- Extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală
- Utilizarea energiei din surse alternative pentru iluminatul public

**Obiective:**

- Îmbunătățirea calității serviciilor publice furnizate
- Creșterea siguranței populației

**Perioada de implementare:** 2016-2018

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri

**Ținte cheie:**

- Creșterea numărului de stâlpi de iluminare stradală cu minim 5%
- Reducerea consumului de energie electrică necesară pentru iluminarea stradală cu minim 15%

**Valoare estimată: 1.000.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul sectorial de mediu
- Bugetul local

### Masura 5.4. Îmbunătățirea serviciilor de siguranță și ordine publică

**Proiecte:**

- Dotarea cu sisteme de monitorizare video a locurilor publice
- Îmbunătățirea dotării serviciului public de poliție cu echipamente și infrastructură specifică
- Organizarea de campanii de informare cu privire la siguranța cetățeanului
- Conectarea Poliției Locale la Sistemul Național de Prelucrare a Datelor cu Caracter Personal

**Obiective:**

- Creșterea siguranței populației din oraș

**Perioada de implementare:** 2014-2017

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei

**Ținte cheie:**

- Asigurarea supravegherii video a locurilor publice cu infracționalitate ridicată
- Reducerea ratei infracționalității cu minim 25%
- Creșterea gradului de informare a populației privind siguranța publică

**Valoare estimată: 100.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Urbană 2007-2013, sau echivalent 2014-2020



- Poliția Locală

- Bugetul local

### Masura 5.5. Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber

#### Proiecte:

- Extinderea si modernizarea spațiilor verzi
- Crearea spațiilor de joacă pentru copii
- Construirea unei baze sportive multifuncționale
- Săli, terenuri de sport, bazine de înot, piste pentru bicicliști
- Reabilitarea spațiilor verzi de pe domeniul public
- Refacere parc Zona râul Ialomița

#### Obiective:

- Îmbunătățirea aspectului general al orașului Țândărei
- Diversificarea posibilităților de petrecere a timpului liber

**Perioada de implementare:** 2016-2018

#### Responsabili/Posibilitate de parteneriat:

- Consiliul Local Țândărei
- Mediul de afaceri local

#### Ținte cheie:

- Asigurarea unei suprafețe 15 m<sup>2</sup> de spațiu verde pe cap de locuitori
- Creșterea suprafeței spațiilor de joacă pentru copii cu minim 30%
- Minim 1 spațiu de joacă pentru copii, modern amenajat
- 1 baza sportiva multifuncțională

**Valoare estimata:** 2.500.000 €

#### Posibile surse de finanțare:

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local





## SECTOR 6. MEDIU

### PLAN DE MĂSURI

#### Măsura 6.1. Dezvoltarea serviciilor de colectare și transport al deșeurilor

#### Măsura 6.2. Intervenții pentru îmbunătățirea factorilor de mediu

##### *Măsura 6.1. Dezvoltarea serviciilor de colectare și transport al deșeurilor*

###### **Proiecte:**

- Sprijinirea operatorului de salubritate prin identificarea în comun a soluțiilor optime privind managementul deșeurilor
- Extinderea serviciilor de colectare a deșeurilor
- Dezvoltarea infrastructurii necesare pentru colectarea selectivă a deșeurilor
- Desfășurarea de campanii de educație și conștientizare a populației cu privire la importanța colectării selective a deșeurilor
- Amenajarea spațiilor publice cu pubele de gunoi
- Conștientizarea agenților economici cu privire la importanța și procedurile de colectare selectivă a deșeurilor
- Promovarea colectării selective a deșeurilor de echipamente electrice și electronice
- Dotarea cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărie orașenească și salubritate

###### **Obiective:**

- Reducerea efectelor negative ale activităților umane asupra mediului

**Perioada de implementare:** 2014-2017

###### **Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Operatorul de salubritate
- Agenția pentru Protecția Mediului Ialomița
- Garda de mediu

###### **Ținte cheie:**

- Creșterea cu 20% a gradului de acoperire a serviciilor de salubritate
- Minim 1 campanie de educație și conștientizare a populației
- Creșterea cantității de deșeuri de echipamente electrice și electronice colectată selectiv pe locuitor
- Creșterea cu minim 20% a numărului de pubele de gunoi din spațiile publice

**Valoare estimată: 1.000.000 €**

###### **Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013 sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



### *Masura 6.2. Intervenții pentru îmbunătățirea factorilor de mediu*

**Proiecte:**

- Organizarea de campanii de ecologizare a cadrului natural
- Realizarea de acțiuni de împădurire
- Plantarea perdelelor forestiere
- Dotarea cu instalații și sisteme de prevenire a poluării și calamităților naturale
- Amenajarea și regularizarea albiilor

**Obiective:**

- Îmbunătățirea calității mediului
- Creșterea gradului de constientizare al populației vis-à-vis de probleme de mediu

**Perioada de implementare:** 2015-2020

**Responsabili/Posibilitate de parteneriat:**

- Consiliul Local Țândărei
- Unități educaționale
- Agenția pentru Protecția Mediului Ialomița
- Societatea civilă
- Ministerul Mediului și Pădurilor
- Direcția Silvică a Județului Ialomița

**Tinte cheie:**

- Organizarea minim 4 acțiuni de ecologizare
- Creșterea suprafeței împădurite din orașul Țândărei cu cel puțin 3 ha.

**Valoare estimată: 100.000 €**

**Posibile surse de finanțare:**

- Programul Național de Dezvoltare Locală 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Regional 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Programul Operațional Sectorial de Mediu 2007-2013, sau echivalent 2014-2020
- Bugetul local



## *Surse de finanțare a Planului de acțiune, respectiv a intervențiilor și proiectelor integrate identificate*

Pentru finanțarea elaborării documentului de politică urbană integrată se poate apela la bugetul local, surse private (oferite de stakeholderii implicați în proces și direct interesați de rezultatele procesului), sursele oferite în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă.

Pentru implementarea documentului de politică urbană integrată, respectiv realizarea acțiunilor identificate în Planul de acțiune și a proiectelor integrate, sursele de finanțare sunt multiple, atât din fonduri publice cât și private:

- buget local: venituri proprii, donații și sponsorizări, subvenții, operațiuni financiare, venituri pentru investiții;
- programe naționale: programe implementate de MDRAP (Programul național pentru dezvoltare locală, Programe de construcții de locuințe, Programe de reabilitare termică, Programe social – culturale și sportive), programe implementate de Administrația fondului de mediu (Casa verde, Energii regenerabile, Spații verzi, Împăduriri, Educație protecția mediului, Canalizare, Deșeuri, Bicicliști);
- instrumente structurale europene: programele operaționale pentru 2014-2020 (POR, POC, POCU, POIM, POCA, programe de cooperare interregională, transfrontaliere, transnaționale, Programul pentru macroregiunea Dunării);
- programe de finanțare bilaterale;
- instrumente de finanțare de tip JESSICA;
- fonduri private (inclusiv instrumente de tip JEREMY);
- împrumuturi: credite de la bănci comerciale sau de la instituții europene: BERD, BEI;
- parteneriate public-private.



**AVANTAJE ȘI DEZAVANTAJE ALE DIFERITELOR TIPURI DE FINANȚĂRI**

<b>AVANTAJE</b>	<b>DEZAVANTAJE</b>
<b>FONDURI EUROPENE</b>	
<p><i>Existența unor alocări certe pe ciclul de programare</i> <i>Posibilitatea de implementare a unor proiecte în parteneriat</i></p>	<p><i>Concurență mare între potențialii beneficiari</i> <i>Durata lungă a procesului de evaluare.</i> <i>Birocrație mare</i> <i>Nevoia de co-finanțare</i> <i>Multe criterii de eligibilitate</i></p>
<b>FONDURI GUVERNAMENTALE</b>	
<p><i>Durata mai redusă de evaluare a proiectului</i> <i>Permit realizarea de investiții și pentru domenii care sunt neeligibile pe fonduri europene</i> <i>Restricții de eligibilitate mai puține pentru proiect și solicitant</i> <i>Se solicită mai puține documente pregătitoare față de fondurile europene</i></p>	<p><i>În funcție de alocările bugetare</i></p>
<b>PARTENERIAT PUBLIC-PRIVAT</b>	
<p><i>Atragerea de surse de finanțare din sfera privată</i> <i>Partajarea riscurilor între parteneri</i> <i>Transparența pregătirii și implementării proiectului</i></p>	<p><i>Legislația neclară, nestimulativă.</i> <i>Lipsa de know-how de la nivelul administrației publice locale în implementarea de PPP</i> <i>Nu toate proiectele de investiții sunt atractive pentru partenerii privați (ex. cele care nu generează profit)</i></p>





# CAPITOLUL VII

## SISTEMUL DE IMPLEMENTARE







În primul rând implementarea efectivă a strategiei de dezvoltare propusă depinde în mod fundamental de capacitatea administrației locale de a atrage fondurile comunitare pentru a finanța acțiunile selectate și de a gestiona judicios fondurile de la bugetul local. Măsurile propuse în strategie sunt coerente cu Programele Operationale și PNDL pentru perioada 2007-2013 sau echivalentul 2014-2020, precum și cu finanțările ce vor face obiectul Memorandumului pentru perioada 2014 - 2020. Absorbția fondurilor disponibile depinde însă, alături de eligibilitatea acțiunilor, de capacitatea instituțională de a iniția proiecte și de a lucra în parteneriat pentru atingerea scopurilor strategice.

Strategia de dezvoltare a orașului Țândărei 2014 – 2020 reprezintă un document legal de lucru al Consiliului Local Țândărei. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a orașului pentru a le adecva evoluției realităților economice și sociale.



***Procesul de implementare va include următoarele activități:***

1. Elaborarea planuri de acțiune prin care obiectivele Planului de Dezvoltare Locală se vor realiza și aprobarea acestor planuri prin hotărâre de consiliul local;
2. Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul orașului (fișe de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea teritorială, impactul estimat al proiectului local), în vederea identificării celor mai bune soluții pentru atingerea obiectivelor și priorităților locale propuse;
3. Urmărirea calendarului de implementare a proiectelor strategice;
4. Implementarea prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de dezvoltare.
5. Monitorizarea progreselor realizate de către primar și angajații primăriei.
6. Evaluarea implementării prin analiza indicatorilor prevăzuți în strategie.
7. Analiza impactului prin care se apreciază dacă proiectul răspunde politicilor formulate și cum influențează criteriile de performanță privind dezvoltarea eficientă a orașului.



Planificarea acțiunilor și monitorizarea trebuie să fie realizată anual, prin prezentarea în cadrul consiliului local a progreselor înregistrate și a problemelor întâmpinate. Această monitorizare anuală va avea în vedere proiectele strategice implementate/ în implementare/ care urmează a fi implementate la nivelul local și efectele pe care le produc la nivelul orașului.

Odată aprobată în ședință de consiliu, strategia exprimă opțiunea Consiliului Local de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea actorilor economici.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală este un proces complex, care necesită un management și control adecvat, realizat de o structură organizatorică, un proces unitar de implementare și evaluare a rezultatelor obținute.

Pentru a implementa Strategia, se va constitui un Grup de Lucru al cărui funcții constau în:

- ❖ Urmărirea și conducerea procesului de implementare;
- ❖ Analizarea și aprobarea planurilor anuale de implementare;
- ❖ Propuneri de completare periodică a strategiei;
- ❖ Analizează și aprobă bugetul anual de implementare.

Etapele de implementare, monitorizare și control reprezintă etapele de realizare a proiectelor, a programelor și politicilor prevăzute de strategie, de recoltare și raportare a informațiilor asupra desfășurării proiectelor și asupra succesului și impactului acestora relativ la dezvoltarea orașului.

Finanțarea proiectelor care pot contribui la dezvoltarea economică a orașului Țândărei poate avea drept sursă bugetul propriu, fondurile nerambursabile guvernamentale și/sau europene sau fondurile rambursabile (de genul creditelor). La aceste surse de finanțare se adaugă posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat, care s-au dovedit a fi soluția potrivită pentru rezolvarea anumitor probleme comunitare în multe dintre statele europene dezvoltate.

#### Surse de finanțare nerambursabilă

Fondurile structurale și de coeziune sunt instrumente financiare prin care Uniunea Europeană acționează pentru realizarea obiectivelor Politicii de Coeziune prin implementarea Programelor Operaționale, Instrumentele structurale ale Uniunii Europene au rolul de a stimula creșterea economică a statelor membre ale Uniunii și de a conduce la reducerea disparităților dintre regiuni. Ele nu acționează însă singure, necesitând asigurarea unei contribuții din partea statelor membre implicate. Ele sunt co-finanțate în principal din resursele publice ale statului membru, însă în multe domenii este necesară și contribuția financiară privată, aceasta fiind încurajată în cele mai multe cazuri.



Instrumentele financiare cunoscute ca Fonduri Structurale sunt Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), Fondul Social European (FSE) și Fondul de Coeziune (FC), la care se adaugă Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) și Fondul European pentru Pescuit (FEP), ca acțiuni complementare. Aceste instrumente sunt aplicate prin intermediul programelor operaționale și sectoriale disponibile pentru o anumită perioadă de programare. Perioada de programare curentă este 2014-2020.

Fondurile nerambursabile prezintă dezavantajul costurilor (financiare și temporale) aferente documentațiilor pentru cererea de finanțare și raportărilor tehnice și financiare. În plus, este necesară cofinanțarea locală a proiectelor și finanțarea în totalitate a cheltuielilor neeligibile (printre care și TVA), ceea ce pentru administrația publică poate reprezenta o problemă, mai ales în cazul programelor de finanțare care prevăd cote mari ale contribuției locale. Dar marele avantaj al surselor de finanțare nerambursabilă prin programe ale Uniunii Europene este că, pentru administrațiile publice locale, procentul de cofinanțare este de doar 2% (pentru majoritatea programelor), iar valorile investițiilor sunt mari și chiar foarte mari, raportat la nevoile comunităților și la posibilitatea de cofinanțare.

#### **Parteneriatele de tip public-privat**

Parteneriatele de tip public-privat sunt o soluție general recomandată și promovată pentru rezolvarea problemelor sau eficientizarea serviciilor publice. Apariția Legii nr. 178/2010 (cu modificările și completările ulterioare) care reglementează parteneriatul public-privat este privită drept o oportunitate reală de a implementa proiectele propuse.

La nivelul administrațiilor publice există posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat în diverse domenii. În urma adoptării legii parteneriatului public-privat s-ar putea externaliza o serie de servicii și activități publice, partenerii locali putând fi atât medii de afaceri, cât și sectorul non-profit.

#### **Creditarea**

Din punct de vedere procedural, creditarea este o modalitate relativ simplă, de obținere a finanțării pentru proiectele de investiții. Costurile aferente creditelor sunt mari și implică și un anumit grad de risc vis-à-vis de posibilitatea de rambursare a datoriilor, mai ales într-o situație de incertitudine cum este cea generată de criza financiară. În plus, un grad ridicat de îndatorare poate reprezenta o blocare a posibilităților de investiții pe termen scurt și mediu, cu atât mai mult cu cât o organizație cu datorii mari devine neeligibilă atât pentru accesarea altor credite, cât și pentru atragerea de fonduri nerambursabile.

Guvernul României stabilește anual limitele pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate de administrațiile locale, pentru încadrarea în nivelul deficitului bugetului general consolidat. Conform Hotărârii nr. 1182/2012 privind aprobarea limitelor anuale, aferente anilor 2013, 2014 și 2015, pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate și pentru tragerile din finanțările rambursabile contractate sau care urmează a fi contractate de



unitățile/subdiviziunile administrativ-teritoriale, pentru încadrarea în nivelul anual al deficitului bugetului general consolidat, limitele anuale privind finanțările rambursabile care pot fi contractate de unitățile/subdiviziunile administrativ-teritoriale, reprezentând datorie publică locală, sunt în sumă de 800 milioane lei pentru fiecare dintre anii 2013, 2014 și 2015. De asemenea, pentru încadrarea în nivelul anual al deficitului bugetului general consolidat, limitele anuale privind tragerile din finanțările rambursabile contractate sau care urmează a fi contractate de unitățile/subdiviziunile administrativ-teritoriale sunt în sumă de 1.200 milioane lei pentru fiecare dintre anii 2013, 2014 și 2015.

Legislația națională care plafonează tragerile din fonduri rambursabile contractate sau noi, precum și gradul maxim de îndatorare de 30%, nu este aplicabilă creditelor contractate pentru cofinanțarea proiectelor europene.



### Programul Operațional Regional (POR) 2014-2020

→ este unul din programele aferente Acordului de Parteneriat 2014-2020, prin care se pot accesa fondurile europene structurale și de investiții, în concret, cele provenite din Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR). Programul a fost aprobat prin decizia Comisiei Europene nr. C (2015) 4272/23.06.2015.

În conformitate cu Acordul de Parteneriat 2014-2020, Programul Operațional Regional (POR) 2014-2020 are la bază prioritățile comune de dezvoltare propuse în cadrul Planurilor de Dezvoltare Regională (PDR), sintetizate prin Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR), fiind corelat cu celelalte programe operaționale pentru aceeași perioadă de programare și/sau cu strategiile sectoriale/naționale în domeniile sale de intervenție, precum și cu alte documente strategice la nivel european (Strategia Europa 2020 privind creșterea inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii).

**Obiectivul general** al POR 2014–2020 îl constituie **creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale** prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, a condițiilor infrastructurale și a serviciilor, care să asigure o dezvoltare sustenabilă a regiunilor, capabile să gestioneze în mod eficient resursele, să valorifice potențialul lor de inovare și de asimilare a progresului tehnologic.

POR 2014-2020 cuprinde **11 axe prioritare** destinate concentrării intervențiilor financiare **în anumite priorități de investiție (PI)**, la care se adaugă **o axă prioritară de asistență tehnică** pentru finanțarea activităților de implementare a programului. De asemenea, prin POR 2014-2020 se utilizează în mod complementar anumite **strategii și instrumente de dezvoltare teritorială** (Strategia Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării - SUERD, investiții teritoriale integrate cu privire la Delta Dunării - ITI Delta Dunării, dezvoltare urbană durabilă și dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității –CLLD).

#### Cele 12 axe prioritare din cadrul POR 2014-2020 sunt:

- AXA PRIORITARĂ 1 - Promovarea transferului tehnologic
- AXA PRIORITARĂ 2 - Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii
- AXA PRIORITARĂ 3 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon
- AXA PRIORITARĂ 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile
- AXA PRIORITARĂ 5 - Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural
- AXA PRIORITARĂ 6 - Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională
- AXA PRIORITARĂ 7 - Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului
- AXA PRIORITARĂ 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale
- AXA PRIORITARĂ 9 - Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban





- AXA PRIORITARĂ 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale
- AXA PRIORITARĂ 11 - Extinderea geografică a sistemului de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară
- AXA PRIORITARĂ 12 – Asistență tehnică

### **Finanțare**

În perioada de programare 2014-2020, *Programului Operațional Regional* îi sunt alocate 8,25 miliarde euro, din care 6,7 miliarde euro (inclusiv rezerva de performanță) reprezintă sprijinul UE, prin Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR), respectiv circa 1,5 miliarde euro contribuția națională (buget de stat, bugete locale).

Repartizarea resurselor financiare aferente POR 2014-2020 s-a realizat în baza nevoilor comune de dezvoltare identificate în procesul de programare, asigurându-se corelarea cu strategiile regiunilor de dezvoltare, precum și cu strategiile naționale sectoriale.

Pentru a răspunde acestor cerințe specifice, în cadrul POR 2014-2020 sunt abordate **9 din cele 11 obiective tematice** prin stabilirea priorităților de investiții și a obiectivelor specifice corespunzătoare, cu respectarea concentrării tematice conform Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013



### **Programul Național de Dezvoltare Locală**

- coordonat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, stabilește cadrul legal pentru implementarea unor proiecte de importanță națională, care susțin dezvoltarea regională prin realizarea unor lucrări de infrastructură rutieră, tehnico-edilitară și socio-educativă.

### **Obiective de investiții**

Obiectivele de investiții care pot fi finanțate în cadrul programului trebuie să vizeze lucrări de **realizare / extindere / reabilitare / modernizare**, respectiv dotare, pentru unul dintre următoarele domenii specifice:

- sisteme de alimentare cu apă și stații de tratare a apei;
- sisteme de canalizare și stații de epurare a apelor uzate;
- unități de învățământ preuniversitar, respectiv: grădinițe, școli generale primare și gimnaziale, licee, grupuri școlare, colegii naționale, școli profesionale, școli postliceale, unități de învățământ special de stat;
- unități sanitare;
- drumuri publice clasificate și încadrate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, ca drumuri județene, drumuri de interes local, drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților;
- poduri, podețe sau punți pietonale;
- obiective culturale de interes local, respectiv biblioteci, muzee, centre culturale multifuncționale, teatre;
- platforme de gunoi;
- piețe publice, comerciale, târguri, oboare;
- modernizarea bazelor sportive;
- sediile instituțiilor publice ale autorităților administrației publice locale, precum și a instituțiilor publice din subordinea acestora;
- infrastructura turistică dezvoltată de autoritățile publice locale ca instrument de punere în valoare a potențialului turistic local, pentru obiectivele de investiții aflate în proprietatea publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale sau în administrarea acestora.

### **Subprograme și beneficiari eligibili**

- **Subprogramul „Modernizarea satului românesc”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ-teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale comunelor, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale comunelor;



- **Subprogramul „Regenerarea urbană a municipiilor și orașelor”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ-teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale municipiilor și orașelor, inclusiv pentru satele componente ale acestora, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale municipiilor, inclusiv ale subdiviziunilor administrativ-teritoriale ale acestora, ale orașelor, inclusiv pentru satele componente ale acestora;
- **Subprogramul „Infrastructură la nivel județean”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale județene, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale județene.

### **Finanțare**

Programul se finanțează din transferuri de la bugetul de stat, în limita fondurilor aprobate anual în bugetul MDRAP, din fonduri aprobate anual cu această destinație în bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale beneficiare și din alte surse legal constituite.

În limita fondurilor aprobate anual prin legea bugetului de stat, în baza analizei interne de specialitate a propunerilor de finanțare ale autorităților locale, MDRAP întocmește și aprobă prin ordin al ministrului dezvoltării regionale și administrației publice, lista finală cu obiectivele de investiții care se finanțează, listă care se publică pe site-ul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

Pentru transferul sumelor de la bugetul de stat, prin bugetul MDRAP, cu destinația finanțării cheltuielilor eligibile prevăzute în contractele anuale de finanțare:

- unitățile administrativ-teritoriale pot solicita lunar, în scris Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, în funcție de necesități, transferul sumelor alocate cu destinația finanțării cheltuielilor eligibile prevăzute în contractele anuale de finanțare, solicitare întocmită conform modelului prevăzut în anexa nr. 5.
- în termen de 30 de zile de la efectuarea transferurilor de sume, unitățile administrativ-teritoriale transmit anexa nr. 6 pentru justificarea sumelor transferate.
- MDRAP virează sumele alocate și aprobate prin ordin de plată direct în conturile beneficiarilor.



## **Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)**

Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) a fost elaborat pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2014-2020 și în acord cu Cadrul Strategic Comun și Documentul de Poziție al serviciilor Comisiei Europene. Strategia POIM este orientată spre obiectivele Strategiei Europa 2020, în corelare cu Programul Național pentru Reformă și cu Recomandările Specifice de Țară, concentrându-se asupra creșterii durabile prin promovarea unei economii bazate pe consum redus de carbon prin măsuri de eficiență energetică și promovare a energiei verzi, precum și prin promovarea unor moduri de transport prietenoase cu mediul și o utilizare mai eficientă a resurselor.

Prioritățile de finanțare stabilite prin POIM contribuie la realizarea obiectivului general al Acordului de Parteneriat prin abordarea directă a două dintre cele cinci provocări de dezvoltare identificate la nivel național: Infrastructura și Resursele.

POIM finanțează activități din patru sectoare: infrastructura de transport, protecția mediului, managementul riscurilor și adaptarea la schimbările climatice, energie și eficiență energetică, contribuind la Strategia Uniunii pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii.

POIM beneficiază de o alocare financiară de cca. 11,8 mld. Euro, din care:

- 6,94 mld. Euro Fond de Coeziune
- 2,48 mld. Euro Fond European de Dezvoltare Regională
- 2,46 mld. Euro Cofinanțare

În vederea atingerii obiectivelor propuse, în cadrul POIM au fost stabilite 8 Axe Prioritare.

### ***Axa Prioritară 1 - Îmbunătățirea mobilității prin dezvoltarea rețelei TEN-T și a metroului***

Suma alocată - 3.404.255.320,00 Euro

#### **Obiective specifice**

##### ***1.1 Creșterea mobilității prin dezvoltarea transportului rutier pe rețeaua rutieră TEN-T centrală***

Acțiuni:

- Construcția / modernizarea rețelei rutiere TEN-T centrale (conform standardului definit prin MPGT: autostrăzi / drumuri expres / drumuri naționale), inclusiv construcția de variante de ocolire aferente rețelei (conform clasificăției tronsonului



aferent); investițiile prevăzute în cadrul acestui obiectiv vizează, cu precădere, creșterea standardului tronsonului finanțat;

- Sprijin pentru beneficiari în pregătirea portofoliului de proiecte pentru perioada 2014-2020 și post-2020.

#### *Potențiali beneficiari*

- Administratorul infrastructurii de transport rutier de interes european și național, desemnat conform legislației în vigoare, cu atribuții în dezvoltarea proiectelor de investiții

### **1.2 Creșterea mobilității pe rețeaua feroviară TEN-T centrală**

#### Acțiuni

- Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare aflate pe rețeaua TEN-T centrală, inclusiv achiziția materialului rulant necesar operării pe rețelele construite, a componentei ERTMS aferente, și dezvoltarea de terminale intermodale cu impact major asupra valorificării transportului feroviar pe rețeaua TEN-T centrală;
- Realizarea de studii pentru linia de cale ferată de mare viteză;
- Sprijin pentru beneficiari în pregătirea portofoliului de proiecte pentru perioada 2014-2020 și post-2020.

#### *Potențiali beneficiari*

- Administratorul infrastructurii de transport feroviar, desemnat conform legislației în vigoare, cu atribuții în dezvoltarea proiectelor de investiții;
- Parteneriate cu alți potențiali beneficiari;
- Ministerul Transporturilor;
- Alte structuri desemnate prin ghidul solicitantului

### **1.3 Creșterea gradului de utilizare a căilor navigabile și a porturilor situate pe rețeaua TEN-T centrală**

#### Acțiuni

- Investiții în scopul îmbunătățirii condițiilor de navigație pe Dunăre și pe canalele navigabile ale Dunării, precum și în interiorul porturilor situate pe TEN-T centrală, inclusiv achiziția de echipamente și nave multifuncționale pentru asigurarea navigabilității pe Dunăre;



- Modernizarea și dezvoltarea capacității porturilor situate pe rețeaua TEN-T centrală, inclusiv componente aferente transportului intermodal;
- Sprijin pentru beneficiari în pregătirea portofoliului de proiecte, pentru perioada 2014-2020 și post-2020.

#### *Potențiali beneficiari*

- Administratorii canalelor navigabile și administratorii porturilor maritime și fluviale, desemnați conform legislației în vigoare, cu atribuții în dezvoltarea proiectelor de investiții
- Parteneriate cu alți potențiali beneficiari
- Ministerul Transporturilor

### **1.4 Creșterea gradului de utilizare a transportului cu metroul în București-Ilfov**

#### Acțiuni

- Investiții în infrastructura de metrou, constând în construirea de noi tronsoane, inclusiv stațiile aferente, conform conform Planului de Mobilitate Urbană Durabilă în București-Ilfov și strategiei de dezvoltare a transportului urban cu metroul;
- Investiții în mijloace de transport public de mare capacitate și viteză (material rulant), moderne și modernizarea instalațiilor pe rețeaua de metrou existentă, pentru creșterea gradului de confort și siguranță pentru publicul călător și reducerea duratelor de călătorie;
- Investiții în echipamente pentru accesul călătorilor în stațiile de metrou și în sisteme moderne de siguranță a circulației, inclusiv pentru asigurarea conexiunii cu mijloacele de transport de suprafață (racorduri directe între rețeaua de metrou și cea de transport de suprafață).

### ***Axa Prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient***

**Suma alocată** - 1.702.734.954,00 Euro

#### **Obiective specifice**

### **2.1 Creșterea mobilității pe rețeaua rutieră TEN-T globală**

#### Acțiuni





- Construcția / modernizarea rețelei rutiere TEN-T globale (conform standardului definit prin MPGT: autostrăzi / drumuri expres / drumuri naționale/transregio/eurotrans, inclusiv construcția de variante de ocolire (conform standardului tehnic adecvat), în completarea investițiilor din Fond de Coeziune; investițiile prevăzute în cadrul acestui obiectiv vizează, cu precădere, creșterea standardului tronsonului finanțat;
- Sprijin pentru beneficiari în pregătirea portofoliului de proiecte eligibile din POIM

#### Potențiali beneficiari

- Administratorul infrastructurii de transport rutier de interes european și național, desemnat conform legislației în vigoare, cu atribuții în dezvoltarea proiectelor de investiții

### **2.2 Creșterea accesibilității zonelor cu o conectivitate redusă la infrastructura rutieră a TEN-T**

#### Acțiuni

- Modernizarea / dezvoltarea rețelei rutiere, inclusiv construcția de variante de ocolire (conform standardului definit prin MPGT: autostrăzi/drumuri expres/drumuri naționale / trans-Regio și Euro Trans) care asigură o conexiune adecvată la rețeaua TEN-T sau creșterea accesibilității regionale;
- Sprijin pentru beneficiari în pregătirea portofoliului de proiecte eligibile din POIM

#### Potențiali beneficiari

- Administratorul infrastructurii de transport rutier de interes european și național, desemnat conform legislației în vigoare, cu atribuții în dezvoltarea proiectelor de investiții

### **2.3 Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor**

#### Acțiuni

- Investiții în infrastructura aeroportuară (construcție/extindere/modernizare terminale, reabilitare-modernizare/extindere piste, căi de rulare, platforme etc.), însoțite de măsuri de protecția mediului

#### Potențiali beneficiari

- Administratorii infrastructurii aeroportuare

### **2.4 Creșterea volumului de mărfuri tranzitate prin terminale intermodale și porturi**



#### Acțiuni

- Modernizarea/ dezvoltarea de terminale intermodale și modernizarea instalațiilor și echipamentelor de transfer intermodal, pentru atragerea mărfurilor de la transportul rutier pe distanțe lungi la cel feroviar și fluvial și reducerea blocajelor în terminalele multimodale;
- Modernizarea/dezvoltare infrastructurii portuare (dane, docuri, chei, terminale de mărfuri, conexiuni intermodale etc.), în vederea oferirii de condiții optime pentru pentru transportul naval de mărfuri, inclusiv achiziția de instalații portuare și alte echipamente.

#### *Potențiali beneficiari*

- Administratori de infrastructură de transport pentru toate modurile
- Autoritățile publice locale
- Operatori de terminale intermodale

### ***2.5 Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului***

#### Acțiuni

- Măsuri de îmbunătățire a siguranței traficului și securității transporturilor pentru toate modurile de transport prin acțiuni specifice de tipul, dar nu exclusiv:
- Implementarea mijloacelor de semnalizare orizontală și verticală
- Implementarea unor măsuri specifice în localitățile liniare de-a lungul drumurilor europene și naționale (semnalizarea trecerilor de pietoni, benzi de viraj, stații de autobuz laterale, parcări, etc.)
- Construcția unor bariere de tip New Jersey pe toate drumurile naționale cu 4 benzi fără protecție între sensurile de mers
- Trecerea la un profil de 2+1 benzi alternativ pe sensurile de mers pe toate drumurile naționale cu profil periculos (tip „2 x 1.5” benzi) prin
- Implementarea sistemelor de transport inteligente (ex. ERTMS, VTMS, Ro-RIS) și a interfețelor între diverse moduri de transport STI, acolo unde nu au fost implementate ca parte a intervențiilor la nivelul infrastructurii, pentru creșterea siguranței la nivelul acțiunilor de control a traficului
- Treceri la nivel rutier/feroviar îmbunătățite



- Extinderea sistemelor mobile și fixe de monitorizare a traficului și de supraveghere automată, pe toate modurile de transport
- Perdele forestiere, panouri parazăpezi sau alte soluții echivalente de protecție în vederea asigurării protecției a căilor de comunicație împotriva înzăpezirii /altor calamități naturale (pentru infrastructura existentă, unde nu se prevăd investiții integrate prin POIM din alte OS)
- Achiziționarea de echipamente de pe șenale - canal navigabil și alte tipuri de echipamente cu rol în asigurarea siguranței și securității transporturilor indiferent de modul de transport
- Alte acțiuni cu rol de creșterea a siguranței pe toate modurile de transport, inclusiv proiectele fazate.
- Măsuri destinate protecției mediului, la nivelul tuturor modurilor de transport (ex: instalarea de panouri de protecție împotriva zgomotului, covoarea astfaltice fonoabsorbante, perdele forestiere, achiziția de nave multifuncționale PSI și asistența în activitățile de depoluare pe căile navigabile și maritime);

#### *Potențiali beneficiari*

- Administratori de infrastructură de transport pentru toate modurile (inclusiv parteneriate cu alte instituții publice)
- Autoritățile publice locale care gestionează infrastructura din interiorul localităților/ infrastructură rutieră de tip drum național care face legături interurbane
- Poliția rutieră și Poliția Transporturi, individual sau în parteneriat sau cu aplicantul pentru proiectele de siguranță și securitate

## **2.6 Reducerea timpului de staționare la punctele de comunicare transnațională**

### Acțiuni

- Investiții în infrastructura de acces în punctele de trecere a frontierei, inclusiv în vamă,
- Crearea, extinderea și modernizarea infrastructurii de control vamal și rutiere în birourile vamale, inclusiv a clădirilor aferente;
- Achiziția de echipamente specifice activității de control vamal nedistructiv, inclusiv achiziționarea de echipamente de scanare;
- Achiziția de instrumente și echipamente aferente activității de monitorizare dinamică a perimetrului și dirijare a traficului;
- Sprijin pentru identificarea cauzelor întârzierilor în punctele de trecere a frontierei și pentru dezvoltarea portofoliului de proiecte;



#### *Potențiali beneficiari*

- Ministerul Transporturilor
- ANAF
- Operatorul de infrastructură la punctul de trecere a frontierei
- Poliția rutieră / Poliția Transporturi/ Poliția de frontieră

### **2.7 Creșterea sustenabilității și calității transportului feroviar**

#### Acțiuni

- Susținerea pachetului de măsuri de reformă a sistemului feroviar, în acord cu propunerile formulate prin MPGT și studiile de fundamentare
- Studii și investiții în eficientizarea calității serviciului oferit prin sprijinirea procesului de reformă
- Investiții integrate orientate spre îmbunătățirea rapidă a calității serviciilor pe magistralele prioritare, cuprinzând: (i) achiziția de material rulant modern, eficient (inclusiv pentru intervenții de dezăpezire) și cu capacități de interoperabilitate (ERTMS); (ii) îmbunătățirea mersului de tren (frecvență mai mare, mers cadentat) (iii) modernizarea gărilor, prioritar pe TEN-T central (corelat cu MPGT), (iv) eliminarea restricțiilor de viteză cu cost redus (e.g. înlocuirea schimbătoarelor, etc.), alte măsuri care asigură îmbunătățire a serviciilor;
- Investiții orientate spre eficientizarea sectorului feroviar (electrificarea liniilor, eficiență energetică etc.), conform prioritizării din MPGT, respectiv TEN-T central
- Reabilitare / modernizarea infrastructurii de transport feroviar, fiind prioritizate proiectele fazate, precum și cele prioritizate conform MPGT, cu accent pe dezvoltarea rețelei TEN-T centrale
- Sprijin pentru beneficiari pentru pregătirea portofoliului de proiecte 2014-2020 și post-2020

#### *Potențiali beneficiari*

- Autoritatea responsabilă cu realizarea reformei feroviare (MT/ARF)
- Administratorul infrastructurii de transport feroviar de interes național.
- Ministerul Transporturilor
- Alte categorii de beneficiari relevante



**Axa Prioritară 3 - Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor**

Suma alocată - 2.892.443.785,00 Euro

**Obiective specifice**

**3.1 Reducerea numărului de depozitelor neconforme și creșterea gradului de pregătire pentru reciclare a deșeurilor în România**

*Acțiuni*

- Proiecte integrate de consolidarea și extinderea sistemelor integrate de management al deșeurilor, cu respectarea ierarhiei deșeurilor (prevenire, pregătirea pentru reutilizare, reciclare, alte metode de valorificare, inclusiv tratare și eliminare): închiderea și reabilitarea de depozite neconforme și deschiderea/extinderea de noi depozite, implementarea sistemelor de colectare selectivă, construcția de instalații de transfer și valorificare/tratare, inclusiv platforme de compostare și unități de compostare individuală și stații de tratare mecano-biologică ș.a.
- Consolidarea capacității instituționale a beneficiarilor în domeniul sistemelor integrate de management al deșeurilor, ca parte integrantă a proiectelor individuale;
- Implementarea unui sistem integrat de management al deșeurilor la nivelul municipiului București;
- Sprijin pentru pregătirea portofoliului de proiecte aferent perioadei 2014-2020 și post 2020 (după caz).

*Potențiali beneficiari*

- Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară prin Consiliile Județene/ Primăria Municipiului București

**3.2 Creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației**

*Acțiuni*

- Proiecte integrate de apă și apă uzată (noi și fazate), cu următoarele tipuri de subacțiuni:
- Construirea/reabilitarea rețelelor de canalizare și a stațiilor de epurare a apelor uzate (cu treaptă terțiară de epurare, acolo unde este cazul) care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e., acordându-se prioritate aglomerărilor cu peste 10.000 l.e.;
- Implementarea și eficientizarea managementului nămolului rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate;



- Reabilitarea și construcția de stații de tratare a apei potabile, împreună cu măsuri de creștere a siguranței în alimentare și reducerea riscurilor de contaminare a apei potabile.
- Reabilitarea și extinderea sistemelor existente de transport și distribuție a apei;
- Dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii sistemelor centralizate de alimentare cu apă în localitățile urbane și rurale.
- Dezvoltarea unui laborator național pentru îmbunătățirea monitorizării substanțelor deversate în ape, acordându-se prioritate în special substanțelor periculoase, și a calității apei potabile

#### *Potențiali beneficiari*

- Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară prin Operatorii Regionali (OR) de Apă
- Pentru investițiile aferente Municipiului București, beneficiarul proiectului va fi Primăria Municipiului București.
- Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor va promova operațiunile vizând îmbunătățirea monitorizării substanțelor deversate în ape și a apei potabile, prin Administrația Națională "Apele Române", și prin Ministerul Sănătății

#### ***Axa Prioritară 4 - Protecția mediului prin măsuri de conservare a biodiversității, monitorizarea calității aerului și decontaminare a siturilor poluate istoric***

Suma alocată - 425.531.915,00 Euro

#### **Obiective specifice**

##### ***4.1 Creșterea gradului de protecție și conservare a biodiversității și refacerea ecosistemelor degradate***

#### *Acțiuni*

- Continuarea elaborării planurilor de management/seturilor de măsuri de conservare / planurilor de acțiune pentru ariile naturale protejate (inclusiv cele situate în mediul marin) și pentru speciile de interes comunitar neacoperite de proiectele anterioare, cu accent pe:
- Elaborarea studiilor pentru monitorizarea și evaluarea stării de conservare a speciilor și habitatelor de importanță comunitară;
- Inventarierea speciilor sălbatice de interes comunitar în vederea determinării măsurilor pentru menținerea/îmbunătățirea stării de conservare a speciilor și habitatelor de importanță comunitară, fie la nivel național, fie la nivel de sit;
- Alte activități necesare specifice elaborării planurilor de management.



- Implementarea planurilor de management / seturilor de măsuri de conservare/ planurilor de acțiune pentru ariile naturale protejate și pentru speciile de interes comunitar aprobate (inclusiv cele situate în mediul marin), în special:
- Măsuri pentru menținerea și îmbunătățirea stării de conservare a speciilor și habitatelor de importanță comunitară, inclusiv reconstrucția ecologică a ecosistemelor de pe suprafața ariilor naturale protejate, inclusiv a siturilor Natura 2000;
- Monitorizarea și evaluarea stării de conservare a speciilor și habitatelor de importanță comunitară;
- Reducerea efectelor presiunilor hidromorfologice la nivelul cursurilor de apă în vederea protecției biodiversității (pasaaje de trecere a ihtiofaunei pentru lucrările de barare transversală a cursului de apă, restaurarea zonelor umede, restaurarea albiei și a reliefului din lunca inundabilă a corpurilor de apă, etc);
- Crearea și menținerea coridoarelor ecologice, crearea și menținerea coridoarelor de migrație a speciilor, conservarea conectivității și funcționalității ecologice, menținerea și/sau îmbunătățirea conectivității pentru rețeaua de arii protejate, inclusiv a rețelei Natura 2000;
- Alte tipuri de măsuri similare, conform planurilor de management.
- Menținerea și refacerea ecosistemelor degradate și a serviciilor furnizate (împăduriri, coridoare ecologice etc.), situate în afara ariilor naturale protejate, în acord cu obiectivele europene în domeniu, inclusiv în mediul marin;
- Acțiuni de completare a nivelului de cunoaștere a biodiversității și ecosistemelor (monitorizarea și evaluarea speciilor și habitatelor, cunoașterea factorilor de presiune exercitați asupra biodiversității, inclus a speciilor invazive etc.)

#### *Potențiali beneficiari*

- MMAP/ANPM/GNM/APM/ANAR/ANAP/
- Institute de cercetare
- Universități
- ONG-uri
- Custozii/Administratorii ai ariilor naturale protejate
- Autorități ale administrației publice centrale/locale
- Alte structuri în coordonarea /subordonarea autorităților centrale / locale
- 

#### **4.2 Creșterea nivelului de evaluare și monitorizare a calității aerului la nivel național prin dezvoltarea instrumentelor de monitorizare**

##### *Acțiuni*





- Dezvoltarea RNMCA prin achiziționarea de echipamente de monitorizare a poluanților și instalarea lor în amplasamente noi și achiziția de echipamente de monitorizare a unor poluanți noi, pentru care până în acest moment nu există determinări;
- Dezvoltarea unui sistem de prognoză și inventariere a emisiilor de poluanți în aer;
- Dezvoltarea unei baze de date în conformitate cu cerințele directivei INSPIRE, privind inventarierea poluanților emiși în aer.

#### *Potențiali beneficiari*

- Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor

### **4.3 Reducerea suprafețelor poluate istoric**

#### *Acțiuni*

- Măsuri de decontaminare și ecologizare a siturilor poluate istoric, inclusiv refacerea ecosistemelor naturale și asigurarea calității solului în vederea protejării sănătății umane

#### *Potențiali beneficiari*

- Autorități publice / alte organisme publice, inclusiv structuri subordonate acestora, pentru situri contaminate istoric aflate în proprietate sau puse la dispoziția acestora de către proprietar în vederea implementării proiectului

### **Axa Prioritară 5 - Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor**

Suma alocată - 478.723.404,00 Euro

#### **Obiective specifice**

**5.1 Reducerea efectelor și a pagubelor asupra populației cauzate de fenomenele naturale asociate principalelor riscuri accentuate de schimbările climatice, în principal de inundații și eroziune costieră**

#### *Acțiuni*

- Acțiuni pentru prevenirea inundațiilor:

Utilizarea infrastructurii verzi pentru prevenirea inundațiilor prin preluarea soluțiilor oferite de ecosisteme naturale pentru gestionarea riscurilor generate de creșterea incidenței evenimentelor extreme (zone umede, cu efect asupra prevenirii inundațiilor și deșertificării,



stabilirea unor zone inundabile controlat și măsuri bazate pe ecosisteme, torenți și desecări ș.a)

Dezvoltarea de studii, metodologii, evaluări, rapoarte, manuale de bună practică pentru managementul barajelor;

Abordare intersectorială la nivel de bazin hidrografic (dezvoltare coordonată și management integrat al activităților privind apa, terenurile și resursele);

Modernizarea infrastructurii de monitorizare și avertizare a fenomenelor hidro-meteorologice severe în vederea asigurării protecției vieții și a bunurilor materiale;

Măsuri care asigură eficacitatea intervențiilor de prevenire a inundațiilor sub forma infrastructurii verzi, precum sisteme de prevenire anticipată și de management al bazinelor în timpul inundațiilor.

Realizarea de măsuri structurale de protecție împotriva riscului la inundații, acolo unde infrastructura verde nu este suficientă, prin construirea ori reabilitarea infrastructurii de reducere a impactului unor fenomene meteorologice extreme. Acestea vor include cu prioritate investiții pentru stocarea/devierea apelor provenite de la inundații, dar și regularizări de albie și consolidări de maluri.

Alte tipuri de acțiuni specifice gestiunii riscului la inundații, conform celor prevăzute în Strategia Națională de management al riscului la inundații pe termen lung mediu și lung sau în planurile de management al riscului la inundații.

- Acțiuni pentru prevenirea eroziunii costiere:

Acțiuni specifice de limitare a efectelor negative ale eroziunii costiere asupra plajelor, și activități de reabilitarea și protecția plajelor incluzând înnisipări artificiale, crearea de noi plaje, diguri și epiuri pentru retenția nisipului, diguri de stabilizare a plajelor; lucrări de consolidare, drenaje, ziduri de sprijin; ș.a.

Măsuri de prevenire și protecție împotriva altor riscuri Măsuri de promovare a infrastructurii verzi specifice riscurilor identificate prin evaluarea națională și/sau prin planul de acțiune de adaptare la schimbări climatice;

#### *Potențiali beneficiari*

- Administrația Națională Apele Române, prin Administrațiile Bazinale de Apă / instituție desemnată să implementeze și să monitorizeze PMRI
- Alte organisme cu atribuții în prevenirea și managementul la nivel național a riscului de inundații (ex. Administrația Națională de Meteorologie) sau alte riscuri identificate pe baza evaluării naționale (după ce rezultatele acesteia vor fi disponibile)
- Parteneriate între instituțiile publice centrale cu rol în prevenirea inundațiilor, precum și cu ONG-urile și alte structuri cu o anumită specializare în domeniul ecologic, care pot să asigure expertiza necesară pentru implementarea măsurilor de tip non-structural.



## **5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție**

### *Acțiuni*

- Dotarea serviciilor profesionale și voluntare pentru situații de urgență cu tehnică, mijloace și echipament de intervenție care să permită reducerea timpului de intervenție în caz de dezastre, răspunsul în caz de dezastru major, protecția personalului de intervenție, creșterea eficienței răspunsului și protejarea mediului;
- Dezvoltarea infrastructurii aferente sistemului de pregătire a personalului din serviciile de urgență profesionale și voluntare prin dezvoltarea bazelor și poligoanelor specializate de pregătire în domeniile CBRN, căutarea-salvarea din medii ostile și asanarea de muniție;
- Modernizarea sistemului de comandă a incidentelor și a sistemelor IT asociate, în vederea asigurării interoperabilității structurilor cu atribuții în domeniul gestionării situațiilor de urgență;
- Constituirea și dotarea unor centre regionale de intervenție multi-risc în vederea asigurării unui răspuns oportun și eficient la nivel regional și completarea și dotarea centrelor rapide de intervenție

### *Potențiali beneficiari*

- Inspectoratul General pentru Situații de Urgență și structurile din subordine, precum și alte instituții specializate care pot interveni pentru gestionarea unor situații de urgență specifice (ex. ARSVOM pentru accidente pe mare și intervenții în caz de poluare), acestea depunând proiectele în parteneriat cu IGSU, ca responsabil la nivel național privind managementul situațiilor de urgență (ca lider sau junior)

## **Axa Prioritară 6 -Promovarea energiei curate și eficienței energetice în vederea susținerii unei economii cu emisii scăzute de carbon**

Suma alocată - 197.329.787,00 Euro

### **Obiective specifice**

#### **6.1 Creșterea producției de energie din resurse regenerabile mai puțin exploatate (biomasă, biogaz, geotermal)**

### *Acțiuni*

- Realizarea și/sau modernizarea capacităților de producție a energiei electrice și/sau termice din biomasă și biogaz:
- Realizarea și modernizarea capacităților de producție a energiei termice pe bază de energie geotermale



- Sprijinirea investițiilor în extinderea și modernizarea rețelelor de distribuție a energiei electrice, în scopul preluării energiei produse din resurse regenerabile în condiții de siguranță a funcționării SEN

#### *Potențiali beneficiari*

- Unități administrativ teritoriale în raza cărora există potențial de utilizare a resurselor de energie regenerabile de tip geotermal sau biomasă/biogaz
- Societăți comerciale care au ca activitate producerea de energie în scopul comercializării.

### **6.2 Reducerea consumului de energie la nivelul consumatorilor industriali**

#### *Acțiuni*

- Implementarea unor sisteme de monitorizare a consumurilor de energie la consumatorii industriali

#### *Potențiali beneficiari*

- Societăți comerciale din industrie, cu consumuri de peste 1.000 tep/an (definite drept mari consumatori de energie, conform ANRE), pentru care trebuie implementate aceste sisteme în vederea identificării rapide a soluțiilor imediate de reducere a consumurilor și pentru care trebuie să existe un instrument puternic de cuantificare a efectelor pozitive a aplicării măsurilor de creștere a eficienței energetice.

### **6.3 Reducerea consumului mediu de energie electrică la nivelul locuințelor**

#### *Acțiuni*

- Implementarea distribuției inteligente într-o zonă omogenă de consumatori casnici de energie electrică (proiecte demonstrative la nivelul regiunilor acoperite de operatorii de distribuție concesionari)

#### *Potențiali beneficiari*

- Operatorii de distribuție concesionari ai serviciului public de energie electrică, care se supun obligațiilor de implementare a contorizării inteligente în proporție de 80% până în 2020 (conform Ordinului ANRE nr. 145/2014 privind implementarea sistemelor de măsurare inteligentă a energiei electrice).



#### **6.4 Creșterea economiilor în consumul de energie primară produsă prin cogenerare de înaltă eficiență**

##### *Acțiuni*

- Realizarea / modernizarea centralelor electrice de cogenerare de înaltă eficiență (maximum 8 MWe) pe gaz natural și biomasă la nivelul întreprinderilor
- Realizarea / modernizarea centralelor electrice de cogenerare de înaltă eficiență care utilizează gaze reziduale provenite din procese industriale la nivelul întreprinderilor

##### *Potențiali beneficiari*

- Societăți comerciale din industrie / reprezentantul desemnat al unui parc industrial (administratorul parcului sau distribuitorul de energie al parcului) (codul CAEN urmează a fi definit prin Ghidul solicitantului), înregistrând consumuri de peste 200 tep/an, care pot dovedi condițiile cerute proiectelor de cogenerare și/sau care intenționează să valorifice potențialul termic al gazelor reziduale provenite din procese industriale și care pot dovedi un necesar util de energie termică pentru procesele industriale cu o durată de minim 4.000-5.000 h/an

#### **Axa Prioritară 7 -Creșterea eficienței energetice la nivelul sistemului centralizat de termoficare în orașele selectate**

Suma alocată - 249.478.723,00 Euro

##### **Obiective specifice**

#### **7.1 Creșterea eficienței energetice în sistemele centralizate de transport și distribuție a energiei termice în orașele selectate**

##### *Acțiuni*

- Modernizarea/extinderea rețelelor termice primare și secundare din sistemele de alimentare cu energie termică, inclusiv a punctelor termice; extinderea rețelei de transport și distribuția va fi finanțabilă doar în contextul în care rețeaua existentă a fost reabilitată, iar extinderea este justificată pentru a accentua sustenabilitatea sistemului;
- Achiziționarea/modernizarea echipamentelor necesare bunei funcționări a sistemelor de pompare a agentului termic;
- Implementarea de Sisteme de Management (măsurare, control și automatizare a SACET)



*Potențiali beneficiari*

- Autoritățile publice locale din localitățile selectate (unitățile administrative teritoriale)

**7.2 Creșterea eficienței energetice în sistemul centralizat de furnizare a energiei termice în Municipiul București**

*Acțiuni*

- Optimizarea / reabilitarea / extinderea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice prin redimensionarea acestora, corespunzător debitelor de agent termic vehiculate, în strânsă corelare cu programele de reabilitare termică a clădirilor și efectelor de reducere a consumului de energie termică
- Zonarea și reconfigurarea (trasee și lungimi) a rețelelor de transport și distribuție al agentului termic
- Implementarea soluției de realizare a rețelei cu conducte preizolate (sau similar), dotate cu sistem de detectare, semnalizare și localizare a pierderilor, în scopul reducerii acestora
- Reabilitarea/reconfigurarea platformelor de vane, a racordurilor și a elementelor constructive
- Finalizarea Sistemului Centralizat de Monitorizare (SCADA).

**Axa Prioritară 8 -Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale**

Suma alocată - 68.026.596.00 Euro

**Obiective specifice**

**8.1 Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile**

*Acțiuni*

- Realizarea și/sau modernizarea rețelelor electrice de transport (linii electrice aeriene și stații)

*Potențiali beneficiari*

- Transelectrica

**8.2 Creșterea gradului de interconectare a Sistemului Național de Transport a gazelor naturale cu alte state vecine**



*Acțiuni*

- Dezvoltarea/modernizarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale (construcția unor noi conducte), și îmbunătățirea și a parametrilor de funcționare a interconectărilor cu sistemele de transport ale statelor vecine





**Programul Operațional Capital Uman (PO CU)** stabilește prioritățile de investiții, obiectivele specifice și acțiunile asumate de către România în domeniul resurselor umane, continuând astfel investițiile realizate prin Fondul Social European în perioada 2007-2013 și contribuind, totodată, la atingerea obiectivului general al Acordului de Parteneriat (AP 2014-2020) - implicit al Fondurilor Europene Structurale și de Investiții din România, și anume, de a reduce disparitățile de dezvoltare economică și socială dintre România și Statele Membre ale UE.

### **Axa Prioritară 1 - Inițiativa locuri de muncă pentru tineri**

**Suma alocată totală**- 230.693.510 Euro prin Inițiativa „Locuri de muncă pentru tineri”

Acțiunile planificate în cadrul AP 1 urmează să fie implementate în cele trei regiuni eligibile în care rata șomajului în rândul tinerilor depășește 25%, și anume: regiunea Centru (31,7%), regiunea Sud-Est (31,3%) și regiunea Sud Muntenia (30,2%), regiuni mai puțin dezvoltate în concordanță cu AP 2014-2020, Recomandările Specifice de Țară privind combaterea șomajului în rândul tinerilor, Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2014-2020,

**Inițiativa Locuri de Muncă pentru Tineri, Planul de Implementare a Garanției pentru Tineret 2014 - 2015, Strategia Națională pentru Învățarea pe tot Parcursul Vieții, obiectivele specifice vizate în cadrul acestei priorități de investiții sunt:**

- creșterea ocupării tinerilor NEETs șomeri cu vârsta între 16 - 24 ani, înregistrați la Serviciul Public de Ocupare și cu rezidența în regiunile eligibile (Centru, Sud-Est și Sud Muntenia)
- îmbunătățirea nivelului de competențe, inclusiv prin evaluarea și certificarea competențelor dobândite în sistem non-formal și informal al tinerilor NEETs șomeri cu vârsta între 16-24 ani, cu rezidența în regiunile eligibile (Centru, Sud-Est și Sud Muntenia)

Prin urmare, vor beneficia de măsurile prevăzute în cadrul acestei axe prioritare doar tinerii NEETs șomeri, înregistrați la SPO direct sau prin intermediul acțiunilor de identificare a tinerilor NEETs descrise la obiectivul specific. din cadrul AP 2. Pentru a obține rezultatele anticipate, acțiunile vor fi finanțate din resursele „Inițiativei Locuri de muncă pentru tineri” (ILMT) și vor contribui la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în ILMT la nivelul UE.

### **Axa Prioritară 2 - Îmbunătățirea situației tinerilor din categoria NEETs**

**Suma alocată totală:**

- 408.572.233 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate din care 26.535.106 Euro rezervă de performanță
- 18.701.987 Euro pentru Regiunea București-Ilfov din care 1.253.350 Euro rezerva de performanță



În cadrul AP 2 sunt prevăzute 3 obiective specifice: în contextul primelor 2 obiective specifice vor fi vizate cele 5 regiuni care nu sunt eligibile în cadrul Inițiativei Locuri de Muncă pentru Tineri, respectiv regiunile București-Ilfov, Nord-Est, Nord-Vest, Vest, Sud-Vest Oltenia, dat fiind faptul că nevoia de susținere a tinerilor pe piața muncii a fost identificată în toate regiunile.

**Obiectivele specifice vizate în cadrul acestei priorități de investiții vizează:**

- creșterea ocupării tinerilor NEETs șomeri cu vârsta între 16 - 24 ani, înregistrați la Serviciul Public de Ocupare, cu rezidența în regiunile eligibile (București-Ilfov, Nord-Est, Nord-Vest, Vest, Sud-Vest Oltenia)
- îmbunătățirea nivelului de competențe, inclusiv prin evaluarea și certificarea competențelor dobândite în sistem non-formal și informal al tinerilor NEETs șomeri cu vârsta între 16 - 24 ani, înregistrați la Serviciul Public de Ocupare, cu rezidența în regiunile eligibile (București-Ilfov, Nord-Est, Nord-Vest, Vest, Sud-Vest Oltenia)
- creșterea numărului tinerilor NEETs inactivi înregistrați la Serviciul Public de Ocupare

Intervențiile preconizate în cadrul acestei axe prioritare vor fi finanțate din FSE, intervențiile fiind similare și completând acțiunile prevăzute în cadrul AP 1 și vizează tinerii NEETs șomeri din regiunile București- Ilfov, Nord-Est, Nord-Vest, Vest, Sud-Vest Oltenia, care nu sunt eligibile pentru ILMT, dar care se confruntă cu probleme similare.

**Axa Prioritară 3 - Locuri de muncă pentru toți**

**Suma alocată totală:**

- 1.270.959.911 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate din care 81.309.527 Euro rezervă de performanță
- 24.853.622 Euro pentru Regiunea București-Ilfov din care 1.688.063 Euro rezerva de performanță

Obiectivul specific vizat de prezenta prioritate de investiții îl reprezintă îmbunătățirea nivelului de cunoștințe/ competențe/ aptitudini aferente sectoarelor economice/ domeniilor identificate conform SNC și SNCDI ale angajaților. Pentru atingerea acestui obiectiv specific vor fi susținute din FSE următoarele tipuri de acțiuni:

**Acțiuni care vizează angajații:**

- Participarea angajaților la programe de formare profesională (cursuri de calificare de nivel 2-4 conform Cadrului Național al Calificărilor, cursuri de scurtă durată, de specializare și perfecționare etc.) în concordanță cu cerințele locurilor de muncă din sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și din domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI. O atenție deosebită va fi acordată participării la programe de formare profesională a angajaților vârstnici



- Evaluare/ validare și certificare pentru recunoașterea competențelor aferente cerințelor locurilor de muncă din sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și din domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI

***Acțiuni care vizează angajatorii:***

- Stimularea angajatorilor pentru organizarea de programe de învățare la locul de muncă

***Axa Prioritară 4 - Incluziunea socială și combaterea sărăciei***

***Suma alocată totală:***

- 1.047.023.965 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate din care 65.852.595 Euro rezervă de performanță
- 63.168.893 Euro pentru Regiunea București-Ilfov din care 4.118.209 Euro rezerva de performanță

***Intervențiile din cadrul acestei PI își propun atingerea a patru obiective specifice:***

- reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate în care există populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri integrate
- reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate (non roma), prin implementarea de măsuri integrate
- îmbunătățirea alfabetizării digitale a populației din comunități dezavantajate prin susținerea procesului de formare în cadrul rețelei PAPI (incluziune)
- reducerea numărului de persoane aparținând grupurilor vulnerabile care au depășit situația de vulnerabilitate prin furnizarea unor servicii sociale/ medicale/ socio-profesionale/ formare profesională etc. adecvate nevoilor specifice în vederea integrării socio-profesionale

***Axa Prioritară 5 - Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC)***

***Suma alocată totală:***

- 206.392.106 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate din care 13.287.556 Euro rezervă de performanță
- 5.586.112 Euro pentru Regiunea București-Ilfov din care 364.329 Euro rezervă de performanță

***Intervențiile din cadrul acestei priorități de investiții sunt menite să contribuie la:***

- reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate (roma și non-roma) din orașe cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității Roma, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC.



- reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate din zona rurală și orașe cu o populație de până la 20.000 locuitori prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC

Măsurile planificate vor contribui, în principal, la îndeplinirea obiectivului-țintă asumat în cadrul PNR, acela de reducere cu 580.000 a numărului persoanelor expuse riscului de sărăcie și excluziune socială până în 2020, precum și la obiectivele asumate în domeniul ocupării forței de muncă, educației și al sănătății.

#### **Axa Prioritară 6 - Educație și competențe**

##### **Suma alocată totală:**

- 1.393.631.965 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate din care 89.680.233 Euro rezervă de performanță
- 85.004.079 Euro pentru Regiunea București-Ilfov din care 5.526.743 Euro rezerva de performanță

**Acțiunile aferente acestei Priorități de Investiții vor viza OS 6.2-6.6.În vederea îndeplinirii OS 6.2. vor fi finanțate prin FSE următoarele tipuri de acțiuni:**

- Sprijinirea participării la învățământul ante-preșcolar și preșcolar în special a grupurilor cu risc de PTS, cu accent pe copiii aparținând minorității roma și a celor din mediul rural

**În vederea îndeplinirii OS 6.3. vor fi finanțate prin FSE următoarele tipuri de acțiuni:**

- Activități menite să reducă riscul de PTS pentru elevii aparținând grupurilor vulnerabile, cu accent pe elevii aparținând minorității roma și elevi din mediul rural/comunitățile dezavantajate socio-economic
- Activități suport menite să conducă la creșterea calității educației obligatorii

**În vederea îndeplinirii OS 6.4. vor fi finanțate prin FSE următoarele tipuri de acțiuni:**

- Activități menite să readucă în sistemul de educație și formare tineri și adulți care nu și-au finalizat educația obligatorieÎn vederea îndeplinirii OS 6.5. vor fi finanțate prin FSE următoarele tipuri de acțiuni:
- Reformarea/validarea/pilotarea curriculumului național școlar obligatoriu (inclusiv pentru învățământul special și învățământul de tip a doua șansă) în vederea orientării pe formarea de competențe cheie și pe nevoile de dezvoltare ale elevilor pentru învățământul primar și secundar, inclusiv prin utilizarea de soluții digitale/de tip TIC;



- Dezvoltarea/pilotarea ofertelor curriculare la decizia școlii (CDS) care sprijină achiziția competențelor cheie ale elevilor din învățământul obligatoriu
- Elaborarea de materiale didactice care sprijină implementarea curriculumului revizuit (ghiduri, resurse educaționale pentru elevi și cadre didactice), în special cele de tipul resurselor educaționale deschise.
- Realizarea de studii tematice privind aplicarea curriculumului revizuit și achizițiile competențelor cheie cu focalizare pe copiii și tinerii din minoritatea roma, copii din medii dezavantajate socio-economic, din mediul rural și copii/tineri cu dizabilități.

***În vederea îndeplinirii OS 6.6. vor fi finanțate prin FSE următoarele tipuri de acțiuni:***

- Perfecționarea profesională specializată pentru personalul didactic din învățământul preuniversitar în vederea extinderii unor practici manageriale noi, a utilizării TIC în procesul de predare, a promovării unor servicii educaționale de calitate orientate pe nevoile elevilor, a furnizării unor programe de calitate pentru educația timpurie, pentru prevenirea și reducerea timpurie a părăsirii școlii, a utilizării metodelor activ-participative de educație bazate pe noul curriculum centrat pe competențe cheie și pe nevoile elevilor, în special în cazul personalului care lucrează cu copiii aparținând grupurilor vulnerabile, inclusiv copii aparținând minorității roma, copii cu nevoi speciale, copii din comunitățile dezavantajate socioeconomic
- Evaluarea și validarea competențelor obținute de cadrele didactice/ personalul de sprijin prin rute alternative de formare
- Promovarea unor măsuri integrate de mobilitate pentru personalul didactic (de exemplu, cu programul Erasmus +). Sunt avute în vedere intervenții care valorifică rezultatele mobilităților anterioare ale personalului didactic (susținute din ERASMUS+) în vederea completării perfecționării continue a acestuia în relație cu domeniile de formare stabilite în cadrul AP6, în cadrul PI
- Alte măsuri care vin în sprijinul îndeplinirii obiectivelor specifice stabilite în cadrul acestei PI (ex activități de formare care promovează incluziunea, activități de formare în aria elaborării de resurse educaționale deschise pentru facilitarea implementării curriculumului revizuit, activități de formare pentru echipele manageriale în aria monitorizării impactului măsurilor privind creșterea accesului la educație etc)

***Axa Prioritară 7 - Asistență Tehnică***

***Suma alocată totală:***

- 286.276.051 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate



- 18.590.933 Euro pentru Regiunea București-Ilfov

În vederea asigurării unui cadru coerent și unitar de funcționare a instituțiilor responsabile cu gestionarea Fondului Social European în perioada 2014-2020, axa de asistență tehnică din cadrul POCU va acoperi nevoile de finanțare pentru implementarea în bune condiții a Programului Operațional Capital Uman, prin acoperirea cheltuielilor cu personalul.

În acest sens, axa de Asistență Tehnică a POCU va acționa în complementaritate cu Programul Operațional Capacitate Administrativă și Programul Operațional Asistență Tehnică în ceea ce privește aranjamentele procedurale, respectiv existența unei grile de salarizare unice pentru personalul implicat în managementul și controlul FESI, existența unor criterii comune de recrutare a personalului etc.

**Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Defavorizate (PO AD)**

Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Defavorizate (POAD) asigură pe întreaga perioadă 2014 - 2020 distribuția gratuită de ajutoare alimentare în toate localitățile din țară în favoarea persoanelor dezavantajate.

POAD este o continuare a Programului European de Ajutorare a Defavorizaților (PEAD) derulat în perioada 2007 -2013.

Programul este finanțat în proporție de 85% din Fondul de ajutor european destinat celor mai defavorizate persoane și în proporție de 15% din bugetul național.

Categoriile beneficiare de ajutoare alimentare în cadrul POAD sunt stabilite de Ministerul Muncii și sunt menționate în art. 3 al Hotărârii de Guvern nr. 799/2014, cu modificările și completările ulterioare.

Alimentele distribuite în cadrul acestor programe au cunoscut o permanentă diversificare pornindu-se de la 2, 3 alimente în primii ani, faina, mălai, zahar, și ajungând la 10 alimente în prezent.

În cadrul POAD 2015/2016 ajutoarele vor fi distribuite în două cutii de carton cu conținut identic, în fiecare cutie se vor afla următoarele produse alimentare și cantități:

<b>Produs</b>	<b>Ambalare</b>	<b>Număr ambalaje</b>	<b>Greutate (kg sau litri)</b>
<b>Faină albă de grâu</b>	<i>pungă de 1 kg.</i>	1	1,000
<b>Mălai</b>	<i>pungă de 1 kg.</i>	2	2,000
<b>Paste făinoase</b>	<i>pungă de 400 g.</i>	1	0,400
<b>Ulei</b>	<i>sticla din plastic de 1 l.</i>	2	2,000
<b>Zahăr</b>	<i>pungă de 1 kg.</i>	1	1,000
<b>Conservă carne de vita</b>	<i>cutie metalică de 300 g.</i>	1	0,300
<b>Conservă pateu de ficat de porc</b>	<i>cutie metalică de 200 g.</i>	1	0,200
<b>Orez</b>	<i>pungă de 1 kg.</i>	1	1,000
<b>Conservă de pasta de tomate</b>	<i>cutie metalică de 400 g.</i>	1	0,400
<b>Fasole boabe</b>	<i>pungă de 500 g.</i>	1	0,500
<b>Total</b>		12	8,800

Ajutoarele alimentare în cadrul POAD sunt distribuite către beneficiari prin primăriile din fiecare localitate. În unele localități primăriile delegă această atribuție către Direcțiile de asistență socială. Pentru informații privind locul și perioada distribuției, eventuale măsuri de programare a beneficiarilor, documente necesare, alte informații, cei interesați pot lua legătura cu primăriile de domiciliu.

Pentru implementarea POAD se vor selecta trei tipuri de operațiuni:

**Pentru deprivarea alimentară (lipsa alimentelor de bază)**

- Achiziția de alimente de bază;





- Distribuirea alimentelor de bază, însoțită după caz de măsuri auxiliare;
- 

***Pentru precaritate materială de bază la copii (lipsa materialelor școlare)***

- Achiziția de rechizite școlare și ghiozdane;
- Distribuirea rechizitelor școlare și ghiozdanelor.

***Activități în domeniul asistenței tehnice.***

***Programul Operațional Competitivitate (POC)***

Programul Operațional Competitivitate (POC) susține investiții menite să răspundă nevoilor și provocărilor legate de nivelul redus al competitivității economice, în special în ceea ce privește (a) sprijinul insuficient pentru cercetare, dezvoltare și inovare (CDI) și (b) infrastructura subdezvoltată de TIC și implicit servicii slab dezvoltate, poziționându-se astfel ca un factor generator de intervenții orizontale în economie și societate, de natură să antreneze creștere și sustenabilitate.

Alăturarea celor doi vectori – Cercetare-Dezvoltare-Inovare și Tehnologia Informației și a Comunicațiilor – în cadrul aceluiași program operațional este justificată strategic de rolul multiplicator al acestor domenii și de sprijinul direct prin care acestea contribuie la obiectivele de specializare inteligentă și promovează noi oportunități de creștere, în special într-un număr limitat de domenii prioritare concentrate pe avantajele comparative ale României.

Investițiile dedicate consolidării cercetării, dezvoltării tehnologice și a inovării ale PO Competitivitate le continuă pe cele începute în perioada 2007-2013, ale căror rezultate deja încep să devină vizibile, dar sunt mai mult orientate către implicarea sectorului privat în activități de CDI, stimularea parteneriatelor între sistemul public de cercetare și actorii privați, orientarea către piață și transferul tehnologic și o mai mare expunere a cercetării românești pe plan internațional. Proiecte majore, precum Extreme Light Infrastructure - Nuclear Physics (ELI-NP) sau Centrul Internațional de Studii Avansate privind Sistemele Fluviu-Deltă-Mare (DANUBIUS – RI) vor fi de asemenea finanțate prin PO Competitivitate.

Următoarele domenii de specializare inteligentă au fost identificate în cadrul Strategiei Naționale de Cercetare Inovare 2014-2020 și vor fi susținute prin POC:

- bioeconomie.
- tehnologia informației și a comunicațiilor, spațiu și securitate.
- energie, mediu și schimbări climatice.
- eco-nano-tehnologii și materiale avansate.

Pachetul financiar total pentru programul operațional este stabilit la suma de 1 329 787 234 EUR, ea urmând să fie asigurată din următoarele linii bugetare specifice:



- EUR 1 080 699 494 (FEDR — Regiuni mai puțin dezvoltate);
- EUR 249 087 740 (FEDR — Regiuni mai dezvoltate)
- 

***Axa Prioritară 1 - Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor***

Suma alocată:

- 716.309.236,00 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate - 43.884.366 Euro rezervă de performanță)
- 177.551.724,00 Euro pentru Regiunea București-Ilfov (regiune mai dezvoltată) - 14.322.208 Euro rezerva de performanță

**Priorități de Investiții**

*1.1. Promovarea investițiilor în C&I, dezvoltarea de legături și sinergii între întreprinderi, centrele de cercetare și dezvoltare și învățământul superior, în special promovarea investițiilor în dezvoltarea de produse și de servicii, transferul de tehnologii, inovarea socială, ecoinovarea și aplicațiile de servicii publice, stimularea cererii, crearea de rețele și de grupuri și inovarea deschisă prin specializarea inteligentă, precum și sprijinirea activităților de cercetare tehnologică și aplicată, liniilor pilot, acțiunilor de validare precoce a produselor, capacităților de producție avansate și de primă producție, în special în domeniul tehnologiilor generice esențiale și difuzării tehnologiilor de uz general*

- Acțiunea 1.1.1: Mari infrastructuri de CD
- Acțiunea 1.1.2: Dezvoltarea unor rețele de centre CD, coordonate la nivel național și racordate la rețele europene și internaționale de profil și asigurarea accesului cercetătorilor la publicații științifice și baze de date europene și internaționale
- Acțiune 1.1.3: Crearea de sinergii cu acțiunile de CDI ale programului-cadru ORIZONT 2020 al Uniunii Europene și alte programe CDI internaționale
- Acțiune 1.1.4: Atragerea de personal cu competențe avansate din străinătate pentru consolidarea capacității CD

*1.2. Îmbunătățirea infrastructurilor de cercetare și inovare (C&I) și a capacităților pentru a dezvolta excelența în materie de C&I și promovarea centrelor de competență, în special a celor de interes european, prin conectarea acestora cu structuri existente sau emergente de clusterizare care urmăresc inovarea și dezvoltarea economică, într-un mod care răspunde nevoilor de dezvoltare în care sunt interesate comunitățile în care acestea se dezvoltă*

- Acțiunea 1.2.1: Stimularea cererii întreprinderilor pentru inovare prin proiecte de CDI derulate de întreprinderi individual sau în parteneriat cu institutele de CD și universități, în scopul inovării de procese și de produse în sectoarele economice care prezintă potențial de creștere



- Acțiune 1.2.2: Instrumente de creditare și măsuri de capital de risc în favoarea IMM-urilor inovative și a organizațiilor de cercetare care răspund cererilor de piață
- Acțiune 1.2.3: Parteneriate pentru transfer de cunoștințe (Knowledge Transfer Partnerships)

## ***Axa Prioritară 2 - Tehnologia Informației și Comunicației (TIC) pentru o economie digitală competitivă***

Suma alocată:

- 555.101.935,00 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate (34.008.072 Euro rezervă de performanță)
- 75.097.813,00 Euro pentru Regiunea București-Ilfov (regiune mai dezvoltată) - 4.552.434 Euro rezerva de performanță

### ***Priorități de Investiții***

*2.1. Extinderea conexiunii în bandă largă și difuzarea rețelelor de mare viteză, precum și sprijinirea adoptării tehnologiilor emergente și a rețelelor pentru economia digitală; incluziune digitală, cultură online și e-sănătate*

- Acțiunea 2.1.1 Îmbunătățirea infrastructurii în bandă largă și a accesului la internet

*2.2. Dezvoltarea produselor și serviciilor TIC, a comerțului electronic și a cererii de TIC;*

1. • Acțiunea 2.2.1 Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de clustere
2. • Acțiunea 2.2.2 Sprijinirea utilizării TIC pentru dezvoltarea afacerilor, în special a cadrului de derulare a comerțului electronic

*2.3. Consolidarea aplicațiilor TIC pentru guvernare electronică, e-learning*

- Acțiunea 2.3.1 Consolidarea și asigurarea interoperabilității sistemelor informatice dedicate serviciilor de e-guvernare tip 2.0 centrate pe evenimente din viața cetățenilor și întreprinderilor, dezvoltarea cloud computing guvernamental și a comunicării media sociale, a Open Data și Big Data
- Acțiunea 2.3.2 Asigurarea securității cibernetice a sistemelor OS 2.4 TIC și a rețelelor informatice
- Acțiunea 2.3.3 Îmbunătățirea conținutului digital și a infrastructurii TIC sistemice în domeniul e-educație, e-incluziune, e-sănătate și e-cultură



### Programul Operațional Asistență Tehnică (PO AT)

POAT 2014-2020 are drept scop asigurarea unui proces de implementare eficientă și eficace a Fondurilor Europene Structurale și de Investiții în România în conformitate cu principiile și regulile de parteneriat, programare, evaluare, comunicare, management, inclusiv management financiar, monitorizare și control, pe baza responsabilităților împărțite între Statele Membre și Comisia Europeană.

Obiectivul global al POAT 2014-2020 este de a asigura capacitatea și instrumentele necesare pentru o eficientă coordonare, gestionare și control al intervențiilor finanțate din Fondurile Europene Structurale și de Investiții, precum și o implementare eficientă, bine orientată și corectă a POAT, Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) și a Programului Operațional Competitivitate (POC).

Programul se bazează pe cadrul general descris de prevederile Acordului de Parteneriat iar abordarea strategică POAT este corelată cu documentele strategice relevante la nivel european și național, respectiv cu prevederile specifice domeniului de AT reieșite din Strategia Europa 2020, Planul Național de Reformă 2013-2014, precum și cu Strategia pentru consolidarea capacității administrației publice din România 2014-2020.

POAT 2014-2020 fiind proiectat să răspundă prevederilor Regulamentului 1303/2013 stipulate la Art. 59, va oferi sprijin pentru: pregătire, gestionare, monitorizare, evaluare, informare și comunicare, colaborare în rețea, soluționare a reclamațiilor, control și audit.

POAT 2014-2020 este proiectat ținând cont de noua arhitectură a sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI, cu patru autorități de management în cadrul MFE și își propune să sprijine aspectele orizontale pentru toate PO finanțate din FESI, iar pentru cele trei programe finanțate din FEDR/FC aflate în directă gestionare a MFE (POIM, POC și POAT), să acorde asistență aspectelor specifice implementării acestora.

POAT a fost aprobat de către Comisia Europeană în data de 18.12.2014.

Pachetul financiar total pentru programul operațional este stabilit la suma de 212 765 958 EUR, ea urmând să fie asigurată din următoarele linii bugetare specifice:

- 200 510 639 EUR (FEDR — Regiuni mai puțin dezvoltate);
- 12 255 319 EUR (FEDR — Regiuni mai dezvoltate).

Următoarele axe prioritare sunt sprijinite de programul operațional:

- Axa prioritară 1 „Întărirea capacității beneficiarilor de a pregăti și implementa proiecte finanțate din FESI și diseminarea informațiilor privind aceste fonduri”;
- Axa prioritară 2 „Sprijin pentru coordonarea, gestionarea și controlul FESI”
- Axa prioritară 3 „Creșterea eficienței resurselor umane implicate în sistemul de coordonare, gestionare și control al FESI în România”



**Axa Prioritară 1 - Întărirea capacității beneficiarilor de a pregăti și implementa proiecte finanțate din FESI și diseminarea informațiilor privind aceste fonduri**

Suma alocată:

- 73.839.812,00 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate
- 4.795.200,00 Euro pentru Regiunea București-Ilfov (regiune mai dezvoltată)
- 

**Obiectivul specific 1.1. Întărirea capacității beneficiarilor de proiecte finanțate din FESI de a pregăti și implementa proiecte**

În cadrul acestui obiectiv specific este prevăzut sprijin orizontal pentru beneficiarii FESI și asistență specifică pentru beneficiarii POAT, POIM și POC și sunt avute în vedere următoarele grupe de acțiuni:

- 1.1.1 Instruire orizontală pentru potențialii beneficiari și beneficiarii FESI și instruire specifică pentru beneficiarii POAT, POIM și POC, atât în faza de identificare și elaborare a proiectelor, cât și în faza de implementare a acestora, care se va realiza pe bază de analize pentru identificarea nevoilor de formare.
- 1.1.2 Sprijin pentru dezvoltarea și punerea în practică de asistență orizontală pentru beneficiarii FESI prin realizarea de activități care conduc la dezvoltarea capacității de management de proiecte cum ar fi: elaborarea și îmbunătățirea ghidurilor de bune practici; help desk și asistență pentru implementarea proiectelor etc. Totodată, în cadrul acestei acțiuni se va acorda asistență specifică pentru beneficiarii POAT, POIM și POC, în principal pentru help desk și asistență pentru identificare, pregătirea și implementarea proiectelor, precum și sprijin pentru dezvoltarea portofoliilor de proiecte, prioritate având beneficiarii proiectelor majore și strategice din POIM care vizează infrastructura de mediu, protecția mediului și managementul riscurilor. Se va acorda de asemenea sprijin pentru coordonarea implementării strategiilor Investițiilor Teritoriale Integrate și planurilor integrate de dezvoltare ale poliilor de creștere.

**Obiectivul specific 1.2. Asigurarea transparenței și credibilității FESI și a rolului Politicii de Coeziune a UE**

În cadrul acestui obiectiv specific vor fi avute în vedere următoarele acțiuni:

- 1.2.1. Diseminarea informațiilor și derularea activităților de informare și publicitate cu privire la FESI și la POAT, POIM și POC. Totodată, sunt finanțate acțiunile de informare și promovare pentru lansarea perioadei de programare post 2020 atât pentru Acordul de Parteneriat, cât și pentru viitoarele programele operaționale aferente domeniilor vizate de POIM și POC. Totodată se va acorda sprijin Centrului de Informare privind



FESI și rețelei teritoriale formată din 41 de puncte de informare (câte unul la nivelul fiecărui județ). Rețeaua de informare va fi utilizată pentru operaționalizarea mecanismului “ghișeu unic” pentru IMM-uri care va oferi informații comprehensive și accesibile privind posibilitățile de finanțare din FESI și alte fonduri, precum și consiliere întreprinzătorilor

- 1.2.2. Dezvoltarea culturii parteneriale pentru coordonarea și gestionarea FESI, consolidarea capacității instituționale a partenerilor implicați în acest proces. Sprijinul va viza organizarea și funcționarea mecanismului de coordonare instituțională pentru Acordul de Partneriat (Comitetul de Coordonare pentru Managementul Acordului de Partneriat, Subcomitetele de coordonare tematice și Grupurile de lucru funcționale), precum și pentru alte comitete, grupuri de lucru, rețele care vor fi înființate pentru tematici cu impact asupra FESI sau coordonării instrumentelor de finanțare europene și naționale.

### ***Axa Prioritară 2 - Sprijin pentru coordonarea, gestionarea și controlul FESI***

Suma alocată:

- 60.424.471,00 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate
- 3.924.000,00 Euro pentru Regiunea București-Ilfov (regiune mai dezvoltată)

***Obiectivul specific 2.1. Îmbunătățirea cadrului de reglementare, strategic și procedural pentru coordonarea și implementarea FESI***

Prin POAT 2014-2020 se va asigura cadrul și instrumentele adecvate pentru implementarea și monitorizare eficientă FESI, astfel încât sistemul să poată funcționa eficient și să poată identifica la timp și soluționa deficiențele care pot bloca implementarea programelor și proiectelor finanțate din FESI.

Acest obiectiv specific se va realiza prin intermediul următoarelor acțiuni:

- 2.1.1. Activități pentru îmbunătățirea cadrului și condițiilor pentru coordonarea și controlul FESI și pentru gestionarea POAT, POIM și POC, atât prin asigurarea sprijinului logistic, cât și prin asistență pentru elaborarea de analize, studii, strategii, documente metodologice, sondaje legate de procesul de programare, implementare, monitorizare și control la nivel orizontal. În acest proces, o atenție sporită se va acorda temelor orizontale cu impact asupra FESI, precum achizițiile publice, conflictul de interese, incompatibilitățile, nereguli, fraudă etc. Asistența se va concretiza și în sprijin pentru realizarea de schimburi de experiență și acțiuni de diseminare de bune practici atât la nivel național, cât și la nivel european, care să permită identificarea celor mai bune soluții și abordări comune pentru probleme orizontale în directă relație cu implementarea FESI, precum și sprijin comprehensiv în procesul de pregătire pentru intervențiile finanțate din perioada de programare post-2020, precum și în procesul



de închidere a perioadei de programare 2007-2013, pentru a permite o tranziție facilă între perioade. La nivel specific POAT, POIM și POC, se asigură sprijinirea pregătirii, selecției, auditului și monitorizării activităților realizate pentru implementarea acestor programe, precum și pregătirea, selecția, evaluarea, auditul, monitorizarea și verificarea proiectelor finanțate de aceste programe.

- 2.1.2. Realizarea evaluărilor prevăzute în planul de evaluare al Acordului de Parteneriat și a evaluărilor prevăzute în planurile de evaluare de la nivelul POAT, POIM și POC, formarea profesională a întregului personal implicat în evaluarea FESI, dezvoltarea unei rețele de comunicare și informare privind evaluarea care poate acoperi atât cererea, cât și oferta de evaluare, interconectarea la rețelele similare europene și internaționale, promovarea corespunzătoare a conceptului de evaluare și a rezultatelor evaluărilor și realizarea schimburilor de experiență în domeniul evaluării.

***Obiectivul specific 2.2. Dezvoltarea și menținerea unui sistem informatic funcțional și eficient pentru FSC, precum și întărirea capacității utilizatorilor săi***

Având în vedere necesitatea asigurării unui management financiar credibil al programelor operaționale, POAT 2014-2020 va sprijini funcționarea sistemului de management și control prin dezvoltarea unui nou sistem informatic unitar SMIS 2014+ pentru PO finanțate din FSC (cu excepția POCTE). Acest sistem informatic va avea aplicații conexe, precum MySMIS 2014 (e-Cohesion), care va oferi utilizatorilor servicii online cu privire la completarea electronică a cererii de finanțare, cererii de rambursare și a raportului de progres, asigurând în acest fel colectarea datelor de la solicitanții finanțării nerambursabile, dar și schimbul electronic de informații între aceștia și instituțiile implicate în gestionarea FESI.

Acest obiectiv specific se va realiza prin intermediul următoarei acțiuni:

- 2.2.1. Dezvoltarea, îmbunătățirea și mentenanța SMIS 2014+, MYSMIS 2014 și a altor aplicații conexe acestora, precum și a rețelei digitale și sprijinirea unității centrale SMIS 2014+, a rețelei de coordonatori și instruirea utilizatorilor acestor sisteme informatice. Complementar, se va asigura conectarea tuturor actorilor instituționali, implicați în coordonarea, gestionare și controlul FSC, în cadrul rețelei private a SMIS 2014+. Totodată, se urmărește asigurarea funcției de help-desk pentru utilizatorii SMIS 2014+, MySMIS 2014 și ai noilor aplicații informatice care vor fi dezvoltate.

***Axa Prioritară 3 - Creșterea eficienței resurselor umane implicate în sistemul de coordonare, gestionare și control al FESI în România***

Suma alocată:

- 101.630.588,00 Euro pentru regiunile mai puțin dezvoltate





- 6.599.949,00 Euro pentru Regiunea București-Ilfov (regiune mai dezvoltată)

**Obiectivul specific 3.1.** Dezvoltarea unei politici îmbunătățite a managementului resurselor umane care să asigure stabilitatea, calificarea și motivarea adecvată a personalului care lucrează în cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI.

Resursa umană din cadrul sistemului de coordonare, management și control al FESI este un factor esențial în implementarea atât a proiectelor, cât și a programelor, în scopul de a asigura atingerea obiectivelor acestora. Așa cum se menționează în Acordul de Parteneriat, se are în vedere aplicarea unei politici orizontale de resurse umane pentru personalul din sistemul instituțional de coordonare, gestionare și control al FESI, inclusiv pentru programelor operaționale din cadrul Obiectivului de Cooperare Teritorială Europeană. Acest obiectiv specific se va realiza prin intermediul următoarelor acțiuni:

3.1.1. Sprijin pentru implementarea unei politici orizontale de resurse umane activitățile urmând să se focalizeze pe realizarea de analize, strategii și evaluări care să fundamenteze activitatea de management a resurselor umane și să conducă la dezvoltarea de concepte, instrumente și mecanisme de natură să sprijine activitatea de management a resurselor umane la nivelul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI. Se au în vedere măsuri diferențiate pe nivele de management, în conformitate cu gradul de responsabilitate și nivelul de decizie, complexitatea sarcinilor, numărul de angajați din subordine etc. Totodată, se va sprijini identificarea nevoilor de formare și a competențelor necesare funcționării eficiente a sistemului, urmând a se realiza analize ale nevoilor de formare pentru personalul din cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI și asigurarea instruirii conform planului de instruire adecvat nevoilor la nivelul fiecărei structuri.

3.1.2. Asigurarea resurselor financiare pentru remunerarea personalului din sistemul de coordonare și control al FESI (MFE și DLAF, inclusiv structurile suport ale acestora, precum și ACP, AA, structurile dedicate FESI din cadrul ANRMAP și UCVAP/CVAP și alte structuri implicate în sistemul de coordonare și control al FESI, dacă va fi cazul) și din sistemul de management al POAT, POIM și POC.



### **Programul Operațional Capacitate Administrativă (PO CA)**

POCA va promova crearea unei administrații publice moderne, capabilă să faciliteze dezvoltarea socio-economică, prin intermediul unor servicii publice competitive, investiții și reglementări de calitate, contribuind astfel la atingerea obiectivelor Strategiei Europa 2020. Pentru a putea îndeplini acest rol, administrația publică are nevoie de resurse umane competente și bine gestionate, un management eficient și transparent al utilizării resurselor, o structură instituțional-administrativă adecvată, precum și de proceduri clare, simple și predictibile de funcționare. O astfel de administrație trebuie să fie capabilă să ofere decidenților politici instrumentele necesare fundamentării și implementării unor politici publice în interesul cetățenilor. Optimizarea administrației este o condiție importantă pentru punerea în aplicare a oricărei schimbări structurale către o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii.

POCA 2014-2020 se adresează tuturor celor 8 regiuni de dezvoltare ale României. În cadrul Programului vor putea obține finanțare următoarele tipuri de beneficiari: autorități și instituții publice centrale, autorități administrative autonome, ONG-uri, parteneri sociali, instituțiile de învățământ superior acreditate și de cercetare, Academia Română, autorități și instituții publice locale de la nivelul județelor și municipiilor, autorități și instituții publice locale beneficiare ITI, instituțiile din sistemul judiciar.

Alocarea financiară a programului din Fondul Social European pentru perioada 2014-2020 este de 553,19 milioane de euro.

Bugetul POCA 2014-2020 este structurat pe 3 axe prioritare, după cum urmează:

- Administrație publică și sistem judiciar eficiente, cu o alocare financiară de 326,38 de milioane de euro (59%);
- Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente, cu o alocare financiară de 187,69 de milioane de euro FSE (33,93%);
- Asistență tehnică, cu o alocare financiară de 39,11 de milioane de euro (7,07%).

#### ***Axa prioritară 1 - Administrație publică și sistem judiciar eficiente***

***Obiectivul specific 1.1 - Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri în concordanță cu SCAP***

Exemple de acțiuni:

- Planificarea strategică și bugetarea pe programe la nivel central
- Dezvoltarea de sisteme și instrumente de management
- Îmbunătățirea politicilor publice și creșterea calității reglementărilor



- Simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni și mediul de afaceri prin simplificarea poverii administrative ce afectează mediul de afaceri și simplificarea procedurilor administrative pentru cetățeni
- Măsuri pentru susținerea ONG-urilor și a partenerilor sociali
- Dezvoltarea competențelor și cunoștințelor personalului din autoritățile și instituțiile publice (inclusiv decidenți politici)

***Obiectivul Specific 1.2 - Dezvoltarea și implementarea de politici și instrumente unitare și moderne de management al resurselor umane;***

Exemple de acțiuni:

- Cadru legal și instituțional privind managementul resurselor umane
- Instrumente moderne de management al resurselor umane pentru creșterea profesionalismului și a atractivității administrației publice

***Obiectivul Specific 1.3 - Dezvoltarea și implementarea de sisteme standard și instrumente moderne și eficiente de management la nivelul instituțiilor din sistemului judiciar***

Exemple de acțiuni:

- Sistem de management strategic și operațional, integrat, prin care să fie asigurate deciziile cheie ce privesc administrarea justiției
- Capacitate instituțională consolidată la nivelul sistemului judiciar pentru creșterea performanței instituționale, inclusiv pentru continuarea punerii în aplicare a noilor coduri
- 

***Obiectivul Specific 1.4 - Creșterea transparenței și responsabilității sistemului de achiziții publice în vederea aplicării unitare a normelor și procedurilor de achiziții publice și reducerea neregulilor în acest domeniu***

Exemple de acțiuni:

- Măsuri care urmăresc să îmbunătățească cadrul legal și instituțional în domeniul achizițiilor publice
- Sprijin pentru măsuri care să vizeze îmbunătățirea pregătirii și managementului procedurilor de achiziții publice, și asigurarea executării corecte a contractelor
- Dezvoltarea competențelor și cunoștințelor personalului din autoritățile și instituțiile publice (inclusiv decidenți politici)



## **Axa prioritară 2 - Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente**

Obiectivele specifice ale axei prioritare 2 vor sprijini susținerea unui management performant la nivelul autorităților și instituțiilor publice locale, creșterea transparenței, eticii și integrității la nivelul autorităților și instituțiilor publice, precum și îmbunătățirea accesului și a calității serviciilor furnizate de sistemul judiciar, inclusiv prin asigurarea unei transparențe și integrități sporite la nivelul acestuia.

**Obiectivul Specific 2.1 - Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu SCAP**

Exemple de acțiuni:

- Planificare strategică și financiară
- Sprijinirea introducerii de instrumente, procese de management la nivel local
- Măsuri pentru susținerea organizațiilor non-guvernamentale și a partenerilor sociali
- Dezvoltarea abilităților personalului din autoritățile și instituțiile publice locale (inclusiv a factorilor de decizie la nivel politic)

**Obiectivul Specific 2.2 - Creșterea transparenței, eticii și integrității în cadrul autorităților și instituțiilor publice**

Exemple de acțiuni:

- Măsuri de creștere a transparenței în administrația publică
- Mecanisme administrative (audit, control, control managerial intern)
- Capacitatea administrativă de a preveni și a reduce corupția
- Educație anticorupție
- 

**Obiectivul Specific 2.3 - Asigurarea unei transparențe și integrități sporite la nivelul sistemului judiciar în vederea îmbunătățirii accesului și a calității serviciilor furnizate la nivelul acestuia.**

Exemple de acțiuni:

- Consolidarea planurilor de formare a personalului din sistemul judiciar raportat la noul cadru legislativ și evoluția practicii judiciare.
- Elaborarea de materiale suport pentru formare precum ghiduri, manuale, instrumente IT (e-learning, sisteme audio-video, aplicații mobile etc.) etc.;
- Organizarea de conferințe, seminarii, stagii de formare și specializare pentru formarea profesională a personalului de la nivelul sistemului judiciar și a practicienilor dreptului
- Dezvoltarea și aplicarea de politici îmbunătățite de acordare a asistenței juridice, de evaluare a calității și monitorizare a asistenței.



- Organizarea de campanii de informare, educație juridică și conștientizare
- Dezvoltarea și diversificarea paletei de servicii de consiliere și asistență juridică adecvate nevoilor cetățeanului
- Promovarea și consolidarea metodelor alternative de soluționare a litigiilor prin derularea de campanii de informare a justițiabililor și magistraților, acțiuni de formare a practicienilor;
- Îmbunătățirea activității de executare a hotărârilor judecătorești
- Dezvoltarea sistemelor informatice necesare asigurării unui grad sporit de transparență și accesibilitate a serviciilor furnizate de sistemul judiciar

### Axa prioritară 3 - Asistență tehnică

Scopul măsurilor vizate prin intermediul axei prioritare 3 este de a sprijini punerea în aplicare a structurilor necesare și a capacității administrative care sunt esențiale pentru atingerea obiectivelor definite, fiind condiții prealabile pentru implementarea eficientă și cu succes a PO CA. Asistența tehnică va avea ca scop, de asemenea, să sprijine continuu procesele de management, pregătirea, punerea în aplicare, monitorizarea, evaluarea, managementul financiar, publicitatea, controlul și protejarea intereselor financiare ale Uniunii Europene și cele naționale, urmărind atingerea obiectivelor programului operațional.

Exemple de acțiuni:

Asigurarea suportului necesar Autorității de Management pentru implementarea diferitelor etape ale PO CA;

Activități de publicitate și informare specifice PO CA



### **Programul Interreg V-A România – Bulgaria 2014-2020**

Interreg V-A România-Bulgaria își propune să extindă orizonturile regiunii, pentru a obține rezultate concrete și măsurabile și pentru a permite zonei să devină o regiune unde să se poată trăi, studia, lucra, vizita și investi. Programul susține procesul creării unor comunități competitive și sustenabile prin folosirea într-un mod eficient a resurselor, promovarea inițiativelor profitabile și a oportunităților oferite de dezvoltarea fluxurilor transversale și orizontale în zona coridorului Dunăre / Marea Neagră.

Viziunea zonei transfrontaliere România-Bulgaria ca poartă de acces la zona de Est a Dunării / Marea Neagră, ca punct central în largul Mării Negre-Dunăre-nordul Rinului, are ca scop să sprijine dezvoltarea zonei transfrontaliere, prin îmbunătățirea accesibilității, promovarea cooperării instituționale și protejarea și dezvoltarea activelor regionale. În conformitate cu "cadru strategic comun" al UE, cinci obiective tematice au fost selectate, printre cele unsprezece obiective tematice (OT), corespunzătoare priorităților Strategiei Europa 2020, cu scopul de a răspunde la provocările cheie și nevoile identificate. Pentru fiecare obiectiv thematic (OT), prioritățile de investiții specifice (PI) au fost selectate dintre cele pre-definite. Strategia Programului RO-BG se bazează pe cinci OT-uri, care sunt în concordanță cu problemele identificate, fiind cele mai potrivite pentru a fi abordate prin cooperarea transfrontalieră.

#### **Obiectiv Tematic 5: Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii și a gestionării riscurilor**

- Prioritatea de investiții 5.b: Promovarea investițiilor destinate abordării unor riscuri specifice, asigurarea rezistenței în fața dezastrelor și dezvoltarea unor sisteme de gestionare a dezastrelor.

#### **Obiectiv Tematic 6: Conservarea și protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor**

- Prioritatea de investiții 6.c: Conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea patrimoniului natural și cultural.
- Prioritatea de investiții 6.d: Protejarea și refacerea biodiversității și a solurilor, precum și promovarea unor servicii ecosistemice, inclusiv prin Natura 2000 și infrastructuri ecologice.

#### **Obiectiv Tematic 7: Promovarea sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor majore**

- Prioritatea de investiții 7.b: Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale.
- Prioritatea de investiții 7.c: Dezvoltarea și îmbunătățirea unor sisteme de transport care respectă mediul, inclusiv a celor cu zgomot redus, și care au emisii reduse de



carbon, inclusiv a căilor navigabile interioare și a sistemelor de transport maritim, a porturilor, a legăturilor multimodale și infrastructurilor aeroportuare, cu scopul de a promova mobilitatea durabilă la nivel regional și local.

**Obiectiv Tematic 8: Promovarea sustenabilității și calității locurilor de muncă și sprijinirea mobilității forței de muncă**

- Prioritatea de investiții 8.i: Promovarea sustenabilității și calității locurilor de muncă și sprijinirea mobilității forței de muncă prin integrarea piețelor forței de muncă transfrontaliere, inclusiv mobilitatea transfrontalieră, inițiativele comune locale în domeniul ocupării forței de muncă, servicii de informare și de consiliere și formarea comună.

**Obiectiv Tematic 11: Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a persoanelor interesate și a unei administrații publice eficiente prin acțiuni menite să dezvolte capacitatea instituțională și eficiența a administrațiilor și serviciilor publice vizate de implementarea FEDR, precum și prin sprijinirea acțiunilor din cadrul FSE de consolidare a capacității instituționale și a eficienței administrației publice**

- Prioritatea de investiții 11.iv: Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice și a părților interesate și o administrație publică eficientă prin promovarea cooperării juridice și administrative și a cooperării între cetățeni și instituții.

Obiectivul principal din spatele alocării financiare pentru obiectivele tematice ale Programului este de a duce la îndeplinire, într-un mod eficient, rezultatele preconizate ale Programului, pe baza resurselor disponibile.

Programul este finanțat de către Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR). Sprijinul FEDR alocat Programului se ridică la 215 745 513 EUR, apropiat de nivelul din perioada anterioară de programare. Din această sumă, 6% sunt dedicați Asistenței Tehnice.

**Axe prioritare:**

- Axa prioritară 1 "O regiune bine conectată"
- Axa Prioritară 2 "O regiune verde"
- Axa Prioritară 3 "O regiune sigură"
- Axa prioritară 4 "O regiune calificată și favorabilă incluziunii"
- Axa prioritară 5 "O regiune eficientă".

Selectarea și prioritizarea s-au bazat pe nevoile din zona transfrontalieră așa cum au fost identificate prin Analiza Teritorială și pe feedback-ul părților interesate în procesul de programare. Corelația ce trebuie să existe între bugetul disponibil și obiectivele identificate a fost, de asemenea, luată în considerare.

Un alt program care trebuie menționat este **Mecanismul Financiar Norvegian (MFN)**





# CAPITOLUL VIII



## EVALUAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE



Implementarea strategiei de dezvoltare se realizează prin intermediul planului de măsuri și acțiuni.

Planul de acțiune v-a fi detaliat pe structura **obiectiv general - obiectiv specific – măsura - resurse necesare - indicatori de performanță – termen - risc asociat.**

Proiectul de planificare strategică a orașului Țândărei trebuie să ia în considerare necesitatea unui proces de evaluare coerent a programelor și rezultatelor vizate. Evaluarea trebuie să se bazeze pe elemente structurale serioase și să fie realizată de grupuri specializate pe domenii de interes. Efortul de evaluare trebuie să țină seama de caracteristicile comunității și să aibă un caracter permanent (care să includă și monitorizare nu doar evaluări finale).

Proiectul de planificare strategică a orașului Țândărei trebuie să ia în considerare necesitatea unui proces de evaluare coerent a programelor și rezultatelor vizate. Evaluarea trebuie să se bazeze pe elemente structurale serioase și să fie realizată de grupuri specializate pe domenii de interes. Efortul de evaluare trebuie să țină seama de caracteristicile comunității și să aibă un caracter permanent (care să includă și monitorizare nu doar evaluări finale).



## 8.1 Ciclul planificare-evaluare

În ceea ce privește evaluarea nevoilor, pe măsură ce desfășurăm o monitorizare a acestora apare necesitatea să acționăm prin modificarea programului. Obținem până la urmă un ciclu interactiv planificare-evaluare. În prima fază, cea de planificare, vorbim despre formularea unei probleme, conceptualizarea alternativelor, detalierea posibilelor cursuri ale acțiunii și a implicațiilor lor, evaluarea alternativelor și selectarea celei mai bune și de implementarea alternativei alese. A doua fază se referă la formularea obiectivelor, scopurilor și ipotezelor programului, conceptualizarea și operaționalizarea componentelor principale ale evaluării:

- programul,
- participanții,
- condițiile și măsurătorile,
- designul evaluării,
- detalierea modului în care vor fi coordonate aceste componente,
- analiza informației
- utilizarea rezultatelor.

Se propune realizarea programelor operaționale, precum și a planurilor de acțiune pe baza evaluării nevoilor existente în fiecare domeniu.

Adoptarea programului se va face doar după efectuarea unei analize exacte, care poate duce la revizuirea programului.

La acest nivel se impune efectuarea unor analize de gradului de realism a programului și a obiectivelor lui, analize cost-beneficiu sau cost eficiență (după caz).

După implementarea programului se va realiza monitorizarea acestuia, pe baza unui set de indicatori specifici fiecărui program.

Pentru programele cu o desfășurare mai îndelungată de timp se impune efectuarea unei analize intermediare, care să ne spună în ce măsură operațiunile programului merg bine și la timp, precum și în ce măsură sunt îndeplinite obiectivele programului. Pe baza acestei evaluări se pot impune modificări ale programului și implementarea acestor modificări.

La încheierea programului sau a unui ciclu al programului se va efectua o evaluare sumativă (orientată spre performanța programului, valoarea sa pentru societate), care să ne spună în ce măsură programul poate sau trebuie să fie continuat.



## 8.2 Etapele evaluării

### Un program poate fi evaluat atunci când:

- Scopurile și obiectivele programului, cele mai importante efecte secundare care ar putea să apară, informațiile necesare pentru evaluare sunt bine definite;
- Scopurile și obiectivele programului sunt plauzibile;
- Informațiile necesare pot fi obținute;
- Beneficiarii evaluării au ajuns asupra unui acord asupra modului în care vor fi utilizate rezultatele acesteia.

### Modul în care se desfășoară o evaluare diferă de la program la program. Etapele generale ale unei evaluări pot fi:

1. Clarificarea obiectului evaluării (programul)
2. Identificarea scopului evaluării și a beneficiarilor acesteia
3. Identificarea datelor necesare
4. Alegerea și aplicarea metodelor de culegere a datelor
5. Analiza datelor
6. Prezentarea rezultatelor.

Forma de evaluare recomandată este aceea participativă, în care sunt implicate toate părțile implicate în program (beneficiarii programului, organizația care a implementat programul, partenerii și finanțatorii programului).

### Avantajele acestei abordări sunt:

- Accent pe participanți;
- Gamă largă de beneficiari care participă;
- Scopul este învățarea;
- Design flexibil;
- Metode de apreciere rapidă;
- Participanții din exterior vin în calitate de facilitatori.



## 8.3 Indicatori ai programelor

Indicatorii unui program pot fi definiți drept orice valori care pot fi calculate sau măsurate și care ne pot da informații despre gradul de succes al îndeplinirii obiectivelor unui program.

Obiectivele sunt așteptări exprimate în termeni cantitativi (de exemplu, se așteaptă o creștere economică anuală de 5%) iar indicatorii sunt măsurători reale, sunt fapte (indicatorul creștere economică se măsoară la trecerea unui an de la anunțarea obiectivului; dacă este mai mare sau egal cu 5%, obiectivul a fost îndeplinit).

Pot exista mai mulți indicatori pentru fiecare obiectiv și de aceea este foarte important ca indicatorii propuși să fie cu adevărat cele mai bune măsuri ale îndeplinirii obiectivelor.

### Indicatori de evaluare a implementării strategiei orașului Țândărei

#### Dezvoltare economică și competitivitatea mediului de afaceri

- Numărul întreprinderilor
- Numărul societăților cu participare străină la capital
- Densitatea IMM-urilor (număr IMM-uri la 1.000 de locuitori)
- Cifra de afaceri totală
- Numărul șomerilor înregistrați
- Numărul mediu al salariaților
- Producția agricolă vegetală și animală
- Suprafața terenurilor agricole valorificate
- Număr silozuri agricole
- Km de drumuri de exploatare agricolă înființate/reabilite
- Numărul de parteneriate de tip public-privat dintre Primăria ȚÂNDĂREI și mediul de afaceri

#### Infrastructură

- Lungimea drumurilor orășenești modernizate
- Lungime trotuare modernizate
- Lungime rețea de apă potabilă
- Lungime rețea de canalizare
- Grad de conectare la rețeaua de apă potabilă
- Grad de conectare la rețeaua de canalizare
- Grad de conectare la rețeaua de electricitate



### **Educație și cultură**

- Numărul sălilor de clasă
- Unități de învățământ reabilitate
- Numărul laboratoarelor școlare
- Numărul sălilor de sport
- Numărul volumelor din Biblioteca Publică
- Numărul de abonați ai Bibliotecii Publice
- Numărul așezămintelor culturale reabilitate/ construite
- Evenimente culturale organizate
- Numărul obiectivelor cultural-religioase reabilitate
- Numărul obiectivelor cu valoare istorică reabilitate
- Numărul de locuri de parcare în vecinătatea obiectivelor culturale

### **Sănătate și servicii sociale**

- Unități medico-sanitare reabilitate
- Incidența bolilor frecvente
- Numărul de parteneriate în domeniul furnizării serviciilor sociale
- Numărul cazurilor de abandon școlar
- Numărul cazurilor de violență domestică
- Numărul cazurilor de abandon familial
- Gradul de acoperire cu servicii sociale pentru copii proveniți din medii defavorizat
- Rata șomajului în rândul persoanelor defavorizate
- Numărul întreprinderilor sociale

### **Servicii publice**

- Numărul traseelor de transport public școlar
- Numărul stațiilor de transport în comun amenajate pentru transportul public școlar
- Funcționari publici beneficiari ai sesiunilor de specializare și perfecționare în domenii de interes (achiziții publice, management de proiect, furnizarea serviciilor publice, ECDL etc);
- Numărul studiilor de evaluare a oportunității externalizării serviciilor publice
- Numărul stâlpilor de iluminare stradală
- Zone publice supravegheate video
- Rata infracționalității (număr infracțiuni la 10.000 de locuitori)
- Numărul echipamentelor în parcurile de joacă pentru copii
- Numărul băncilor instalate în spațiile publice
- Numărul de coșuri de gunoi montate în spațiile publice



- Numărul bazelor sportive
- Numărul zonelor de agrement

### Mediu

- Cantitatea de deșeuri menajere generate
- Gradul de acoperire a serviciilor de salubritate
- Cantitatea de deșeuri de echipamente electrice și electronice colectată selectiv pe locuitor
- Numărul de acțiuni de ecologizare
- Suprafața împădurită





## 8.4 Scopul monitorizării și evaluării implementării Strategiei este:

- Evaluarea atingerii obiectivelor în timp util și în bugetul local.
- Constatarea dacă proiectele implementate sunt durabile.
- Succesul realizării Strategiei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia. În procesul implementării prezentei Strategii vor fi implicați mai mulți actori, fiecare respectând responsabilități bine determinate, îndeplinind rolul de implementator sau de control al proiectelor planificate. În plan instituțional **principalii actori ai implementării strategiei vor fi:**
  - Administrația publică locală –Primarul, Consiliul Local, Primăria;
  - Agenții economici;
  - Investitorii;
  - Societatea civilă.

Performanța implementării strategiei va fi evaluată pe baza unor rapoarte strategice, elaborate de Unitatea Administrativ Teritorială Țândărei. În elaborarea raportului strategic se va avea în vedere includerea de date relevante pentru evaluarea eficacității și eficienței măsurilor aplicate. Aceste rapoarte strategice vor fi realizate în 2016, 2019 și 2022, fiind prezentate în cadrul ședințelor și transmise autorităților de la nivel regional.

În cadrul raportului vor fi evidențiate:

*Situația și evoluția socio-economică la nivelul local  
Realizările, problemele și perspectivele în ceea ce privește implementarea  
Exemplele de bună practică  
Orice propuneri de modificare a strategiei de dezvoltare locală și a tabelelor  
financiare*

Raportul va sintetiza evoluțiile relevante în implementarea Strategiei, deficiențele constatate și recomandările pentru remediere prin ajustarea Strategiei și a Planului de Acțiune, care vor fi, la rândul lor, supuse aprobării Consiliului Local



## 8.5 Evaluarea ex-post a impactului strategiei

Evaluarea ex-post a impactului strategiei va urmări să analizeze.

- modul de folosire a resurselor,
- realizarea impactului așteptat și
- eficiența intervențiilor.

Se vor evalua factorii de succes sau de eșec, cât și sustenabilitatea rezultatelor și impactului strategiei. Pentru o evaluare adecvată a rezultatelor strategiei evaluarea ex-post trebuie realizată după trecerea unui anumit timp de la implementare. În acest scop pot fi contractați evaluatori externi.

Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei pentru dezvoltare durabilă a orașului Țândărei are drept scop atât aprecierea gradului de realizare al proiectelor propuse de document, per ansamblu, cât și fundamentarea eventualelor revizuirii și modificări ale obiectivelor, țintelor, planurilor de măsuri și acțiuni.

Monitorizarea reprezintă un procesul continuu de culegere a informațiilor relevante despre modul de implementare a Strategiei pentru dezvoltarea durabilă a orașului Țândărei, în timp ce evaluarea este un proces care folosește informațiile obținute pe parcursul monitorizării pentru a stabili dacă strategia și-a atins ținta și a avut eficiența scontată: și-a îndeplinit viziunea și obiectivele strategice și specifice menționate.

Monitorizarea implementării strategiei va fi realizată în permanență de către un departament al Primăriei Orașului Țândărei, desemnat prin decizie a Primarului Orașului Țândărei. Monitorizarea va consta în verificarea implementării în perioada programată a activităților, colectarea datelor necesare pentru popularea bazei de date a indicatorilor de evaluare etc. Această activitate contribuie și la o îmbunătățire a coordonării proiectelor realizate la nivel local cu cele realizate la nivel județean și regional.

Evaluarea implementării strategiei se bazează pe compararea gradului de atingere a țintelor propuse inițial cu situația dezvoltării orașului la diferite momente. Pentru aceasta trebuie avută în vedere evoluția indicatorilor de evaluare și a stadiului la care aceștia se află în funcție de țintele aferente stabilite în cadrul obiectivelor specifice.

Evaluarea va fi efectuată de către departamentul care va realiza și activitatea de monitorizare. La o perioadă stabilită de Primarul Orașului Țândărei (se recomandă perioade nu mai mici de 1 an), acest departament va prezenta în plenul Consiliului Local un raport de evaluare a implementării strategiei care va conține situația indicatorilor de evaluare. În baza acestei situații, departamentul va propune eventuale modificări sau actualizări ale prevederilor strategiei.

Se recomandă ca în cazul unor schimbări socio- economice sau administrative majore să se efectueze o revizuire a documentului strategic. Pentru perioada de implementare a



Strategiei pentru dezvoltarea durabilă a orașului Țândărei (2014-2020) se recomandă ca o primă revizuire a documentului să fie realizată în anul 2014, mai exact în momentul în care vor fi disponibile toate informațiile cu privire la disponibilitatea fondurilor europene pentru următoarea perioadă de programare.

Se estimează că programele de finanțare din cadrul Perioadei de programare 2014-2020 vor fi publicate la mijlocul anului 2014, astfel încât se recomandă o primă revizuire a strategiei ulterior publicării acestora. Această revizuire nu va fi, însă, una majoră care să aducă modificări majore de conținut (viziune, obiective strategice, obiective specifice) și va consta în modificarea/completarea Planului de măsuri și acțiuni pentru a identifica exact programele de finanțare care pot susține fiecare proiect din cadrul strategiei.







## 9.1. Grupurile de Acțiune Locală

Grupurile de Acțiune Locală (GAL-urile) sunt entități ce reprezintă parteneriate public – private, constituite din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care sunt desemnați dintr- un teritoriu omogen, care îndeplinesc o serie de cerințe privind componența, teritoriul acoperit și care vor implementa o strategie integrată pentru dezvoltarea teritoriului.

Se dorește prin crearea acestor Grupurile de Acțiune Locală să ajute la dezvoltarea durabilă a comunităților locale și:

- a) să sprijine construcția instituțională la nivel local;
- b) să asigure resursele umane, financiare și tehnice pentru susținerea activității Grupurilor de Acțiune Locală;
- c) să instruiască personalul Grupurilor de Acțiune Locală în vederea elaborării și implementării strategiilor de dezvoltare locală;
- d) animarea teritoriului.



### 9.1.1. Obiectivele Grupurilor de Acțiune Locală sunt:

- dezvoltarea economică a comunităților;
- reconstrucția ecologică și conservarea mediului;
- protejarea categoriilor sociale defavorizate din comunități;
- promovarea și conservarea valorilor tradiționale morale, culturale și de cult;
- promovarea principiilor democrației, ale statului de drept și egalității de șanse;
- dezvoltarea fizică și intelectuală a tinerilor;
- promovarea parteneriatelor naționale și internaționale.

### 9.1.2. Crearea și funcționarea Grupurilor de Acțiune Locală

Înființarea GAL-ului se face prin forma asociativă conform OG 26/2000 cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare.

În România există o serie de inițiative în dezvoltare comunitară, cum ar fi: grupuri de inițiativă locală, micro-regiuni și alte parteneriate de tip LEADER. Unele grupuri au atins un nivel de maturitate organizațională și s-au transformat în asociații comunitare cu personalitate juridică, iar altele, după ce și-au atins scopul, s-au dizolvat. Deși o serie de parteneriate au în curs de elaborare strategiile de dezvoltare locală, multe dintre acestea nu au fost finalizate datorită atât lipsei mijloacelor financiare, cât și lipsei de informații cu privire la sursele de finanțare și avantajele care decurg din acestea.

De asemenea, cei 120 reprezentanți ai teritoriilor subregionale selectați de către minister în vederea instruirii privind următoarele subiecte: construcția de parteneriate, analiza diagnostic, strategia de dezvoltare locală, planul de acțiune al teritoriului, activitățile de instruire, monitorizare și evaluare a planului, acțiuni necesare pentru implementarea axei LEADER în România vor avea în continuare nevoie de sprijin pentru finalizarea strategiilor integrate de dezvoltare.

Având în vedere că există potențial pentru constituirea de Grupuri de Acțiune Locală și faptul că România nu a mai implementat măsuri de tip LEADER, înființarea și dezvoltarea Grupurilor de Acțiune Locală reprezintă o prioritate pentru această perioadă de programare. Astfel, actorii publici și privați din teritoriile care doresc să participe la procedura de selecție a Grupurilor de Acțiune Locală au nevoie de sprijin, până în momentul selecției, din cadrul acestor măsuri pentru construcție de parteneriate, elaborare de strategii integrate și finanțare de studii pentru pregătirea dosarelor de candidatură.

Întrucât Grupul de Acțiune Locală are în responsabilitatea sa selectarea proiectelor, activități de dobândire de competențe și animare a teritoriului, membrii săi au nevoie de informații corecte, competențe corespunzătoare și alte tipuri de sprijin pentru îndeplinirea sarcinilor lor într-





un mod eficient. De aceea, funcționarea eficientă a Grupurilor de Acțiune Locală reprezintă un punct important pentru sprijinul din această măsură.

### **Planul de Acțiune Locală**

Planul Local de Acțiune - ca instrument de planificare și implementare - conține un set de măsuri și acțiuni concrete, structurate pe domenii specifice, ce urmează a se aplica gradual, în scopul realizării obiectivelor de dezvoltare a orașului Țândărei. Termenul de realizare a Planului Local de Acțiune corespunde termenului de 10-20 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă.

Planul Local de Acțiune se adresează comunității locale, drept pentru care măsurile, numărul acestora și prioritizarea lor, precum și mecanismele instituționale de aplicare trebuie să țină seama de interesele acestei comunități.

În Planul Local de Acțiune orice măsură ce se concretizează într-un program, subprogram ori proiect ce va ține cont de următoarele aspecte:

- concordanța între țintele fixate în programe, sub-programe, proiecte cu obiectivele generale cuprinse în Strategia Locală de Dezvoltare Durabilă;
- existența unor resurse financiare limitate, care determină modalitatea de finanțare și mecanismele juridice pe care se întemeiază un program, sub-program sau proiect;
- evitarea efectului de evicțiune, având în vedere resursele limitate; autoritatea publică locală va evalua permanent oportunitatea realizării unei investiții, nu numai în raport cu resursele sale financiare prezente, ci și cu cele viitoare, dar și cu opțiunile populației, astfel încât să încurajeze responsabilitatea comunitară și individuală, precum și parteneriatul în realizarea unui proiect de dezvoltare locală;
- gradul de cunoaștere publică și susținere a unui proiect, prin diseminarea informației în rândul comunității locale, care presupune existența mecanismului de dezbateri și consultări publice;
- implicarea părților interesate în realizarea unui program, sub-program sau proiect;
- norme de reglementare versus norme de autoreglementare. Autoritatea locală va avea în vedere că sunt situații în care organizațiile nonprofit sau asociațiile profesionale își pot fixa reguli pe baze voluntare, în situația realizării unui proiect fără intervenția autorității publice prin reglementări. De aceea, este bine să se evite supra-reglementarea.

Periodic, Planul Local de Acțiune va fi revizuit astfel încât țintele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că pe măsură ce se înaintează în timp variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.



## 9.2 Politici urbane integrate

### ***– modele și instrumente de elaborare și implementare (metodologia de realizare a demersului de cercetare-fundamentare a unor politici de dezvoltare urbană integrată)***

În cadrul acestui capitol este prezentată propunerea de metodologie pentru realizarea demersului de cercetare-fundamentare a unor politici de dezvoltare urbană integrată. În cadrul subcapitolelor sunt stabilite, pornind de la rezultatele analizei situației existente, modelele de politici de dezvoltare urbană de la nivel european și a altor modele prezentate în literatura academică, etapele și pașii necesari în elaborarea și implementarea unei politici de dezvoltare urbană integrată, precum și diferite mecanisme și instrumente care pot fi implementate cu succes în orașele cu populația stabilă sub 50.000 de locuitori din România.

Orașele sunt considerate „motoarele” Europei, locul unde există cele mai mari oportunități de dezvoltare economică, concentrând cele mai multe locuri de muncă, în care există instituții de învățământ superior, acces la servicii medicale, la comerț, posibilități excepționale privind conservarea și promovarea valorilor culturale. În același timp, orașele se confruntă cu provocări majore în ceea ce privește dezvoltarea durabilă și coeziunea socială, segregarea socială, problemele de mediu sau de mobilitate. În ultima perioadă au apărut noi provocări la nivelul orașelor, precum criza economică, globalizarea, schimbările climatice și demografice, expansiunea urbană necontrolată, riscurile industriale – fenomene la care decidenții politici și specialiștii trebuie să răspundă eficient.

În acest context, abordarea integrată în cadrul politicilor urbane devine unul din mecanismele principale în considerarea aspectelor care vizează dezvoltarea economică, însoțită de măsuri de reducere a sărăciei și excluziunii sociale și de protejare a mediului, precum și mijlocul de a atinge o creștere durabilă și incluzivă.

Așa cum spuneam, orașele sunt recunoscute ca elemente cheie ale dezvoltării teritoriale, importanța abordării integrate a planificării urbane fiind subliniată prin prevederile mai multor documente cadru de la nivel european. De ex. Carta de la Leipzig sau Declarația de la Toledo, subliniază importanța abordării integrate în cadrul politicilor de dezvoltare urbană pentru ca modelul orașului inteligent, incluziv și durabil să devină o realitate.

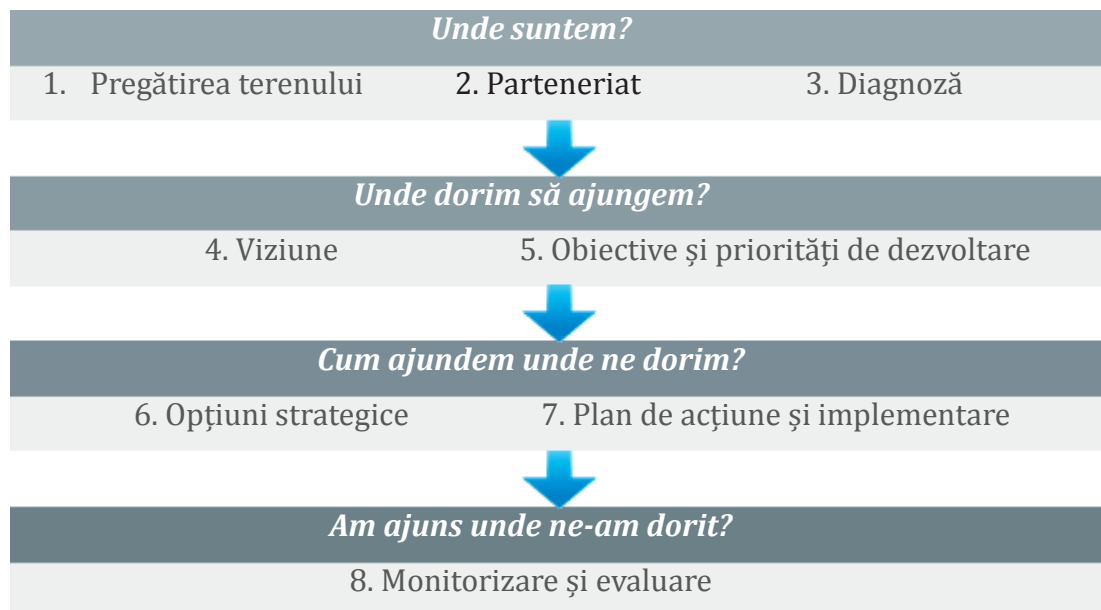
Astfel, prin dezvoltarea urbană integrată se reușește combinarea unor elemente precum: coordonarea intersectorială a acțiunilor strategice; dezvoltarea de parteneriate puternice orizontale; creșterea responsabilității actorilor urbani; concentrarea intervențiilor pe zone cheie de la nivelul orașului; implicarea populației și a grupurilor țintă în procesul de planificare și monitorizarea acțiunilor strategice.



### 9.2.1. Principalele etape de urmat în procesul de elaborare a unei politici urbane integrate

La baza procesului de elaborare și implementare a unei politici de dezvoltare stă planificarea strategică. Planificarea strategică este un proces sistematic de luare a deciziilor prin care administrația locală, în parteneriat cu comunitatea urbană, își stabilesc viitorul – direcții, obiective și acțiuni, pornind de la situația existentă (potențial, probleme, oportunități, amenințări) și identifică modalitățile prin care pot acționa pentru a schimba în bine/mai bine această situație utilizând resursele existente. Astfel, acest proces oferă un cadru general de acțiune: modalitatea de identificare a priorităților, de a lua decizii bune și de a aloca eficient resursele (bani, timp, oameni) pentru atingerea obiectivelor stabilite.

În cadrul procesului de elaborare a politicii integrate de dezvoltare urbană se derulează mai multe etape așa cum sunt prezentate în diagrama de mai jos:



Sursă: prelucrare proprie pe baza UN-HABITAT, Training Manuals, Promoting Local Economic Development through Strategic Planning, 2005 ([www.unhabitate.org](http://www.unhabitate.org))

Din diagrama prezentată se remarcă faptul că, în cadrul acestui proces, există trei faze mari, care vin să răspundă unor întrebări importante: Unde suntem? Unde vrem să ajungem? Cum putem ajunge unde ne dorim și în ce măsură am reușit să facem ceea ce ne-am propus? În cele ce urmează sunt prezentate pe scurt cele 8 etape care se derulează în cadrul acestui proces, pentru ca ulterior acestea să fie detaliate, prezentându-se metode și instrumente care pot fi utilizate în elaborarea și implementarea politicii urbane integrate.



### ***Etapa 1. Pregătirea terenului***

În cadrul acestei etape se identifică obiectivele urmărite în cadrul procesului de elaborare a politicii de dezvoltare urbană (obiectivul principal fiind cel de elaborare a politicii urbane integrate), resursele disponibile (oameni, bani, timp, informații), instrumentele și metodologia de lucru și se vor clarifica aspectele instituționale și administrative.

### ***Etapa 2. Parteneriat***

Această etapă este una deosebit de importantă pentru asigurarea asumării și implementării cu succes a politicii. Este etapa în care vor fi identificați factorii interesați (stakeholderii), se vor constitui structurile partenoriale (de coordonare, consultative, executive, de monitorizare și control, generale sau grupuri de lucru tematice) și se va stabili modalitatea de lucru cu partenerii

### ***Etapa 3. Diagnoza***

În etapa 3 se au în vedere următoarele activități: consultarea documentelor de referință (strategii de dezvoltare anterioare, strategii sectoriale, strategii și politici de la nivelele superioare, exemple de bune practici), identificarea informațiilor cheie și a indicatorilor relevanți, stabilirea structurii documentului de politică urbană, culegerea datelor, urmată de analiza datelor și elaborarea efectivă a diagnozei.

### ***Etapa 4. Viziune***

Etapa 4 presupune elaborarea viziunii și a obiectivelor pe termen lung la nivelul orașului.

### ***Etapa 5. Obiective și priorități de dezvoltare***

Pe baza analizei situației existente și a viziunii de dezvoltare, în această etapă vor fi identificate obiectivele și prioritățile de dezvoltare urbană.

### ***Etapa 6. Opțiuni strategice***

În cadrul acestei etape vor fi identificate și evaluate opțiunile strategice, se va alege una dintre strategiile identificate (pe baza criteriilor de evaluare a diferitelor opțiuni) și se va



detalia respectiva strategie de dezvoltare a zonei urbane. Pornind de la obiectivele și prioritățile stabilite în etapa anterioară, se vor identifica măsuri și proiecte de dezvoltare prioritare pentru oraș.

### ***Etapa 7. Implementare***

În această etapă se va elabora sistemul de implementare al politicii de dezvoltare urbană, adică Planul de acțiune, care are în vedere stabilirea activităților, resurselor necesare pentru a pune în practică această politică.

### ***Etapa 8. Monitorizare și evaluare***

În etapa 8 se are în vedere definirea sistemului de monitorizare și evaluare a politicii și identificarea măsurilor corective, necesare a fi luate în situațiile în care progresul nu este cel așteptat.

Finalitatea acestui amplu proces de planificare urbană constă în realizarea unui document de politică urbană integrată. Astfel, politica urbană integrată reprezintă expresia unui proces de planificare urbană caracterizat de următoarele elemente:

- structură partenerială și proces participativ – cadru colaborativ și de dialog între structurile administrației publice, societatea civilă, mediul privat și educațional;
- strategie urbană integrată – palierul strategic al politicii urbane integrate;
- planul de acțiune – palierul operațional al politicii urbane integrate;
- operațiunea de regenerare urbană – instrument operațional, care combină mai multe tipuri de intervenții, focalizat pe o anumită zonă de intervenție prin care sunt aduse la îndeplinire obiectivele politicii urbane integrate.

### ***9.2.2 Stabilirea unui cadru și a instrumentelor de lucru***

Orice proces de elaborare a unei politici de dezvoltare urbană integrată trebuie să pornească de la identificarea și conștientizarea obiectivelor urmărite prin acest proces și corelarea acestora cu rolul și atribuțiile pe care le are instituția coordonatoare, în cazul de față administrația publică a orașului. Se are în vedere faptul că prin intermediul acestui proces se permite comunității să creeze și să răspundă provocărilor și oportunităților economice, sociale, teritoriale. Administrației publice locale îi revine rolul de inițiere, coordonare și menținere a procesului, alocând resursele necesare și asigurându-se că în cadrul acestui proces vor fi implicați actorii relevanți și factorii interesați (stakeholderii) din oraș. Acest proces presupune existența capacității instituționale și organizaționale de a derula acest proces. De asemenea, trebuie identificată aria de acoperire a politicii, aici ne referim la zona delimitată de limitele administrative ale orașului.



În următorul pas se are în vedere clarificarea unor aspecte instituționale/administrative. În primul rând se va constitui o echipă internă care va fi implicată în procesul de elaborare a politicii. Această echipă va reprezenta „motorul” procesului și va asigura derularea în bune condiții a acestuia. Pentru ca acest lucru să se realizeze, trebuie să se formuleze și se etapizeze acțiunile necesare pentru realizarea acestei politici – planificarea procesului (a se lua în considerare etapele prezentate mai sus), să se stabilească foarte clar rolul și responsabilitățile fiecărui membru al echipei, să se identifice rezultatele așteptate și să se stabilească termenele limită pentru realizarea activităților și obținerea rezultatelor. De asemenea, se clarifică aspectele financiare, adică se stabilește bugetul maxim pe care administrația locală îl are la dispoziție pentru realizarea procesului de elaborare a politicii urbane integrate. Planificarea activităților se poate realiza utilizând diagrama GANTT:

ACTIVITĂȚI	REZULTAT	RESPON- -SABIL	LUNA 1				LUNA 2			LUNA			
			S1	S2	S3	S4	S1	S3	S4	S1	S2	S3	S4
A1			■	■									
A2				■	■	■	■						
A3						■	■						
A4								■	■	■	■	■	■
A5			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
A6			■				■				■		■

Echipe de coordonare a procesului de planificare ar trebui să conțină cel puțin următoarele persoane:

#### **Coordonator**

- de obicei este reprezentantul legal al Orașului, Primarul;
- coordonează întregul proces și aprobă documentul final, supunându-l aprobării Consiliului Local.

#### **Coordonator executiv**

- are atribuții privind direcționarea și dirijarea generală a proiectului, planificarea activităților și atribuirea sarcinilor, furnizează metodologii și soluții, coordonează munca de elaborare a documentelor și asigură integrarea acestora;
- trebuie să aibă competențe în planificare și dezvoltare urbană;



- poate să fie șeful Serviciului/Biroului de strategii/programe de dezvoltare, fonduri europene, proiecte sau Arhitectul șef sau Administratorul public.

#### **Asistent coordonator executiv**

- asigură legătura între membrii echipei și coordonatorul executiv, se ocupă de aspectele administrative ale procesului, urmărește gradul de realizare a activităților și respectarea termenelor, gestionează parteneriatele și păstrează legătura cu partenerii implicați în proces;
- poate fi un angajat în cadrul Serviciului/Biroului de strategii/programe de dezvoltare, fonduri europene, proiecte sau Serviciului/Biroului de urbanism, amenajarea teritoriului și cadastru.

#### **Experți sectoriali**

- implicați în activități specifice:
- urbanism;
  - economie;
  - mobilitate;
  - social;
  - mediu.
- au experiență relevantă în domeniile vizate de dezvoltarea urbană;
- au rolul de a coordona grupurile de lucru tematice și vor analiza și aproba părțile din document specifice domeniului de expertiză (tematice/sectoriale);
- în funcție de domeniul vizat experții sectoriali provin din următoarele Direcții/servicii/birouri:
  - urbanism, amenajarea teritoriului și cadastru;
  - strategii/programe de dezvoltare sau achiziții publice, investiții;
  - utilități publice/transport/tehnic;
  - asistență socială;
  - protecția mediului.

#### **Moderatori**

- implicați în conducerea și derularea în bune condiții a întâlnirilor parteneriale;
- pot să fie din interiorul Primăriei (Coordonatorul executiv, respectiv Experții sectoriali) sau,
- dacă nu există competențe în interior, se poate apela la un moderator din exterior (din rândul partenerilor, în funcție de subiectele abordate la diferite întâlniri).





### **Responsabil financiar**

- asigură managementul financiar al procesului;
- este directorul Direcției economice.

### **Jurist**

- asigură asistența juridică atunci când este necesar;
- este șeful Serviciului/Biroului juridic.

Procesul de elaborare și implementare a politicii urbane presupune utilizarea anumitor resurse limitate, de timp, bani, resurse umane și informații. Astfel, obiectivele identificate în primul pas trebuie raportate la resursele disponibile și se identifică constrângerile din punct de vedere al acestor resurse.

În funcție de resursele disponibile și de constrângeri se decide cine elaborează politica de dezvoltare urbană, existând mai multe variante posibile: intern, cu ajutorul unor consultanți externi, pe baza unei structuri parteneriale și prin consultări publice.



### 9.2.3. Structura partenerială

Abordarea participativă presupune implicarea diferiților actori relevanți/interesați (stakeholderi) de la nivel local, în derularea procesului de elaborare a politicii de dezvoltare urbană integrată, astfel încât să se ia în considerare interesele, problemele, viziunile acestora. Formarea unor rețele parteneriale, schimbul de idei și experiență, duce la elaborarea unei politici mai bune, mai practice și crește succesul în perioada de implementare.

Printre beneficiile formării unor structuri parteneriale la nivelul orașului și implicarea unui număr cât mai mare de actori relevanți în procesul de elaborare și implementare a politicilor urbane integrate, putem menționa:

- Asigurarea unei viziuni comune pentru oraș;
- Asigurarea coordonării diferitelor intervenții la nivelul orașului;
- Asigurarea impactului intervențiilor prin coordonarea cu alte intervenții din alte sectoare sau de la alte nivele teritoriale;
- Asigurarea efectului de multiplicare a investițiilor publice prin investiții private;
- Asigurarea transferului de informație și competențe la nivelul comunității urbane;
- Posibilitatea de transmitere de input-uri pentru elaborarea documentelor strategice de la nivel teritorial superior (județean, regional, național), prin atragerea, în cadrul structurilor parteneriale și a unor parteneri reprezentativi la aceste nivele;
- Legitimitate, prin formarea unor structuri parteneriale formale.

#### **Identificarea partenerilor**

Un prim pas care trebuie realizat este identificarea actorilor care urmează a fi implicați în proces. Trebuie menționat că există două categorii de actori:

- Stakeholderi primari – afectați direct de politică, fie pozitiv, fie negativ;
- Stakeholderi secundari – sunt actorii care au rol de intermediere în elaborarea și implementarea politicii

Pentru a identifica acești actori, trebuie avuți în vedere stakeholderi din sectorul public, din mediul de afaceri, forță de muncă, organizații nonguvernamentale și comunitare, partide politice, mass-media, publicul larg.

**Categoriile de stakeholderi locali**

<b>Sectorul public</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Instituții deconcentrate</li><li>• Servicii publice descentralizate</li><li>• Instituții de educație și cercetare</li><li>• Instituții publice de la nivele superioare</li></ul>
<b>Mediul de afaceri</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Companii</li><li>• Firme mici</li><li>• Camere de comerț</li><li>• Asociații sectoriale</li><li>• Instituții financiare și de credit</li></ul>
<b>Forță de muncă</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociații patronale</li><li>• Asociații sindicale</li></ul>
<b>Organizații nonguvernamentale și comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ONG-uri</li><li>• Grupuri de inițiativă locală</li><li>• Asociații de proprietari</li><li>• Organizații de cult</li></ul>
<b>Publicul larg</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lideri locali</li><li>• Celebrități din diferite domenii</li><li>• Alți cetățeni</li></ul>
<b>Alți actori</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Partide politice</li><li>• Mass-media</li><li>• Direcția de statistică</li></ul>

În identificarea stakeholderilor, se poate porni de la identificarea unui număr restrâns (de ex. câte unul pentru fiecare categorie), iar apoi, prin discuții cu aceștia, lista se poate extinde. Lista finală de actori implicați se determină pornind de la planul de participare, adică deciziile luate privind gradul de implicare și participare a partenerilor, precum și cele privind etapele procesului și activitățile în care vor fi implicați stakeholderii. Pentru fiecare partener, se va realiza o fișă de informare privind partenerul.

**Fișa stakeholderului**

Stakeholder primar / secundar	Problema analizată privind dezvoltarea urbană				
	Interese	Modul în care este afectat de problema analizată	Competențe și motivație	Srijin dorit	Acțiuni de întreprins pentru creșterea interesului

Sursa: prelucrare proprie pe baza:

\*\*\*, The URBACT II Local Support Group Toolkit, 2013 (<http://urbact.eu>) și Mind Tools Ltd., Stakeholders Communication Worksheet, 2006 ([www.mindtools.com/pages/article/newPPM\\_08](http://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_08))



După cum se poate observa, fișa stakeholderului descrie modul în care partenerul este afectat de aspectele analizate și modalitatea de implicare și rolul acestuia în cadrul procesului.

### Matricea intereselor stakeholderilor

Domenii analizate	Domeniul 1	Domeniul 2	Domeniul ...	Domeniul n
Stakeholderi				
Stakeholder 1				
Stakeholder 2				
Stakeholder ...				
Stakeholder n				
Interpretare	Interes minim	Interes mediu	Interes ridicat	

Analiza matricii permite maximizarea implicării partenerilor care pot sprijini procesul de elaborare și implementare a politicii urbane și minimizarea reacției celor care ar putea bloca procesul.

După stabilirea mărimii parteneriatului, se va formaliza și construi structura partenerială care va fi utilizată, adică se va decide ce parteneri vor fi implicați pe diferite activități sau în diferite etape. Partenerii sunt informați în legătură cu procesul și sunt invitați să se alăture acestuia fie informal, fie formal, prin semnarea unui Acord de parteneriat. Astfel, iau naștere structuri de planificare de tipul comitetelor de planificare, comitetelor consultative/de coordonare, grupurilor de lucru sectoriale.

#### *Echipa de coordonare:*

- este formată din persoane din interiorul instituției care inițiază procesul, adică din angajați ai Primăriei;
- este implicată în **toate etapele procesului** de elaborare și implementare a documentului de politică urbană integrată;
- atribuții:
  - are rolul de a **coordona întregul proces**, toate activitățile derulate în cadrul Comitetului de planificare și a Grupurilor de lucru tematice;
  - propune metodologii și instrumente de lucru în cadrul procesului de planificare;
  - efectuează evaluări și oferă inputuri pe parcursul procesului;
  - integrează documentele realizate de grupurile de lucru tematice;
  - asigură comunicarea între toți partenerii implicați în proces;



- asigură diseminarea cunoștințelor necesare și a rezultatelor obținute de-a lungul procesului;
- va realiza proiectul de Hotărâre de Consiliu Local privind aprobarea documentului și documentul de fundamentare a Hotărârii.

#### *Comitetul de planificare:*

- este un organism cu **rol consultativ**;
- constituit prin asocierea voluntară a membrilor, cu caracter deschis, de permanență;
- format din factorii cu putere de decizie din cadrul diferitelor instituții și organisme de la nivelul orașului, reprezentanți ai mediului educațional, economic, social, precum și societatea civilă;
- membrii Comitetului de planificare vor fi **consultați, periodic**, cu privire la conținutul documentelor și rezultatele obținute pe parcursul procesului;
- atribuții:
  - examinează analiza privind situația existentă în oraș, precum și concluziile privind problemele majore identificate (analiza SWOT);
  - contribuie cu informații cantitative și calitative;
  - formulează recomandări și propuneri legate de conținutul materialelor prezentate;
  - face recomandări privind viziunea de dezvoltare a orașului;
  - examinează strategia de dezvoltare și formulează observații pe marginea ei;
  - formulează propuneri de proiecte sau recomandări privind intervențiile prioritare;
  - examinează și formulează propuneri privind planul de acțiune pentru implementarea politicii de dezvoltare a orașului, asumându-și implementarea acestuia;
  - aprobă documentul final, înainte de a fi supus aprobării Consiliului Local.

#### *Grupurile de lucru tematice:*

- pot fi create cel puțin pentru următoarele domenii de interes:
  - urbanism;
  - economie;
  - mobilitate;
  - resurse umane și social;
  - mediu.
- sunt formate din experți pe domeniul vizat, de la nivelul orașului;
- au un **rol executiv**;
- atribuții:



- culeg informații cantitative și calitative și elaborează analiza diagnostic și analiza SWOT;
  - identifică problemele specifice;
  - stabilesc obiectivele și prioritățile;
  - identifică intervențiile prioritare pentru domeniul vizat.
- fiecare grup de lucru tematic va lucra atât **independent**, la nivel de domeniu, cât și, în anumite faze ale procesului, **în colaborare cu celelalte grupuri de lucru tematic**, astfel încât să se asigure integrarea, la nivelul orașului, a obiectivelor și priorităților, a intervențiilor prioritare propuse, precum și a acțiunilor identificate pentru implementarea politicii de dezvoltare urbană integrată.

#### **Comitetul de monitorizare:**

- format din membrii echipei de coordonare, împreună cu cei ai Comitetului de planificare și coordonatorii grupurilor de lucru tematic;
- are **rol de monitorizare și control**;
- atribuții:
  - urmărește modul în care se implementează acțiunile stabilite în cadrul planului de acțiune;
  - cuantifică gradul de realizare a obiectivelor propuse în cadrul documentului de politică urbană integrată;
  - identifică problemele apărute pe parcursul implementării politicii de dezvoltare urbană integrată
  - inițiază și propune acțiuni corective, atunci când e necesar și posibil.

**Alți actori**, care nu au fost incluși în cadrul structurilor parteneriale (inclusiv publicul larg), vor fi consultați pe parcursul procesului prin intermediul unor **dez-bateri publice**. Dezbaterile publice pot fi organizate pentru consultarea populației orașului privind:

- principalele probleme identificate
- viziunea de dezvoltare
- obiective și priorități de dezvoltare
- intervențiile strategice propuse/proiecte strategice.

După finalizare, documentul de politică urbană integrată va fi supus dezbaterii publice, iar apoi aprobării în cadrul Comitetului de planificare. În pasul următor, echipa de coordonare va prezenta documentul în fața **Consiliului Local**, care îl va aproba prin Hotărâre de Consiliu.

Consiliul Local va trebui ulterior să aibă în vedere acest document strategic atunci când elaborează și aprobă diferitele documentații de urbanism (PUG, PUZ, PUD), să asigure corelarea între aceste tipuri de documentații cu cel de politică urbană integrată.



Partenerii, identificați ca fiind responsabili în realizarea activităților din cadrul Planului de acțiuni, vor asigura implementarea politicii, iar Comitetul de monitorizare va asigura urmărirea implementării acesteia.

Odată stabilită structura partenerială și componența diferitelor comitete și grupuri, se identifică mecanismele și procedurile de funcționare, care vin să stabilească foarte clar aspecte legate de:

- resursele care vor fi alocate procesului de către parteneri: nominalizarea persoanelor, resurse financiare, informații puse la dispoziție, timp alocat pentru activități;
- activități asumate și responsabili pe diferite etape;
- rezultate intermediare și finale și termene de realizare;
- cine realizează secretariatul și mecanismele de comunicare;
- consultare: frecvența întâlnirilor, etape în care este necesară consultarea tuturor partenerilor sau doar a unei părți;
- mecanisme de luare a deciziilor: trebuie să se stabilească în mod explicit cum se va realiza luarea deciziilor și cât cântărește părerea fiecăruia (ex. pe bază de consens, utilizând regula majorității).

Fiecare grup partenerial își poate elabora și aproba propriul **Regulament de organizare și funcționare**, ținând cont de atribuțiile pe care le are în cadrul procesului.

**Consultarea** partenerilor poate îmbrăca mai multe forme:

- față în față: interviuri individuale sau întâlniri comune în cadrul grupurilor de lucru (planificare bazată pe activități practice) sau cu toată rețeaua de parteneri, evenimente de planificare în cadrul comunității (ex. cu locuitorii dintr-o anumită zonă a orașului/cartier);
- prin internet: e-mail, messenger, Skype, grupuri de discuții / stocarea documentelor pe internet (ex. Yahoogroups, google groups, dropbox), forumuri, bloguri, pagina web a instituțiilor implicate (în principal a coordonatorului), rețele sociale (ex. Facebook, Twitter);
- telefonic – teleconferințe

Este important să se înțeleagă faptul că procesul de planificare strategică presupune acordul și cooperarea cu o gamă largă de actori, care uneori au opinii divergente. De aceea, în cadrul acestui proces partenerial, rolul facilitatorului/moderatorului este deosebit de important. Trebuie să se construiască un mediu constructiv și interacțiunea cooperantă a partenerilor pentru a se maximiza productivitatea și participarea actorilor locali în cadrul procesului.

Pentru organizarea întâlnirilor trebuie să se aibă în vedere următoarele aspecte:

- documentele utilizate, materiale/prezentări supuse analizei/consultării/dezbaterii;
- agenda întâlnirii;
- invitații și confirmări;
- scenariul de derulare al întâlnirii;
- pași următori;





- minuta;
- informarea celorlalți parteneri.



#### **9.2.4. Acțiuni și roluri în cadrul procesului de elaborare, aprobare și implementare a politicii integrate urbane**

În continuare, sunt sintetizate, pornind de la activități, aspectele administrative și juridice ale procesului de elaborare și implementare a politicii integrate urbane. Procesul este împărțit pe cele trei mari etape: inițiere, elaborare (cu etapele aferente) și implementare

INIȚIERE – procesul este inițiat de Primar

ELABORARE – documentul este elaborat de către Echipa de coordonare și partenerii din Grupurile de lucru tematice și este supus consultării în cadrul Comitetului de Planificare și dezbaterii publice în rândul cetățenilor

ETAPA 1. Pregătirea terenului

1. Primarul desemnează membrii Echipei de coordonare din cadrul Primăriei, echipă pe care o va conduce, și care va fi implicată în toate etapele procesului.
2. În cadrul Echipei de coordonare se stabilesc obiectivele procesului, resursele disponibile, se alege opțiunea de urmat pentru demersul strategic (a se vedea Figura 4.), se definesc activitățile și rezultatele urmărite, inclusiv termenele de realizare, precum și responsabilitățile fiecăruia.



## ETAPA 2. Parteneriat

3. Echipa de coordonare face demersurile și realizează analizele necesare pentru identificarea partenerilor, formarea structurilor parteneriale, pre-gătirea și semnarea Acordurilor de parteneriat. Modelul Acordului de parteneriat va fi realizat de responsabilul juridic și adaptat, dacă este necesar, pentru diferite categorii de parteneri.
4. Se realizează prima întâlnire cu Comitetul de Planificare, cu rol consultativ/deliberativ, în cadrul căruia membrii vor fi informați asupra demarării procesului de elaborare a politicii urbane integrate, vor fi rugați să desemneze persoane pentru a face parte din cadrul Grupurilor de lucru tematice, cu rol executiv. În cadrul acestei prime întâlniri se va prezenta și planificarea activităților și se vor face propuneri privind metodele și instrumentele de lucru care vor fi utilizate pe parcursul procesului.
5. Membrii structurilor parteneriale (Comitetul de planificare, respectiv Grupurile de lucru tematice) se întrunesc pentru a-și stabili propriul Regulament de organizare și funcționare. Un model de Regulament va fi propus de responsabilul juridic și va fi adaptat pentru fiecare grup în parte.
6. Asistentul coordonatorului de proiect va fi implicat în toate etapele proiectului, va asigura legătura între membrii echipei și coordonatorul executiv, va păstra legătura cu partenerii implicați în proces asigurând diseminarea informațiilor, va urmări realizarea activităților în cadrul fiecărei structuri parteneriale și respectarea termenelor, informând coordonatorul executiv dacă apar întârzieri sau probleme în

## ETAPA 3. Diagnoza

7. Coordonatorii fiecărui grup de lucru tematic, adică *experții sectoriali* propun metode de lucru și instrumentele care trebuie utilizate, respectiv pun la dispoziția membrilor Grupurilor de lucru tematice informațiile necesare, disponibile la nivelul Primăriei, pentru realizarea analizei la nivelul orașului.
8. Fiecare membru al grupului de lucru își asumă elaborarea unei părți din analiza tematică aferentă grupului de lucru din care face parte, respectiv se angajează să obțină alte informații relevante pentru analiză.
9. Până la finalizarea analizelor tematice, Grupurile de lucru tematice vor utiliza diferite metode de comunicare (telefon, internet) și se vor întruni, de câte ori se consideră necesar, pentru a discuta față în față, pe baza draft-urilor de documente realizate. Va avea loc cel puțin o întâlnire de lucru față în față pentru elaborarea analizei SWOT și identificarea problemelor specifice orașului din punct de vedere al tematicii analizate.
10. După finalizarea părților de analiză asumate de membrii grupurilor de lucru tematice, experții sectoriali din cadrul Primăriei, care coordonează aceste grupuri, vor realiza integrarea părților într-o singură analiză tematică, incluzând și analiza SWOT și problemele identificate, care va fi prezentată în cadrul unei întâlniri față în față a grupurilor de lucru (moderată de expertul sectorial sau de un partener).



11. După finalizarea tuturor analizelor tematice, Coordonatorul executiv va realiza o integrare a tuturor analizelor tematice, analizelor SWOT și problemelor sectoriale identificate, într-o singură analiză la nivelul orașului. Aceasta va fi discutată într-o întâlnire comună a tuturor grupurilor tematice, pentru a se identifica eventualele suprapuneri sau lipsuri. Întâlnirea va fi moderată de coordonatorul executiv (din cadrul Primăriei) sau de un partener. Observațiile vor fi adăugate după întâlnire.
12. Analiza integrată va fi prezentată spre consultare în cadrul unei întâlniri a Comitetului de planificare, moderată de Coordonatorul executiv sau de un partener, iar eventualele observații vor fi integrate ulterior de către Coordonatorul executiv.
13. Echipa de implementare va organiza o Consultare publică, unde va fi prezentată analiza și se vor cere inputuri/observații privind principalele probleme identificate.

#### ETAPA 4. Viziune

14. Pentru elaborarea viziunii se va realiza și transmite spre parteneri un chestionar. Chestionarul poate fi postat pe site-ul Primăriei, astfel încât să poată răspunde oricine la acesta. Chestionarul poate fi dat spre completare și participanților la consultarea publică menționată la pasul anterior.
15. Rezultatele chestionarului vor fi analizate în cadrul unei întâlniri de lucru cu membrii grupurilor de lucru tematice, în cadrul căreia se va elabora o propunere de viziune și se vor defini obiectivele de dezvoltare ale orașului pe termen lung.

#### ETAPA 5. Obiective și priorități de dezvoltare și ETAPA 6. Opțiuni strategice



1. Fiecare grup de lucru tematic va organiza o întâlnire de lucru pentru construirea arborilor problemelor și obiectivelor. Pe baza analizei SWOT și a arborilor vor fi identificate mai multe obiective și priorități de dezvoltare posibile pentru oraș. În pasul următor, în cadrul atelierelor de lucru, se va alege strategia de urmat pornind de la opțiunile strategice reieșite.
2. Pornind de la rezultatele întâlnirii de lucru, membrii grupurilor de lucru tematice fac propuneri privind prioritățile și măsurile de dezvoltare pentru sectorul vizat și eventuale propuneri de proiecte, detaliind strategia de dezvoltare. Aceste propuneri vor fi transmise Expertului sectorial de la nivelul Primăriei, care le va integra.
3. Viziunea, obiectivele și propunerile de priorități, măsuri și proiecte tematice vor fi transmise Coordonatorului executiv, care le va integra într-un singur document, care reprezintă capitolul: Strategia de dezvoltare a orașului, asigurând și corelarea acesteia cu strategiile și politicile de la nivelele teritoriale superioare sau cu eventualele strategii sectoriale existente la nivelul orașului.
4. Se organizează o întâlnire de lucru comună cu toate grupurile de lucru tematice pentru prezentarea propunerii de Strategie de dezvoltare a orașului pentru a se identifica eventualele lipsuri sau suprapuneri și pentru a identifica posibilitățile de integrare a proiectelor sectoriale. În urma acestei întâlniri se va obține o listă de
5. Capitolul Strategia de dezvoltare a orașului va fi supus consultării în cadrul Comitetului de planificare, iar observațiile privind obiectivele, prioritățile și propunerile de proiecte integrate vor fi adăugate ulterior.
6. Echipa de implementare a proiectului va realiza o Dezbateră publică pe baza Strategiei de dezvoltare a orașului și propunerilor de proiecte integrate, observațiile fiind ulterior adăugate capitolului.

#### ETAPA 7. Plan de acțiune și implementare

7. Membrii grupurilor de lucru tematice vor face propuneri privind activitățile necesare implementării politicii, în funcție de sectorul de interes al grupului, iar pentru fiecare activitate vor identifica posibili responsabili, rezultate, termene de realizare, vor estima bugetul necesar implementării și vor identifica sursele de finanțare.
8. Propunerile membrilor vor fi integrate de fiecare expert sectorial și vor fi transmise Coordonatorului executiv, care le va integra în Planul de acțiune pentru

#### ETAPA 8. Monitorizare și evaluare



9. Membrii grupurilor de lucru tematice vor face propuneri privind indicatorii de monitorizare și evaluare în funcție de sectorul de interes al grupului, propuneri pe care le vor transmite Experților sectoriali.
10. Experții sectoriali vor integra propunerile de indicatori și le vor transmite Coordonatorului executiv, care, la rândul lui, va integra indicatorii sectoriali într-un singur document care va forma capitolul Monitorizare și evaluare.
11. Odată cu elaborarea capitolului de Monitorizare și evaluare, practic va exista varianta finală a Documentului de politică urbană integrată. Aceasta va fi postată pe site-ul Primăriei pentru a putea fi făcute observații de toți cei interesați. Aceste opinii și observații primite vor fi avute în vedere și de asemenea, se vor include în cadrul capitolului de Parteneriat și Consultare, alături de alte opinii și observații primite de la parteneri și alți actori pe baza documentelor intermediare.
12. Realizarea evaluării ex-ante de către un evaluator independent (acesta va fi implicat în proces de la prima etapă de elaborare a politicii și până la final), precum și a evaluării de mediu realizată tot de evaluatori independenți (conform cerințelor din HG 1076/2004). În urma acestor evaluări, evaluato-rii vor prezenta un raport în care vor face eventuale recomandări de îmbu- nătățire, recomandări care vor fi incluse/operate în documentul final.
13. Planul de acțiune și Indicatorii de monitorizare și evaluare vor fi prezentați, spre consultare, Comitetului de planificare. În cadrul acestei întâlniri, membrii Comitetului de planificare își vor exprima acordul și își vor lua angajamentul să realizeze activitățile care le revin din cadrul Planului de acțiune.  
De asemenea, se va înființa Comitetul de monitorizare, alcătuit din membrii ai Echipei de coordonare și ai Comitetului de planificare.

#### APROBAREA DOCUMENTULUI FINAL

14. Primarul va aproba documentul final de politică urbană integrată (strate- gia urbană și planul de acțiune).
15. Documentul final (Politica de dezvoltare urbană integrată a orașului) va fi supus dezbaterii publice. Eventualele observații vor fi ulterior integrate în document.
16. Responsabilul juridic, în colaborare cu ceilalți membri ai Echipei de co- ordonare, va elabora o Hotărâre de Consiliu Local, inclusiv nota de fun- damentare pentru aprobarea Politicii urbane integrate a orașului. Docu- mentul final va fi transmis membrilor Consiliului Local și va fi prezentat și supus aprobării acestuia.
17. Consiliul Local va aproba prin Hotărâre de Consiliu Local Politica urbană integrată a orașului (strategia urbană și planul de acțiune).

#### IMPLEMENTARE ȘI MONITORIZARE



Partenerii, identificați ca fiind responsabili în realizarea activităților din cadrul Planului de acțiuni, vor asigura implementarea politicii de dezvoltare urbană integrată, conform angajamentelor luate.

Acest document de politică urbană integrată va sta la baza identificării zonelor de intervenție și a operațiunilor de regenerare urbană.

Comitetul de monitorizare va asigura urmărirea implementării politicii urbane integrate pe baza indicatorilor identificați în cadrul capitolului de Monitorizare și evaluare și vor lua măsurile necesare atunci când apar probleme în derularea procesului.

Consiliul Local va trebui să aibă în vedere acest document strategic atunci când elaborează și aprobă diferitele documentații de urbanism (PUG, PUZ, PUD), să asigure corelarea între aceste tipuri de documentații cu cel de politică urbană integrată.

În cadrul bugetului local va trebui prevăzută, anual, o sumă disponibilă pentru implementarea politicii urbane integrate, stabilită pe baza estimărilor financiare din Planul de acțiune.





### 9.3. Comunitatea locală

Strategia de Dezvoltare locală s-a realizat cu ajutorul comunității locale, care s-au implicat într-un proces de răspundere asupra dezvoltării viitoarei a comunității lor.

Viziunea cetățenilor este în spiritul dezvoltării zonei din punct de vedere economic și social, prin mai bună valorificare a resurselor locale, atragerea investițiilor și investitorilor, revigorarea tradițiilor, crearea/reabilitarea infrastructurilor de tip urban și punerea în valoare a poziționării geografice, în deplin respect față de mediul înconjurător.

Atât Strategia de Dezvoltare Locală, cât și mecanismele instituționale implicate în procesul de implementare trebuie să țină cont de interesele comunității, care au fost exprimate prin intermediul sondajului de opinie și se regasesc în portofoliul de proiecte prioritare ale orașului.

Consultare publică s-a realizat prin aplicarea de chestionare la nivelul întregului oraș Țândărei, pentru a afla atitudinea locuitorilor cu privire la prioritățile de dezvoltare ale comunei pe următorii 7 ani.

*DEF. Un chestionar este un instrument de cercetare constând dintr-o serie de întrebări și a altor solicitări în scopul de a aduna informații de la persoane. Deși ele sunt adesea concepute pentru analiza statistică a răspunsurilor, acest lucru nu este întotdeauna valabil. Chestionarul a fost inventat de Sir Francis Galton.*

*Printre avantajele chestionarului față de alte tipuri de studii enumerăm: sunt ieftine, nu au nevoie de la fel de mult efort din partea celui ce chestionează (precum necesită ancheta verbală sau prin telefon) și au adesea răspunsuri standardizate care îl face simplu pentru a compila datele. Cu toate acestea, aceste tipuri de răspunsuri standardizate pot zădărnici utilizatori. Chestionarele sunt, de asemenea, drastic limitate de faptul că respondenții trebuie să fie capabili să citească și să răspundă la întrebările lor. Astfel, pentru anumite grupuri demografice, efectuarea unui studiu realizat printr-un chestionar nu poate fi practica.*

Rezultatele chestionarului privind Strategia de Dezvoltare Locală sunt sintetizate mai jos:



### 9.3.1 Centralizator Orașul Țândărei

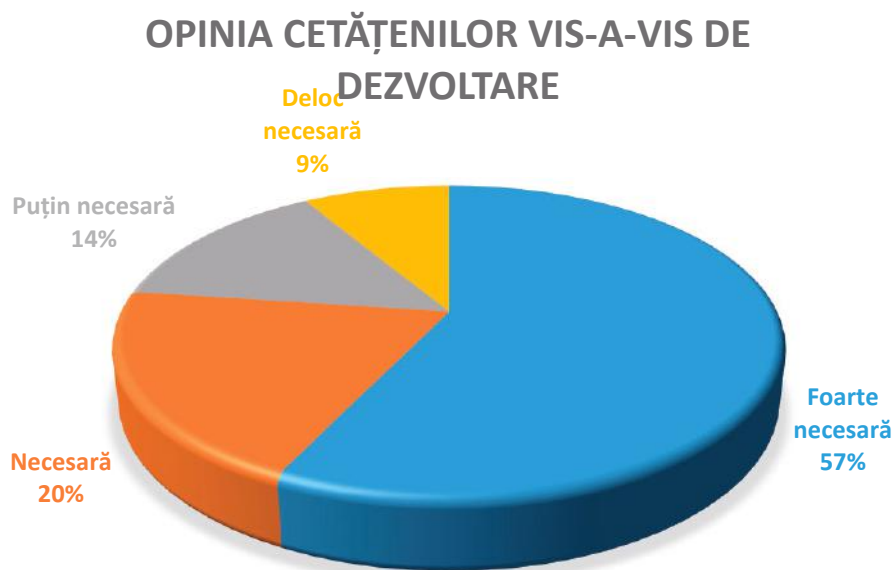
Analiza următoare evidențiază răspunsurile celor 35 de respondenți la nivelul întregului oraș Țândărei. Răspunsurile din graficele următoare sunt punctul de pornire al prezentei Strategii de Dezvoltare Locală, dorințele locuitorilor fiind unul dintre cei trei vectori care stabilesc direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2014-2020. Fiecare grafic va fi analizat separat.

Chestionarul aplicat populației a început prin a încadra localnicul într-o categorie de vârstă.

Fiecare grafic a fost făcut în urma centralizării rezultatelor, pentru a evidenția cât mai ușor răspunsurile vom scrie și întrebările adresate.

1. Cum apreciați răspunsurile autorităților publice locale de a identifica opinia cetățenilor vis-à-vis de dezvoltare orașului Țândărei?

Răspunsurile respondenților au însumat următoarele procente:





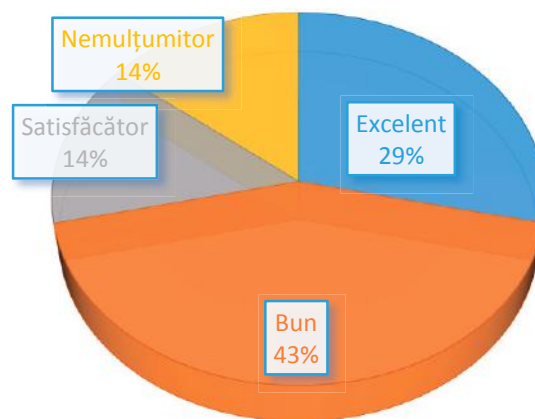
2. Care sunt principalele 3 aspecte pozitive ale orașului Țăndărei?

La această întrebare, răspunsurile au fost dintre cele mai diverse, însă am identificat câteva răspunsuri repetitive:

1. Frumusețea parcului
2. Servicii de apă, gaz, canalizare
3. Calitatea învățământului

3. În general cum ati evalua orașul și localnicii din orașul Țăndărei ca loc unde să trăiești?

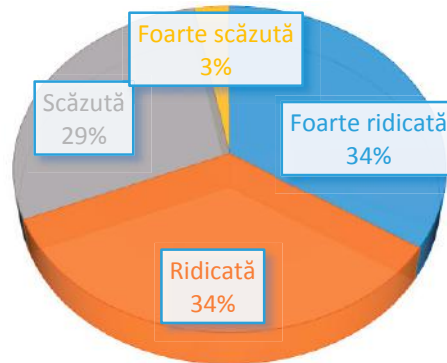
### EVALUAREA ORAȘULUI



4. Cum evaluați capacitatea Instituției Primăriei de a gestiona dezvoltarea orașului Țăndărei și realizarea proiectelor strategice?

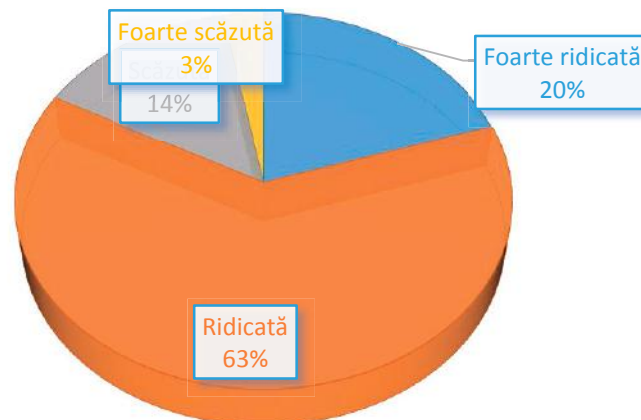


## CAPACITATEA PRIMĂRIEI DE A GESTIONA DEZVOLTAREA ORAȘULUI

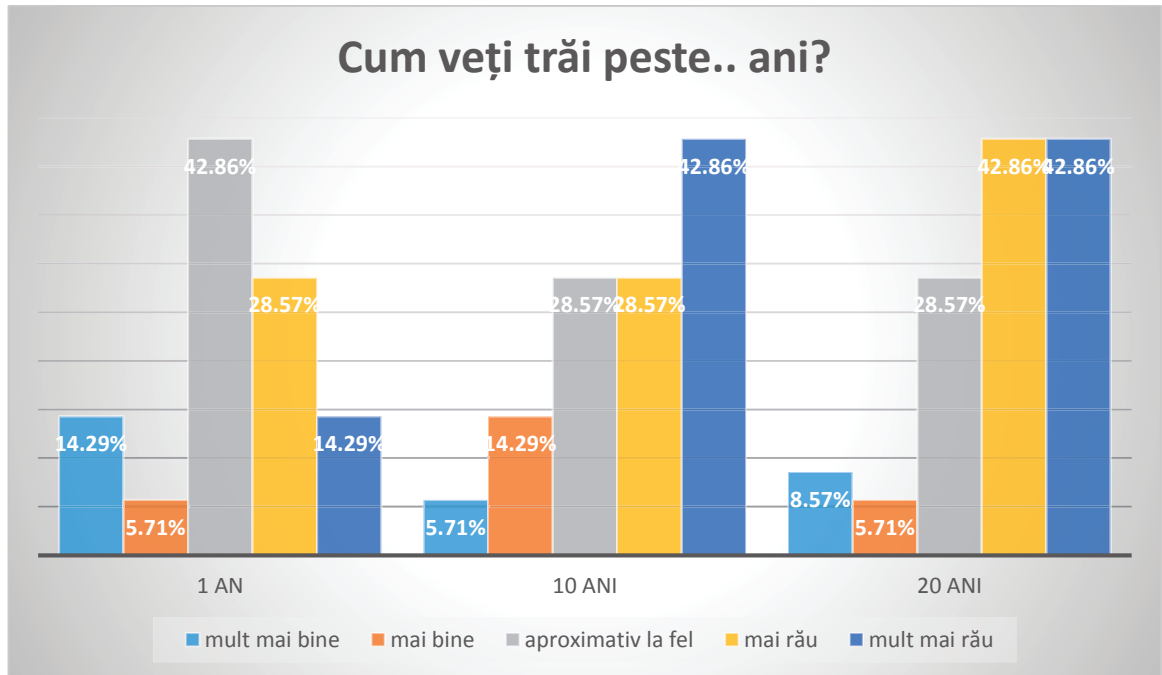


5. Cum evaluați capacitatea Consiliului Local de a gestiona dezvoltarea orașului Țăndărei și realizarea proiectelor strategice?

## CAPACITATEA CONSILIULUI LOCAL DE A GESTIONA DEZVOLTAREA ORAȘULUI

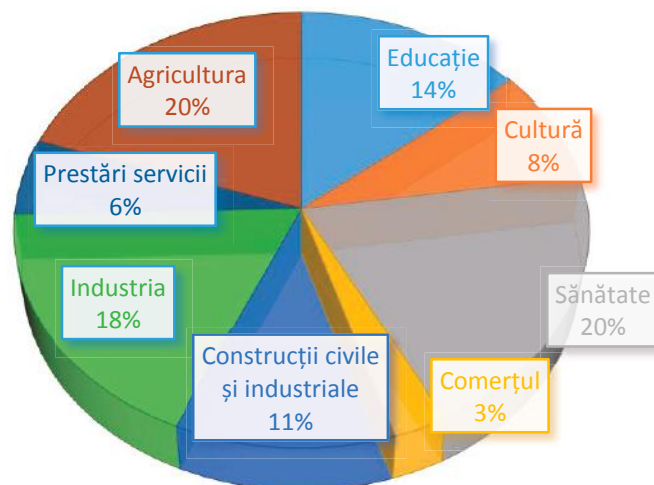


6. Cum apreciați că veți trăi peste...?



7. Care dintre următoarele sectoare de activitate considerați că ar trebui dezvoltate astfel încât să dezvolte nivelul de trai al orașului Țăndărei? (răspuns multiplu-acordați note de la 1 la 3 în funcție de importanța priorității – 1 prioritate minimă – 3 maximă)

## SECTOARE CARE AR TREBUI DEZVOLTATE

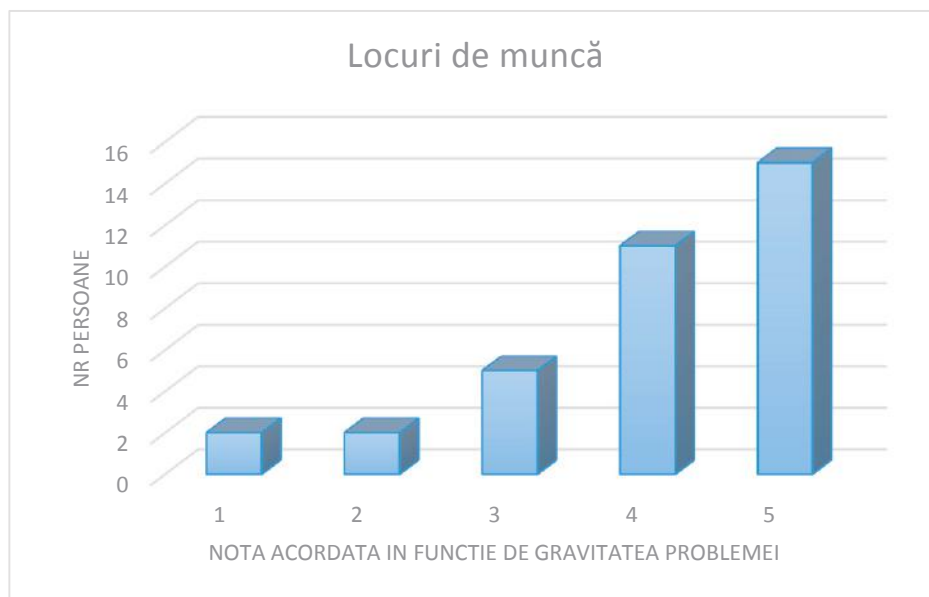


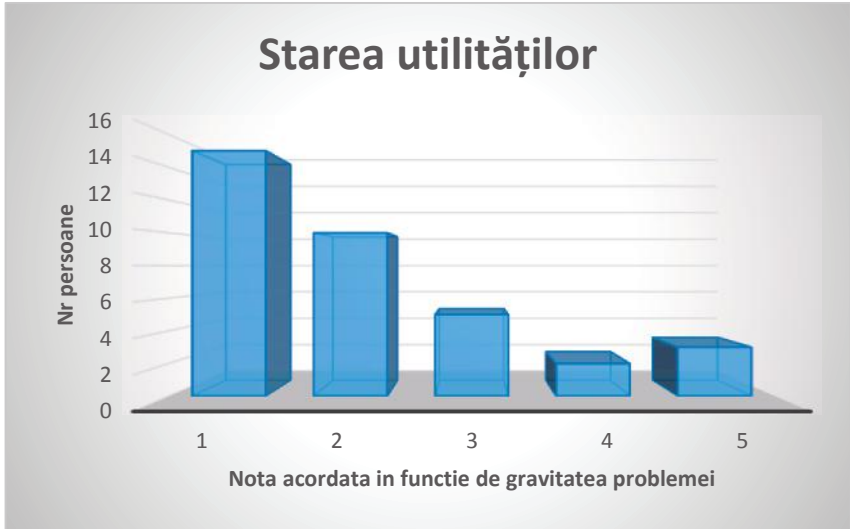
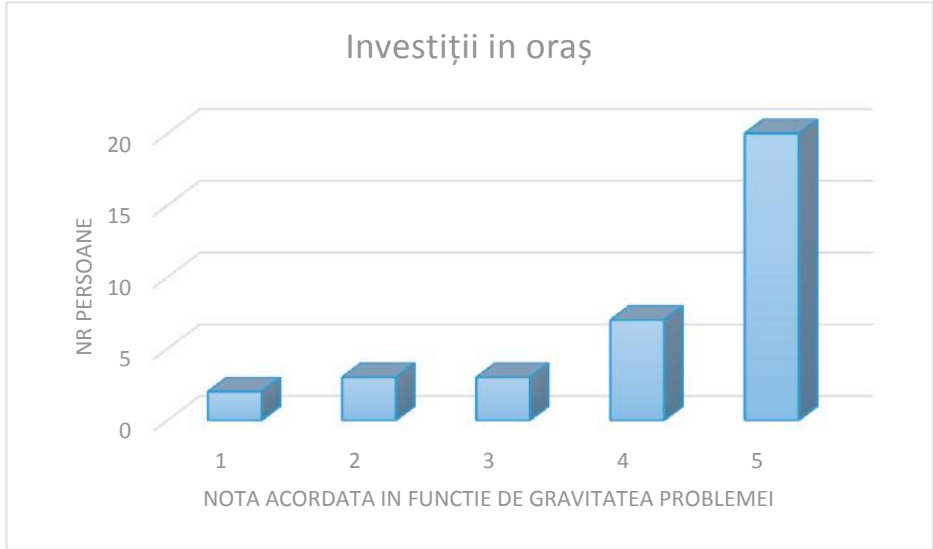
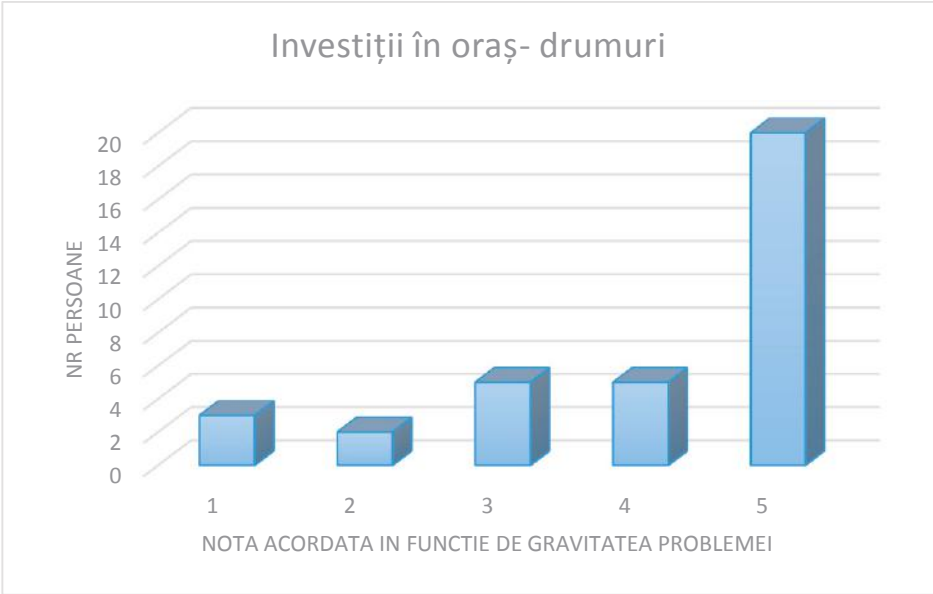
8. Acordați note de la 1 la 5 la următoarele aspecte în funcție de gravitatea acestora, dacă se potrivesc orașului Țăndărei. (1-problemă cu gravitate foarte redusă, 5-problemă gravă)



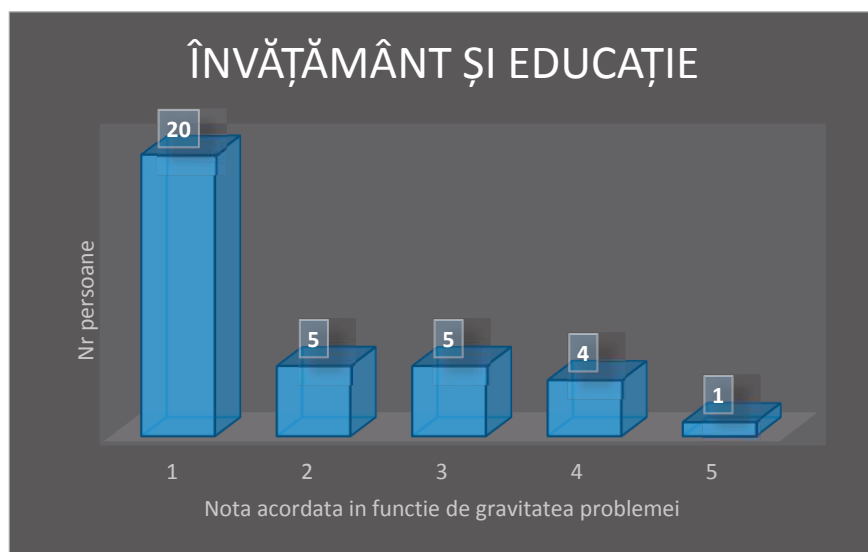
Variantele de răspuns au fost următoarele:

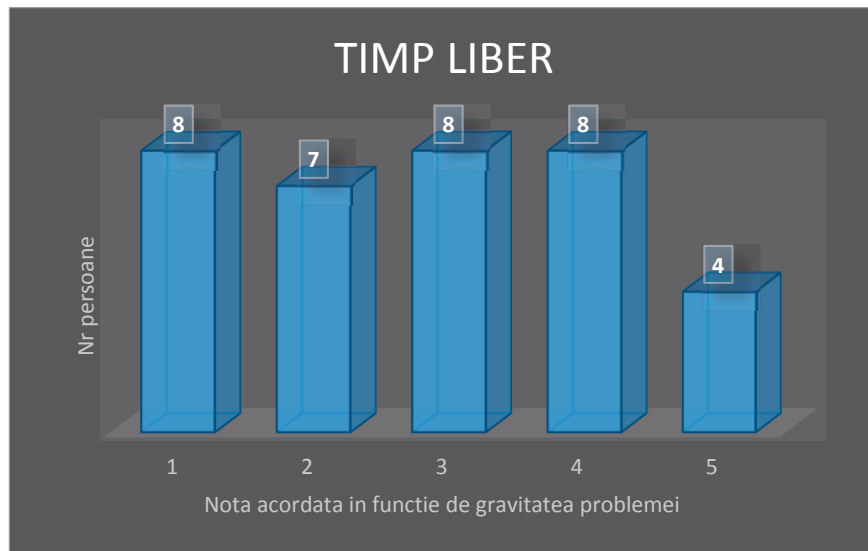
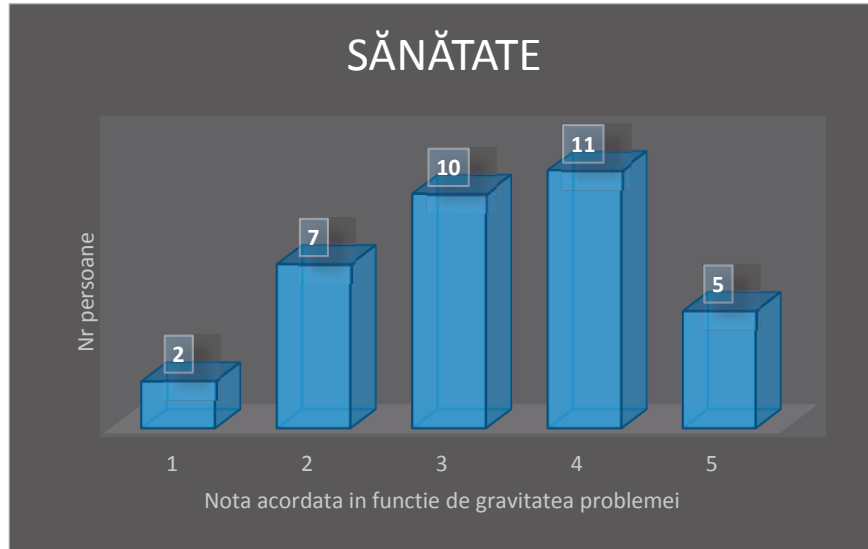
- Locuri de muncă: numărul locurilor de muncă/ nivelul salariilor/numărul persoanelor asistate social/șomeri
- Investiții în oraș: investiții private sau publice în oraș
- Investiții în oraș: starea proastă a drumurilor (județene)
- Starea utilităților: alimentare cu apă/ canalizare/ energie electrică/gaz/ iluminatul public
- Poluarea: aerului (noxe)/apelor/fonică/solului
- Modul de colectare a deșeurilor: numărul dotărilor și echipamentelor pentru colectarea deșeurilor
- Învățământ și educație: numărul de grădinițe/școli/ licee din oraș/ condițiile și dotările din grădinițe/ școli/licee
- Sănătate: numărul unităților sanitare/ cabinete stomatologice/ farmacii; dotările din unitățile sanitare
- Timp liber: numărul de parcuri pentru promenadă, parcuri de joacă pentru copiiș dotări parcuri
- Cultură și divertisment: numărul de spații culturale pentru petrecerea timpului liber (Casa de cultură/ palat al copiilor/ condițiile și dotările din spațiile culturale pentru petrecerea timpului liber/cofetării/cinematografe)
- Sport și recreere: numărul de săli de sport din oraș/terenuri de sport și starea lor

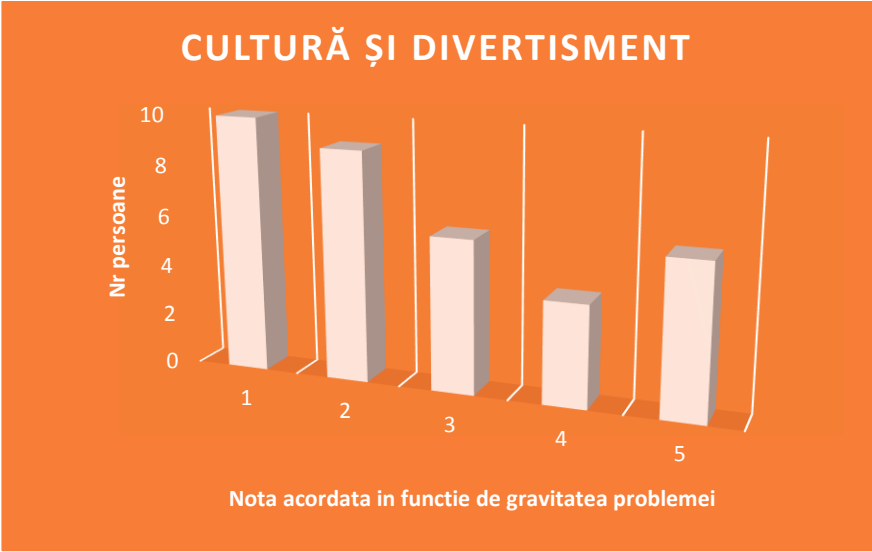








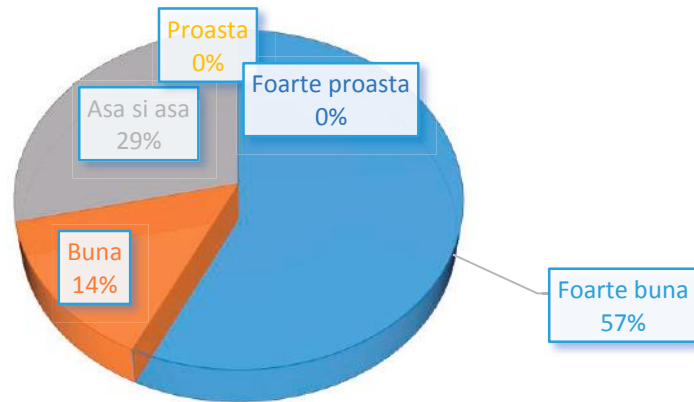






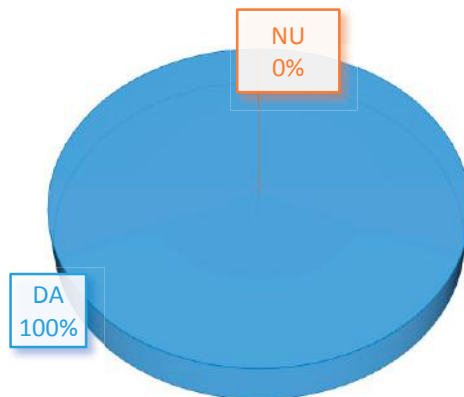
9. Cum apreciați Calitatea apei potabile din orașul Țăndărei?

### CALITATEA APEI POTABILE



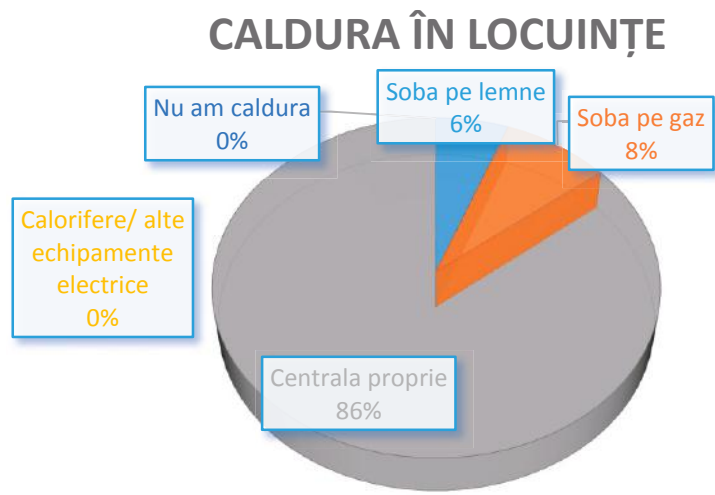
10. Locuința dvs este racordată la sistemul de furnizare a energiei electrice?

### RACORDARE - ENERGIE ELECTRICĂ



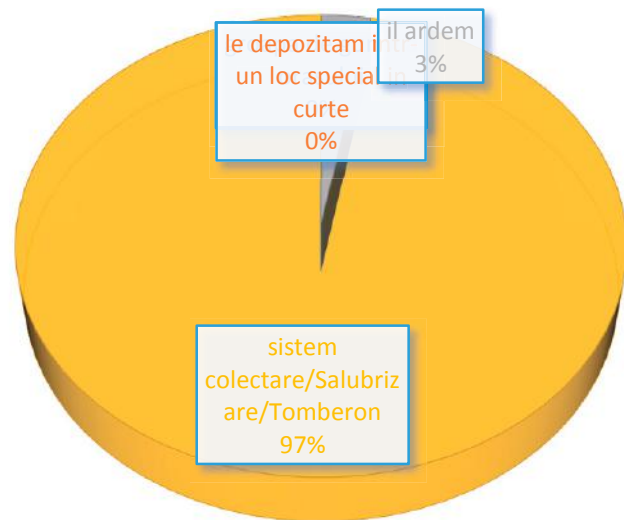


11. Cum este asigurata încălzirea locuintei dvs în perioadele reci?



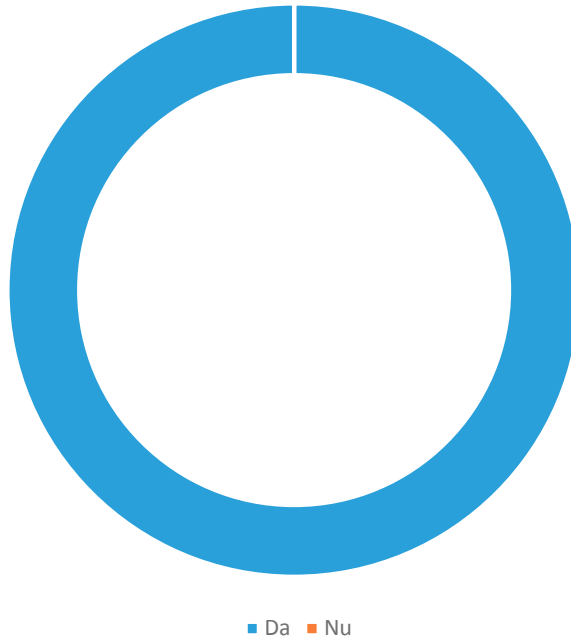
12. În acest moment ce faceți cu deșeurile menajere rezultate în urma acțiunilor gospodărești?

### CE FACEȚI CU DEȘEURILE MENAJERE

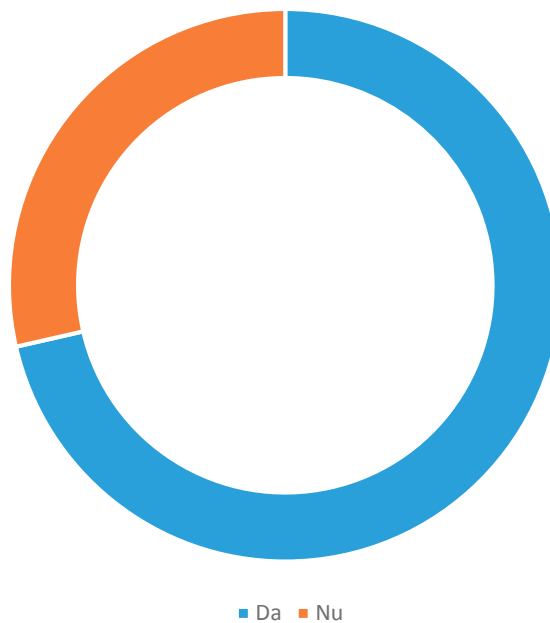




13. Ați auzit de colectarea selectivă a deșeurilor?

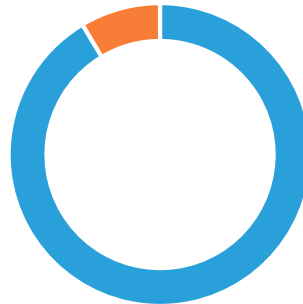


13. a) În gospodăria dvs se practică colectarea selectivă a gunoiului?



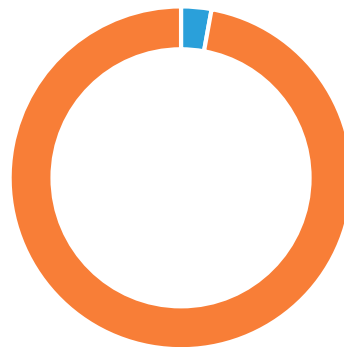


14. Ați auzit de energia regenerabilă/verde/nepoluantă?



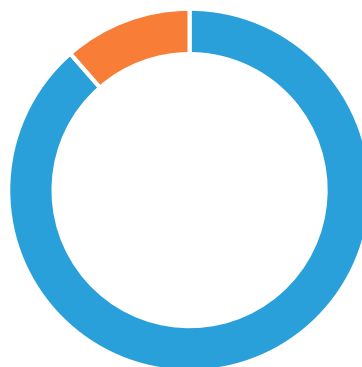
■ Da ■ Nu

14. a) În gospodăria dvs aveți astfel de surse de energie?



■ Da ■ Nu

14. b) Sunteți interesat să investiți în acest domeniu în următorii 7 ani dacă se ivește oportunitatea?



■ Da ■ Nu





15. Credeți că la nivelul orașului Țăndărei populația care are capacitate de muncă își poate găsi un loc de muncă?

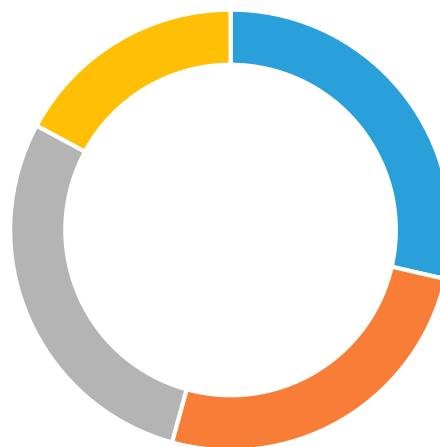
Locuri de muncă



- Într-o perioadă scurtă de timp (1-3 luni)
- Într-o perioadă lungă de timp (4-6 luni)
- Nu, oferta de muncă este foarte redusă

16. Cum caracterizați orașul Țăndărei ca loc unde să vă creșteți și să vă educați copiii?

Educația copiilor



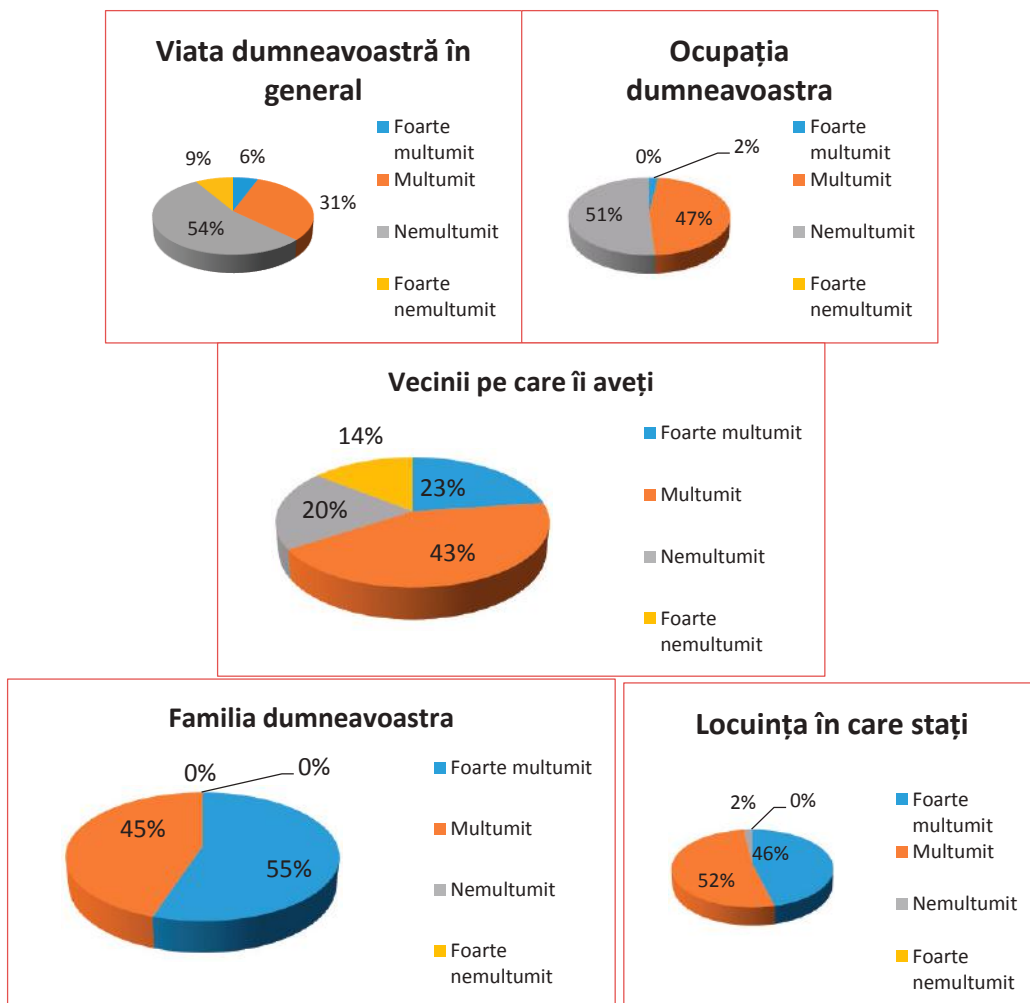
- Excelent
- Bun
- Satisfăcător
- Nesatisfăcător



17. Considerați că Primăria sprijină următoarele grupuri defavorizate în orașul Țăndărei?

<i>Categoriile de persoane devaforizate</i>	<b>Nr persoane în funcție de răsp.</b>	
	Da	Nu
<i>Bătrâni</i>		
<i>Persoane cu dizabilități</i>	24	11
<i>Copii instituționalizați</i>	15	15
<i>Persoane cu venituri reduse (ex. Ajutor social pentru încălzire, etc)</i>	31	4
<i>Șomeri înregistrați/neînregistrați</i>	33	2

18. Prezentul studiu a avut ca scop, pe lângă identificarea dorințelor și nevoilor de dezvoltare ale locuitorilor, și depistarea gradului de mulțumire pe care aceștia îl au față de propria ocupație, nivel de trai, locuință. În următoarele grafice sunt prezentate rezultatele obținute la nivelul comunei Țăndărei:

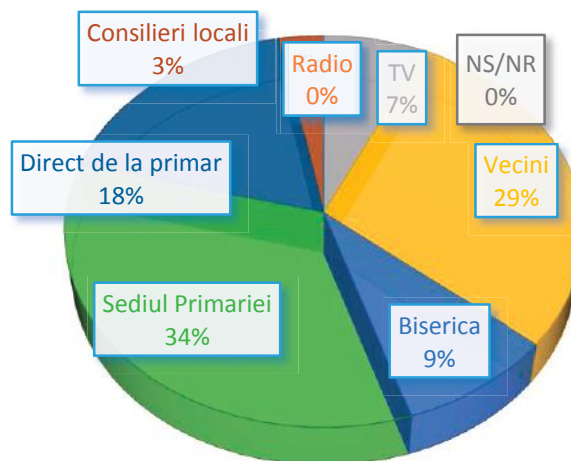




Se observă asadar un grad de mulțumire față de familie, locuință și bunurile pe care le au în gospodărie. Există în schimb mai multe persoane nemulțumite de viața lor în general și de vecinii pe care îi au și ocupația pe care o au.

19. Principala sursă de informare a locuitorilor din orașul Țândărei privind activitatea Primarului este Sediul Primăriei sau vecinii. Printre celelalte surse de informare amintim Presa scrisă, TV și Biserica.

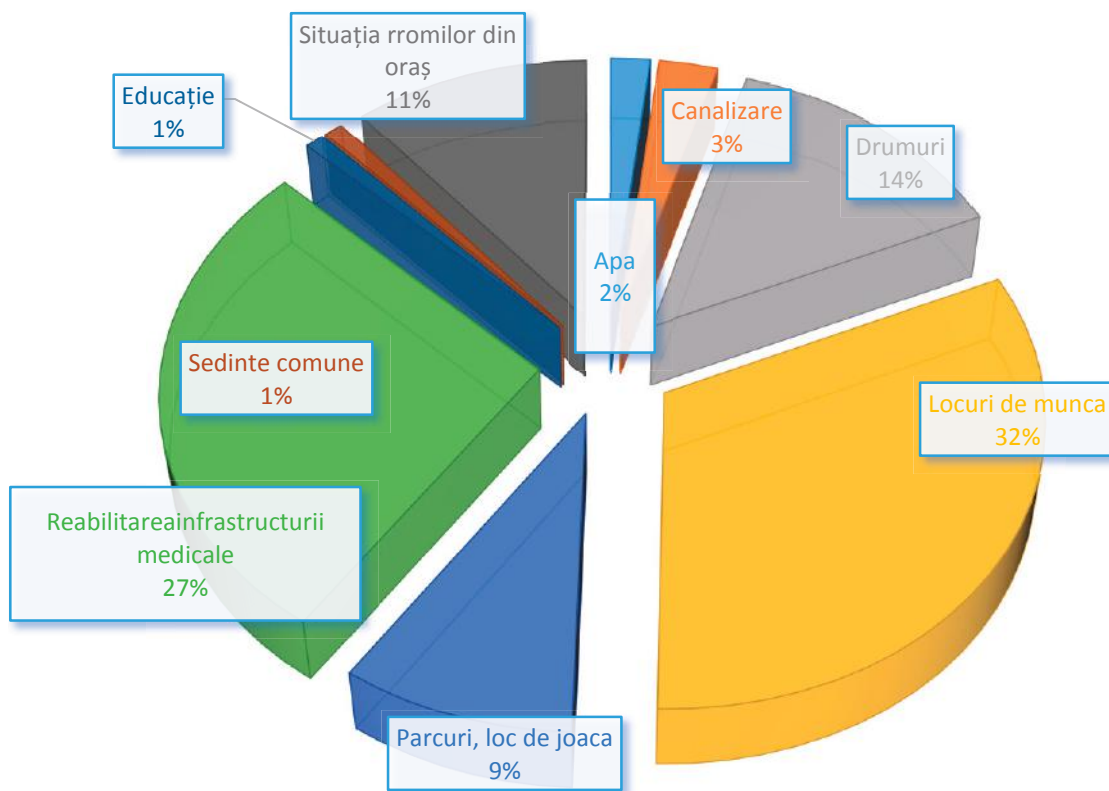
### PRINCIPALELE INFORMATII LEGATE DE ACȚIUNILE PRIMARULUI LE AFLAȚI DIN ?





Scopul principal al prezentului studiu a fost identificarea direcțiilor de dezvoltare, așa cum sunt ele percepute de către locuitori. Întrebarea „ce vă doriți cel mai mult de la autoritățile locale? A fost o întrebare deschisă, fără variante de răspuns, tocmai pentru a nu influența alegerile cetățenilor. Toate răspunsurile din chestionare au fost centralizate, ierarhizate în funcție de gradul de repetabilitate și expuse în graficul următor.

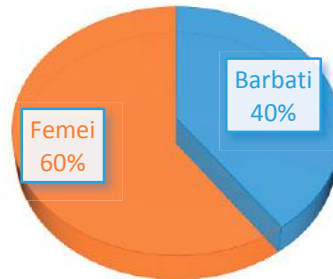
### CARE ESTE PROBLEMA PRINCIPALA CARE O DORITI REZOLVATA ÎN ORAȘUL DUMNEAVOASTRA ?



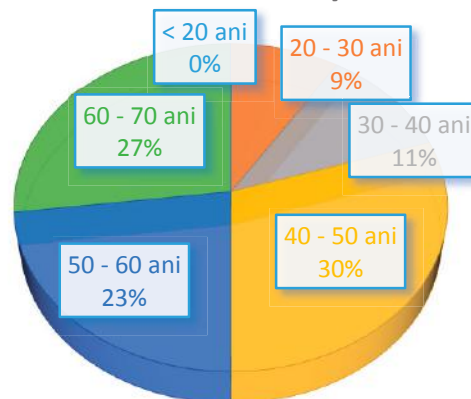


Dintre cei chestionați 60% sunt femei și 40% bărbați. Vârstele respondenților sunt cuprinse între 18 și 70 de ani, iar ponderea categoriilor de vârstă este reprezentată în graficul de mai jos.

### DISTRIBUȚIA PE SEXE A GRUPULUI CHESTIONAT



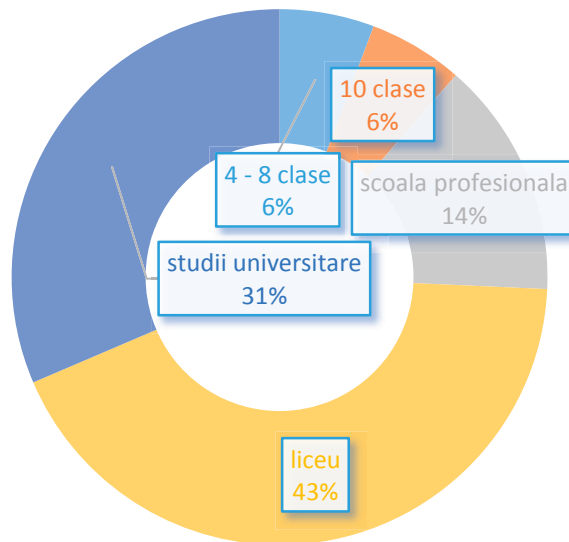
### VÂRSTA ÎN ANI ÎMPLINIȚI A CELOR CHESTIONAȚI





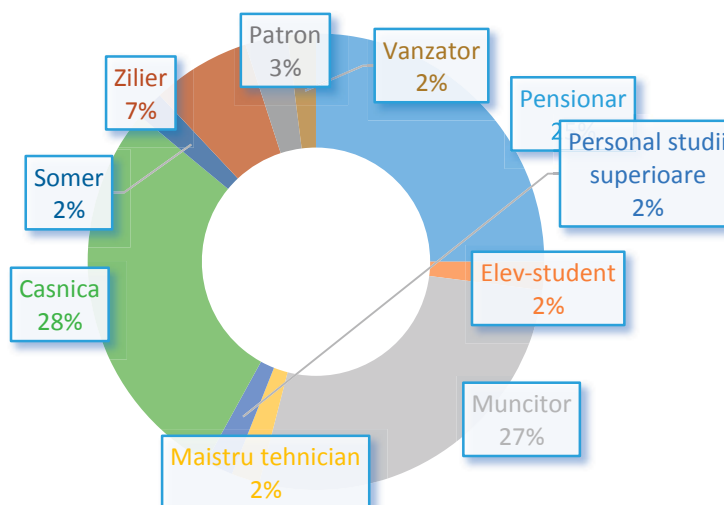
6% dintre cei chestionați au studii gimnaziale, 43% au studii liceale sau profesionale, iar 31% au studii superioare.

## ULTIMA ȘCOALĂ ABSOLVITĂ A CELOR CHESTIONAȚI



Dintre locuitorii comunei Țândărei care au răspuns chestionarului privitor la direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2014-2020, 28% sunt casnice, 27% muncitori, 25% pensionari iar restul elevi, maistrii tehnicieni, zilieri, patroni, persoane cu studii superioare, vânzători.

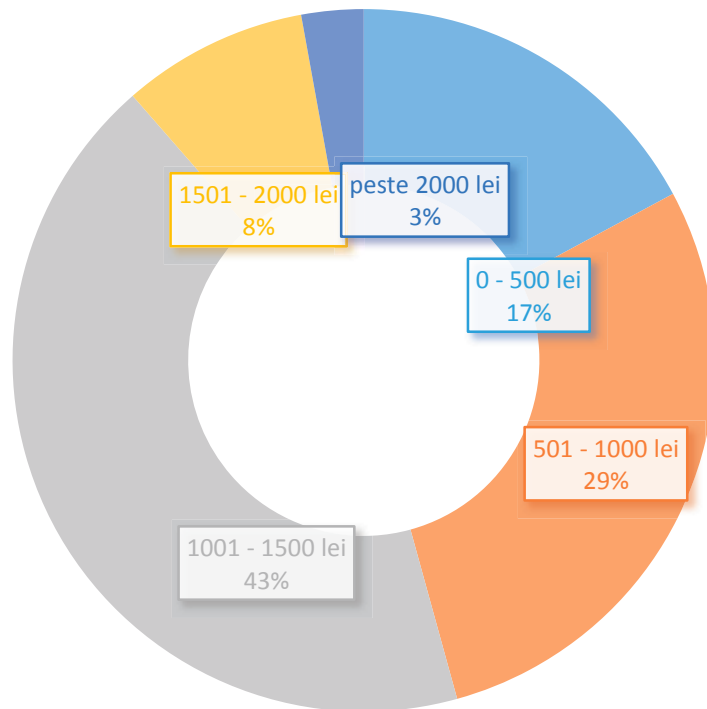
## OCUPAȚIA CELOR CHESTIONAȚI





Media venitului dintr-o gospodărie din Țândărei este de aproximativ 1200 lei (incluzând salarii, pensii, chirii, dividende, venituri din producția agricolă etc).

## CÂȚI BANI AȚI AVUT LUNA TRECUTĂ ÎN GOSPODĂRIA DVS ?







C

APITOLUL X

SINTEZA DE EVALUARE

A

STRATEGIEI DE MEDIU

(SEA)



## 10.1. Context

Directiva 2001/42/CE privind evaluarea efectelor anumitor planuri și programe asupra mediului (Directivă SEA – evaluare strategică de mediu) are drept obiectiv „să asigure un înalt nivel de protecție a mediului și să contribuie la integrarea considerațiilor privind mediul în elaborarea și adoptarea planurilor și programelor [...] asigurând că [...] anumite planuri și programe care pot avea efecte semnificative asupra mediului fac obiectul unei evaluări ecologice”.

În scopul sprijinirii integrării aspectelor de mediu în programele de dezvoltare urbană și în vederea evitării duplicării acțiunilor, evaluarea de mediu prevăzută în Directiva SEA se integrează direct în evaluările ex ante ale programelor de dezvoltare urbană.





## 10.2 Evluaea Strategică de mediu SEA

*Acronim și traducere în limba engleză:*

*SE SEA - Evaluare strategică de mediu  
SEA - Sectoral Environmental  
Assesement*

Scopul evaluării strategice de mediu (SEA) este de a asigura că efectele asupra mediului ale anumitor planuri și programe vor fi identificate și evaluate în timpul elaborării și înainte de adoptarea lor. Directiva SEA specifică ce planuri și programe se supun evaluării strategice de mediu.

Directiva SEA (Directiva 2001/42/CE) a fost adoptată în 2001 și a trebuit să fie transpusă de statele membre în legislația națională până la 21 iulie 2004.

Evaluarea mediului se poate efectua pentru proiecte individuale (Evaluarea Impactului asupra Mediului - EIM) sau pentru planuri, programe și politici (evaluarea de mediu pentru planuri și programe - SEA).

În conformitate cu cerințele Directivei SEA, autoritățile publice cu responsabilități pentru protecția mediului și publicul trebuie să fie consultate, iar rezultatele consultărilor trebuie să fie integrate și luate în considerare în procesul de elaborare a planului / programului.

### **SEA în legislația națională**

HG 1076 din 8 iulie 2004 publicat în MO Partea I-a nr. 707 din 5 august 2004, privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe transpune Directiva SEA în legislația națională și stabilește procedura de evaluare de mediu pentru anumite planuri și programe.

În concordanță cu prevederile Directivei SEA, HG 1076/2004 prevede că evaluarea de mediu este obligatorie pentru anumite planuri și programe și că pentru alte planuri și programe trebuie determinată necesitatea de a le supune SEA.



### ***Etapele desfășurării SEA***

În mod normal evaluarea de mediu pentru planuri și programe (SEA) trebuie să implice următoarele **etape**:

- ❖ etapa de încadrare;
- ❖ etapa de definitivare a domeniului;
- ❖ întocmirea unui raport de mediu privind efectele semnificative probabile ale propunerii de dezvoltare respective;
- ❖ desfășurarea unei consultări cu privire la propunerea de dezvoltare și la raportul de mediu aferent acesteia;
- ❖ luarea în considerare a raportului de mediu și a rezultatelor consultării în procesul de luare a deciziei;
- ❖ oferirea de informații publice înainte și după adoptarea deciziei și prezentarea modului în care s-a ținut seama de rezultatele evaluării mediului;
- ❖ monitorizarea implementării deciziei.

### ***Beneficiile aplicării SEA***

SEA poate determina o integrare efectivă a considerentelor de mediu în întocmirea planurilor și a programelor. De asemenea, o bună aplicare a SEA va ridica din timp semnale de avertizare cu privire la opțiunile care nu asigură o dezvoltare durabilă din punct de vedere al mediului, înaintea formulării proiectelor specifice și atunci când sunt încă posibile alternative majore.

Ca atare, SEA facilitează o mai bună luare în considerare a constrângerilor de mediu în formularea politicilor, planurilor și programelor care creează cadrul pentru proiectele specifice. Astfel, SEA vine în sprijinul dezvoltării durabile din punct de vedere al mediului.

Aplicarea SEA determină o creștere a eficienței procesului decizional deoarece:-

- ❖ ajută la eliminarea unor alternative de dezvoltare care o dată implementate ar fi inacceptabile;
- ❖ prin încorporarea procedurilor de implicare a publicului determină reducerea numărului de contestații și discutii la nivelul operațional al EIM;
- ❖ ajută la prevenirea unor greșeli costisitoare, prin limitarea dintr-o fază incipientă a riscului de remediere costisitoare a unor prejudicii ce puteau fi evitate sau a unor acțiuni corective necesare într-o fază ulterioară, precum relocarea sau reproiectarea unor instalații.



### 10.3 Integrarea dispozițiilor Directivei SEA în evaluarea ex ante

Regulamentul (CE) 1698/2005 privind sprijinul pentru dezvoltare urbană acordat din FEADR prevede pentru noua perioadă de programare efectuarea a unei evaluări de mediu detaliate în contextul evaluării ex ante pentru fiecare program de dezvoltare urbană.

Ca parte a dezvoltării strategiei de program, statele membre au obligația să evalueze situația existentă a zonei geografice care poate fi vizată de program, folosind date cuantificate, subliniind punctele tari și punctele slabe, disparitățile, nevoile și lacunele, precum și potențialul de dezvoltare urbană pe baza indicatorilor de referință relevanți. În cazul gestionării mediului și a terenurilor, proiectele de norme pentru punerea în aplicare prevăd următoarele cerințe:

Gestionarea mediului și a terenurilor:

- handicapurile care afectează exploatațiile situate în zonele amenințate de abandon și de marginalizare;
- descriere de ansamblu a biodiversității centrată pe agricultură și pe sectorul forestier și ținând seama de sisteme agricole și silvicole de mare valoare naturală, precum și punerea în aplicare
- descriere a calității și cantității apelor,
- rolul agriculturii în utilizarea și poluarea apelor și punerea în aplicare a directivelor –cadru privind nitrații și apa;
- poluarea atmosferică și schimbările climatice și legăturile acestora cu agricultura;
- emisiile de gaze cu efect de seră și de amoniac, precum și legăturile cu diferitele planuri de acțiune sau inițiative luate de statul membru sau de regiune pentru a contribui la atingerea obiectivelor definite la nivel internațional, inclusiv în codul de bune practici pentru reducerea emisiilor de amoniac (convenția privind poluarea atmosferică transfrontalieră la mare distanță); utilizarea bioenergiilor; descrieri ale calității solului (eroziune hidraulică și eoliană, materii organice, poluare), precum și protecția, utilizarea pesticidelor, agricultura ecologică și bunăstarea animalelor; întinderea zonelor forestiere de ridicat sau mediu, modificarea mediei anuale a acoperirii forestiere.

Descrierile elementelor menționate anterior trebuie să fie susținute prin date cuantificate.

Temele prioritare de mediu în privința cărora se așteaptă ca statele membre să elaboreze măsuri de dezvoltare urbană adecvate.

În ceea ce privește cerințele evaluării strategice de mediu se regasesc trei dintre sarcinile cheie ale evaluării ex ante sunt:



(1) Evaluarea solidității analizei situației inițiale, identificarea nevoilor și definirea strategiei.

(2) Analizarea efectelor de mediu anticipate ale programelor de dezvoltare urbană în raport cu domeniile prioritare, dar și în raport cu alte aspect de mediu relevante.

(3) Întrucât pentru o serie amplă de măsuri (de exemplu, ajutor pentru investiții, indemnizații compensatorii, măsuri de agromediu) respectarea standardelor obligatorii este necesară în mod explicit, evaluarea de mediu trebuie să identifice de asemenea conformitatea sau conflictele măsurii în raport cu aceste standarde de mediu.

„Cadrul comun de monitorizare și de evaluare” (CCME) stabilește dispozițiile pentru indicatorii de referință relevanți privind mediul, care trebuie să fie stabiliți pentru măsurarea și evaluarea progreselor realizate în timp în cadrul acestor domenii prioritare:

– Pentru analiza de referință, s-a alcătuit o listă detaliată a indicatorilor de context și de impact aferenți.

– Pentru evaluarea efectelor de mediu ale programelor, trebuie stabiliți la nivel de program patru indicatori comuni de mediu obligatorii, orientați în mod specific înspre evaluarea impactului programelor de dezvoltare urbană asupra diversității, zonelor de mare valoare naturală, calității apei și schimbărilor climatice.

– Dincolo de utilizarea lor pentru o evaluare strategică de mediu în contextul evaluărilor ex ante, acești indicatori vor permite, pe întregul ciclu de viață al programului, o monitorizare continuă a situației de mediu în zona vizată de program.





## 10.4. Acțiunile care trebuie întreprinse

Avizul de mediu este actul de reglementare emis de autoritatea competentă pentru protecția mediului pentru planuri și programe (PP).

Procedura privind evaluarea de mediu se realizează în etape, după cum urmează:

- 1) etapa de încadrare a planului sau programului în procedura evaluării de mediu;
- 2) etapa de definitivare a proiectului de plan sau de program și de realizare a
- 3) raportului de mediu;
- 4) etapa de analiză a calității raportului de mediu.

### 1. Etapa de încadrare a planului sau programului în procedura evaluării de mediu

Titularul PP este obligat să notifice în scris autoritatea competentă pentru protecția mediului și să informeze publicul asupra inițierii procesului de elaborare a PP, precum și să pună la dispoziția autorității competente pentru protecția mediului și publicului, pentru consultare, prima versiune a PP.

Titularul PP publică în mass-media de două ori, la interval de 3 zile calendaristice, și anunță pe propria pagină de Internet elaborarea primei versiuni a PP, natura acestuia, declanșarea etapei de încadrare, locul și orarul consultării primei versiuni a PP și posibilitatea de a trimite în scris comentarii și sugestii la sediul autorității competente pentru protecția mediului, în termen de 15 zile calendaristice de la data ultimului anunț. Pentru PP cu efecte semnificative asupra mediului, în termen de 10 zile calendaristice de la data primirii primei versiuni a PP, autoritatea competentă pentru protecția mediului transmite în scris titularului PP obligativitatea efectuării evaluării de mediu.

Etapa de încadrare se realizează cu consultarea titularului PP, a autorității de sănătate publică și a autorităților interesate de efectele implementării PP, în cadrul unui comitet special constituit.

Autoritățile competente pentru protecția mediului identifică autoritățile publice care, datorită atribuțiilor și răspunderilor specifice pe care le au în domeniul protecției mediului, sunt interesate de efectele implementării PP. Comitetul mai sus menționat se constituie la nivel central prin ordin al conducătorului autorității publice centrale pentru protecția mediului și la nivel regional, județean, local și al municipiului București, inclusiv în cazul Administrației Rezervației Biosferei "Delta Dunării", prin ordin al conducătorului agenției regionale competente pentru protecția mediului.

Titularul PP este obligat să pună la dispoziția comitetului special constituit, spre consultare, prima versiune a PP.





*OBS. Pentru PP care determină utilizarea unor suprafețe mici la nivel local, sau prezintă modificări minore, sau care stabilesc cadrul pentru emiterea viitoarelor acorduri unice pentru proiecte, autoritățile competente pentru protecția mediului decid dacă acestea pot avea efecte semnificative asupra mediului, printr-o analiză caz cu caz, luând în considerare criteriile relevante pentru determinarea efectelor semnificative potențiale asupra mediului (Anexa 1 din H.G. nr. 1076/2004).*

La realizarea încadrării se țin cont de comentariile și propunerile primite din partea publicului și autoritatea competentă pentru protecția mediului ia decizia de încadrare pe baza consultărilor realizate în cadrul comitetului, în termen de 25 de zile calendaristice de la primirea notificării.

Autoritățile competente pentru protecția mediului aduc la cunoștința publicului decizia motivată a etapei de încadrare, prin publicare pe pagina proprie de Internet, în termen de 3 zile calendaristice de la luarea deciziei. Decizia se publică în mass-media de către titular.

În etapa de încadrare autoritatea competentă pentru protecția mediului anunță pe propria pagină de Internet decizia privind această etapă și posibilitatea publicului de a face propuneri de reconsiderare a acesteia în scris, în termen de 10 zile calendaristice de la data anunțului, la sediul autorității competente pentru protecția mediului.

Pe baza propunerilor justificate ale publicului autoritatea competentă pentru protecția mediului poate reconsidera decizia privind etapa de încadrare, în cadrul consultărilor desfășurate în comitetul special constituit, în termen de 15 zile calendaristice de la data expirării termenului prevăzut mai sus.

Decizia finală, motivată, se aduce la cunoștință publicului în termen de 3 zile calendaristice, prin afișare pe pagina proprie de Internet. Decizia finală se publică în mass-media de către titular.

*OBS: Planurile și programele care, în urma etapei de încadrare, nu necesită evaluare de mediu urmează a fi supuse procedurii de adoptare fără aviz de mediu.*



## 2. Etapa de definitivare a proiectului de plan sau de program și de realizare a raportului de mediu

În cadrul unui grup de lucru are loc:

- definitivarea proiectului de PP
- stabilirea domeniului PP
- stabilirea nivelului de detaliu al informațiilor ce trebuie incluse în raportul de mediu
- analiza efectelor semnificative ale PP asupra mediului.

Grupul de lucru este alcătuit din reprezentanți ai titularului PP, ai autorităților competente pentru protecția mediului și pentru sănătate, ai altor autorități interesate de efectele implementării PP, din una sau mai multe persoane fizice ori juridice atestate conform prevederilor legale în vigoare, precum și experți care pot fi angajați, după caz.

- Constituirea grupului de lucru este obligația titularului.
- Grupul de lucru are caracter nepermanent, fiind constituit special pentru PP respectiv, pe baza nominalizărilor făcute de autoritățile pe care le reprezintă.

Nominalizările se fac la solicitarea titularului.

Punctele de vedere exprimate în ședințele grupului de lucru se consemnează în procese verbale semnate de membrii grupului. Un exemplar al proceselor-verbale rămâne la autoritatea competentă de protecție a mediului. Titularul PP prezintă grupului de lucru obiectivele specifice ale planului sau programului.

Persoanele atestate, împreună cu experții angajați, după caz, analizează problemele semnificative de mediu, inclusiv starea mediului și evoluția acestuia în absența implementării planului sau programului, și determină obiectivele de mediu relevante în raport de obiectivele specifice ale PP.

Titularul PP proiectează alternative posibile, luând în considerare obiectivele și aria geografică a PP, precum și alte informații. Pe baza recomandărilor grupului de lucru, titularul PP elaborează detaliat alternativele care îndeplinesc obiectivele de mediu relevante pentru PP.

*OBS: Persoanele atestate, împreună cu experții angajați, după caz, analizează efectele semnificative asupra mediului a alternativelor propuse de titularul PP, și stabilesc măsurile de prevenire, reducere, compensare și monitorizare a efectelor semnificative ale impactului asupra mediului pentru fiecare alternativă a PP, făcând recomandări în acest sens.*

Măsurile și recomandările se aduc la cunoștință grupului de lucru. Titularul PP, luând în considerare toate informațiile stabilește și prezintă grupului de lucru următoarele:



- 1) alternativa finală a PP;
- 2) măsurile de prevenire, reducere și compensare a efectelor semnificative asupra mediului;
- 3) programul de monitorizare a efectelor semnificative asupra mediului ale implementării PP.

Persoanele atestate, împreună cu experții angajați, după caz, analizează măsurile propuse de titularul PP, precum și programul de monitorizare și întocmesc raportul de mediu.

Definiție: Raportul de mediu:

- identifică, descrie și evaluează
  - potențialele efecte semnificative asupra mediului ale implementării PP,
  - și alternativele rezonabile ale PP, luând în considerare obiectivele și aria geografică ale PP.

Titularul PP publică în mass-media de două ori, la interval de 3 zile calendaristice, și anunță pe propria pagină de Internet finalizarea raportului de mediu, locul și orarul consultării acestora și faptul că publicul poate trimite comentarii și propuneri scrise la sediul titularului și al autorității competente pentru protecția mediului, în termen de 45 de zile calendaristice de la data publicării ultimului anunț.

Pe baza observațiilor justificate, primite din partea publicului, titularul PP aduce modificări proiectului de PP și/sau raportului de mediu elaborat pentru acesta.

### 3. Etapa de analiză a calității raportului și de luare a deciziei

În termen de 5 zile calendaristice de la finalizarea raportului de mediu titularul PP are obligația să transmită proiectul de plan sau de program și raportul de mediu elaborat pentru acesta autorității competente pentru protecția mediului, autorității competente pentru sănătate și autorităților interesate de efectele implementării PP.

În cazul în care implementarea PP poate avea efecte semnificative transfrontiere, titularul, prin intermediul autorității publice centrale care promovează PP, este obligat să transmită proiectul de PP și raportul de mediu elaborat pentru acesta, în limba engleză, autorităților centrale de mediu din statele posibil afectate, în termen de maximum 20 de zile calendaristice de la finalizarea raportului de mediu.

În termen de 45 de zile calendaristice de la data primirii proiectului de PP și a raportului de mediu, autoritatea competentă pentru sănătate și celelalte autorități interesate de efectele implementării PP au obligația să elaboreze și să transmită în scris autorității competente pentru protecția mediului un punct de vedere detaliat și motivat privind proiectul de PP propus și raportul de mediu.



Titularul PP are obligația de a anunța în mass-media de două ori, la interval de 3 zile calendaristice, și pe propria pagină de Internet organizarea unei ședințe de dezbatere publică a proiectului de PP propus, inclusiv a raportului de mediu.

Titularul PP are obligația ca la 45 de zile calendaristice de la depunerea proiectului de PP și a raportului de mediu la autoritatea competentă pentru protecția mediului să organizeze dezbaterea publică a proiectului de plan sau program propus și a raportului de mediu. În cazul PP care pot avea efecte semnificative transfrontiere acest termen este de 60 de zile calendaristice. Titularul PP are obligația de a invita la dezbaterea publică autoritățile competente pentru protecția mediului, cele din domeniul sănătății, precum și cele implicate în etapa de încadrare. Autoritatea competentă pentru protecția mediului are responsabilitatea conducerii dezbaterii publice, consemnarea propunerilor justificate venite din partea publicului și a autorităților și întocmirea procesului-verbal al dezbaterii.

*OBS: Analiza calității raportului de mediu, efectuată de autoritatea competentă pentru protecția mediului, are în vedere următoarele elemente:*

- a) respectarea conținutului-cadru;*
- b) prezentarea dificultăților tehnice, procedurale și de altă natură care au fost întâmpinate și explicitarea oricăror ipoteze și incertitudini;*
- c) prezentarea alternativelor studiate, a motivelor care au stat la alegerea uneia dintre ele, a modului în care considerațiile de mediu au fost integrate în proiectul de PP, precum și procesul definitivării proiectului ca urmare a informațiilor rezultate pe parcursul evaluării de mediu;*
- d) justificarea detaliată a motivelor care au stat la baza eliminării din analiză a anumitor aspecte;*
- e) luarea în considerare a aspectelor semnalate în timpul procesului de consultare cu alte autorități și cu publicul;*
- f) prezentarea informațiilor grafice - hărți, scheme, schițe, diagrame;*
- g) existența unui program adecvat de monitorizare a efectelor asupra mediului.*

În cazul în care raportul de mediu este incomplet sau de o calitate insuficientă, autoritatea competentă pentru protecția mediului dispune în scris refacerea acestuia. Autoritățile competente pentru protecția mediului iau decizia de emiteră a avizului de mediu în termen de 15 zile calendaristice de la data dezbaterii publice și aduc la cunoștință titularului, în scris, decizia de emiteră a avizului de mediu, care se face publică prin afișare pe pagina proprie de Internet, în termen de 3 zile calendaristice de la luarea ei.

În cazul în care calendarul stabilit pentru consultările transfrontiere depășește termenul prevăzut mai sus, decizia de emiteră a avizului de mediu se ia în 15 zile calendaristice de la data încheierii consultărilor.



Titularul PP are obligația de a anunța în mass-media decizia de emitere a avizului de mediu, în termen de 5 zile calendaristice de la data afișării acesteia pe Internet de către autoritatea competentă pentru protecția mediului.

*OBS: Decizia de emitere se concretizează în avizul de mediu și cuprinde:*

- a) motivele care stau la baza emiterii lui;*
- b) măsurile decise în ceea ce privește monitorizarea efectelor asupra mediului inclusiv măsuri suplimentare de monitorizare, după caz;*
- c) măsurile de reducere sau de compensare a efectelor semnificative asupra mediului și a efectelor semnificative transfrontiere, după caz.*

*OBS: În cazul în care raportul de mediu sau comentariile publicului evidențiază un potențial efect negativ semnificativ, autoritatea competentă pentru protecția mediului dispune motivat, în scris, refacerea proiectului de PP, în vederea prevenirii, reducerii și compensării efectelor negative semnificative asupra mediului.*

Titularul PP are obligația de a supune procedurii de adoptare PP, precum și orice modificare a, după caz, numai în forma avizată de autoritatea competentă pentru protecția mediului. Monitorizarea implementării PP, în baza programului propus de titular, are în vedere identificarea încă de la început a efectelor semnificative ale acesteia asupra mediului, precum și efectele adverse neprevăzute, în scopul de a putea întreprinde acțiunile de remediere corespunzătoare.

Programul de monitorizare a efectelor asupra mediului însoțește documentația înaintată autorității competente pentru protecția mediului, în vederea obținerii avizului de mediu, și face parte integrantă din acesta.

Îndeplinirea programului de monitorizare a efectelor asupra mediului este responsabilitatea titularului PP. Titularul PP este obligat să depună anual, până la sfârșitul primului trimestru al anului ulterior realizării monitorizării, rezultatele programului de monitorizare la autoritatea competentă pentru protecția mediului care a eliberat avizul de mediu.

Autoritatea competentă pentru protecția mediului analizează rezultatele programului de monitorizare primite de la titular și informează publicul prin afișare pe pagina proprie de Internet. Monitorizarea se poate realiza, după caz, și pe seama datelor, programelor și instalațiilor de monitorizare existente, în scopul eliminării duplicării acestora.

Acordul de mediu este actul de reglementare emis de autoritatea competentă pentru protecția mediului pentru proiecte (investiții). Pentru realizarea etapei de evaluare inițială, titularul proiectului solicită emiterea acordului de mediu la autoritatea județeană pentru protecția mediului, prin depunerea unei notificări privind intenția de realizare a proiectului,



însoțită de certificatul de urbanism, planurile anexă la acesta și dovada achitării tarifului aferent acestei etape.

În termen de 10 zile de la primirea notificării, pe baza documentelor menționate mai sus și a verificării amplasamentului (verificarea amplasamentului se finalizează cu întocmirea unui proces-verbal), dacă este cazul, agenția județeană pentru protecția mediului informează titularul, în scris, cu privire la:

- a) clasarea notificării pentru proiectele care nu intră sub incidența art. 28 din OUG nr. 57/2007 și a HG nr. 445/2009 și transmiterea unui punct de vedere al autorității competente cu precizarea "Nu se supune procedurii de evaluare a impactului asupra mediului și procedurii de evaluare adecvată",
- b) respingerea justificată a solicitării acordului pentru proiectele amplasate în zone cu restricții de construire stabilite prin legislația din domeniul protecției mediului, cu precizarea neconformităților constatate și/sau a actelor normative incidente ale căror prevederi nu sunt respectate;
- c) decizia privind necesitatea demarării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului, inclusiv a procedurii de evaluare adecvată, prin depunerea memoriului de prezentare, pentru proiectele aferente activităților care intră sub incidența prevederilor art. 28 din OUG nr. 57/2007, cu modificările și completările ulterioare, și ale HG nr. 445/2009;
- d) decizia privind necesitatea demarării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului prin depunerea memoriului de prezentare, pentru proiectele aferente activităților care intră sub incidența prevederilor HG nr. 445/2009 și nu intră sub incidența art. 28 din OUG nr. 57/2007, cu modificările și completările ulterioare;
- e) decizia privind necesitatea demarării procedurii de evaluare adecvată pentru proiectele care intră sub incidența prevederilor art. 28 din OUG nr. 57/2007, cu modificările și completările ulterioare.

Agenția județeană pentru protecția mediului informează titularul, în scris, cu privire la autoritatea competentă pentru derularea procedurii de evaluare a impactului asupra mediului și a procedurii de evaluare adecvată, după caz.

În termen de 5 zile de la depunerea memoriului de prezentare, pe suport hârtie și în format electronic, agențiile județene pentru protecția mediului transmit autorității competente cu parcurgerea procedurii, întreaga documentație.

#### Etapele procedurii de evaluarea impactului asupra mediului

- 1) etapa de încadrare a proiectului;
- 2) etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a raportului privind impactul asupra mediului;
- 3) etapa de analiză a calității raportului privind impactul asupra mediului.



## 10.5. Direcțiile principale ale strategiei de mediu

- *Modernizarea agriculturii - În această direcție au fost evidențiate trei categorii de activități: modernizarea lanțurilor valorice, restructurarea și modernizarea învățământului și cercetărilor agricole, asigurarea accesului la finanțe, infrastructură și piețe.*
- *Asigurarea gestiunii durabile a resurselor naturale - În acest sens, urmează a fi promovate metodele ecologice de gestionare a resurselor naturale, promovarea produselor și tehnologiilor cu impact redus de mediu, susținerea măsurilor de adaptare la consecințele schimbării climei.*
- *Îmbunătățirea nivelului de trai în mediul urban - Vor fi susținute investițiile în infrastructură, rețele, drumuri; vor fi susținute investițiile în mici afaceri, iar comunitățile locale vor fi stimulate să participe la reabilitarea infrastructurii.*





